



Title	TNB Annual reports
Call Number	TNB HD 9685 .T46 1993
Accession Number	26653
Barcode	000000028908
Year	1993
Author	Universiti Tenaga Nasional (UNITEN)
Digitized Date	04 March 2016
Remarks	

ACTION WILL BE TAKEN AGAINST ANY  
STAFF WHO UNDERLINES WORDS, MAKES  
NOTES IN THE MARGINS OR DISFIGURES  
OR DAMAGES BOOKS IN ANY WAY.

UNIVERSITI TENAGA  
NASIONAL

RECEIVED  
LIBRARY OF  
IKATAN PENGETAHUAN

**LAPORAN TAHUNAN**  
**BAGI TAHUN BERAKHIR 31 OGOS 1991**

**ANNUAL REPORT**  
FOR THE YEAR ENDED 31 AUGUST 1991





## Rasional Logo

### *Imej Baru Untuk Masa Depan Kami Yang Dinamik*

Sejajar dengan perubahan kepada Lembaga Letrik Negara dari sebuah Badan Berkanun kepada badan swasta penting, satu identiti korporat baru diwujudkan.

Logo korporat Tenaga Nasional Berhad (TNB) melambangkan matlamat badan swasta ini yang berterusan untuk menyediakan perkhidmatan yang lebih baik dalam memenuhi kehendak negara dengan azam baru berasaskan masa depan yang dinamik.

### SIMBOL

Identiti Korporat TNB berasaskan simbol yang mudah dikenali sebagai penggunaan tenaga elektrik - mentol lampu.

Rekabentuk yang dicipta ini membayangkan nilai-nilai yang bertenaga dan masa depannya. Rekabentuknya ringkas dan berkesan dan hampir keseluruhannya dibentuk dengan satu garisan yang sama. Bentuk kilat dalam mentol pula membawa gambaran jelas fungsi perkhidmatan bekalan elektrik TNB.

Rekabentuk mentol yang berbentuk 'T' membawa pengertian tenaga.

### NAMA KORPORAT

Nama Tenaga Nasional Berhad dengan sendirinya meringkaskan keseluruhan peranan badan swasta ini. Ini digambarkan dalam logo korporat dengan huruf cetak yang jelas dan canggih untuk memaparkan masa depan TNB yang mencabar.

Bentuk huruf-huruf condong yang digunakan untuk merekabentuk namanya mencerminkan peranan TNB yang dinamik dalam kemajuan negara.

Penggunaan huruf cetak yang jelas pula membayangkan sifat kekuahan, keyakinan dan keikhlasan.

### WARNA-WARNA KORPORAT

Warna merah yang bergemerlapan ini yang digunakan dalam logo korporat mengibaratkan tenaga.

Warna berkesan ini juga membawa pengertian yang menarik lagi menyakinkan.

Nama korporat ini pula diberi warna biru tua yang tenang. Ia membawa pengertian kekuatan dan penghormatan. Warna ini memang padan dengan logo berwarna merah. Gabungan warna merah dan biru tua juga melambangkan warna bendera negara kita – paling sesuai untuk satu-satunya perkhidmatan negara yang penting.

## Rationale of Logo

### *A New Image For Our Dynamic Future*

In keeping with the National Electricity Board's transition from a Statutory Body to a privatised company, a significant change of corporate identity has been created.

The corporate logo for Tenaga Nasional Berhad (TNB) symbolises the Company's continuing goal to provide ever better service to the nation's needs with renewed emphasis on our dynamic future.

### SIMBOL

The new corporate identity for TNB is based on an easily recognised application of electricity - the light bulb.

The form of the bulb is highly stylised, giving a sense of vitality and of the future. It is a clean, efficient design, and formed almost entirely by one single line, resolving inside the bulb shape with a lightning symbol, dramatising TNB's electrical energy function.

The shape of the bulb suggests the form of a 'T' — representing "tenaga" (energy).

### CORPORATE NAME

The name Tenaga Nasional Berhad concisely summarises the Company's role. It is depicted in the corporate logo with a clean, sophisticated typeface that projects TNB's exciting future.

The lettering is italicised to represent the dynamic role that TNB will play in the nation's progress.

The typeface is bold, to depict the Company's inherent strength, confidence and reliability.

### CORPORATE COLOURS

The logo symbol is in a brilliant red to symbolise energy.

It is most impactful colour connoting excitement and confidence too.

The corporate title is in a cool, solid blue - giving a sense of corporate strength and dignity, a perfect complement to the red logo. Red and blue together also reflect the colours of the national flag - appropriate for a vital national service.

# Kandungan

## Contents



Misi Korporat .....	2
Corporate Mission .....	3
Notis Mesyuarat Agung Tahunan .....	4
Notice of Annual General Meeting .....	5
Pencapaian Setakat 31 Ogos 1991 .....	7
Performance Highlights As At 31 August 1991 .....	7
Maklumat Korporat .....	8
Corporate Information .....	8
Lembaga Pengarah .....	9
Board of Directors .....	9
Jawatankuasa Pengurusan Eksekutif .....	10-11
Management Executive Committee .....	10-11
Penyata Pengerusi .....	13-22
Chairman's Statement .....	13-22
Peristiwa Penting Bagi Tahun Berakhir 31 Ogos 1991 .....	24-27
Highlights for the Year Ended 31 August 1991 .....	24-27
Penyata Kewangan .....	29-74
Financial Statement .....	29-75
Suratcara Proksi	
Proxy Form	

PERPUSTAKAAN UNIVERSITI TENAGA NASIONAL	
NO. PANGGILAN:	
TARIKH TERIMA:	
NO. PEROLEHAN:	26653

# Misi Korporat



Untuk menyediakan satu infrastruktur ekonomi nasional yang penting dengan cara:

- Memenuhi keperluan-keperluan pelanggan untuk bekalan tenaga yang selamat, yang berdaya-harap dan ekonomik secara berterusan
  - Menggalakkan pertumbuhan organisasi-organisasi bisnes yang cekap yang boleh memenuhi keperluan-keperluan industri bekalan tenaga
- disamping memenuhi kehendak-kehendak semua pemegang-pemegang saham.

Untuk mencapai Misi Korporat, TNB telah menetapkan arah serta haluan seperti berikut:-

## **Bentuk Bisnes:**

- Dua kali ganda saiz (permintaan, hasil)
- 20% pengurangan bilangan kakitangan melalui susutan biasa
- Sebanyak mungkin, perkhidmatan-perkhidmatan bantu disediakan oleh pihak-pihak lain dalam sektor swasta

## **Kedudukan Persaingan/Komersial:**

- Diiktiraf melalui kualiti operasinya dan perkhidmatan penggunanya sebagai pembekal yang paling menarik, terjamin dan berdaya-harap yang tinggi di Asia Tenggara

## **Persepsi sebagai Majikan:**

- Majikan yang dihormati
- Suasana sekeliling yang merangsang dan memanfaatkan
- Peluang memberi khidmat kepada negara
- Peluang untuk pembangunan peribadi dan kepuasan kerjaya

## **Persepsi Masyarakat:**

- Keyakinan kepada etika-etika dan nilai-nilai organisasi, dan kepada kewujudan jangka panjangnya
- Berorientasi perkhidmatan yang bernilai tinggi
- Bertanggungjawab ke atas persekitaran
- Pelaburan yang menarik

# **Corporate Mission**



To provide an essential part of the national economic infrastructure by:

- Continuously meeting customers' requirements for energy safely, reliably and economically
- Encouraging the growth of efficient enterprises to service the needs of the energy supply industry

whilst meeting the needs of all shareholders.

In order to achieve the Corporate Mission, TNB has established the following directions:-

## **Shape of the Business:**

- Twice the size (demand, revenue)
- 20% fewer staff through natural attrition
- All possible support services provided by other private sector enterprises

## **Competitive/Commercial Position:**

- Recognised through its quality of operation and customer services as the most attractive, secure and reliable supplier in South-East Asia

## **Perception as an Employer:**

- Prestigious employer
- Stimulating and rewarding environment
- Opportunity to serve the nation
- Opportunity for personal growth and career satisfaction

## **Community Perception:**

- Faith in the organisation's ethics and values and in its long-term existence
- Service oriented providing value for money
- Environmentally responsible
- Attractive investment

# Notis Mesyuarat Agung Tahunan



DENGAN INI DINYATAKAN bahwa MESYUARAT AGUNG TAHUNAN YANG PERTAMA Tenaga Nasional Berhad akan diadakan di Pejabat Berdaftarnya, di No. 129, Jalan Bangsar, Kuala Lumpur pada hari Isnin, 23 Disember 1991, pukul 9.00 pagi untuk tujuan berikut:-

1. Menerima dan meluluskan Laporan Pengarah dan Penyata Kira-Kira bagi tempoh mulai 12 Julai 1990 (tarikh diperbadankan) hingga 31 Ogos 1990 dan Laporan Juruaudit-Juruaudit yang dilampirkan. *(Resolusi 1)*
2. Menerima dan meluluskan Laporan Pengarah dan Penyata Kira-Kira yang telah diaudit bagi tahun berakhir 31 Ogos 1991 dan Laporan Juruaudit-Juruaudit yang dilampirkan. *(Resolusi 2)*
3. Meluluskan pengisytiharan dividen yang pertama dan terakhir sebanyak 6% (ditolak 35% cukai) bagi tahun berakhir 31 Ogos 1991. *(Resolusi 3)*
4. Meluluskan pembayaran Elaun dan Imbuhan Pengarah-Pengarah. *(Resolusi 4)*
5. Melantik Pengarah-Pengarah yang bersara menurut Artikel 135, Tataurusan Syarikat seperti berikut:-
  - (a) Dato Chan Keong Hon *(Resolusi 5)*
  - (b) Dato' Megat Abdul Rahman bin Megat Ahmad *(Resolusi 6)*
  - (c) Encik Lau Yin Pin @ Lau Yen Beng *(Resolusi 7)*
  - (d) Dato' Hanifah bin Noordin *(Resolusi 8)*
  - (e) Dato' Dr. Joseph Eravelly *(Resolusi 9)*
6. Melantik semula Price Waterhouse sebagai Juruaudit Syarikat dan memberi kuasa kepada Pengarah-Pengarah untuk menetapkan imbuhan mereka. *(Resolusi 10)*
7. Membincangkan lain-lain perkara lazim yang mana notis yang sepatutnya telah diberikan. *(Resolusi 11)*

Dengan Perintah Lembaga Pengarah

**Dato' Mahmud Badri bin Haji Basir**  
Setiausaha Syarikat

Kuala Lumpur  
7 Disember 1991

**Nota:**

- (i) Seorang ahli yang berbak menghadiri dan mengundi di dalam mesyuarat ini adalah berbak melantik seorang proksi atau seorang yang telah diberikuasa bagi tujuan tersebut untuk menghadiri dan mengundi bagi pihak dirinya.
- (ii) Surat perlantikan proksi atau seorang yang telah diberikuasa bagi tujuan tersebut hendaklah sampai di Pejabat Berdaftar Syarikat tidak kurang dari dua puluh empat (24) jam sebelum waktu yang ditetapkan untuk mengadakan mesyuarat.

# Notice Of Annual General Meeting



NOTICE IS HEREBY GIVEN that the FIRST ANNUAL GENERAL MEETING of Tenaga Nasional Berhad will be held at its Registered Office, No. 129, Jalan Bangsar, Kuala Lumpur on 23 December 1991 at 9.00 am for the following purposes:-

1. To receive and adopt the Directors' Report and Accounts for the period from 12 July 1990 (date of incorporation) to 31 August 1990 and the Auditors' Report thereon. *(Resolution 1)*
2. To receive and adopt the Directors' Report and Accounts for the year ended 31 August 1991 and the Auditors' Report thereon. *(Resolution 2)*
3. To approve the declaration of a first and final dividend of 6% (less 35% tax) for the year ended 31 August 1991. *(Resolution 3)*
4. To approve The Directors' Fees and Remuneration. *(Resolution 4)*
5. To elect the following Directors who retire in accordance with Article 135 of the Company's Articles of Association:-
  - (a) Dato Chan Keong Hon *(Resolution 5)*
  - (b) Dato' Megat Abdul Rahman bin Megat Ahmad *(Resolution 6)*
  - (c) Encik Lau Yin Pin @ Lau Yen Beng *(Resolution 7)*
  - (d) Dato' Hanifah bin Noordin *(Resolution 8)*
  - (e) Dato' Dr. Joseph Eravelly *(Resolution 9)*
6. To re-appoint Price Waterhouse as Auditors of the Company and to authorise the Directors to fix their remuneration. *(Resolution 10)*
7. To transact any other ordinary business of the Company for which due notice shall have been given. *(Resolution 11)*

By Order of the Board

**Dato' Mahmud Badri bin Haji Basir**

Company Secretary

Kuala Lumpur  
7 December 1991

**Notes:**

- (i) Any member entitled to attend and vote at this meeting is entitled to appoint a proxy, or by a duly authorised representative for the particular case to attend and vote in his stead.
- (ii) The instrument appointing a proxy, or a representative, shall be deposited at the Registered Office of the Company not less than twenty-four (24) hours before the time fixed for holding the meeting.



# Pencapaian Setakat 31 Ogos 1991

## Performance Highlights As At 31 August 1991



### PENJANAAN/GENERATION

Jumlah keupayaan terpasang (MW) Total installed capacity (MW)	4,919
--	-------

### PENGHANTARAN/TRANSMISSION

Talian Penghantaran T/A dan T/B (litar km) Transmission lines O/H and U/G (circuit km)	
275 kV	3,590.00
132 kV	6,176.90
66 kV	891.40

Keupayaan alatubah pencawang (MVA) Substation transformer capacity (MVA)	
---	--

275 kV	8,170.00
132 kV	10,293.00
66 kV	1,182.50

### JUALAN ELEKTRIK/SALES OF ELECTRICITY

Jumlah unit dijual (GW) Total units sold (GWh)	19,538
Hasil jualan (juta ringgit) Revenue from sales (million ringgit)	3,515.20

### PENGGUNA/CONSUMERS

Jumlah pengguna Total number of consumers	3,103,767
--	-----------

### KAKITANGAN/EMPLOYEES

Jumlah kakitangan Total number of employees	23,065
--	--------

### KEWANGAN/FINANCE

Jumlah pendapatan (juta Ringgit) Total income (million Ringgit)	3,688.30
--	----------

Jumlah perbelanjaan kendalian termasuk susutan (juta Ringgit) Total operating expenses including depreciation (million Ringgit)	2,996.40
--	----------

Keuntungan sebelum cukai (juta Ringgit) Profit before tax (million Ringgit)	691.90
--	--------

Harta tetap (juta Ringgit) Fixed assets (million Ringgit)	12,887.4
--	----------

# Maklumat Korporat

## Corporate Information



### Lembaga Pengarah Board of Directors

Tan Sri Dato' Haji (Dr.) Ani bin Arope  
Pengerusi/*Chairman*

Dato Chan Keong Hon  
Pengarah/*Director*

Dato' Megat Abdul Rahman bin Megat Ahmad  
Pengarah/*Director*

Dato' Helmi bin Mohd. Noor  
Pengarah/*Director*

Dato' N. Sadasivan  
Pengarah/*Director*

Haji Mohd. Zihin bin Mohd. Hassan  
Pengarah/*Director*

Dato' Hanifah bin Noordin  
Pengarah/*Director*

Lau Yin Pin @ Lau Yen Beng  
Pengarah/*Director*

Dato' Dr. Joseph Eravelly  
Pengarah/*Director*

Dr. Mazlan bin Ahmad  
Pengarah/*Director* (dilantik pada 1 Nov. 1991/  
*appointed on 1 Nov. 1991*)

Dr. Abdul Aziz bin Muhamad  
Pengarah Pengganti kepada/*Alternate Director to*  
Dr. Mazlan bin Ahmad (dilantik pada 1 Nov. 1991/  
*appointed on 1 Nov. 1991*)

Cik Norminshah bt Sabirin  
Pengarah Pengganti kepada/*Alternate Director to*  
Dato' Helmi bin Mohd. Noor (dilantik pada 1 Dis.  
1991/*appointed on 1 Dec. 1991*)

Datuk Haji Ibak bin Abu Hussin  
Pengarah Urusan/*Managing Director* (bersara pada 29  
Okt. 1991/*retired on 29 Oct. 1991*)

Dato' Mohd. Ramli bin Mat Wajib  
Pengarah/*Director* (bersara pada 31 Okt. 1991/*retired  
on 31 Oct. 1991*)

Dato' Haji Anuar bin Haji Abdul Latif  
Pengarah Pengganti kepada/*Alternate Director to*  
Dato' Helmi bin Mohd Noor (bersara pada 30 Nov.  
1991/*retired on 30 Nov. 1991*)

Yahya bin Yaacob  
Pengarah Pengganti kepada/*Alternate Director to*  
Dato' Mohd Ramli bin Mat Wajib (bersara pada 31  
Okt. 1991/*retired on 31 Oct. 1991*)

### Setiausaha Syarikat/*Company Secretary*

Dato' Mahmud Badri bin Haji Basir  
Setiausaha Syarikat/*Company Secretary*

Hajah Azizah bt Osman  
Timbalan Setiausaha Syarikat/*Deputy Company  
Secretary*

### Pejabat Berdaftar/*Registered Office:*

No. 129, Jalan Bangsar,  
Peti Surat 11003,  
50732 Kuala Lumpur.

### Juruaudit/*Auditors:*

Price Waterhouse  
Tingkat 11, Wisma Sime Darby,  
Jalan Raja Laut,  
50706 Kuala Lumpur.

# Lembaga Pengarah

## Board of Directors



Duduk dari kiri ke kanan/*Sitting from left to right:* Dato' Megat Abdul Rahman bin Megat Ahmad, Dato' Mohd. Ramli bin Mat Wajib, Tan Sri Dato' Haji (Dr.) Ani bin Arope, Dato' Helmi bin Mohd. Noor, Datuk Haji Ibak bin Abu Hussin.

Berdiri dari kiri ke kanan/*Standing from left to right:* Dato' Mahmud Badri bin Haji Basir (Setiausaha Syarikat/*Company Secretary*), Lau Yin Pin @ Lau Yen Beng, Dato' Hanifah bin Noordin, Haji Mohd. Zihin bin Haji Mohd. Hassan, Dato' N. Sadasivan, Dato Chan Keong Hon, Dato' Dr. Joseph Eravelly.



## Jawatankuasa Pengurusan Eksekutif Management Executive Committee

Datuk Haji Ibak bin Abu Hussin  
Pengarah Urusan/*Managing Director*

Dato' Mohd. Ariffin bin Abdul Rahman  
Pengurus Besar (Perkhidmatan Pengguna)/  
*General Manager (Customer Services)*

D. K. Jesuthasan  
Pengurus Besar (Kendalian Bekalan)/  
*General Manager (Supply Operations)*

Tara Singh Gill  
Pengurus Besar (Projek Utama)/  
*General Manager (Major Projects)*

Dato' Mahmud Badri bin Haji Basir  
Pengurus Besar (Perkhidmatan Korporat)/  
*General Manager (Corporate Services)*

Loke Kong Mun  
Pengurus Besar (Kewangan)/  
*General Manager (Finance)*

Kamaluddin bin Haji Ibrahim Ali  
Pengurus Besar (Pengurusan Sumber Manusia)/  
*General Manager (Human Resource Management)*

Wan Hussein bin Wan Endut Al-Haj  
Pengurus Besar (Pembangunan Bisnes)/  
*General Manager (Business Development)*

# Jawatankuasa Pengurusan Eksekutif

## Management Executive Committee



Duduk dari kiri ke kanan/*Sitting from left to right:* Dato' Mahmud Badri bin Haji Basir, Loke Kong Mun, Tara Singh Gill, Dato' Mohd. Ariffin bin Abdul Rahman, Datuk Haji Ibak bin Abu Hussin, D. K. Jesuthasan, Kamaluddin bin Haji Ibrahim Ali, Wan Hussein bin Wan Endut Al-Haj



# **Penyata Pengerusi**

## **Chairman's Statement**



### **PENDAHULUAN**

Tenaga Nasional Berhad (TNB) telah diperbadankan pada 12 Julai 1990 di bawah Akta Syarikat 1965, iaitu salah satu daripada langkah perlaksanaan dasar penswastaan kerajaan untuk mengambil alih industri bekalan tenaga elektrik di Semenanjung Malaysia. Pada 1 September 1990, YAB Perdana Menteri, Dato' Seri Dr. Mahathir bin Mohamad telah dengan rasminya melancarkan Tenaga Nasional Berhad di satu majlis di Kompleks Sukan TNB, Bangsar, Kuala Lumpur.

Pada hari yang sama, TNB mula menjalankan perniagaannya dengan mengambil alih semua operasi, aset dan tanggungan Lembaga Letrik Negara (LLN). Kewujudan LLN selama 41 tahun semenjak mula ditubuhkan dalam tahun 1949 juga telah berjaya memperluaskan rangkaiannya, pemasangan dan kawasan bekalan ke seluruh Semenanjung Malaysia.

TNB bertanggungjawab terhadap penjanaan, penghantaran dan pembahagian tenaga elektrik ke seluruh Semenanjung dan perniagaan tersebut tertakluk kepada peraturan Lesen bagi tempoh selama 21 tahun yang dikeluarkan oleh Kementerian Tenaga, Telekom dan Pos di bawah Akta Bekalan Elektrik 1990 .

Bagi pihak Lembaga Pengarah, dengan sukacitanya saya membentangkan Laporan Tahunan dan Akaun pertama Syarikat dan Kumpulan bagi tahun kewangan yang berakhir pada 31 Ogos 1991.

### **LEMBAGA PENGARAH**

Menteri Kewangan selaku pemegang saham khas TNB telah melantik sebelas orang pengarah yang mewakili sektor-sektor awam dan swasta. Perubahan kepada Lembaga Pengarah adalah seperti berikut:-

- a) Perkhidmatan Datuk Haji Ibak bin Abu Hussin sebagai Pengarah/Pengarah Urusan telah berakhir pada 29 Oktober 1991 berikutan dengan persaraan beliau daripada perkhidmatan TNB;
- b) Perkhidmatan Dato' Haji Anuar bin Haji Abdul Latif sebagai Pengarah Pengganti kepada Dato' Helmi bin Mohd. Noor, berakhir pada 30 November 1991, berikutan dengan persaraan beliau daripada perkhidmatan Kerajaan;

### **INTRODUCTION**

Tenaga Nasional Berhad (TNB) was incorporated on 12 July 1990 under the Companies Act 1965 as part of Government's privatisation policy to take over the electricity business in the Peninsular Malaysia. On 1 September 1990, TNB was officially launched by the Honourable Prime Minister, YAB Dato' Seri Dr. Mahathir bin Mohamad, in a ceremony at the TNB Sports Complex, Bangsar, Kuala Lumpur.

TNB commenced its business on that same day, taking over the operations, assets and liabilities of the National Electricity Board of the States of Malaya (NEB). The NEB had existed for exactly forty-one years since it was first established in 1949 and expanded its network of installations and supply area throughout the Peninsular Malaysia.

TNB is responsible for the generation, transmission and distribution of electricity throughout the Peninsular Malaysia and its core business is regulated by the terms of a Licence given by the Ministry of Energy, Telecommunications and Posts for a period of twenty-one years under the provisions of the Electricity Supply Act, 1990.

On behalf of the Board, it gives me great pleasure to present the first Annual Report and Accounts of the Company and the Group for the year ended 31 August 1991.

### **BOARD OF DIRECTORS**

As the special shareholder of TNB the Minister of Finance appointed eleven directors representing the public and private sectors. The following changes took place in the directorship:

- a) Datuk Haji Ibak bin Abu Hussin ceased to be a Director/Managing Director from 29 October 1991 following his retirement from the service of TNB;
- b) Dato' Haji Anuar bin Haji Abdul Latif ceased to be Alternate Director to Dato' Helmi Mohd. Noor, from 30 November 1991 on his retirement from Government service;



- c) Dato' Mohd. Ramli bin Mat Wajib dan Pengarah Pengganti kepada beliau, Encik Yahya bin Yaacob, telah meletakkan jawatan sebagai Pengarah mulai 31 Oktober 1991 berikutan dengan pertukaran mereka daripada Kementerian Kewangan;
- d) Dr. Mazlan bin Ahmad, Timbalan Ketua Setiausaha Perbendaharaan (I), Kementerian Kewangan, telah dilantik sebagai Pengarah dan Dr. Abd Aziz bin Muhamad, Setiausaha Bahagian Pengurusan Kontrak dan Bekalan, Perbendaharaan, telah dilantik sebagai Pengarah Pengganti mulai daripada 1 November 1991;
- e) Cik Norminshah bt. Sabirin, Timbalan Ketua Setiausaha, Kementerian Tenaga, Telekom dan Pos, telah dilantik sebagai Pengarah Pengganti kepada Dato' Helmi bin Mohd. Noor mulai 1 Disember 1991.

## ORGANISASI DAN STRUKTUR

TNB telah mengambil langkah menyusun semula struktur pengurusannya dalam bulan November 1990 iaitu dengan membahagikan aktiviti-aktivitinya kepada tujuh bahagian. Struktur tersebut mencerminkan fungsi-fungsi asas dengan mengambil kira keperluan untuk perkhidmatan pengguna, pemasaran dan perancangan, penjanaan dan penghantaran kuasa dan seterusnya mengagihkan bekalan kepada pengguna. Fungsi-fungsi tersebut seterusnya disokong oleh sumber manusia, projek utama, kewangan dan lain-lain perkhidmatan sokongan. Penyusunan semula tersebut juga bertujuan untuk menukar proses membuat keputusan dan akauntabiliti. TNB meneruskan usaha-usaha untuk meneroka dan menilai peluang bagi pembentukan unit perniagaan yang berasingan berasaskan keuntungan dalam bidang-bidang yang berkaitan dengan perniagaan asasnya.

- c) Dato' Mohd. Ramli bin Mat Wajib and his Alternate, Encik Yahya bin Yaacob ceased to be a Director from 31 October 1991 following their transfers from the Ministry of Finance;
- d) Dr. Mazlan bin Ahmad, Deputy Secretary General of the Treasury (I), Ministry of Finance, was appointed as Director from 1 November 1991, with Dr. Abd. Aziz bin Muhamad, the Secretary of the Contracts and Supply Management Division of the Treasury, as his Alternate;
- e) Cik Norminshah bt. Sabirin, Deputy Secretary General of the Ministry of Energy, Telecommunications and Posts, was appointed as Alternate Director to Dato' Helmi bin Mohd. Noor from 1 December 1991.

## ORGANISATION AND STRUCTURE

TNB embarked upon reorganisation of its management structure in November 1990 by first dividing its activities into seven divisions. The structure reflects closely the core functions, recognising the need to address customer wants and needs, marketing and planning, generating and transmitting power and finally distributing supply to the customer. These functions are in turn supported by human resource, major projects, finance and other support services. The reorganisation is also aimed at devolving decision making and accountability. The company is exploring and evaluating opportunities for establishing separate business units for profit growth in areas related to its core business.

## Upacara pelancaran rasmi Tenaga Nasional Berhad

*The official launching of Tenaga Nasional Berhad*



▲ Dato' Seri Dr. Mahathir bin Mohamad, Perdana Menteri sedang merasmikan pelancaran TNB.  
*Dato' Seri Dr. Mahathir bin Mohamad, the Prime Minister, officiating the launching of TNB.*

▼ Dato' Seri Dr. Mahathir bin Mohamad menandatangani Buku Pelawat.  
*Dato' Seri Dr. Mahathir bin Mohamad signing the Visitors' Book.*



▲ Tetamu jemputan di upacara pelancaran TNB.  
*The invited guests at the launching ceremony of TNB.*

## Perkhidmatan Pengguna: Kemudahan yang disediakan

### *Customer Service: Provision of facilities*

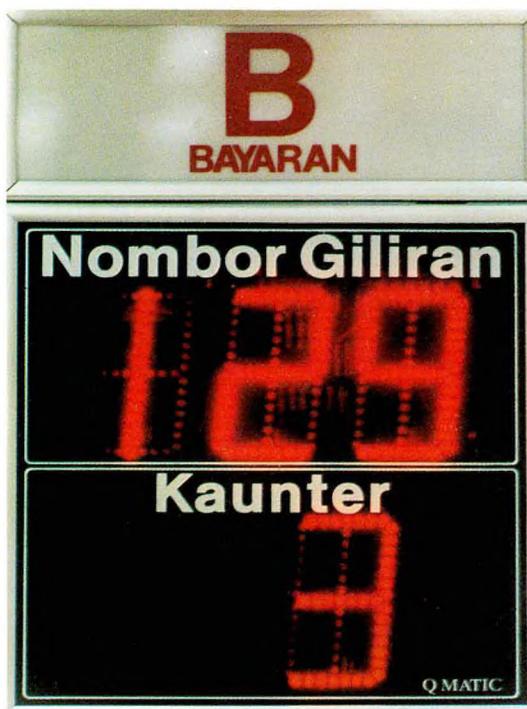


▼ Kaunter Pandu Masuk di Pejabat Kota Bharu.  
*Drive-in Counter at Kota Bharu Office.*



Sistem menunggu otomatis di Kaunter Pengguna, Kuala Lumpur (Selatan).

*Automatic queuing system at the Customer Counter, Kuala Lumpur (South).*



▲ Kaunter Pengguna di Pejabat Ipoh.  
*Customer Counter at Ipoh Office.*



## PRESTASI KEWANGAN

Dalam tahun operasinya yang pertama, TNB telah mencatat hasil jualan yang berjumlah sebanyak \$3,688.30 juta dengan keuntungan kasar sebelum cukai sebanyak \$691.90 juta. Sejumlah \$194.80 juta telah diperuntukkan bagi pembayaran cukai. Memandangkan kos minyak bahan api yang lebih tinggi dalam enam bulan pertama tahun kewangan ini, jumlah keuntungan yang diperolehi tersebut adalah memuaskan.

Dengan pengurusan kewangan yang cekap, TNB telah berupaya menggunakan sumber wang dalaman sebanyak \$977.60 juta untuk membayai 40 peratus daripada sumber kewangan untuk membayai projek modalnya, sementara bakinya dibayai oleh sumber-sumber kewangan luar.

## PENCAPAIAN OPERASI KESELURUHAN

Jumlah jualan elektrik bagi tahun yang dilaporkan ialah 19,538 GWj yang bernilai sebanyak \$3,515.21 juta. Sektor perindustrian terus merupakan pengguna terbesar iaitu 39.11 peratus dengan jumlah jualan sebanyak 9,766 GWj diikuti dengan sektor perdagangan sebanyak 36.58 peratus iaitu sebanyak 5,592 GWj. Kedudukan jualan yang teguh dan mantap kepada kedua-dua sektor tersebut membolehkan TNB mengurangkan kesan buruk akibat Krisis Teluk pada tahun lepas.

Pada tahun kewangan ini, TNB telah membelanjakan sebanyak \$436.10 juta bagi projek mempertingkatkan sistem dan mutu bekalan tenaga elektrik ke seluruh Semenanjung.

Sebagai meneruskan usaha memenuhi keperluan pengguna bagi mendapat bekalan elektrik yang terjamin dan selamat, Pusat Pengurusan Bekalan telah ditubuhkan yang bertujuan untuk mempercepatkan perkhidmatan pengguna. Bagi memberi perkhidmatan yang lebih baik, semua kakitangan barisan hadapan diberi kursus dan latihan mengenai perkhidmatan pengguna berkualiti bagi menanamkan dalam fikiran mereka sikap bersedia dan terbuka kepada pengguna.

## FINANCIAL PERFORMANCE

In its first year of operation, the total business revenue amounted to \$3,688.30 million, and the net profit for the company, before taxation is \$691.90 million. A provision of \$194.80 million has been allowed for taxation. The results can be regarded as satisfactory taking into account the higher fuel costs in the first six months of the financial year.

With prudent financial management, the company managed to utilise its internal cash generation amounting to \$977.60 million to finance 40 per cent of its total expenditure on capital projects, the remainder being financed from external sources.

## OVERALL OPERATIONAL ACHIEVEMENT

The sales of electricity for the year under review totalled 19,538 GWh, which earned \$3,515.21 million. The industrial sector accounted for 39.11 per cent with 9,766 GWh, followed closely by the commercial sector at 36.58 per cent with 5,592 GWh. The continued and steady demand by these two sectors enabled the company to offset the effects of the Gulf Crisis.

The company spent a total of \$436.10 million for the supply and system improvement throughout the Peninsula, with a host of other projects under implementation.

In continuously meeting customers' requirements for reliable and safe energy supply, Supply Management Centres have been established, to speed up the servicing of the customers' overall needs. Towards providing a better service, the frontliners in the TNB offices have been trained for customer quality service, instilling in them the ready response to customers' anticipation.



## PANDANGAN MASA HADAPAN

Sejajar dengan pertumbuhan ekonomi negara yang pesat, permintaan beban tenaga elektrik dijangka meningkat pada kadar purata 11.91 peratus setahun bagi tempoh 1990-1995 dan 9.35 peratus setahun untuk tempoh 1995-2000. Berlandaskan kepada prospek tersebut, permintaan beban puncak dijangka melebihi 5,000 MW dalam tahun 1993 berbanding dengan 3,990 MW pada tahun 1991 dan diramalkan akan bertambah dua kali ganda menjadi 10,000 MW dalam tahun 2000. Adalah dijangkakan TNB dapat menyeimbangkan sumbangannya dengan aspirasi negara ke arah mencapai taraf negara maju seperti yang diramalkan dalam Wawasan 2020.

TNB telah meneruskan dasar-dasar kos terendah dan mempelbagaikan sumber tenaga dengan memberi penekanan yang lebih kepada penggunaan arangbatu dan gas asli iaitu selaras dengan dasar empat-sumber bahanapi. Dengan cara ini, dapatlah dikurangkan pergantungan kepada minyak bahanapi yang harganya sentiasa tidak stabil.

Projek pemulihan dan penukaran juga dilaksanakan di stesen-stesen janaelektrik dan kajian-kajian terperinci juga terus dijalankan termasuk keperluan membina keupayaan penjanaan terbaru. Menjelang tahun 1995, apabila siapnya projek Penggunaan Gas Semenanjung Malaysia Fasa II (PGU II), penjanaan tenaga elektrik dengan menggunakan gas asli adalah dianggarkan mencapai 74.20 peratus.

Dalam tahun ini, bagi memperkuuhkan lagi Sistem Grid Nasional, TNB telah melaksanakan beberapa projek di samping mengenal pasti beberapa projek baru di kawasan strategik tertentu. Usaha diteruskan bagi pembentukan rangkaian tenaga ASEAN dengan melaksanakan kajian secara berterusan bagi meningkatkan pertukaran tenaga dan kerjasama dengan Electricity Generating Authority of Thailand (EGAT) dan Public Utilities Board of Singapore (PUB).

## LOOKING TO THE FUTURE

With the country's economy growing rapidly, the demand for electricity is expected to increase at the rate of 11.91 per cent annually for the period 1990-1995 and 9.35 per cent annually for the period 1995-2000. Based on that prospect, the National Grid System peak demand is expected to exceed 5,000 MW in 1993 from its present peak demand of 3,990 MW and doubled itself to 10,000 MW in the year 2000. It is expected that TNB will be in consonance with the nation's aspiration of achieving the industrially developed status, as projected in the Vision 2020.

TNB will continue to pursue the least - cost and diversification policies in planning for generation plants with the emphasis on natural gas utilisation in line with the four-fuel strategy. Reducing the dependence on fuel oil, which is prone to price fluctuation, greater use of natural gas and coal is to be made for electricity generation.

Besides implementation of rehabilitating and converting existing plants in power stations, studies are also being carried out for new generation capacities. By the year 1995, with the completion of the Peninsular Gas Utilisation Phase II (PGU II) project, TNB's generating capacity using natural gas is expected to be 74.20 per cent.

Several projects are being implemented to further strengthen the National Grid, besides identifying new projects in selected strategic areas. Efforts are being continued on the establishment of an ASEAN power grid, with ongoing studies for increased energy exchange and cooperation with Electricity Generating Authority of Thailand (EGAT) and the Public Utilities Board of Singapore (PUB).

## Penjanaan: mempelbagaikan sumber bahanapi

*Generation: fuel diversification*



Bakaran Minyak - Stesen Janaelektrik Sultan Iskandar, Pasir Gudang.  
*Oil-Fired - Sultan Iskandar Power Station, Pasir Gudang.*



▼ Gas/Kitar Padu - Stesen Janaelektrik Sultan Ismail, Paka.  
*Gas/Combined Cycle - Sultan Ismail Power Station, Paka.*



▼ Hidro - Stesen Janaelektrik Sultan Mahmud, Kenyir.  
*Hydro - Sultan Mahmud Power Station, Kenyir.*



▲ Arang batu, Minyak dan Gas - Stesen Janaelektrik Sultan Salahuddin Abdul Aziz, Kapar.  
*Coal, Oil and Gas - Sultan Salahuddin Abdul Aziz Power Station, Kapar.*

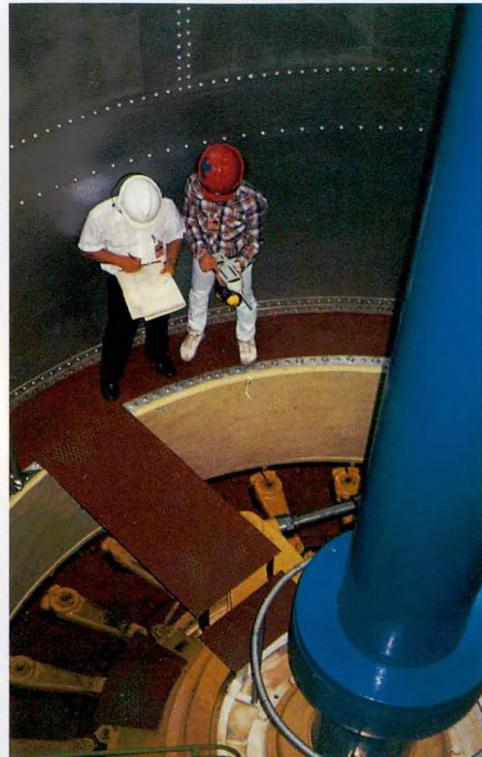
## Kakitangan sedang bertugas

**Men at work**



Pemeriksaan turbin air.  
*Inspection of water turbine.*

▼ Senggaraan lampu jalan.  
*Streetlighting maintenance.*





## KAKITANGAN

Saya berpuas hati dengan kakitangan dari semua peringkat yang telah menerima dengan cara yang positif, semua cabaran yang dihadapi demi masa depan syarikat. TNB terus memberi bimbingan kepada kakitangan untuk menyesuaikan diri dengan perubahan budaya yang diperlukan dan membantu mereka memahami keperluan syarikat dan suasana perniagaan yang akan dihadapi nanti.

## PENYENARAIAN SAHAM

TNB telah melantik Commerce International Merchant Bankers (CIMB) untuk memberi nasihat berhubung dengan penswastaan dan penyenaraian saham TNB di Bursa Saham Kuala Lumpur. Penelitian sedang dibuat terhadap cadangan-cadangan yang diperakukan oleh CIMB untuk dikemukakan kepada pihak-pihak berkuasa tertentu.

## TANGGUNGJAWAB SOSIAL

Dalam melaksanakan fungsi asasnya, TNB meneruskan usaha untuk menyeimbangkan objektif korporat dengan tanggungjawab sosialnya. Sehubungan dengan ini, TNB telah meneruskan usaha melaksanakan projek bekalan elektrik luar bandar dan pencapaian sehingga sekarang adalah 91 peratus. Adalah dijangkakan bekalan akan dapat diberi kepada 95 peratus daripada kampung di seluruh Semenanjung pada tahun 1995.

Dalam melaksanakan projeknya, TNB juga mengambil berat kesan projek TNB ke atas alam sekitar. Tahap pencemaran alam sekitar di stesen-stesen janaelektrik sentiasa dikawal dan diawasi dengan rapi. TNB juga terus memupuk perhubungan yang rapat dengan badan-badan kawalselia dan pihak berkuasa alam sekitar tertentu.

## STAFF

I am happy to say that the staff from all levels have responded positively to the challenges placed before them which augurs well for the future of the company. TNB continues to assist the staff to adjust to the change in culture required on corporatisation and to develop an understanding of the company and the commercial environment in which it has come to operate.

## FLOTATION OF SHARES

TNB appointed Commerce International Merchant Bankers (CIMB) to advise TNB for the privatisation and flotation of its shares in the Kuala Lumpur Stock Exchange. The company is studying various options contained in the recommendation of CIMB for consideration of the relevant authorities.

## SOCIAL RESPONSIBILITY

In carrying out its core business, TNB is constantly taking steps to harmonise its corporate objectives with its social obligations. In this connection, the company continued the policy of implementing the rural electrification projects, which up to now has recorded 91 per cent achievement. By the year 1995, it is expected that 95 per cent of the villages throughout the Peninsula will be given supply.

The company pays greater care and attention to the impact of its projects on environment. The level of environmental pollution at power stations are closely monitored regularly and minimised. In this aspect, TNB maintains a close and regular liaison with regulatory bodies and environmental authorities.



## PENGHARGAAN

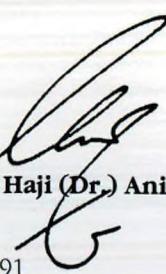
Dalam tahun pertama operasinya, TNB yang sedang membuat persiapan menghadapi penswastaan dan penyenaraian sahamnya, telah mencapai kejayaan yang boleh dibanggakan. Bagi menghadapi masa depan, matlamat-matlamat telah ditetapkan dan rancangan telah dibuat bagi pelaksanaannya. TNB telah membuat permulaan dengan penuh keyakinan dan berhasrat untuk menjadi satu badan korporat yang paling besar nanti. Dengan sokongan pelaburan pihak awam, TNB akan terus menjadi sebuah syarikat yang berjaya dan semua pemegang saham, pengguna dan kakitangan akan bersama-sama menikmati hasilnya.

TNB mewarisi daripada LLN hampir semua pengurusan dan kakitangannya yang terlatih dan berpengalaman dan dengan itu saya ingin mengucapkan terima kasih kepada mereka bagi usaha gigih dan kerjasama yang diberikan. Saya juga ingin mengucapkan terima kasih kepada semua kakitangan yang telah bersara atas dedikasi dan kesetiaan mereka semasa berkhidmat, termasuklah kepada LLN.

Saya juga ingin mengucapkan terima kasih kepada Kerajaan yang telah memberi kepercayaan melantik saya sebagai Pengerusi pertama Lembaga Pengarah TNB.

Bagi pihak Lembaga Pengarah, saya ingin mengucapkan terima kasih kepada semua Pengarah yang telah bersara atau meletakkan jawatan, atas sumbangan yang tidak ternilai dan kerjasama mereka semasa berkhidmat.

Akhir sekali, saya juga ingin mengambil kesempatan ini mengucapkan terima kasih kepada semua pengguna, pembekal dan kontraktor yang terus memberi sokongan dan kerjasama yang berterusan demi kejayaan TNB pada masa depan.

  
**Tan Sri Dato' Haji (Dr.) Ani bin Arope**  
PENGERUSI

6 Disember 1991

## APPRECIATION

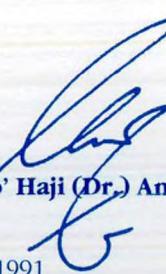
TNB has achieved much in the first year of operation, whilst waiting for privatisation and flotation of its shares. For the future, we have defined our goals and devised plans to implement them. The company has made a determined start and intends to secure its position as the corporate leader in due course. With the support of the investing public, we can continue to build a prosperous company in which our shareholders, customers and staff can share the rewards.

The company inherited from NEB almost all its well-trained and highly experienced management and staff. I would like to record our thanks for their hard work and cooperation. In addition, I also like to thank all those staff who had retired from the TNB service for their dedication and loyalty during their service, including the NEB.

I would like to thank the Government for the confidence it has placed on me in appointing me as the first Chairman of the Board of Directors.

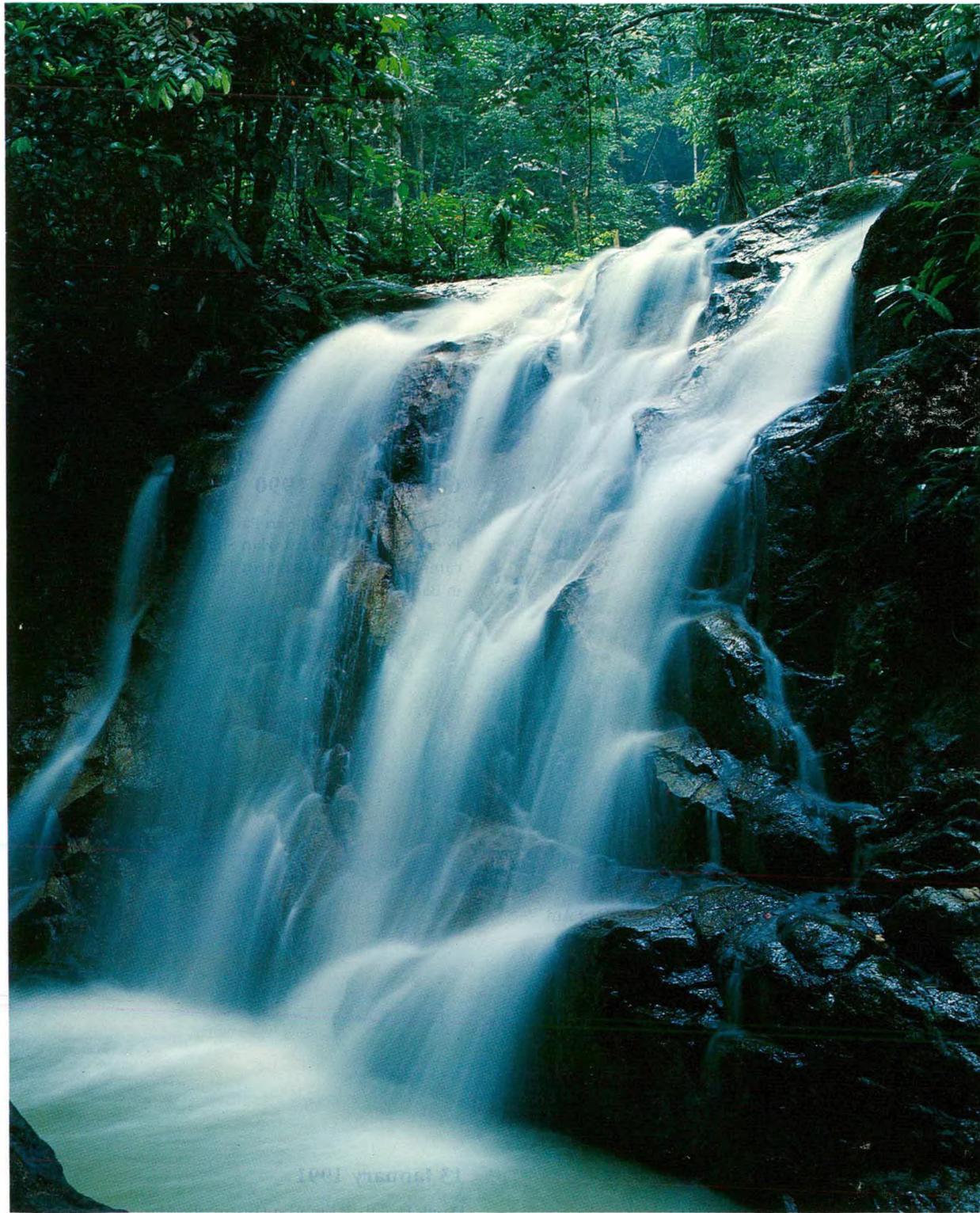
On behalf of the Board of Directors, I would like to thank the Directors who have retired or resigned for their valuable contribution and cooperation during their term.

Last but not least, I would like to take this opportunity to thank our valued customers, suppliers and contractors for their contribution and continued support for the success of TNB in the years ahead.

  
**Tan Sri Dato' Haji (Dr.) Ani bin Arope**  
CHAIRMAN

6 December 1991

1991 trupca 15. bahan wet not striping



Satu daripada air terjun di Tasik Kenyir – Stesen Janaelektrik Hidro.  
*One of the many waterfalls at Lake Kenyir – Hydroelectric Power Station.*

# Peristiwa Penting Bagi Tahun Berakhir 31 Ogos 1991

## Highlights for the Year Ended 31 August 1991



### 1 September 1990

Dato' Seri Dr. Mahathir bin Mohamad, Perdana Menteri, melancarkan Tenaga Nasional Berhad (TNB) di Kompleks Sukan TNB, Bangsar, Kuala Lumpur.

### 1 September 1990

Dato' Seri Dr. Mahathir bin Mohamad, the Prime Minister, launches Tenaga Nasional Berhad (TNB) at the TNB Sports Complex, Bangsar, Kuala Lumpur.



### 9 Oktober 1990

Dato' Seri S. Samy Vellu, Menteri Tenaga, Telekom dan Pos, menyerahkan lesen untuk TNB kepada Pengurus, Dato' Haji (Dr.) Ani bin Arope.

### 9 October 1990

Dato' Seri S. Samy Vellu, the Minister of Energy, Telecommunications and Posts, hands over the Licence for TNB to the Chairman, Dato' Haji (Dr.) Ani bin Arope.

### 6 September 1990

DYMM Seri Paduka Baginda Yang di Pertuan Agong Sultan Azlan Shah berkenan berangkat ke kem Sukan Asia bertempat di Institut Latihan Sultan Ahmad Shah (ILSAS) di Bangi.

### 6 September 1990

Royal visit of DYMM Seri Paduka Baginda Yang di Pertuan Agong Sultan Azlan Shah to the Asian Games camp at Sultan Ahmad Shah Training Institute (ILSAS) in Bangi.



### 13 Januari 1991

Datuk Haji Ibak bin Abu Hussin, Pengarah Urusan menyampaikan sekeping cek bernilai M\$6 juta kepada Datuk Bandar Kuala Lumpur untuk papan pamer video matrix di Dataran Merdeka.

### 13 January 1991

Datuk Haji Ibak bin Abu Hussin, the Managing Director, presents a cheque for M\$6 million to Datuk Bandar Kuala Lumpur for the video matrix display board at Dataran Merdeka.

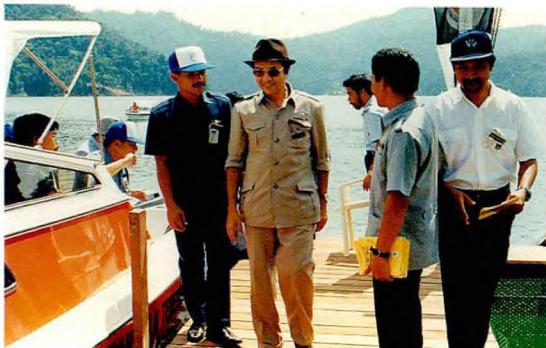


## 28 Januari 1991

TNB menjadi tuan rumah bagi sukan tahunan dengan Combined Electricity Generating Authority of Thailand (CEAT) yang berlangsung di Kuala Lumpur.

### 28 January 1991

TNB hosts the annual games with Combined Electricity Generating Authority of Thailand (CEAT) held at Kuala Lumpur.



## 19 Mei 1991

Menyertai pameran *Asia Elemex Power Tech 1991* di Pusat Dagangan Dunia Putra.

### 19 May 1991

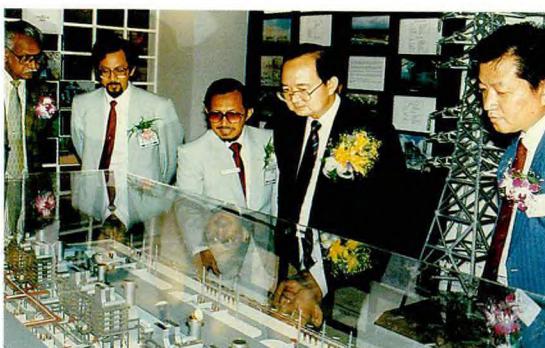
Participating in the *Asia Elemex Power Tech 1991* exhibition held at the Putra World Trade Centre.

## 18 Februari 1991

Dato' Seri Dr. Mahathir bin Mohamad, Perdana Menteri, melawat Tasik Kenyir.

### 18 February 1991

Dato' Seri Dr. Mahathir bin Mohamad, the Prime Minister, visits the Lake Kenyir.



## 25 Mei 1991

Seminar mengenai *Public Preference Towards TNB Power Systems* di Kuala Lumpur.

### 25 May 1991

A seminar on Public Preference Towards TNB Power Systems in Kuala Lumpur.



### 29 Jun 1991

Upacara penyampaian Hadiah Perkhidmatan Setia.

### 29 June 1991

Long Service Awards presentation ceremony.

### 31 Mei 1991

Upacara menandatangani perjanjian pinjaman bersindiket bernilai M\$960.70 juta untuk membeli tujuh buah turbin gas.

### 31 May 1991

Signing of a syndicated loan agreement for M\$960.70 million for the purchase of seven gas turbines.



### 12 Julai 1991

Upacara menandatangani perjanjian pinjaman dengan J. Henry Schroders Wagg and Co. Ltd. dan perjanjian kontrak dengan Kerjaya Balfour Beatty Cementation Sdn. Bhd. bagi projek Hidroelektrik Pergau.

### 12 July 1991

Signing of a loan agreement with J. Henry Schroders Wagg and Co. Ltd. and a contract agreement with Kerjaya Balfour Beatty Cementation Sdn. Bhd. for the Pergau Hydroelectric project.

### 11 Julai 1991

Satu taklimat kepada Eksekutif Kanan dan Pengurusan mengenai perlantikan Commercial International Merchant Bankers Bhd. sebagai penasihat bagi penyeraaan saham.

### 11 July 1991

A briefing to Senior and Management Executives following the appointment of Commercial International Merchant Bankers Bhd. as adviser for share flotation exercise.





### 29 Julai – 2 Ogos 1991

Menjadi tuan rumah bengkel wilayah UNDP/ESCAP mengenai *Economic Load Despatch and Demand Management in Electric Power System Management*.

### 29 July – 2 August 1991

Hosting the UNDP/ESCAP regional workshop on Economic Load Despatch and Demand Management in Electric Power System Management.



### 31 Ogos 1991

Menyertai perayaan Hari Kebangsaan.

### 31 August 1991

Participating in the National Day celebrations.

### 25 Julai 1991

Perlancaran Sispukom, sistem perpustakaan berkomputer di Ibu Pejabat TNB.

### 25 July 1991

Launching of Sispukom, a computerised library system at TNB Head Office.



### 5 Ogos – 12 Ogos 1991

Deligasi dari JEPICC-ICC membuat lawatan sambil belajar ke Stesen Janaelektrik Sultan Salahuddin Abdul Aziz, Kapar.

### 5 August – 12 August 1991

Japanese delegation from JEPICC-ICC makes a study visit to Sultan Salahuddin Abdul Aziz Power Station, Kapar.



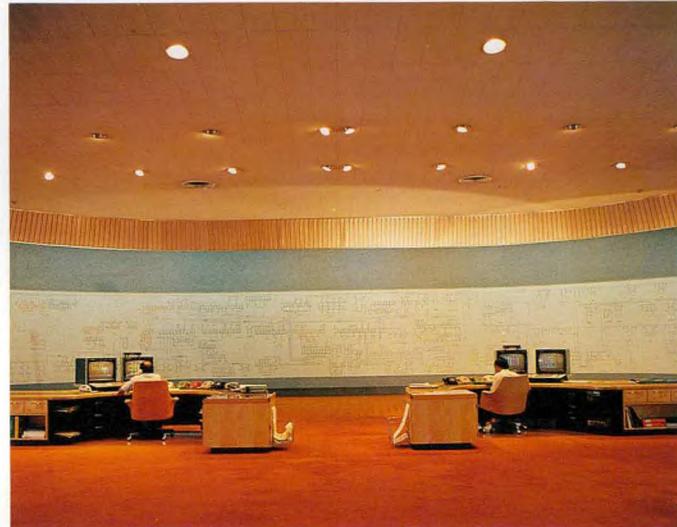
## Ibu Pejabat dan Pusat Kawalan Muatan Kuasa Nasional

### *Head Office and National Load Despatch Centre*



Bangunan Ibu Pejabat TNB dihias dengan lampu semasa sambutan Hari Kebangsaan.

*The TNB Head Office Building being lighted up during National Day celebrations.*



▲ Bilik Kawalan dalam Pusat Kawalan Muatan Kuasa Nasional.  
*Control Room in the National Load Despatch Centre.*



▲ Bangunan Ibu Pejabat TNB hari ini.  
*The TNB Head Office Building today.*



## **Penyata Kewangan**

### **Financial Statement**

# Laporan Pengarah



Pengarah-Pengarah dengan sukacitanya mengemukakan laporan mereka berserta dengan akaun-akaun Kumpulan dan Syarikat yang diaudit bagi tahun kewangan berakhir 31 Ogos 1991.

## PERLETAKAN HAK PERNIAGAAN

Syarikat mula beroperasi pada 1 September 1990 apabila ia mengambilalih segala perniagaan, hak, aset dan tanggungan Lembaga Letrik Negara (LLN) dengan kuasa yang diberi oleh Akta Belahan Elektrik (Syarikat Pengganii), 1990. Aset bersih LLN yang diambilalih pada 1 September 1990 berjumlah M\$5,604.9 juta.

## AKTIVITI UTAMA

Syarikat telah menularkan operasinya pada 1 September 1990 selaras dengan lesen yang dikeluarkan oleh Kementerian Tenaga, Telekom dan Pos.

Aktiviti utama syarikat ialah penjanaan, penghantaran, pembahagian dan jualan elektrik.

Aktiviti utama syarikat subsidiari ialah pengeluaran, penjualan serta pemberian alatubah-alatubah dan perkakasuis.

Dari segi aktiviti-aktiviti utama Kumpulan dan Syarikat, tiada perubahan penting berlaku di dalam tahun kewangan yang dilaporkan.

## NATIJAH KEWANGAN

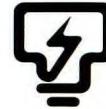
	Kumpulan M\$juta	Syarikat M\$juta
Keuntungan selepas cukai	503.4	497.1
Kepentingan Minoriti	(1.9)	-
Keuntungan kepunyaan pemegang saham	501.5	497.1
Dividen akhir dicadangkan – 6 sen kasar setiap saham, ditolak cukai	(35.2)	(35.2)
Keuntungan tersimpan bagi tahun	466.3	461.9

## DIVIDEN

Syarikat tiada membayar apa-apa dividen sejak 31 Ogos 1990.

Lembaga Pengarah mencadangkan pembayaran dividen akhir sebanyak 6 sen kasar setiap saham, ditolak cukai, berjumlah M\$35.2 juta.

# Directors' Report



The Directors have pleasure in submitting their report together with the audited accounts of the Group and of the Company for the financial year ended 31 August 1991.

## VESTING OF BUSINESS

The Company commenced operations on 1 September 1990 when it took over the business, rights, assets and liabilities of Lembaga Letrik Negara (LLN) by virtue of the Electricity Supply (Successor Company) Act, 1990. The net assets of LLN that were taken over at 1 September 1990 amounted to M\$5,604.9 million.

## PRINCIPAL ACTIVITIES

The Company commenced operations with effect from 1 September 1990 and operates pursuant to a licence issued by the Ministry of Energy, Telecommunications and Posts.

The principal activities of the Company are the generation, transmission, distribution and sales of electricity.

The principal activities of its subsidiary company are the manufacture, sale and repair of transformers and switchgears.

There have been no significant changes in the principal activities of the Group and the Company during the financial year.

## FINANCIAL RESULTS

	Group M\$million	Company M\$million
Profit after taxation	503.4	497.1
Minority interest	(1.9)	—
Profit attributable to shareholders	501.5	497.1
Proposed final dividend – 6 sen gross per share, less income tax	(35.2)	(35.2)
Retained profit for the year	466.3	461.9

## DIVIDENDS

No dividends have been paid by the Company since 31 August 1990.

The Directors recommend payment of a final dividend of 6 sen gross per share, less income tax, amounting to M\$35.2 million.



## RIZAB DAN PERUNTUKAN

Dalam tahun kewangan berkenaan tiada terdapat pindahan yang ketara kepada atau daripada rizab atau peruntukan kecuali seperihalnya tercatut di dalam nota 20 kepada akaun.

## PENERBITAN SAHAM

Dengan kuasa Akta Elektran Elektrik (Syarikat Pengganti), 1990, Syarikat mengeluarkan 1 saham Keutamaan Berhak Istimewa Boleh Tulus bernilai M\$1 tiap satu kepada Kerajaan Malaysia pada 1 September 1990 dibayar dengan tunai dan pada 7 November, 1990, Syarikat telah mengeluarkan 902,700,099 saham biasa bernilai M\$1 tiap satu bagi perlentakan hak kepada Syarikat, segala perniagaan, hak, aset dan tanggungan LLN.

## LEMBAGA PENGARAH

Lembaga Pengarah yang telah memegang jawatan di dalam tempoh semenjak tarikh laporan lepas ialah:

Tan Sri Dato' Haji (Dr.) Ani bin Arope  
Dato Chan Keong Hon  
Dato' Megat Abdul Rahman bin Megat Ahmad  
Dato' Helmi bin Mohd. Noor  
Dato' Nelayander Sadasivan  
Tuan Haji Mohd. Zihin bin Haji Mohd. Hassan  
Dato' Hanifah bin Noordin  
Encik Lau Yin Pin @ Lau Yen Beng  
Dato' Dr. Joseph Eravelly  
Dr. Mazlan bin Ahmad (dilantik pada 1 November 1991)  
Dr. Abdul Aziz bin Muhamad (dilantik pada 1 November 1991)  
(ahli pengganti kepada Dr. Mazlan bin Ahmad)  
Cik Norminshah bt Sabirin (dilantik pada 1 December 1991)  
(ahli pengganti kepada Dato' Helmi bin Mohd. Noor)  
Datuk Haji Ibak bin Abu Hussin (bersara pada 29 Oktober 1991)  
Dato' Mohd. Ramli bin Mat Wajib (bersara pada 31 Oktober 1991)  
Dato' Haji Anuar bin Haji Abdul Latif (bersara pada 30 November 1991)  
(ahli pengganti kepada Dato' Helmi bin Mohd. Noor)  
Encik Yahya bin Yaacob (bersara pada 31 Oktober 1991)  
(ahli pengganti kepada Dato' Mohd. Ramli bin Mat Wajib)

Selaras dengan Artikel 135 Tatalurusana Pertubuhan Syarikat, kesemua Pengarah, kecuali Pengarah-Pengarah yang dilantik oleh Kerajaan, akan bersara dari jawatan pada Mesyuarat Agung Tahunan, kerana layak; menawarkan diri mereka untuk dilantik semula. Pengarah-Pengarah yang dilantik oleh Kerajaan adalah seperti berikut:

Tan Sri Dato' Haji (Dr.) Ani bin Arope  
Dato' Helmi bin Mohd. Noor  
Dato' Nelayander Sadasivan  
Tuan Haji Mohd. Zihin bin Haji Mohd. Hassan  
Dr. Mazlan bin Ahmad  
Datuk Haji Ibak bin Abu Hussin (bersara pada 29 Oktober 1991)  
Dato' Mohd. Ramli bin Mat Wajib (meletakkan jawatan pada 31 Oktober 1991)



## RESERVES AND PROVISIONS

There were no material transfers to or from reserves or provisions during the financial year except as disclosed in note 20 to the accounts.

## ISSUE OF SHARES

By virtue of the Electricity Supply (Successor Company) Act, 1990, the Company issued 1 Special Rights Redeemable Preference Share of M\$1 each to the Government of Malaysia on 1 September 1990 for cash and on 7 November 1990 the Company issued 902,700,099 ordinary shares of M\$1 each on the vesting, to the Company, of the business, rights, assets and liabilities of LLN.

## DIRECTORS

The Directors who have held office during the period since the date of the last report are:

Tan Sri Dato' Haji (Dr.) Ani bin Arope  
Dato Chan Keong Hon  
Dato' Megat Abdul Rahman bin Megat Ahmad  
Dato' Helmi bin Mohd. Noor  
Dato' Nelayander Sadasivan  
Tuan Haji Mohd. Zihin bin Haji Mohd. Hassan  
Dato' Hanifah bin Noordin  
Mr Lau Yin Pin @ Lau Yen Beng  
Dato' Dr. Joseph Eravelly  
Dr. Mazlan bin Ahmad (appointed on 1 November 1991)  
Dr. Abdul Aziz bin Muhamad (appointed on 1 November 1991)  
(alternate to Dr. Mazlan bin Ahmad)  
Cik Norminshah bt Sabirin (appointed on 1 December 1991)  
(alternate to Dato' Helmi bin Mohd. Noor)  
Datuk Haji Ibak bin Abu Hussin (retired on 29 October 1991)  
Dato' Mohd. Ramli bin Mat Wajib (retired on 31 October 1991)  
Dato' Haji Anuar bin Haji Abdul Latif (retired on 30 November 1991)  
(alternate to Dato' Helmi bin Mohd. Noor)  
Encik Yahya bin Yaacob (retired on 31 October 1991)  
(alternate to Dato' Mohd. Ramli bin Mat Wajib)

In accordance with Article 135 of the Company's Articles of Association, all Directors, except Government appointed Directors, retire from office at the forthcoming Annual General Meeting, and being eligible, offer themselves for re-election. The Government appointed Directors are as follows:

Tan Sri Dato' Haji (Dr.) Ani bin Arope  
Dato' Helmi bin Mohd. Noor  
Dato' Nelayander Sadasivan  
Tuan Haji Mohd. Zihin bin Haji Mohd. Hassan  
Dr. Mazlan bin Ahmad  
Datuk Haji Ibak bin Abu Hussin (retired on 29 October 1991)  
Dato' Mohd. Ramli bin Mat Wajib (resigned on 31 October 1991)



## **FAEDAH PENGARAH-PENGARAH**

Cemasca dan pada akhir tahun kewangan, tiada urusan timbul yang melibatkan Syarikat, yang mana tujuan urusan itu ialah untuk membolehkan Pengarah-Pengarah mendapat faedah secara memperolehi saham Syarikat atau debentur syarikat ini atau mana-mana badan korporat lain.

Sejali: akhir tahun kewangan yang lepas, tiada Pengarah menerima atau menjadi layal: untuk menerima faedah (selain daripada faedah yang dilaporkan sebagai ganjaran dan faedah Pengarah-Pengarah di dalam nota 5 kepada akaun) berlanjutan daripada sebarang kontrak yang dibuat oleh Syarikat, atau sebuah Syarikat yang berkait dengan Pengarah atau sebuah firma di mana Pengarah menjadi ahli atau sebuah Syarikat di mana Pengarah mempunyai pegangan kewangan penting.

## **KEPENTINGAN PENGARAH - PENGARAH DI DALAM SAHAM**

Mengikut Daftar Pegangan Saham Pengarah, kesemua Pengarah-Pengarah yang memegang jawatan pada akhir tahun kewangan tiada mempunyai apa-apa kepentingan di dalam saham ataupun debentur Syarikat dan syarikat berkait.

## **MAKLUMAT BERKANUN KEATAS AKAUN**

Sebelum akaun untung rugi dan kunci kira-kira disediakan, Pengarah-Pengarah telah mengambil langkah-langkah wajar:

- (a) bagi memastikan bahawa tindakan telah diambil berhubung dengan penghapusan hutang lapuk dan dalam membuat peruntukan bagi hutang rugu, dan telah berpuas hati bahawa kesemua hutang yang dikenali lapuk telah dihapuskan dan peruntukan yang memadai telah dibuat untuk hutang rugu; dan
- (b) bagi menentukan sebarang aset semasa, selain daripada hutang, yang mana ada kemungkinan nilai aset tersebut seperti mana tercatut di dalam rekod akaun Kumpulan dan Syarikat tidak dapat diperolehi ketepat nilai tercatut itu; telah dikurangkan nilainya kepada suatu jumlah yang dianggap boleh diperolehi.

Pada tarikh laporan ini, Pengarah-Pengarah tidak mengetahui sebarang perkara:

- (a) yang boleh menyebabkan jumlah yang dihapuskan untuk hutang lapuk ataupun jumlah peruntukan hutang rugu di dalam akaun Kumpulan dan Syarikat menjadi tidak mencukupi yang mana membawa kesan yang ketara, ataupun
- (b) yang boleh menimbulkan kekeliruan atas nilai yang diletakkan ke atas harta semasa di dalam akaun Kumpulan dan Syarikat, ataupun
- (c) yang boleh mengakibatkan kaedah penilaian harta atau tanggungan menjadi mengelirukan ataupun tidak sesuai.

Tiada tanggungan luarjangka atau tanggungan-tanggungan lain telah menjadi berkuatkuasa ataupun berkenaan menjadi berkuatkuasa selepas penghujung tahun kewangan di mana pada pendapat Pengarah-Pengarah akan menjelaskan keupayaan Kumpulan atau Syarikat dalam memenuhi tanggungan-tanggungan apabila tiba waktunya.

Pada tarikh laporan ini, tidak wujud:

- (a) seberang caj ke atas harta Kumpulan atau Syarikat yang telah timbul selepas penghujung tahun kewangan yang menjamin tanggungan pihak lain; atau
- (b) sebarang tanggungan luarjangka Kumpulan atau Syarikat yang telah timbul semenjak penghujung tahun kewangan.



## DIRECTORS' BENEFITS

During and at the end of the financial year, no arrangements subsisted to which the Company is a party, with the object or objects of enabling Directors of the Company to acquire benefits by means of the acquisition of shares in or debentures of the Company or any other body corporate.

Since the end of the previous financial period, no Director has received or become entitled to receive a benefit (other than benefits disclosed as Directors' remuneration and benefits in note 5 to the accounts) by reason of a contract made by the Company or a related corporation with the Director or with a firm of which he is a member, or with a company in which he has a substantial financial interest.

## DIRECTORS' INTERESTS IN SHARES

According to the Register of Directors' shareholdings, none of the Directors in office at the end of the financial year held any interest in shares in or debentures of the Company and its related corporation.

## STATUTORY INFORMATION ON THE ACCOUNTS

Before the profit and loss accounts and balance sheets were made out, the Directors took reasonable steps:

- (a) to ascertain that action had been taken in relation to the writing off of bad debts and the making of provision for doubtful debts and satisfied themselves that all known bad debts had been written off and that adequate provision had been made for doubtful debts; and
- (b) to ensure that any current assets, other than debts, which were unlikely to realise in the ordinary course of business their value as shown in the accounting records of the Group and the Company have been written down to an amount which they might be expected so to realise.

At the date of this report, the Directors are not aware of any circumstances:

- (a) which would render the amounts written off for bad debts or the amount of the provision for doubtful debts in the accounts of the Group and the Company inadequate to any substantial extent; or
- (b) which would render the values attributed to current assets in the accounts of the Group and the Company misleading; or
- (c) which have arisen which render adherence to the existing method of valuation of assets or liabilities of the Group and the Company misleading or inappropriate.

No contingent or other liability has become enforceable or is likely to become enforceable within the period of twelve months after the end of the financial year which, in the opinion of the Directors, will or may substantially affect the ability of the Group or the Company to meet their obligations when they fall due.

At the date of this report, there does not exist:

- (a) any charge on the assets of the Group and the Company which has arisen since the end of the financial year which secures the liability of any other person; or
- (b) any contingent liability of the Group and the Company which has arisen since the end of the financial year.



## LAIN-LAIN MAKLUMAT BERKANUN

Pada tarikh laporan ini, Pengarah-Pengarah tidak mengetahui sebarang keadaan yang belum diambil kira di dalam laporan ataupun akaun ini yang mana keadaan itu jika-lau wujud boleh menjadikan apa-apa jumlah di dalam akaun ini mengelirukan.

Pada pendapat Pengarah-Pengarah,

- (a) keputusan operasi Kumpulan dan Syarikat bagi tahun kewangan yang dilaporkan tidak terjejas akibat daripada sebarang perkara, urusan atau kejadian yang penting dan luar biasa; dan
- (b) tidak ada kejadian berlaku di dalam tempoh antara penghujung tahun kewangan dan tarikh laporan ini, sebarang perkara, urusan atau kejadian yang penting dan luar biasa yang berkemungkinan akan menjelaskan dengan ketara keputusan operasi Kumpulan atau Syarikat untuk tahun kewangan yang dilaporkan ini.

## JURUAUDIT

Juruaudit, Price Waterhouse, telah menyatakan kesanggupan mereka untuk meneruskan jawatan.

Bagi pihak Lembaga Pengarah

Tan Sri Dato' Haji (Dr.) Ani bin Arofe  
Pengerusi

Dato Chan Keong Hon  
Pengarah

Kuala Lumpur  
6 Disember 1991



## OTHER STATUTORY INFORMATION

At the date of this report, the Directors are not aware of any circumstances not otherwise dealt with in this report or the accounts which would render any amount stated in the accounts misleading.

In the opinion of the Directors,

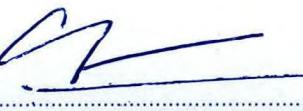
- (a) the results of the Group's and the Company's operations during the financial year were not substantially affected by any item, transaction or event of a material and unusual nature; and
- (b) there has not arisen in the interval between the end of the financial year and the date of this report any item, transaction or event of a material and unusual nature likely to affect substantially the results of the operations of the Group or the Company for the financial year in which this report is made.

## AUDITORS

The auditors, Price Waterhouse, have expressed their willingness to continue in office.

On behalf of the Board

.....  
  
Tan Sri Dato' Haji (Dr.) Ani bin Aroke  
Chairman

.....  


Dato Chan Keong Hon  
Director

Kuala Lumpur  
6 December 1991

# Akaun Untung Rugi

## Bagi Tahun Berakhir 31 Ogos 1991



Jumlah tercatat dalam M\$juta kecuali dinyatakan sebaliknya

	Nota	Kumpulan	Syarikat
		Tahun Berakhir 31.8.1991	Tahun Berakhir 31.8.1991
		12.7.1990 hingga 31.8.1990	
PEROLEHAN	4	3,702.1	3,688.3
KEUNTUNGAN SEBELUM CUKAI	5	702.0	691.9
CUKAI	6	(198.6)	(194.8)
KEUNTUNGAN SELEPAS CUKAI		503.4	497.1
KEPENTINGAN MINORITI		(1.9)	—
KEUNTUNGAN KEPUNYAAN PEMEGANG SAHAM		501.5	497.1
DIVIDEN	7	(35.2)	(35.2)
KEUNTUNGAN TERSIMPAN BAGI TAHUN	20	466.3	461.9

Nota-nota di muka surat 46 hingga 70 merupakan sebahagian akaun ini.

# Profit And Loss Accounts

## For The Year Ended 31 August 1991



Amounts in M\$million unless otherwise stated

	Note	Group Year Ended 31.8.1991	Company Year Ended 31.8.1991	12.7.1990 to 31.8.1990
TURNOVER	4	3,702.1	3,688.3	—
PROFIT BEFORE TAXATION	5	702.0	691.9	—
TAXATION	6	(198.6)	(194.8)	—
PROFIT AFTER TAXATION		503.4	497.1	—
MINORITY INTERESTS		(1.9)	—	—
PROFIT ATTRIBUTABLE TO SHAREHOLDERS		501.5	497.1	—
DIVIDEND	7	(35.2)	(35.2)	—
RETAINED PROFIT FOR THE YEAR	20	466.3	461.9	—

The notes on pages 47 to 71 form part of the accounts.

# Kunci Kira-Kira – 31 Ogos 1991



Jumlah tercatat dalam M\$juta kecuali dinyatakan sebaliknya

	Nota	Kumpulan 1991	Syarikat 1991	Syarikat 1990
ASET-ASET TETAP	8	12,903.8	12,887.4	–
SYARIKAT SUBSIDIARI	9	–	4.4	–
PELABURAN	10	41.7	41.7	–
<b>ASET-ASET SEMASA</b>				
Stok	11	680.1	666.1	–
Siberhutang	12	1,111.0	1,105.1	–
Baki Bank dan simpanan	13	118.5	116.6	–
		1,909.6	1,887.8	–
<b>TANGGUNGAN SEMASA</b>				
Sipiutang	14	(334.9)	(331.2)	–
Cukai semasa		(261.4)	(256.2)	–
Pinjaman jangka pendek	15	(733.1)	(732.6)	–
Dividen dicadangkan		(35.2)	(35.2)	–
		(1,914.6)	(1,905.2)	–
<b>TANGGUNGAN SEMASA BERSIH</b>		(5.0)	(17.4)	–
<b>JUMLAH ASET</b>				
<b>TOLAK TANGGUNGAN SEMASA</b>		12,940.5	12,916.1	–
PINJAMAN BERPENGGAL	16	(4,936.7)	(4,934.9)	–
CUKAI TERTUNDA	17	(0.7)	–	–
PENDAPATAN TERTUNDA	18	(1,543.0)	(1,543.0)	–
WANG CAGARAN PENGGUNA		(381.3)	(381.3)	–
<b>JUMLAH ASET BERSIH</b>		6,078.8	6,056.9	*
MODAL SAHAM	19	902.7	902.7	*
RIZAB	20	5,168.5	5,154.2	–
DANA PEMEGANG SAHAM		6,071.2	6,056.9	*
KEPENTINGAN MINORITI		7.6	–	–
<b>MODAL DIGUNAKAN</b>		6,078.8	6,056.9	*

\*Mewakili Aset bersih dan Dana Pemegang Saham M\$2.00.

Nota-nota di muka surat 46 hingga 70 merupakan sebahagian akaun ini.

# Balance Sheets-31 August 1991



Amounts in M\$million unless otherwise stated

	Note	Group	Company
		1991	1991
			1990
FIXED ASSETS	8	12,903.8	12,887.4
SUBSIDIARY COMPANY	9	–	4.4
INVESTMENTS	10	41.7	41.7
<b>CURRENT ASSETS</b>			
Stocks	11	680.1	666.1
Debtors	12	1,111.0	1,105.1
Bank balances and deposits	13	118.5 1,909.6	116.6 1,887.8
<b>CURRENT LIABILITIES</b>			
Creditors	14	(884.9)	(881.2)
Current taxation		(261.4)	(256.2)
Short-term borrowings	15	(733.1)	(732.6)
Proposed dividend		(35.2)	(35.2)
		(1,914.6)	(1,905.2)
<b>NET CURRENT LIABILITIES</b>		(5.0)	(17.4)
<b>TOTAL ASSETS</b>		12,940.5	12,916.1
<b>LESS CURRENT LIABILITIES</b>			
TERM LOANS	16	(4,936.7)	(4,934.9)
DEFERRED TAXATION	17	(0.7)	–
DEFERRED INCOME	18	(1,543.0)	(1,543.0)
CONSUMER DEPOSITS		(381.3)	(381.3)
<b>TOTAL NET ASSETS</b>		6,078.8	6,056.9
SHARE CAPITAL	19	902.7	902.7
RESERVES	20	5,168.5	5,154.2
<b>SHAREHOLDERS' FUNDS</b>		6,071.2	6,056.9
MINORITY INTERESTS		7.6	–
<b>CAPITAL EMPLOYED</b>		6,078.8	6,056.9

\*Represents net Assets and Shareholders' Funds of M\$2.00.

The notes on pages 47 to 71 form part of the accounts.

# Penyata Sumber Dan Penggunaan Dana Kumpulan

**Bagi Tahun Berakhir 31 Ogos 1991**



**Jumlah tercatat dalam M\$juta kecuali dinyatakan sebaliknya**

**SUMBER DANA**

Keuntungan sebelum cukai	702.0
Pelarasan untuk perkara yang tidak melibatkan pengaliran dana:	
Susuunilai harta tetap	426.1
Perbezaan pertukaran mata wang asing	195.3
Pelepasan pendapatan tertunda	(173.1)
Kerugian dari jualan aset-aset tetap	3.2
Dana yang diperolehi dari operasi	1,153.5

**Lain-lain sumber dana:**

Penerbitan saham pada tarikh perletakan hak perniagaan LLN+	902.7
Dana pada tarikh perletakan hak perniagaan LLN+	4,702.2
Perolehan dari jualan aset-aset tetap	0.7
Penerimaan pendapatan tertunda	338.5
Wang cagaran pengguna	36.3
Pinjaman berpenggal	1,333.0
	8,466.9

**PENGGUNAAN DANA**

Aset bersih LLN pada tarikh perletakan hak perniagaan LLN+	(5,604.9)
Perolehan aset-aset tetap	(2,426.1)
Bayarbalik pinjaman berpenggal	(629.4)
Cukai yang dibayar	(184.0)
Pelaburan	(1.1)
Dividen untuk kepentingan minoriti	(0.4)
DANA ALIRAN KELUAR BERSHII	(379.0)

Terdiri daripada:

**TAMBAHAN/(KURANGAN) DALAM MODAL KERJA**

Stok	159.0
Siberhutang	109.9
Sipiutang	(123.9)
	145.0

Pergerakan sumber wang cecair

Baki bank dan simpanan	(438.0)
Overdraf bank	(86.0)
	(379.0)

*Nota-nota di muka surat 46 bingga 70 merupakan sebahagian akaun ini.*

# Source And Application Of Funds Statement Of The Group

**For The Year Ended 31 August 1991**



**Amounts in M\$million unless otherwise stated**

## **SOURCE OF FUNDS**

Profit before taxation	702.0
Adjustment for items not involving the movement of funds:	
Depreciation of fixed assets	426.1
Exchange differences on foreign currencies	195.3
Release of deferred income	(173.1)
Loss on disposal of fixed assets	3.2
Funds generated from operations	1,153.5

## **Other sources of funds:**

Issue of shares on the vesting of the business of LLN+	902.7
Reserves arising on the vesting of the business of LLN+	4,702.2
Proceeds from disposal of fixed assets	0.7
Deferred income received	338.5
Consumer deposits	36.3
Term loans	1,333.0
	8,466.9

## **APPLICATION OF FUNDS**

Net assets of LLN on the vesting of the business of LLN+	(5,604.9)
Acquisition of fixed assets	(2,426.1)
Repayment of term loans	(629.4)
Taxation paid	(184.0)
Investments	(1.1)
Dividends to minority interests	(0.4)
NET OUTFLOW OF FUNDS	(379.0)

Represented by:

## **INCREASE/(DECREASE) IN WORKING CAPITAL**

Stocks	159.0
Debtors	109.9
Creditors	(123.9)
	145.0
 Movement in net liquid funds	
Bank balances and deposits	(438.0)
Bank overdrafts	(86.0)
	(379.0)



**Jumlah tercatat dalam M\$juta kecuali dinyatakan sebaliknya**

«Ringkasan kesan perletakan hak perniagaan LLN pada 1 September 1990.

Aset-aset tetap	10,907.6
Pelaburan	40.6
Aset bersih semasa	429.9
Pinjaman berpenggal	(4,044.1)
Cukai tertunda	(0.5)
Pendapatan tertunda	(1,377.6)
Wang cagaran pengguna	(345.0)
Kepentingan minoriti	(6.0)
	<hr/>
	<b>5,604.9</b>

Terdiri daripada:

Saham biasa	902.7
Dana (rujuk nota 20)	4,702.2
	<hr/>
	<b>5,604.9</b>

*Nota-nota di muka surat 46 hingga 70 merupakan sebahagian aktaun ini.*



**Amounts in M\$million unless otherwise stated**

\*Summary of the effects of the vesting of the business of LLN on 1 September 1990.

Fixed assets	10,907.6
Investments	40.6
Net current assets	429.9
Term loans	(4,044.1)
Deferred taxation	(0.5)
Deferred income	(1,377.6)
Consumer deposits	(345.0)
Minority interests	(6.0)
	<hr/>
	5,604.9
Represented by:	
Ordinary shares	902.7
Reserves (refer note 20)	4,702.2
	<hr/>
	5,604.9

*The notes on pages 47 to 71 form part of the accounts.*

# **Nota-Nota Kepada Akaun**



**Jumlah tercatat dalam M\$juta, kecuali dinyatakan sebaliknya**

## **1 PERLETAKAN HAK PERNIAGAAN**

Syarikat mula beroperasi pada 1 September 1990 apabila ia mengambil alih segala perniagaan, hak, aset dan tanggungan Lembaga Listrik Negara (LLN) dengan kuasa yang diberi oleh Akta Bekalan Elektrik (Syarikat Pengganti) 1990. Aset bersih LLN yang diambil alih pada 1 September 1990 berjumlah M\$5,604.9 juta.

## **2 ASAS PERAKAUNAN**

Akaun ini disediakan berdasarkan konvensyen kos sejarah yang diubahsuai dengan penilaian semula harta tetap yang tertentu dan mengikut kehendak-kehendak: Piawaian Perakaunan yang diluluskan.

## **3 DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN**

### **(a) Asas Penyatuan**

Akaun yang disatukan meliputi akaun Syarikat dan syarikat subsidiari yang telah disediakan sehingga penghujung tahun kewangan.

### **(b) Pertukaran Mata Wang Asing**

Pertukaran matawang asing kepada Ringgit Malaysia adalah pada kadar pertukaran lebih kurang sama dengan kadar pada tarikh pertukaran berlaku. Aset-aset dan tanggungan dalam mata wang asing telah ditukarkan mengikut kadar pada tarikh kunci kira-kira. Semua perbezaan pertukaran telah dimasukkan kedalam Akaun Untung Rugi.

### **(c) Susutnilai**

Tanah milikbebas dan projek-projek modal dalam pembinaan tidak disusutnilai. Perlunasan bagi tanah pegangan pajak dikira mengikut jangkamasa pajakan atau 60 tahun yang mana lebih rendah.

Susutnilai disediakan bagi kategori aset-aset tetap lain berdasarkan kaedah garisan lurus selaras yang menunjukkan anggaran hayat berguna aset-aset tersebut.

Anggaran hayat berguna aset-aset adalah seperti berikut:

Bangunan dan kerja-kerja awam	40 tahun
Loji dan jentera	35 tahun
Sesalur, talian-talian, jangka, lampu awam dan perkhidmatan pengagihan	15 hingga 35 tahun
Perabot, pepasangan dan kelengkapan pejabat	10 tahun
Kenderaan	5 tahun

# Notes To The Accounts



All amounts are in M\$million unless otherwise stated

## 1 VESTING OF BUSINESS

The Company commenced operations on 1 September 1990 when it took over the business, rights, assets and liabilities of Lembaga Letrik Negara (LLN) by virtue of the Electricity Supply (Successor Company) Act, 1990. The net assets of LLN that was taken over at 1 September 1990 amounted to M\$5,604.9 million.

## 2 BASIS OF ACCOUNTING

The accounts are prepared under the historical cost convention as modified by the revaluation of certain fixed assets and comply with approved Accounting Standards.

## 3 SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

### (a) Basis of consolidation

The Group accounts include the accounts of the Company and its subsidiary company made up to the end of the financial year.

### (b) Currency translation

Foreign currency transactions are translated into Malaysian ringgit at the rates of exchange approximating those ruling at the transaction dates. Assets and liabilities in foreign currencies are translated at the rates ruling at the balance sheet date. All exchange differences are included in the profit and loss account.

### (c) Depreciation

Freehold land and capital projects-in-progress are not depreciated. Leasehold land is amortised over the period of the lease or 60 years whichever is lower.

Depreciation is provided on the other categories of fixed assets on a straight line basis which reflects the estimated useful lives of the assets.

The estimated useful lives of the assets are as follows:

Buildings and civil works	40 years
Plant and machinery	35 years
Lines and distribution mains, meters, public lighting and distribution services	15 to 35 years
Furniture, fittings and office equipment	10 years
Motor vehicles	5 years



**(d) Projek-Projek Modal Dalam Pembinaan**

Projek-projek modal dalam pembinaan termasuk semua perbelanjaan langsung. Faedah yang dikenakan keatas pinjaman luar berkaitan dengan projek modal dalam pembinaan adalah dipermodalkan sehingga aset-aset tersebut sedia untuk digunakan.

**(e) Stok**

Stok dinyatakan mengikut kos dan nilai jualan bersih, yang mana lebih rendah. Kos projek dalam pembinaan dan barang-barang siap meliputi kos bahan mentah, buruh langsung dan sebahagian dari nisbah kos pengeluaran. Kos ditentukan mengikut dasar purata imbangan.

**(f) Ganjaran Persaraan**

Ganjaran untuk kakitangan dimasukkan kedalam akaun untung rugi.

**(g) Cukai Tertunda**

Cukai tertunda, berdasarkan kepada perbezaan pemasaan diantara keuntungan yang dikenakan cukai dan yang dilaporkan, adalah diperuntuk mengikut kaedah tanggungan kecuali dimana dijangkakan kesan cukai yang timbul daripada perbezaan pemasaan tersebut tidak dijangka akan dibalikkan dalam tempoh masa akan datang.

**(h) Pelaburan**

Pelaburan dinyatakan pada kadar kos. Nilai pelaburan ini akan diturunkan nilainya apabila Pengarah-Pengarah berpendapat nilainya akan kekal berkurangan.

**(i) Pendapatan Tertunda**

Pengguna-Pengguna tertentu dikehendaki mencarum terhadap kos projek modal yang mendatangkan hasil. Caruman ini dikreditkan keakaun pendapatan tertunda dan dilepaskan kepada akaun untung rugi mengikut kaedah garisan lurus dalam tempoh 15 tahun.



**(d) Capital projects-in-progress**

Capital projects-in-progress include all direct expenses. Interest incurred on external borrowings related to capital projects-in-progress is capitalised until the assets are ready for their intended use.

**(e) Stocks**

Stocks are stated at the lower of cost and net realisable value. Cost of work-in-progress and finished goods comprises raw materials, direct labour and a proportion of the production overheads. Cost is determined on the weighted average basis.

**(f) Retirement benefits**

Gratuities to employees are charged to the profit and loss account when incurred.

**(g) Deferred taxation**

Deferred taxation, based on the timing differences between taxable and reported profits, is provided for using the liability method except where it is thought reasonably probable that the tax effects of such timing differences are not expected to reverse in the foreseeable future.

**(h) Investments**

Investments are stated at cost. Such investments are written down when the Directors are of the opinion that there is a permanent diminution in their value.

**(i) Deferred income**

Certain consumers are required to contribute towards the cost of revenue earning capital projects. These contributions are credited to the deferred income account and released to the profit and loss account on a straight line basis over 15 years.



Jumlah tercatat dalam M\$juta kecuali dinyatakan sebaliknya

#### 4 PEROLEHAN

Perolehan terdiri daripada:

	Kumpulan	Syarikat	
	Tahun berakhir 31.8.1991	Tahun berakhir 31.8.1991	12.7.1990 hingga 31.8.1990
Jualan-elektrik	3,515.2	3,515.2	—
—barang-barang dan perkhidmatan	13.8	—	—
Pelepasan pendapatan terunda	173.1	173.1	—
	<u>3,702.1</u>	<u>3,688.3</u>	<u>—</u>

#### 5 KEUNTUNGAN SEBELUM CUKAI

	Kumpulan	Syarikat	
	Tahun berakhir 31.8.1991	Tahun berakhir 31.8.1991	12.7.1990 hingga 31.8.1990
Keuntungan sebelum cukai selepas dikenakan/(dikreditkan):			
Ganjaran pengarah			
—bayaran	0.1	0.1	—
—lain-lain ganjaran	0.2	0.2	—
Ganjaran juruaudit	0.2	0.2	—
Susuunilai harta tetap	426.1	425.3	—
Faedah dibayar untuk:			
Pinjaman berpenggal	294.1	294.1	—
Pinjaman jangka pendek	0.3	0.2	—
Kerugian dari jualan aset-aset tetap	3.2	3.2	—
Perbezaan pertukaran mata wang asing	195.3	195.3	—
Penghapusan perbelanjaan awal dan pra-operasi	0.1	0.1	—
Dividen daripada syarikat subsidiari	—	(0.6)	—
Penerimaan faedah	(47.2)	(47.2)	—

Anggaran nilai faedah yang diterima (benefits-in-kind) oleh Pengarah-Pengarah ialah M\$9,400 (1990: Tiada faedah) bagi Kumpulan dan Syarikat.



All amounts are in M\$million unless otherwise stated

#### 4 TURNOVER

Turnover represents:

	Group	Company	
	Year ended 31.8.1991	Year ended 31.8.1991	12.7.1990 to 31.8.1990
Sales - electricity	3,515.2	3,515.2	-
- goods and services	13.8	-	-
Release of deferred income	173.1	173.1	-
	<u>3,702.1</u>	<u>3,688.3</u>	<u>-</u>

#### 5 PROFIT BEFORE TAXATION

	Group	Company	
	Year ended 31.8.1991	Year ended 31.8.1991	12.7.1990 to 31.8.1990
Profit before taxation is arrived at after charging/(crediting):			
Directors' remuneration			
-fees	0.1	0.1	-
-other emoluments	0.2	0.2	-
Auditors' remuneration	0.2	0.2	-
Depreciation of fixed assets	426.1	425.3	-
Interest payable on:			
Term loans	294.1	294.1	-
Short term borrowings	0.3	0.2	-
Loss on disposal of fixed assets	3.2	3.2	-
Exchange differences on foreign currencies	195.3	195.3	-
Preliminary and preoperating expenses written off	0.1	0.1	-
Dividends from subsidiary company	-	(0.6)	-
Interest receivable	(47.2)	(47.2)	-

The estimated money value of benefits-in-kind received by the Directors was M\$9,400 (1990: M\$Nil) for the Group and Company.



Jumlah tercatat dalam M\$juta kecuali dinyatakan sebaliknya

#### 6 CUKAI

	Kumpulan	Syarikat	
	Tahun berakhir 31.8.1991	Tahun berakhir 31.8.1991	12.7.1990 hingga 31.8.1990
Cukai semasa	198.4	194.8	-
Cukai tertunda	0.2	-	-
	<hr/> <b>198.6</b>	<hr/> <b>194.8</b>	<hr/>

Kadar cukai untuk Kumpulan dan Syarikat adalah lebih rendah daripada kadar cukai berkenan disebabkan oleh perbezaan pemasaan yang timbul akibat daripada penggunaan eluan modal yang tidak di jangka akan dibalikan dalam tempoh masa akan datang.

#### 7 DIVIDEN

	Syarikat	
	Tahun berakhir 31.8.1991	12.7.1990 hingga 31.8.1990
Dividen akhir dicadangkan 6 sen kasar sesaham Tolak cukai pendapatan 35 peratus (1990: Tiada)	<hr/> <b>35.2</b>	<hr/> <b>-</b>



All amounts are in M\$million unless otherwise stated

## 6 TAXATION

	Group	Company	
	Year ended 31.8.1991	Year ended 31.8.1991	12.7.1990 to 31.8.1990
Current taxation	198.4	194.8	–
Deferred taxation	0.2	–	–
	<u>198.6</u>	<u>194.8</u>	<u>–</u>

The effective tax rate for the Group and the Company is low compared to the statutory tax rate as a result of timing differences arising from the utilisation of capital allowances which are not expected to reverse in the foreseeable future.

## 7 DIVIDEND

	Company	
	Year ended 31.8.1991	12.7.1990 to 31.8.1990
Proposed final dividend of 6 sen gross per share less income tax at 35 per cent (1990: M\$Nil)	<u>35.2</u>	<u>–</u>



Jumlah tercatat dalam M\$juta kecuali dinyatakan sebaliknya

**8 HARTA TETAP**

	<b>Kos atau nilaian</b>	<b>Susutnilai terkumpul</b>	<b>Nilai buku bersih</b>	<b>Caj susutnilai</b>
<b>Kumpulan 1991</b>				
Penilaian pada 1984 dan sebelumnya				
Tanah pajak jangka panjang	8.4	0.6	7.8	—
Bangunan-bangunan	5.5	1.3	4.2	0.2
Penilaian pada 1988				
Tanah milik bebas	228.0	—	228.0	—
Tanah pajak jangka panjang	134.6	2.0	132.6	1.6
Tanah pajak jangka pendek	11.8	0.5	11.3	0.5
Bangunan-bangunan dan kerja-kerja awam	202.9	8.8	194.1	7.2
	591.2	13.2	578.0	9.5
Kos				
Tanah milik bebas	41.0	—	41.0	—
Tanah pajak jangka panjang	53.5	4.6	48.9	0.8
Tanah pajak jangka pendek	0.1	—	0.1	—
Bangunan-bangunan dan kerja-kerja awam	2,766.2	498.2	2,268.0	55.6
	3,452.0	516.0	2,936.0	65.9
Loji dan jentera	6,137.2	1,649.2	4,488.0	207.8
Talian-talian dan sesalur pengagihan	3,456.0	1,031.2	2,424.8	111.9
Perkhidmatan pengagihan	475.4	181.4	294.0	20.4
Jangka	191.5	99.6	91.9	9.3
Lampu awam	50.8	22.1	28.7	2.0
Perabot, pepasangan dan kelengkapan pejabat	71.7	50.7	21.0	5.2
Kenderaan	78.0	68.2	9.8	3.6
	13,912.6	3,618.4	10,294.2	426.1
Projek-projek modal dalam pembinaan	2,609.6	—	2,609.6	—
	16,522.2	3,618.4	12,903.8	426.1



All amounts are in M\$million unless otherwise stated

## 8 FIXED ASSETS

	Cost or valuation	Accumulated depreciation	Net book value	Depreciation charge
<b>Group 1991</b>				
At 1984 and earlier valuations				
Long leasehold land	8.4	0.6	7.8	—
Buildings	5.5	1.3	4.2	0.2
At 1988 valuation				
Freehold land	228.0	—	228.0	—
Long leasehold land	134.6	2.0	132.6	1.6
Short leasehold land	11.8	0.5	11.3	0.5
Buildings and civil works	202.9	8.8	194.1	7.2
	591.2	13.2	578.0	9.5
At cost				
Freehold land	41.0	—	41.0	—
Long leasehold land	53.5	4.6	48.9	0.8
Short leasehold land	0.1	—	0.1	—
Buildings and civil works	2,766.2	498.2	2,268.0	55.6
	3,452.0	516.0	2,936.0	65.9
Plant and machinery	6,137.2	1,649.2	4,488.0	207.8
Lines and distribution mains	3,456.0	1,031.2	2,424.8	111.9
Distribution services	475.4	181.4	294.0	20.4
Meters	191.5	99.6	91.9	9.3
Public lighting	50.8	22.1	28.7	2.0
Furniture, fittings and office equipment	71.7	50.7	21.0	5.2
Motor vehicles	78.0	68.2	9.8	3.6
	13,912.6	3,618.4	10,294.2	426.1
Capital projects-in-progress	2,609.6	—	2,609.6	—
	16,522.2	3,618.4	12,903.8	426.1



Jumlah tercatat dalam M\$juta kecuali dinyatakan sebaliknya

	Kos atau nilai	Susutnilai terkumpul	Nilai buku bersih	Caj susutnilai
<b>Syarikat 1991</b>				
Penilaian pada 1988				
Tanah milik bebas	228.0	—	228.0	—
Tanah pajak jangka panjang	134.6	2.0	132.6	1.6
Tanah pajak jangka pendek	11.8	0.5	11.3	0.4
Bangunan-bangunan dan kerja-kerja awam	202.9	8.7	194.2	7.2
	577.3	11.2	566.1	9.2
Kos				
Tanah milik bebas	41.0	—	41.0	—
Tanah pajak jangka panjang	53.5	4.6	48.9	0.3
Tanah pajak jangka pendek	0.1	—	0.1	—
Bangunan-bangunan dan kerja-kerja awam	2,766.0	498.2	2,267.8	55.7
	3,437.9	514.0	2,923.9	65.7
Loji dan jentera	6,129.9	1,645.7	4,484.2	207.5
Talian-talian dan sesalur pengagihan	3,456.0	1,031.2	2,424.8	111.9
Perkhidmatan pengagihan	475.3	181.4	293.9	20.4
Jangka	191.5	99.5	92.0	9.2
Lampu awam	50.8	22.1	28.7	2.0
Perabot, pepasangan dan kelengkapan pejabat	71.2	50.4	20.8	5.1
Kenderaan	77.5	68.0	9.5	3.5
	13,890.1	3,612.3	10,277.8	425.3
Projek-projek modal dalam pembinaan	2,609.6	—	2,609.6	—
	16,499.7	3,612.3	12,887.4	425.3

Penilaian tanah milik bebas, tanah pajak, bangunan-bangunan dan kerja-kerja awam tertentu adalah berdasarkan penilaian oleh firma penilai ikhtisas mengikut asas nilai pasaran terbuka dalam tahun 1988. Lebihan bersih atas penilaian semula telah dipindahkan ke Rizab Penilaian Semula (rujuk nota 20).

Penilaian tanah pajak jangka panjang dan bangunan syarikat subseidiari pada tahun 1984 dan 1982, masing-masing dibuat oleh firma penilai ikhtisas mengikut asas nilai pasaran terbuka. Lebihan bersih atas penilaian semula telah dipindahkan ke Rizab Penilaian Semula (rujuk nota 20).



All amounts are in M\$million unless otherwise stated

	Cost or valuation	Accumulated depreciation	Net book value	Depreciation charge
<b>Company 1991</b>				
At 1988 valuation				
Freehold land	228.0	–	228.0	–
Long leasehold land	134.6	2.0	132.6	1.6
Short leasehold land	11.8	0.5	11.3	0.4
Buildings and civil works	202.9	8.7	194.2	7.2
	577.3	11.2	566.1	9.2
At cost				
Freehold land	41.0	–	41.0	–
Long leasehold land	53.5	4.6	48.9	0.8
Short leasehold land	0.1	–	0.1	–
Buildings and civil works	2,766.0	498.2	2,267.8	55.7
	3,437.9	514.0	2,923.9	65.7
Plant and machinery	6,129.9	1,645.7	4,484.2	207.5
Lines and distribution mains	3,456.0	1,031.2	2,424.8	111.9
Distribution services	475.3	181.4	293.9	20.4
Meters	191.5	99.5	92.0	9.2
Public lighting	50.8	22.1	28.7	2.0
Furniture, fittings and office equipment	71.2	50.4	20.8	5.1
Motor vehicles	77.5	68.0	9.5	3.5
	13,890.1	3,612.3	10,277.8	425.3
Capital projects-in-progress	2,609.6	–	2,609.6	–
	16,499.7	3,612.3	12,887.4	425.3

The valuation of certain freehold land, leasehold land and buildings and civil works was based on independent valuations by professional firms of valuers on the open market value basis in 1988. The net surplus on revaluation has been transferred to Revaluation Reserve (refer note 20).

The valuations of long leasehold land and buildings of the subsidiary company were made in 1984 and 1982 respectively based on independent valuations by professional firms of valuers on the open market value basis. The net surplus on revaluation has been transferred to Revaluation Reserve (refer note 20).



### Jumlah tercatat dalam M\$juta kecuali dinyatakan sebaliknya

Nilai buku bersih loji dan jentera bagi stesen-stesen janaelektrik yang ditutup dan disimpan untuk dijual berjumlah M\$45.2 juta.

Faedah yang dimodalkan bagi tahun ini untuk projek-projek modal dalam pembinaan berjumlah M\$47.4 juta.

### 9 SYARIKAT SUBSIDIARI

Nama Syarikat	Faedah	Aktiviti utama	Syarikat	
			1991	1990
Kos saham biasa			4.4	Tiada
Nama Syarikat	Faedah	Aktiviti utama	Negara dimana ditubuhkan	
Malaysia Transformer Manufacturing Sdn. Bhd.*	69 peratus	Pengeluaran, jualan dan memperbaiki alatubah-alatubah dan perkakasuis	Malaysia	

\*Tidak diaudit oleh Price Waterhouse.

### 10 PELABURAN

		Kumpulan		
		1991	1991	1990
Saham tidak tercatat, pada kos Pelaburan dalam bon Kerajaan Malaysia, pada kos		1.7	1.7	-
		40.0	40.0	-
		41.7	41.7	-
Nilai pasaran bon Kerajaan Malaysia		39.4	39.4	-

### 11 STOK

Bahan-bahan mentah, bahanapi dan bahan gunaan Kerja dalam pembinaan	678.4	666.1	-
Barang-barang siap	1.6	-	-
	0.1	-	-
	680.1	666.1	-



**All amounts are in M\$million unless otherwise stated**

Net book value of plant and equipment in respect of closed power stations held for disposal amounted to M\$45.2 million.

Interest capitalised during the year in capital projects-in-progress amounted to M\$47.4 million.

**9 SUBSIDIARY COMPANY**

Name of company	Interest	Principal activity	Company	1991	1990
			Country of incorporation		
Malaysia Transformer Manufacturing Sdn. Bhd.*	69 per cent	Manufacture, sale and repair of transformers and switchgears	Malaysia	4.4	Nil

\* Not audited by Price Waterhouse.

**10 INVESTMENTS**

	Group	Company	
	1991	1991	1990
Unquoted shares, at cost	1.7	1.7	-
Investment in Malaysian Government bonds, at cost	40.0	40.0	-
	41.7	41.7	-
Market value of Malaysian Government bonds	39.4	39.4	-

**11 STOCKS**

Raw materials, fuel and consumables	678.4	666.1	-
Work-in-progress	1.6	-	-
Finished goods	0.1	-	-
	680.1	666.1	-



Jumlah tercatat dalam M\$juta kecuali dinyatakan sebaliknya

**12 SIBERHUTANG**

	Kumpulan	Syarikat	
	1991	1991	1990
Siberhutang perdagangan	599.4	593.8	—
Peruntukan hutang rugu	(30.8)	(30.8)	—
	568.6	563.0	—
Siberhutang lain dan bayaran pendahuluan	542.4	542.1	—
	1,111.0	1,105.1	—

Termasuk dalam lain-lain siberhutang dan bayaran pendahuluan ialah pinjaman perumahan sebanyak M\$0.2 juta yang terhutang oleh bekas Pengarah Syarikat yang berkhidmat sebagai kakitangan sepenuh masa dan M\$0.4 juta pinjaman-pinjaman perumahan dan kereta yang terhutang oleh Pengarah-Pengarah syarikat subsidiari yang berkhidmat sebagai kakitangan sepenuh masa. Pinjaman-pinjaman ini telah diberi oleh LLN.

**13 BAKI BANK DAN SIMPANAN**

Simpanan di bank-bank berlesen	86.0	86.0	—
Simpanan di syarikat kewangan	15.0	15.0	—
Wang di tangan dan di bank	17.5	15.6	—
	118.5	116.6	—

**14 Sipiutang**

Jumlah terhutang kepada syarikat subsidiari	—	4.9	—
Sipiutang perdagangan	307.8	301.8	—
Perbelanjaan modal dan wang tahanan	83.0	83.0	—
Cagaran kerja dan tawaran	26.5	26.5	—
Faedah pinjaman terakru	110.8	110.8	—
Lain-lain sipiutang, akruan-akruan dan peruntukkan	356.8	354.2	—
	884.9	881.2	—



All amounts are in M\$million unless otherwise stated

## 12 DEBTORS

	Group	Company	
	1991	1991	1990
Trade debtors	599.4	593.8	–
Provision for doubtful debts	(30.8)	(30.8)	–
	568.6	563.0	–
Other debtors and prepayments	542.4	542.1	–
	1,111.0	1,105.1	–

Included in other debtors and prepayments is a housing loan of M\$0.2 million owed by a former Director of the Company who was a full time employee of the Company and M\$0.4 million of housing and car loans owed by Directors of the subsidiary company who are full time employees of the Company. These loans were made by LLN.

## 13 BANK BALANCES AND DEPOSITS

Deposits with licensed banks	86.0	86.0	–
Deposits with finance companies	15.0	15.0	–
Cash in hand and at bank	17.5	15.6	–
	118.5	116.6	–

## 14 CREDITORS

Amounts due to subsidiary company	–	4.9	–
Trade creditors	307.8	301.8	–
Capital expenditure retention fees	83.0	83.0	–
Work and tender deposits	26.5	26.5	–
Accrued interest on borrowings	110.8	110.8	–
Other creditors, accruals and provisions	356.8	354.2	–
	884.9	881.2	–



Jumlah tercatat dalam M\$juta kecuali dinyatakan sebaliknya

#### **15 PINJAMAN JANGKA PENDEK**

	Kumpulan	Syarikat	
	1991	1991	1990
Bahagian pinjaman berpenggal yang perlu dibayar dalam tempoh 12 bulan (rujuk nota 16)			
-tidak bercagar	645.7	645.7	-
-bercagar	0.1	-	-
Overdraft bank-tidak bercagar	87.3	86.9	-
	<u>733.1</u>	<u>732.6</u>	<u>-</u>

Kadar faedah overdraf bank adalah di antara 0 hingga 1% di atas Kadar Asas Pinjaman Bank.

#### **16 PINJAMAN BERPENG GAL**

	Kumpulan	Syarikat	
	1991	1991	1990
Tidak bercagar			
Bercagar	5,580.7	5,580.6	-
	<u>1.8</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>5,582.5</u>	<u>5,580.6</u>	<u>-</u>
Untuk dibayar balik dalam tempoh 12 bulan termasuk di bawah pinjaman jangka pendek (rujuk nota 15)			
	645.8	645.7	-
Untuk dibayar balik selepas 12 bulan:			
Antara dua dan lima tahun	2,256.9	2,255.1	-
Antara enam dan sepuluh tahun	1,819.6	1,819.6	-
Antara sebelas dan lima belas tahun	633.4	633.4	-
Antara enam belas dan dua puluh tahun	198.1	198.1	-
Selepas dua puluh tahun	28.7	28.7	-
	<u>4,936.7</u>	<u>4,934.9</u>	<u>-</u>
	<u>5,582.5</u>	<u>5,580.6</u>	<u>-</u>

Pinjaman berpenggal tidak bercagar mengandungi M\$36.5 juta yang perlu dibayar kepada Kerajaan Malaysia dan M\$4,662.0 juta yang dijamin oleh Kerajaan Malaysia.

Satu caj tetap pertama ke atas beberapa loji dan jentera tertentu kepada syarikat subsidiari telah diwujudkan sebagai cagaran pinjaman berpenggal.

Kadar faedah adalah di antara 0 hingga 11.6% setahun dan kadar purata imbangan faedah di atas baki portfolio pinjaman berpenggal pada tarikh kunci kira-kira ialah 6.7% setahun.



All amounts are in M\$million unless otherwise stated

## 15 SHORT-TERM BORROWINGS

	Group	Company	
	1991	1991	1990
Portion of term loans due within 12 months (refer note 16)			
- unsecured	645.7	645.7	-
- secured	0.1	-	-
Bank overdrafts - unsecured	87.3	86.9	-
	<hr/> 733.1	<hr/> 732.6	<hr/> -

The bank overdrafts carry interest rates at Nil to 1% above the banks' Base Lending Rates.

## 16 TERM LOANS

	Group	Company	
	1991	1991	1990
Unsecured	5,580.7	5,580.6	-
Secured	1.8	-	-
	<hr/> 5,582.5	<hr/> 5,580.6	<hr/> -
Repayable within 12 months included under short-term borrowings (refer note 15)	645.8	645.7	-
Repayable after 12 months:			
Between two and five years	2,256.9	2,255.1	-
Between six and ten years	1,819.6	1,819.6	-
Between eleven and fifteen years	633.4	633.4	-
Between sixteen and twenty years	198.1	198.1	-
After twenty years	28.7	28.7	-
	<hr/> 4,936.7	<hr/> 4,934.9	<hr/> -
	<hr/> 5,582.5	<hr/> 5,580.6	<hr/> -

Unsecured term loans include M\$36.5 million due to the Government of Malaysia and M\$4,662.0 million guaranteed by the Government of Malaysia.

A first fixed charge on certain plant and machinery of its subsidiary company is created for the secured term loan.

Interest rates range from Nil to 11.6 per cent per annum and the weighted average interest rate applicable to the portfolio of term loans outstanding at the balance sheet date is 6.7 per cent per annum.



### Jumlah tercatat dalam M\$juta kecuali dinyatakan sebaliknya

#### 17 CUKAI TERTUNDA

Eaki sebanyak M\$0.7 juta setakat 31 Ogos 1991 untuk Kumpulan adalah berhubung dengan kelebihan eluan modal diatas susutnilai syarikat subsidiari.

Tanggungan cukai tertunda Syarikat yang mungkin timbul adalah disebabkan terutamanya oleh perbezaan pemasaan, yang mana di bawah undang-undang semasa dijangkakan tanggungan tidak akan dikembalikan pada masa hadapan sekadar mana yang dapat dipertikaikan, memandangkan perbelanjaan belanjawan modal dan berikutnya daripada itu, tiada peruntukan dibuat untuk cukai tertunda di dalam akaun. Cukai tertunda yang tidak diperuntukan di dalam akaun meliputi:

	Kumpulan	Syarikat	
	1991	1991	1990
Perbezaan pemasaan di bawah perundangan semasa yang dijangka tidak akan timbul pada masa hadapan	1,280.7	1,280.7	-
Penilaian semula aset tetap yang dimiliki untuk kegunaan jangka panjang	9.6	9.3	-
	<u>1,290.3</u>	<u>1,290.0</u>	<u>-</u>

#### 18 PENDAPATAN TERTUNDA

Pendapatan tertunda adalah caruman pengguna yang dianalisa seperti berikut:-

	Kumpulan	Syarikat	
	1991	1991	1990
Timbul semasa perletakan hak perniagaan LLN	1,377.6	1,377.6	-
Penerimaan dalam tahun	338.5	338.5	-
Pelepasan ke akaun untung rugi	(173.1)	(173.1)	-
Setakat 31 Ogos	<u>1,543.0</u>	<u>1,543.0</u>	<u>-</u>



All amounts are in M\$million unless otherwise stated

## 17 DEFERRED TAXATION

The balance of M\$0.7 million as at 31 August 1991 of the Group relates to excess of capital allowances over depreciation of the subsidiary company.

The Company's potential deferred taxation liability is primarily due to timing differences which under current legislation are not expected to reverse in the foreseeable future in view of the budgeted capital expenditure and accordingly no provision has been made for deferred taxation in the accounts. Deferred taxation not provided for in the accounts comprise:

	Group	Company	
	1991	1991	1990
Timing differences which under current legislation are not expected to reverse in the foreseeable future	1,280.7	1,280.7	–
Revaluation of fixed assets which are held for long term use	9.6	9.3	–
	<u>1,290.3</u>	<u>1,290.0</u>	<u>–</u>

## 18 DEFERRED INCOME

Deferred income represents contributions by consumers which are analysed as follows:-

	Group	Company	
	1991	1991	1990
Arising on the vesting of the business of LLN	1,377.6	1,377.6	–
Received during the year	338.5	338.5	–
Released to the profit and loss account	(173.1)	(173.1)	–
As at 31 August	<u>1,543.0</u>	<u>1,543.0</u>	<u>–</u>



Jumlah tercatat dalam M\$juta kecuali dinyatakan sebaliknya

#### 19 MODAL SAHAM

	<b>Syarikat</b>	
	<b>1991</b> <b>M\$</b>	<b>1990</b> <b>M\$</b>
Dibenarkan:		
Saham Biasa bernilai M\$1 tiap satu	3,000,000,000	3,000,000,000
Saham Keutamaan Berhak Istimewa		
Bolehtebus bernilai M\$1 tiap satu	1	1
Diterbitkan dan dibayar penuh:		
Saham Biasa bernilai M\$1 tiap satu		
Pada 1 September	2	-
Diterbitkan semasa perbadanan	-	2
Diterbitkan di dalam tahun semasa		
perletakkan hak perniagaan LLN	902,700,099	-
	<hr/>	<hr/>
	902,700,101	2
Saham Keutamaan Berhak Istimewa Bolehtebus		
bernilai M\$1 tiap satu		
Diterbitkan pada 1 September 1990	1	-
Setakat 31 Ogos	902,700,102	2
	<hr/>	<hr/>

- (a) Saham Keutamaan Berhak Istimewa ('Saham Istimewa') memberi hak kepada Kerajaan melalui Menteri Kewangan untuk menjamin keputusan-keputusan penting yang tertentu yang melibatkan operasi Syarikat adalah selaras dengan dasar-dasar Kerajaan. Pemegang Saham Istimewa, yang hanya boleh terdiri daripada pihak Kerajaan atau mana-mana wakil atau sesiapa yang bertindak bagi pihaknya, berhak menerima notis sebarang mesyuarat tersebut. Walaubagaimana pun, pemegang Saham Istimewa itu diberi hak untuk menghadiri dan bersuara di dalam mesyuarat-mesyuarat.
- Pemegang Saham Istimewa berhak melantik tidak lebih dari enam orang sebagai Pengarah Syarikat yang dilantik oleh Kerajaan.
- (b) Beberapa perkara tertentu, terutamanya, pertukaran Tataurusan Syarikat berkaitan dengan hak-hak Pemegang Saham Istimewa, perwujudan dan penerbitan saham-saham tambahan yang diberi hak-hak pengundian yang berlainan, pembubaran Syarikat, penjualan aset yang besar, percantuman, penyatuan dan pengambilalihan, memerlukan kelulusan terdahulu daripada Pemegang Saham Istimewa.
- (c) Pemegang Saham Istimewa tidak mempunyai sebarang hak di dalam modal atau keuntungan Syarikat.
- (d) Pemegang Saham Istimewa mempunyai hak untuk meminta Syarikat menebus Saham Istimewa atas harga par pada bila-bila masa.



**All amounts are in M\$million unless otherwise stated**

## 19 SHARE CAPITAL

	<b>Company</b>	
	<b>1991</b> <b>M\$</b>	<b>1990</b> <b>M\$</b>
Authorised:		
Ordinary shares of M\$1 each	3,000,000,000	3,000,000,000
Special Rights Redeemable Preference		
Share of M\$1 each	1	1
Issued and fully paid:		
Ordinary shares of M\$1 each		
At 1 September	2	-
Issued on incorporation	-	2
Issued during the year on the vesting of the business of LLN	902,700,099	-
	<hr/>	<hr/>
	902,700,101	2
Special Rights Redeemable Preference		
Share of M\$1 each		
Issued on 1 September 1990	1	-
As at 31 August	902,700,102	2
	<hr/>	<hr/>

- (a) The Special Rights Redeemable Preference Share ('Special Share') would enable the Government through the Minister of Finance to ensure that certain major decisions affecting the operations of the Company are consistent with Government policies. The Special Shareholder, which may only be the Government or any representative or person acting on its behalf, is entitled to receive notices of meetings but not to vote at such meetings of the Company. However, the Special Shareholder is entitled to attend and speak at such meetings.
- The Special Shareholder has the right to appoint any person, but not more than six at any time, to be Government Appointed Directors.
- (b) Certain matters, in particular, the alteration of the Articles of Association of the Company relating to the rights of the Special Shareholder, creation and issue of additional shares which carry different voting rights, the dissolution of the Company, substantial disposal of assets, amalgamations, merger and takeover, require the prior consent of the Special Shareholder.
  - (c) The Special Shareholder does not have any right to participate in the capital or profits of the Company.
  - (d) The Special Shareholder has the right to require the Company to redeem the Special Share at par at any time.



Jumlah tercatat dalam M\$ juta kecuali dinyatakan sebaliknya

## 20 RIZAB

	Boleh Agih		Tidak Boleh Agih		<b>Jumlah</b>
	<b>Keuntungan tersimpan</b>	<b>Rizab penilaian semula</b>	<b>Rizab modal sewaktu penyatuhan</b>		
<b>Kumpulan</b>					
Timbul sewaktu perletakan hak perniagaan LLN	4,509.5	192.6	0.1	4,702.2	
Pemindahan semasa penjualan aset yang dinilai semula	0.1	(0.1)	—	—	
Keuntungan tersimpan bagi tahun ini	466.3	—	—	466.3	
Setakat 31 Ogos 1991	4,975.9	192.5	0.1	5,168.5	
<b>Syarikat</b>					
Pada 1 September 1990	—	—	—	—	
Timbul sewaktu perletakan hak perniagaan LLN	4,505.6	186.7	—	4,692.3	
Pemindahan semasa penjualan aset yang dinilai semula	0.1	(0.1)	—	—	
Keuntungan tersimpan bagi tahun ini	461.9	—	—	461.9	
Setakat 31 Ogos 1991	4,967.6	186.6	—	5,154.2	

Syarikat mempunyai kredit cukai yang mencukupi di bawah Seksyen 108(6) untuk membayar dividen sebanyak M\$326.5 juta daripada rizab yang boleh diagih. Syarikat sedang membuat rayuan supaya mendapat kebenaran untuk kredit-kredit cukai LLN di bawah Seksyen 108(6) dibawa ke hadapan untuk kegunaan Syarikat. Jikalau permintaan ini berjaya, Syarikat boleh membayar dividen yang dianggarkan sebanyak M\$3,888.5 juta daripada rizab yang boleh diagih.

## 21 PERJANJIAN UNTUK PERBELANJAAN MODAL

	<b>Kumpulan</b>		<b>Syarikat</b>	
	<b>1991</b>	<b>1991</b>	<b>1990</b>	
Dikontrakkan tetapi belum di ambilkira di dalam akaun	2,691.8	2,691.4	—	
Diluluskan tetapi belum dikontrakkan	10,804.8	10,798.8	—	
	13,496.6	13,490.2	—	



All amounts are in M\$million unless otherwise stated

## 20 RESERVES

	Distributable		Non-distributable		Total
	Retained profit	Revaluation reserve	Capital reserve on consolidation		
<b>Group</b>					
Arising on the vesting of the business of LLN	4,509.5	192.6	0.1	4,702.2	
Transfers on disposal of revalued assets	0.1	(0.1)	–	–	
Retained profit for the year	466.3	–	–	466.3	
As at 31 August 1991	<u>4,975.9</u>	<u>192.5</u>	<u>0.1</u>	<u>5,168.5</u>	
<b>Company</b>					
As at 1 September 1990	–	–	–	–	
Arising on the vesting of the business of LLN	4,505.6	186.7	–	4,692.3	
Transfers on disposal of revalued assets	0.1	(0.1)	–	–	
Retained profit for the year	461.9	–	–	461.9	
As at 31 August 1991	<u>4,967.6</u>	<u>186.6</u>	<u>–</u>	<u>5,154.2</u>	

The Company has sufficient tax credits under Section 108(6) available to frank approximately M\$326.5 million of its distributable reserves if paid out as dividends. The Company is appealing for LLN tax credits under Section 108(6) to be available for carry forward to the Company. If the Company's application is successful, the Company can frank approximately M\$3,888.5million of its distributable reserves if paid out as dividends.

## 21 COMMITMENTS FOR CAPITAL EXPENDITURE

	Group	Company	
	1991	1991	1990
Contracted but not provided for in the accounts	2,691.8	2,691.4	–
Authorised but not contracted for	10,804.8	10,798.8	–
	<u>13,496.6</u>	<u>13,490.2</u>	<u>–</u>



Jumlah tercatat dalam M\$juta kecuali dinyatakan sebaliknya

**22 TANGGUNGAN LUARJANGKA (TIDAK BERCAGAR)**

	Kumpulan	Syarikat	
	1991	1991	1990
Jaminan keatas pinjaman-pinjaman anak syarikat	—	0.5	—
Tuntutan oleh pihak ketiga	23.3	23.3	—
	<hr/> <b>23.8</b>	<hr/> <b>24.3</b>	<hr/> <b>—</b>

Termasuk di dalam tuntutan oleh pihak ketiga ialah tuntutan oleh kontraktor dan perunding-perunding, tuntutan pengguna akibat dari gangguan perniagaan dan tuntutan oleh bekas pelajar.

**23 URUSAN UTAMA DENGAN SYARIKAT SUBSIDIARI**

	Syarikat	
	Tahun berakhir 31.8.1991	12.7.1990 hingga 31.8.1990
Belian daripada syarikat subsidiari	43.5	—



All amounts are in M\$million unless otherwise stated

## 22 CONTINGENT LIABILITIES (UNSECURED)

	Group	Company	
	1991	1991	1990
Guarantee on the borrowings of the subsidiary company	–	0.5	–
Claims made by third parties	23.8	23.8	–
	<u>23.8</u>	<u>24.3</u>	<u>–</u>

Claims made by third parties include claims by contractors and consultants, consumer claims for business interruptions and claims by former employees.

## 23 SIGNIFICANT TRANSACTIONS WITH SUBSIDIARY COMPANY

	Company		
	Year ended	12.7.1990 to 31.8.1991	31.8.1990
	31.8.1991	31.8.1990	
Purchases from subsidiary company	43.5	–	–

# Kenyataan Oleh Pengarah



Kami, Tan Sri Dato' Haji (Dr.) Ani bin Aroke dan Dato Chan Keong Hon, sebagai dua diantara Pengarah-Pengarah Tenaga Nasional Berhad, dengan ini menyatakan bahawa, pada pendapat Pengarah Pengarah, akaun yang dibentangkan di muka surat 33 hingga 70 telah disusun supaya menunjukkan satu kenyataan yang benar dan caksama mengenai kedudukan Kumpulan dan Syarikat pada 31 Ogos 1991 dan natijah Kumpulan dan Syarikat dan sumber dan penggunaan dana bagi Kumpulan untuk tahun yang berakhir pada tarikh yang sama.

Bagi pihak Lembaga Pengarah

Tan Sri Dato' Haji (Dr.) Ani bin Aroke  
Pengerusi

Dato Chan Keong Hon  
Pengarah

Kuala Lumpur  
6 Disember 1991

## AKUAN BERKANUN

Saya, Loke Kong Mun, pegawai terutama yang bertanggungjawab untuk pengurusan kewangan Tenaga Nasional Berhad, dengan ini mengaltru dengan benar dan ilhlas bahawa akaun yang dibentangkan di muka surat 33 hingga 70 adalah, pada pendapat saya betul, dan saya membuat pengakuan benar ini sesungguhnya dengan penuh kepercayaan yang sama adalah benar, dan dengan kuasa peruntukan-peruntukan Akta Pengakuan Berkunun, 1960.

Loke Kong Mun

Diturunkan dan dialui benar oleh penama diatas, Loke Kong Mun pada 6 Disember 1991 di Kuala Lumpur di hadapan saya.

72 |  
K. Arumainathan, AMN  
No. 414  
Pesuruhjaya Sumpah Mahkamah Tinggi  
Kuala Lumpur

# **Statement By Directors**



We, Tan Sri Dato' Haji (Dr.) Ani bin Arope and Dato Chan Keong Hon, two of the Directors of Tenaga Nasional Berhad, do hereby state that, in the opinion of the Directors, the accounts set out on pages 39 to 71 are drawn up so as to give a true and fair view of the state of affairs of the Group and of the Company as at 31 August 1991 and of the results of the Group and of the Company and the source and application of funds of the Group for the year then ended.

On behalf of the Board

**Tan Sri Dato' Haji (Dr.) Ani bin Arope**  
*Chairman*

**Dato Chan Keong Hon**  
*Director*

Kuala Lumpur  
6 December 1991

## **STATUTORY DECLARATION**

I, Loke Kong Mun, the person primarily responsible for the financial management of Tenaga Nasional Berhad, do solemnly and sincerely declare that the accounts set out on pages 39 to 71 are in my opinion correct, and I make this solemn declaration conscientiously believing the same to be true, and by virtue of the provisions of the Statutory Declarations Act, 1960.

**Loke Kong Mun**

Subscribed and solemnly declared by the abovenamed Loke Kong Mun at Kuala Lumpur on 6 December 1991, before me.

K. Arumainathan, AMN  
No. 414  
Commissioner For Oaths  
Kuala Lumpur High Court

# Laporan Juruaudit Kepada Ahli-Ahli Tenaga Nasional Berhad



Kami telah memeriksa akaun-akaun yang dibentangkan pada mulai surat 33 hingga 70 mengikut Piawaian Pengauditan yang diluluskan.

Pada pendapat kami:

- (a) akaun-akaun tersebut memberikan gambaran yang sebenar dan sal�ama tentang kedudukan Kumpulan dan Syarikat pada 31 Ogos 1991 dan keputusan Kumpulan dan Syarikat serta sumber dan penggunaan dana Kumpulan bagi tahun yang berakhir pada tarikh tersebut dan mematuhi Akta Syarikat 1965, dan
- (b) rekod-rekod perakaunan dan rekod-rekod lain serta daftar-daftar yang diperlukan oleh Akta untuk disimpan oleh Syarikat telah disimpan dengan sempurna menurut peruntukan-peruntukan Akta tersebut.

Akaun-akaun anak syarikat tidak diaudit oleh kami. Kami telah meneliti akaun-akaun anak syarikat itu dan juga laporan juruaudit mengenainya.

Kami berpuas hati bahawa akaun anak syarikat yang telah disatukan dengan akaun Syarikat adalah dalam bentuk dan kandungan yang sesuai dan wajar untuk tujuan penyediaan akaun yang disatukan, dan kami telah menerima maklumat yang memuaskan dan keterangan-keterangan yang diperlukan untuk tujuan tersebut.

Laporan juruaudit keatas akaun anak syarikat tidak dikenakan sebarang pengecualian dan tidak mengandungi sebarang teguran mengikut Seksyen Kecil (3) dari Seksyen 174 dibawah Akta tersebut.

Price Waterhouse

PRICE WATERHOUSE  
(No. AF-0052)  
Akauntan Umum  
Akauntan Umum Bertauliah

Ard -

RAJA ARSHAD BIN RAJA TUN UDA  
(No. 383/3/92 (J/PH))  
Rakan dalam firma

Kuala Lumpur  
6 Disember 1991

# **Report Of The Auditors To The Members Of Tenaga Nasional Berhad**



We have examined the accounts set out on pages 39 to 71 in accordance with approved Auditing Standards.

In our opinion:

- (a) the accounts give a true and fair view of the state of affairs of the Group and the Company as at 31 August 1991 and of the results of the Group and the Company and the source and application of funds of the Group for the year ended on that date and comply with the Companies Act, 1965; and
- (b) the accounting and other records and the registers required by the Act to be kept by the Company have been properly kept in accordance with the provisions of the Act.

The accounts of the Company's subsidiary were not audited by us. We have considered the accounts of the subsidiary and the auditors' report thereon.

We are satisfied that the accounts of the subsidiary that have been consolidated with the Company's accounts are in form and content appropriate and proper for the purposes of the preparation of the consolidated accounts and we have received satisfactory information and explanations required by us for those purposes.

The auditors' report on the accounts of the subsidiary was not subject to any qualification and did not include any comment made under subsection (3) of section 174 of the Act.

PRICE WATERHOUSE  
(No. AF-0052)  
Public Accountants  
Certified Public Accountants

RAJA ARSHAD BIN RAJA TUN UDA  
(No. 383/3/92 (J/PH))  
Partner of the firm

Kuala Lumpur  
6 December 1991

# Suratcara Proksi



Saya/Kami ..... adalah

Ahli/ahli-ahli Tenaga Nasional Berhad dan dengan ini melantik .....

beralamat .....

atau pun jika tidak beliau .....

beralamat .....

sebagai Proksi saya/kami untuk menghadiri dan mengundi bagi pihak saya/kami di Mesyuarat Agung Tahunan Pertama Syarikat yang akan diadakan pada hari Isnin 23 Disember 1991, pukul 9.00 pagi dan di sebarang Mesyuarat yang ditangguhkan.

Resolusi	Sokong	Tolak
MELULUSKAN LAPORAN PENGARAH DAN PENYATA KIRA-KIRA BAGI TEMPOH MULAI 12 JULAI 1990 HINGGA 31 OGOS 1990 <i>Resolusi 1</i>		
MELULUSKAN LAPORAN PENGARAH DAN PENYATA KIRA-KIRA BAGI TAHUN BERAKHIR 31 OGOS 1991 <i>Resolusi 2</i>		
PENGISYTIIHARAN DIVIDEN <i>Resolusi 3</i>		
PEMBAYARAN ELAUN DAN IMEUHAN PENGARAH-PENGARAH <i>Resolusi 4</i>		
PERLANTIKAN PENGARAH-PENGARAH: (a) Dato Chan Keong Hon (b) Dato' Megat Abdul Rahman bin Megat Ahmad (c) Encik Lau Yin Pin @ Lau Yen Beng (d) Dato' Hanifah bin Noordin (e) Dato' (Dr.) Joseph Eravelly <i>Resolusi 5</i> <i>Resolusi 6</i> <i>Resolusi 7</i> <i>Resolusi 8</i> <i>Resolusi 9</i>		
PERLANTIKAN SEMULA JURUAUDIT SYARIKAT <i>Resolusi 10</i>		

(Sila tandakan dengan (X) di tempat kosong berkaitan.)

Tandatangan Ahli .....

Tarikh .....

## NOTA:

- Seorang Ahli yang berhak menghadiri dan mengundi dalam Mesyuarat ini adalah berhak melantik seorang proksi untuk menghadiri dan mengundi bagi pihak dirinya.
- Jika suratcara proksi diisi oleh sebuah perbadanan, suratcara ini hendaklah dibuat di bawah meterai perbadanan tersebut ataupun ditandatangani oleh pegawai yang telah diberikan waja untuk berbuat demikian.
- Suratcara perlantikan proksi hendaklah disampaikan ke Pejabat Berdefisir Syarikat tidak kurang dari dua puluh empat (24) jam waktu yang telah ditetapkan untuk mengadakan Mesyuarat atau di sebarang Mesyuarat yang ditangguhkan.

*1. Lipat di sini*

*2. Lipat di sini*

**Setiausaha Syarikat**  
Tenaga Nasional Berhad,  
No. 129 Jalan Bangsar,  
P. S. 11003,  
50732 Kuala Lumpur

*3. Lipat di sini*

# Form Of Proxy



I/We ..... of .....

being a shareholder of Tenaga Nasional Berhad, hereby appoint .....

..... of ..... or

failing him ..... of .....

as my/our proxy, to vote for me/us and on my/our behalf at the First Annual General Meeting of the Company to be held on Monday, 23 December 1991 at 9.00 am and at any adjournment thereof.

Resolutions	For	Against
ADOPTION OF DIRECTORS' REPORT AND ACCOUNTS FOR THE PERIOD FROM 12 JULY TO 31 AUGUST 1990 <i>Resolution 1</i>		
ADOPTION OF DIRECTORS' REPORT AND ACCOUNTS FOR THE YEAR ENDED 31 AUGUST 1991 <i>Resolution 2</i>		
DECLARATION OF DIVIDEND <i>Resolution 3</i>		
PAYMENT OF DIRECTORS' FEES AND REMUNERATION <i>Resolution 4</i>		
ELECTION OF DIRECTORS: (a) Dato Chan Keong Hon (b) Dato' Megat Abdul Rahman bin Megat Ahmad (c) Mr. Lau Yin Pin @ Lau Yen Beng (d) Dato' Hanifah bin Noordin (e) Dato' (Dr.) Joseph Eravelly <i>Resolution 5</i> <i>Resolution 6</i> <i>Resolution 7</i> <i>Resolution 8</i> <i>Resolution 9</i>		
RE-APPOINTMENT OF AUDITORS <i>Resolution 10</i>		

(Please indicate with a cross [X] in the spaces above how you wish your votes to be cast on the Resolutions specified.)

Signature .....

Date .....

## NOTES:

1. A member entitled to attend and vote at this Meeting is entitled to appoint a proxy to attend and vote instead of him.
2. If the proxy is executed by a corporation, this Form of Proxy should be completed under the common seal or the hand and seal of its attorney, or under the hand of a duly authorized officer.
3. The instrument appointing a proxy must be deposited at the Registered Office of the Company not less than 24 hours before the time appointed for holding the meeting or adjourned meeting.

*1. Fold here*

---

*2. Fold here.*

---

**Company Secretary**  
Tenaga Nasional Berhad,  
No. 129 Jalan Bangsar,  
P. S. 11003,  
50732 Kuala Lumpur

*3. Fold here*

---

T E N A G A

N A S I O N A L

B E R H A D

LAPORAN KORPORAT  
CORPORATE REPORT



**TENAGA  
NASIONAL BERHAD**

---

## *RASIONAL REKA-BENTUK/DESIGN RATIONALE*

---

### *Tugas Yang Diamanahkan*

*1992 merupakan tahun yang menyaksikan suatu tahap pencapaian yang lebih besar bagi Tenaga Nasional Berhad. Justeru itu, kami menonjolkan usaha para kakitangan kami yang tidak mengenal penat lelah pada rekabentuk kulit luar - satu gambaran tugas yang kami pikul seperti yang termaktub dalam Missi Korporat kami.*

*Kedudukan Logo Korporat yang strategik bersama-sama dengan garisan merah melambangkan talian penghantaran kuasa yang cekap, sementara warna latar belakang perang granit pula mencerminkan masa depan kami yang teguh.*

*Kami terus mendokong tugas yang diamanahkan kepada kami sambil berjuang ke arah pencapaian Wawasan 2020.*

### *The Duty Before Us*

*1992 has been a year of greater achievement for Tenaga Nasional Berhad. It is therefore appropriate that we focus the cover design on the untiring efforts of our Employees - exemplifying the duty before us as enshrined in our Corporate Mission.*

*The Corporate Logo is strategically positioned together with a line of red representing the efficient lines of energy transmission while the beige background of granite denotes the sturdy bright future ahead of us.*

*As we strive towards Vision 2020, we continue to be mindful of the duty before us.*

# **Missi Korporat**

## **Corporate Mission**



*Untuk menyediakan satu infrastruktur ekonomi nasional yang penting dengan cara :*

\* *Memenuhi keperluan pelanggan untuk bekalan tenaga yang selamat, yang berdaya-harap dan ekonomik secara berterusan*

\* *Menggalakkan pertumbuhan organisasi-organisasi bisnes yang cekap yang boleh memenuhi keperluan industri bekalan tenaga*

*di samping memenuhi kehendak semua pemegang saham.*

*To provide an essential part of the national economic infrastructure by :*

\* *Continuously meeting customers' requirements for energy safely, reliably and economically*

\* *Encouraging the growth of efficient enterprises to service the needs of the energy supply industry*

*whilst meeting the needs of all shareholders.*

## **Kandungan**

## **Contents**

Missi Korporat	1
Notis Mesyuarat Agung Tabunan	2
Pencapaian Prestasi setakat 31 Ogos, 1992	6
Maklumat Korporat	8
Lembaga Pengarab	10
Jawatankuasa Pengurusan	12
Penyata Pengerusi	14
Kajian Operasi	36
Peristiwa Penting Korporat	56
Carta Grid Nasional	60
Analisis Pemegangan Saham	62
Senarai Hartanah	64
Borang Proksi	
Corporate Mission	1
Notice of Annual General Meeting	4
Performance Highlights as at 31 August, 1992	6
Corporate Information	8
Board of Directors	10
Management Committee	12
Chairman's Statement	24
Review of Operations	46
Corporate Highlights	58
National Grid Chart	60
Analysis of Shareholdings	62
Properties List	64
Proxy Form	

## Notis Mesyuarat Agung Tabunan

DENGAN INI DINYATAKAN bahawa MESYUARAT AGUNG TAHUNAN YANG KEDUA Tenaga Nasional Berhad akan diadakan di Dewan Merdeka, Pusat Dagangan Dunia Putra, Jalan Tun Ismail, 50480 Kuala Lumpur pada hari Selasa, 22 Disember, 1992, pukul 9.30 pagi untuk tujuan-tujuan berikut :

- 1) Menerima dan meluluskan Laporan Pengarab dan Penyata Kira-Kira yang telah diaudit bagi tahun berakhir 31 Ogos, 1992 dan Laporan Juruaudit-Juruaudit yang dilampirkan. **(Resolusi 1)**
- 2) Meluluskan pengisytiharan dividen sebanyak 6.66 peratus sesaham biasa (ditolak 34 peratus cukai pendapatan) bagi tahun berakhir 31 Ogos, 1992. **(Resolusi 2)**
- 3) Meluluskan pembayaran Elaun dan Imbuhan Pengarab-Pengarab. **(Resolusi 3)**
- 4) Melantik semula Pengarab-Pengarab berikut yang bersara menurut Artikel 135 Tataurusan Syarikat, yang mana layak dan menawarkan diri untuk dilantik semula :
  - (a) Dato' Hanifah bin Noordin **(Resolusi 4)**
  - (b) Dato Chan Keong Hon **(Resolusi 5)**
- 5) Melantik semula Price Waterhouse sebagai Juruaudit Syarikat dan memberi kuasa kepada Pengarab-Pengarab untuk menetapkan imbuhan mereka. **(Resolusi 6)**
- 6) Sebagai urusan khas : Untuk menimbang dan jika difikirkan sesuai, meluluskan resolusi-resolusi berikut :

### Resolusi Biasa :

**BAHAWA** tertakluk kepada Undang-Undang Kecil Skim Opsyen Saham Pekerja ("ESOS") Syarikat dan menurut Tataurusan Syarikat, Lembaga Pengarab adalah dan dengan ini diberi kuasa menawar dan memperuntukkan dari masa ke masa kepada Pengarab-Pengarab Eksekutif Syarikat sebilangan saham biasa yang tidak melebihi daripada jumlah (termasuk sebarang saham yang telah pun ditawarkan) bilangan yang dicatatkan di sebelah nama masing-masing di bawah ini menurut ESOS :

	<b>Jumlah Saham</b>		
	Maksimum Dibenarkan	Sudah Ditawarkan	Baki Saham Yang Akan Ditawarkan
i) Tan Sri Dato' Haji (Dr) Ani bin Arope, Pengerusi Eksekutif	300,000	Tiada	300,000
ii) Dato' Mohamed Ariffin bin Abdul Rahman, Pengurus Besar Kanan (Operasi)/Pengarab	250,000	200,000	50,000

**(Resolusi 7)**

**(Resolusi 8)**

### Resolusi Khas :

**BAHAWA** Tataurusan Syarikat adalah dengan ini dipinda seperti berikut:

- (i) **BAHAWA** Artikel 1 (2) yang sedia ada dipinda dengan memasukkan selepas definisi "Orang Yang Berbak" definisi seperti berikut : "Pengarab Eksekutif" termasuk seorang Pengarab Urusan.
- (ii) **BAHAWA** Artikel 5 (2) yang sedia ada dipinda dengan memansubkan perkataan "Kerajaan" di mana-mana dinyatakan di dalam Artikel tersebut.
- (iii) **BAHAWA** Artikel 115 (1) yang sedia ada dipinda dengan :
  - (a) memansubkan ayat pertama Artikel berkenaan;
  - (b) memansubkan perkataan "berkenaan" di dalam ayat yang kedua Artikel tersebut;
  - (c) memasukkan di dalam ayat yang kedua Artikel berkenaan selepas perkataan "penamatian" perkataan-perkataan "bagi Pengarab-Pengarab yang Dilantik";

Artikel 115 (1) yang dipinda hendaklah dibaca seperti berikut :

"115 (1). Sebarang perlantikan, pencaionan, penyingkiran atau penamatian hendaklah dibuat secara bertulis kepada Setiausaha berserta dengan di mana sesuai, persetujuan orang yang berkenaan untuk bertindak, dan notis tersebut hendaklah ditandatangani oleh atau bagi pihak Pemegang Saham Utama."



- (iv) **BAHAWA** Artikel 115 (2) yang sedia ada dipinda dengan memansubkan perkataan "Kerajaan" di baris kedua Artikel tersebut.
- (v) **BAHAWA** Artikel 115 (3), Artikel 115 (4), Artikel 119 (1) dan Artikel 138 yang sedia ada dipinda dengan memansubkan perkataan "Kerajaan" di mana-mana dinyatakan di dalam Artikel-Artikel berkenaan dan mengantikannya dengan perkataan "seorang".
- (vi) **BAHAWA** Artikel 128 yang sedia ada dipinda dengan :
- memansubkan perkataan-perkataan "seorang Pengarah Urusan Syarikat" di baris kedua dan mengantikannya dengan perkataan-perkataan "seorang atau lebih daripada seorang Pengarah untuk menjadi Pengarah-Pengarah Eksekutif";
  - memansubkan perkataan "Urusan" di baris ketujuh dan mengantikannya dengan perkataan "Eksekutif";
  - memasukkan selepas perkataan "beliau" di baris kelapan dengan perkataan-perkataan "atau mereka";
  - memasukkan di baris kesembilan, selepas perkataan-perkataan "seorang lagi" perkataan-perkataan "atau orang-orang lain"; selepas perkataan "beliau" perkataan-perkataan "atau mereka" dan juga selepas perkataan "tempat" perkataan-perkataan "atau tempat-tempat".
- (vii) **BAHAWA** Artikel 129, 130 dan 131 yang sedia ada dipinda dengan memansubkan perkataan "Urusan" di mana-mana yang dinyatakan di dalam Artikel tersebut dan mengantikannya dengan perkataan "Eksekutif".
- (viii) **BAHAWA** Artikel 131 yang sedia ada dipinda dengan memansubkan perkataan "Urusan" di baris pertama dan mengantikannya dengan perkataan "Eksekutif".
- (ix) **BAHAWA** Artikel 135 yang sedia ada dipinda dengan memansubkan di baris akhir perkataan-perkataan "Pengarah yang Dilantik oleh Kerajaan" dan mengantikannya dengan perkataan-perkataan "Pengarah yang Dilantik oleh Pemegang Saham Utama".
- (x) **BAHAWA** Artikel 140 yang sedia ada dipinda dengan memansubkan tanda noktah selepas perkataan "Pengarah-Pengarah" di baris kedua dan memasukkan selepasnya ayat-ayat berikut : "dan Pengerusi tersebut boleh diberi kuasa eksekutif sebagaimana yang ditentukan oleh Lembaga. Pengerusi tidak akan manakala beliau terus memiliki kuasa eksekutif tersebut tertakluk kepada persaraan secara giliran dan beliau tidak akan diambilkira di dalam menentukan giliran atau persaraan Pengarah-Pengarah."
- (xi) **BAHAWA** Tataurusan Syarikat yang sedia ada dipinda dengan memasukkan selepas Artikel 204, Artikel 205 yang baru seperti berikut : "205. Sebarang pemansuhan, pindaan atau tambahan kepada mana-mana daripada Artikel-Artikel ini tidak boleh dibuat tanpa kebenaran bertulis diperolehi dan diterima terlebih dahulu daripada Bursa Saham Kuala Lumpur bagi membuat pemansuhan, pindaan atau tambahan tersebut." **(Resolusi 9)**
- 7) Membincangkan lain-lain perkara lazim yang mana notis yang sepatutnya telah diberikan. **(Resolusi 10)**

Dengan Perintah Lembaga Pengarah

**Dato' Mahmud Badri bin Haji Basir**  
Setiausaha Syarikat

Kuala Lumpur  
14 November, 1992

**Nota:**

- (i) Seorang abli yang berbak menghadiri dan mengundi di dalam Mesyuarat ini adalah berbak melantik seorang proksi untuk menghadiri dan mengundi bagi pibak dirinya. Seorang proksi tidak semestinya seorang Abli Syarikat.
- (ii) Suratcara perlantikan proksi hendaklah dibuat secara bertulis oleh orang yang melantik atau pibak yang berkuasa yang dilantik di bawah surat kuasa wakil atau jika orang yang melantik adalah sebuah perbadanan, sama ada disempurnakan dengan meterai atau disempurnakan oleh pegawai atau wakil kuasa yang dilantik di bawah surat kuasa wakil.
- (iii) Suratcara perlantikan proksi hendaklah sampai di Pejabat Berdaftar Syarikat, Tenaga Nasional Berhad, 129, Jalan Bangsar, 59200 Kuala Lumpur tidak lewat dari dua puluh empat (24) jam sebelum waktu yang ditetapkan untuk mengadakan Mesyuarat.
- (iv) Pendaftaran bagi abli-abli/proksi-proksi yang hendak menghadiri Mesyuarat adalah dari pukul 8.00 pagi hingga 9.30 pagi, pada hari Mesyuarat diadakan.

# Notice of Annual General Meeting

NOTICE IS HEREBY GIVEN that the SECOND ANNUAL GENERAL MEETING of Tenaga Nasional Berhad will be held at Dewan Merdeka, Putra World Trade Centre, Jalan Tun Ismail, 50480 Kuala Lumpur on Tuesday, 22 December, 1992, at 9.30 am for the following purposes :

- 1) To receive and adopt the Directors' Report and Audited Accounts for the year ended 31 August, 1992 and the Auditors' Report thereon. **(Resolution 1)**
- 2) To approve the declaration of a dividend of 6.66 per cent, per ordinary share (less 34 per cent income tax) for the year ended 31 August, 1992. **(Resolution 2)**
- 3) To approve Directors' Fees and Remuneration. **(Resolution 3)**
- 4) To re-elect the following Directors who retire in accordance with Article 135 of the Company's Articles of Association and being eligible, offer themselves for re-election :
  - (a) Dato' Hanifah bin Noordin **(Resolution 4)**
  - (b) Dato' Chan Keong Hon **(Resolution 5)**
- 5) To re-appoint Price Waterhouse as Auditors of the Company and to authorise the Directors to fix their remuneration. **(Resolution 6)**
- 6) As special business :  
To consider and if thought fit, to pass the following resolutions :

**Ordinary Resolution :**

**THAT** subject to the Bye-Laws of the Company's Employee Share Option Scheme ("ESOS") and pursuant to the Articles of Association of the Company, the Board of Directors be and are hereby authorised to offer and allot from time to time to the Executive Directors of the Company such number of ordinary shares not exceeding in total (including any shares already offered) the number set out against their respective names hereunder pursuant to the ESOS :

	<b>Number Of Shares</b>		
	<b>Maximum Allowable</b>	<b>Previously Offered</b>	<b>Balance of Shares to be offered Pursuant to ESOS</b>
(i) Tan Sri Dato' Haji (Dr) Ani bin Arope, Executive Chairman	300,000	Nil	300,000
(ii) Dato' Mohamed Ariffin bin Abdul Rahman, Senior General Manager (Operations)/Director	250,000	200,000	50,000

**(Resolution 7)**  
**(Resolution 8)**

**Special Resolution :**

**THAT** the Company's Articles of Association be and are hereby amended in the following manner :

- (i) **THAT** the existing Article 1 (2) be amended by inserting immediately after the definition of "Entitled Person" the following definition :  
"Executive Director" includes a Managing Director.
- (ii) **THAT** the existing Article 5 (2) be amended by deleting the word "Government" wherever it appears in this Article.
- (iii) **THAT** the existing Article 115 (1) be amended by:
  - (a) deleting the first sentence of the Article;
  - (b) deleting the word "such" appearing in the second sentence of the Article;
  - (c) inserting in the second sentence of the Article immediately after the word "termination" the words "of Appointed Directors".

The amended Article 115 (1) shall be read as follows:

"115 (1). Any appointment, nomination, removal or termination of Appointed Directors shall be in writing served on the Secretary together with where appropriate, the consent of the person concerned to act, and such notice shall be signed by or on behalf of the Special Shareholder."



- (iv) **THAT** the existing Article 115 (2) be amended by deleting the word "Government" appearing on the second line.
- (v) **THAT** the existing Article 115 (3), Article 115 (4), Article 119 (1) and Article 138 be amended by deleting the words "a Government" wherever they appear in these Articles and to replace therefor the word "an".
- (vi) **THAT** the existing Article 128 be amended by :
- deleting the words "a Managing Director of the Company" appearing on the second line and to replace therefor the words "one or more Directors to be Executive Directors";
  - deleting the word "Managing" appearing on the seventh line and to replace therefor the word "Executive";
  - inserting immediately after the word "him" appearing on the eighth line the words "or them";
  - inserting on the ninth line, immediately after the word "another" the words "or others"; immediately after the word "his" the words "or their" and also immediately after the word "place" the words "or places".
- (vii) **THAT** the existing Article 129, Article 130 and Article 131 be amended by deleting the words "a Managing" wherever they appear in these Articles and to replace therefor the words "an Executive".
- (viii) **THAT** the existing Article 131 be amended by deleting the word "Managing" appearing on the first line and replace therefor the word "Executive".
- (ix) **THAT** the existing Article 135 be amended by deleting on the last sentence of the Article the words "Government Appointed Directors" and to replace therefor the words "Directors Appointed by Special Shareholder".
- (x) **THAT** the existing Article 140 be amended by deleting the full stop after the word "Directors" appearing on the second line and inserting immediately thereafter the following sentences : "and such Chairman may be given such executive powers as shall be determined by the Board of Directors. The Chairman shall not whilst he continues to have such executive powers be subject to retirement by rotation and he shall not be taken into account in determining the rotation or retirement of Directors".
- (xi) **THAT** the existing Articles of Association of the Company be amended by inserting immediately after Article 204, the following new Article 205 : "205. No deletion, amendment or addition to any of these Articles shall be made unless prior written approval has been sought and obtained from the Kuala Lumpur Stock Exchange for such deletion, amendment or addition."

**(Resolution 9)**

7) To transact any other ordinary business of the Company for which due notice shall have been given.

**(Resolution 10)**

By Order of the Board

**Dato' Mahmud Badri bin Haji Basir**  
Company Secretary

Kuala Lumpur  
14 November, 1992

**Notes:**

- (i) Any member entitled to attend and vote at this Meeting is entitled to appoint a proxy, or by a duly authorised representative for the particular case to attend and vote in his stead. A proxy need not be a member of the Company.
- (ii) The instrument appointing a proxy shall be in writing under the hand of the appointer or his attorney duly appointed under a power of attorney or if such appointer is a corporation, either under its common seal or under the hand of an officer or attorney duly appointed under a power of attorney.
- (iii) The instrument appointing a proxy must be deposited at the Registered Office of the Company, Tenaga Nasional Berhad, 129, Jalan Bangsar, 59200 Kuala Lumpur, not less than twenty-four (24) hours before the time fixed for holding the Meeting.
- (iv) Registration of members/proxies attending the Meeting will be from 8.00 am to 9.30 am on the day of the Meeting.

## Pencapaian Prestasi Setakat 31 Ogos, 1992 Performance Highlights As At 31 August, 1992



Penyenggaraan pemasangan elektrik dari masa ke masa/  
Regular maintenance of electrical installations

"Setakat 31 Ogos, 1992, permodalan pasaran TNB bernilai M\$ 28,950 juta, iaitu yang tertinggi di BSKL dan merupakan 14.5 peratus daripada jumlah permodalan pasaran sebanyak M\$ 199,600 juta"



	<b>1992</b>	<b>1991</b>
<b>PENJANAAN/GENERATION*</b>		
Jumlah keupayaan terpasang (MW)	<b>5,652</b>	4,919
Total installed capacity (MW)		
<b>JUALAN ELEKTRIK/SALES OF ELECTRICITY</b>		
Jumlah unit dijual (GWj)	<b>22,630.8</b>	19,538.0
Total units sold (GWh)		
Hasil jualan (juta Ringgit)	<b>4,089.8</b>	3,515.2
Revenue from sales (million Ringgit)		
<b>PELANGGAN/CUSTOMERS</b>		
Bilangan pelanggan	<b>3,320,521</b>	3,103,767
Total number of customers		
<b>KAKITANGAN/EMPLOYEES</b>		
Bilangan Kakitangan	<b>22,752</b>	23,065
Total number of Employees		
<b>KEWANGAN /FINANCE (Kumpulan/Group)</b>		
Jumlah perolehan (juta Ringgit)	<b>4,283.0</b>	3,702.1
Total turnover (million Ringgit)		
Jumlah perbelanjaan kendalian termasuk susutnilai (juta Ringgit)	<b>2,868.3</b>	3,000.1
Total operating expenses including depreciation (million Ringgit)		
Keuntungan sebelum cukai (juta Ringgit)	<b>1,414.7</b>	702.0
Profit before tax (million Ringgit)		
Harta tetap (juta Ringgit)	<b>14,966.8</b>	12,903.8
Fixed assets (million Ringgit)		

Nota/Note

\* Grid Nasional  
National Grid



Ibu Pejabat Tenaga Nasional Berhad pada waktu senja/  
Head Office of Tenaga Nasional Berhad at dusk

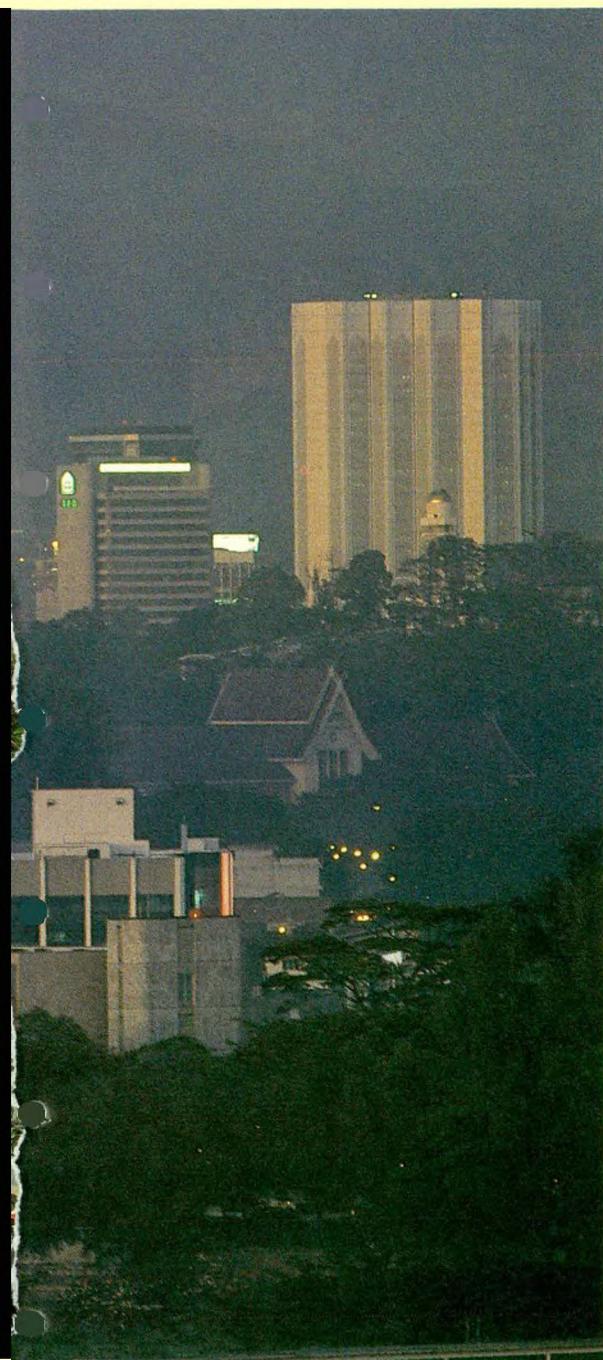
*"As at 31 August, 1992, the market capitalisation of TNB stood at M\$ 28,950 million, the highest on the KLSE, constituting about 14.5 per cent of total market capitalisation of M\$ 199,600 million"*



#### **PEJABAT BERDAFTAR/REGISTERED OFFICE**

*Tenaga Nasional Berhad  
129, Jalan Bangsar  
59200 Kuala Lumpur  
Malaysia*

<i>Telefon/Telephone</i>	<i>03-2825566</i>
<i>Faksimili/Facsimile</i>	<i>03-2826754</i>
<i>Teleks/Telex</i>	<i>TRANG MA 30426, ELELEN MA 33714</i>
<i>Telegram/Telegram</i>	<i>TRANG</i>



#### **PENDAFTAR SAHAM/SHARE REGISTRAR**

*MIDF Consultancy and Corporate Services Sendirian Berhad  
12th Floor, Bangunan MIDF  
195A, Jalan Tun Razak  
50400 Kuala Lumpur  
Malaysia*

*Telefon/Telephone                    03-2613355*

#### **BANK-BANK UTAMA/PRINCIPAL BANKERS**

*Bank Bumiputra Malaysia Berhad  
Menara Bumiputra  
Jalan Melaka  
50100 Kuala Lumpur*

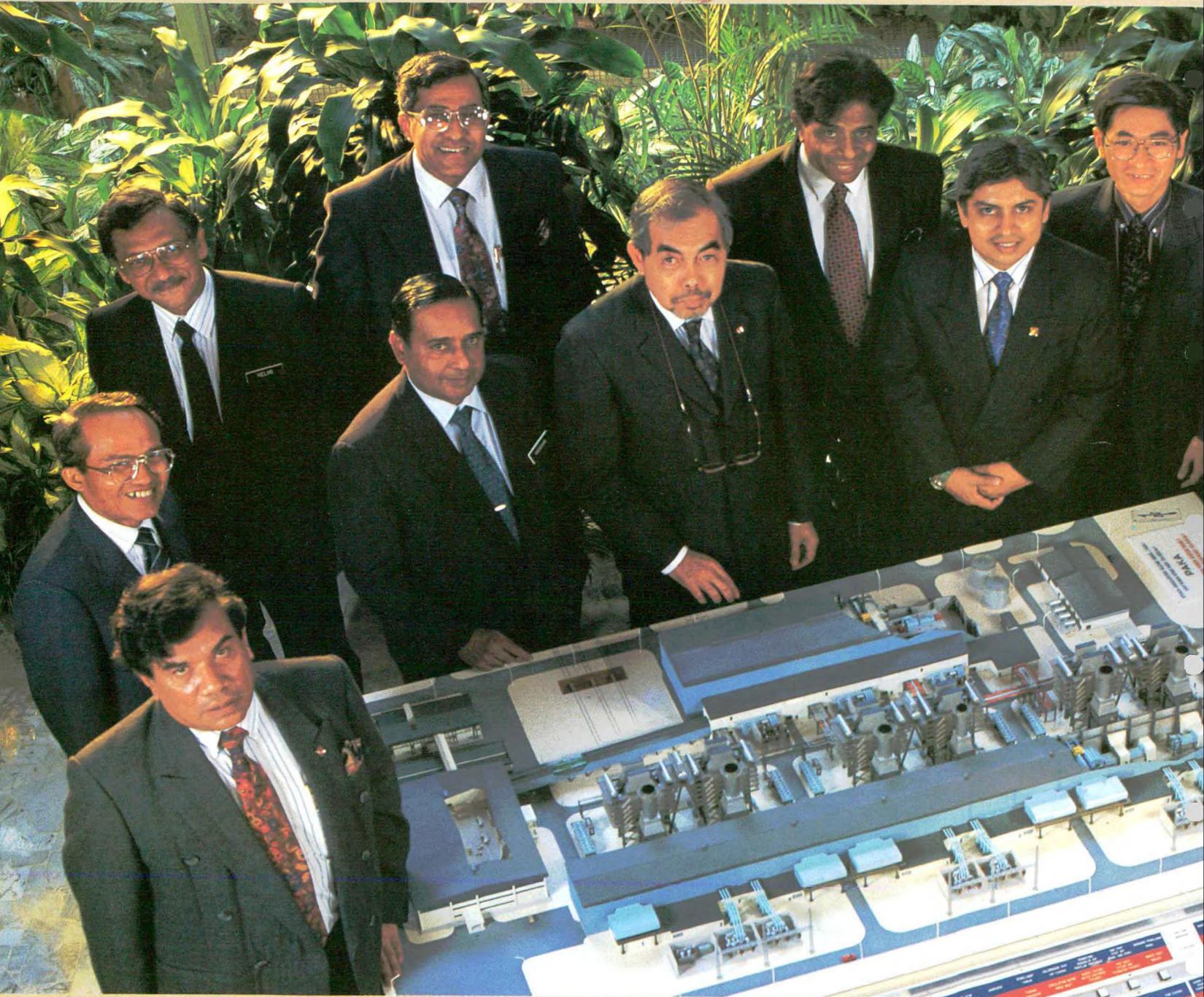
*Malayan Banking Berhad  
Menara Maybank  
100, Jalan Tun Perak  
50050 Kuala Lumpur*

#### **JURUAUDIT/AUDITORS**

*Price Waterhouse  
Tingkat 11, Wisma Sime Darby  
Jalan Raja Laut  
50350 Kuala Lumpur*

#### **DISENARAIAKAN DI/STOCK EXCHANGE LISTING**

*Bursa Saham Kuala Lumpur/Kuala Lumpur Stock Exchange*

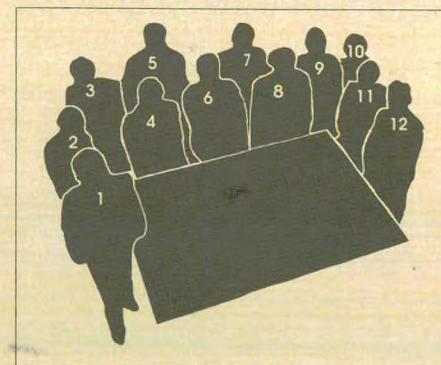


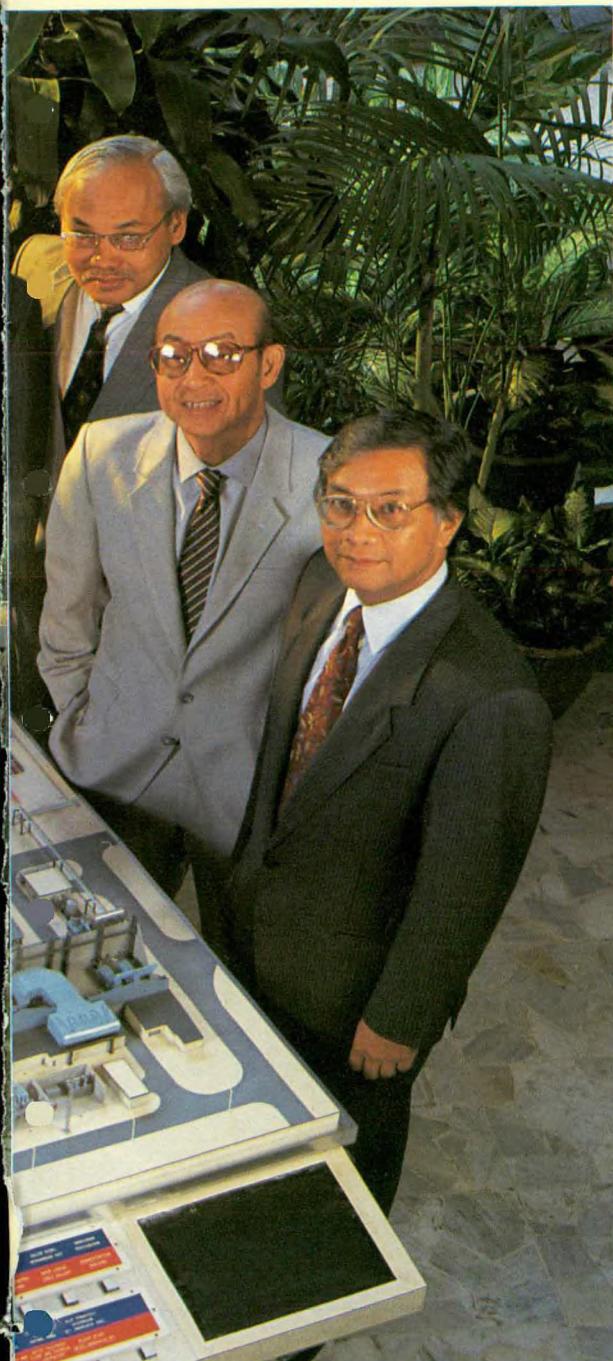
Dari Kiri Ke Kanan/From Left To Right :

1. Dato' Haji Mohd Zihin bin Mohd Hassan
2. Dato' Megat Abdul Rahman bin Megat Ahmad
3. Dato' Helmi bin Mohd Noor
4. Dato' N. Sadashivan
5. Dr Abdul Aziz bin Muhamad
6. Tan Sri Dato' Haji (Dr) Ani bin Arope
7. Dato' Dr Joseph Eravely
8. Dato' Hanifah bin Noordin
9. Lau Yin Pin @ Lau Yen Beng
10. Dato' Mahmud Badri bin Haji Basir (Setiausaha Syarikat/Company Secretary)
11. Dato Chan Keong Hon
12. Dato' Mohamed Ariffin bin Abdul Rahman

Tiada Dalam Gambar/Not In The Photograph :

Dato' Dr Mazlan bin Ahmad, Norminshah binti Sabirin, Dr Mohd Yusof bin Ismail





#### **LEMBAGA PENGARAH/BOARD OF DIRECTORS**

*Tan Sri Dato' Haji (Dr) Ani bin Arope*

*Pengerusi Eksekutif/Executive Chairman*

*(dilantik sebagai Pengerusi Eksekutif pada 1 September, 1992/appointed as Executive Chairman on 1 September, 1992)*

*Dato' Dr Mazlan bin Ahmad*

*Pengarab/Director*

*(dilantik pada 1 November, 1991/appointed on 1 November, 1991)*

*Dato' Helmi bin Mohd Noor*

*Pengarab/Director*

*Dato' N. Sadasivan*

*Pengarab/Director*

*Dato' Haji Mohd Zibin bin Mohd Hassan*

*Pengarab/Director*

*Dato' Hanifah bin Noordin*

*Pengarab/Director*

*Dato' Chan Keong Hon*

*Pengarab/Director*

*Dato' Megat Abdul Rahman bin Megat Ahmad*

*Pengarab/Director*

*Lau Yin Pin @ Lau Yen Beng*

*Pengarab/Director*

*Dato' Dr Joseph Eravelly*

*Pengarab/Director*

*Dato' Mohamed Ariffin bin Abdul Rahman*

*Pengarab/Director*

*(dilantik pada 1 September, 1992/appointed on 1 September, 1992)*

*Dr Abdul Aziz bin Muhamad*

*Pengarab Pengganti kepada/Alternate Director to Dato' Dr Mazlan bin Ahmad  
(dilantik pada 1 November, 1991/appointed on 1 November, 1991)*

*Norminshah binti Sabirin*

*Pengarab Pengganti kepada/Alternate Director to Dato' Helmi bin Mohd Noor  
(menamatkan perkhidmatan pada 25 September, 1992/ceased to be an Alternate Director on 25 September, 1992)*

*Dr Mohd Yusof bin Ismail*

*Pengarab Pengganti kepada/Alternate Director to Dato' Helmi bin Mohd Noor*

*(dilantik pada 1 Oktober, 1992/appointed on 1 October, 1992)*

#### **SETIAUSAHA SYARIKAT/COMPANY SECRETARY**

*Dato' Mahmud Badri bin Haji Basir*

*Setiausaha Syarikat/Company Secretary*

## Jawatankuasa Pengurusan Management Committee



Tan Sri Dato' Haji (Dr) Ani bin Arope



Dari Kiri Ke Kanan/From Left To Right :

1. Th'ng Yong Huat
2. Haji Wan Ali bin Wan Jaafar
3. Ahmad Abid bin Haji Zainal Abidin
4. Kamaluddin bin Haji Ibrahim Ali
5. Dato' Mohamed Ariffin bin Abdul Rahman
6. Dato' Mahmud Badri bin Haji Basir
7. Wan Hussein bin Wan Endut Al-Haj

Tiada Dalam Gambar/Not In The Photograph :

Mohd Yusof bin Haji Ibrahim





26653

*Tan Sri Dato' Haji (Dr) Ani bin Arope  
Pengerusi Eksekutif/Executive Chairman*

*Dato' Mohamed Ariffin bin Abdul Rahman  
Pengurus Besar Kanan (Operasi)/  
Senior General Manager (Operations)*

*Dato' Mahmud Badri bin Haji Basir  
Pengurus Besar (Perkhidmatan Korporat)/  
General Manager (Corporate Services)*

*Kamaluddin bin Haji Ibrahim Ali  
Pengurus Besar (Pengurusan Sumber Manusia)/  
General Manager (Human Resource Management)*

*Wan Hussein bin Wan Endut Al-Haj  
Pengurus Besar (Pembangunan Bisnes)/  
General Manager (Business Development)*

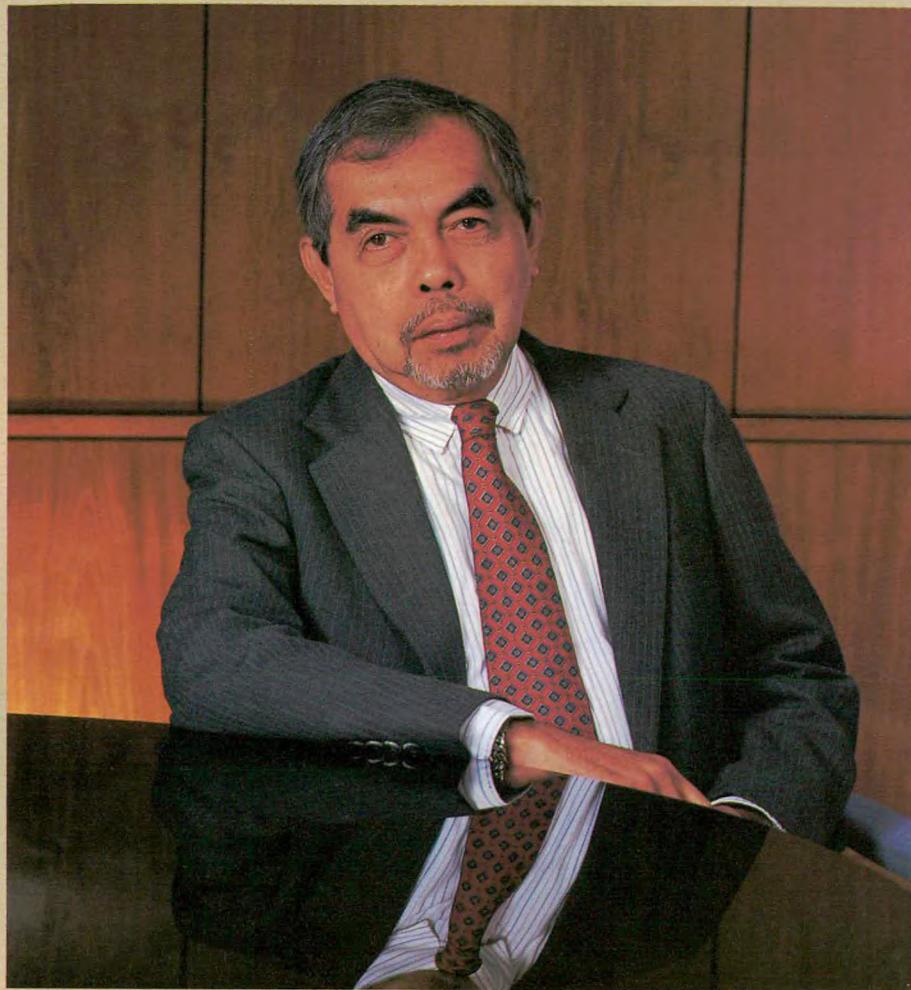
*Tb'ng Yong Huat  
Pengurus Besar (Projek Utama)/  
General Manager (Major Projects)*

*Ahmad Abid bin Haji Zainal Abidin  
Pengurus Besar (Kendalian Bekalan)/  
General Manager (Supply Operations)*

*Mohd Yusof bin Haji Ibrahim  
Pengurus Besar (Perkhidmatan Pengguna)/  
General Manager (Customer Services)*

*Haji Wan Ali bin Wan Jaafar (menjalankan tugas/covering the duties of)  
Pengurus Besar (Kewangan)/  
General Manager (Finance)*

## Penyata Pengerusi



Tan Sri Dato' Haji (Dr) Ani bin Arope

*"Kumpulan mencatatkan keuntungan sebelum cukai sebanyak M\$ 1,414.7 juta, iaitu bertambah sebanyak 101.5 peratus berbanding dengan tahun 1991"*



## PENDAHULUAN

Bagi pihak Lembaga Pengarab, saya dengan sukacitanya membentang Laporan Tabunan pertama Tenaga Nasional Berhad (TNB) selepas disenaraikan sebagai syarikat awam bagi tahun kewangan berakhir 31 Ogos, 1992. Tabun kewangan bermula dengan dasar belanjawan dan berakhir dengan laporan kewangan. Permulaan tersebut mengandungi matlamat, dasar dan perancangan dan laporan kewangan mengukur sejaub mana perlaksanaan dan pencapaian Syarikat. Laporan ini membentangkan inisiatif yang diambil oleh Lembaga Pengarab, Pengurusan dan Kakitangan TNB sepanjang tabun kajian serta pencapaian korporat dan kewangannya.

Memandangkan Syarikat ini, dahulunya sebuah badan berkanun yang dikenali sebagai Lembaga Letrik Negara, pertukarannya kepada sebuah syarikat swasta menjadi lebih lancar dan cepat. Syarikat ini telah mengambil masa kurang daripada dua tabun untuk disenaraikan di Bursa Saham Kuala Lumpur (BSKL) iaitu pada 28 Mei, 1992. Pertukaran ini merupakan satu cabaran terbesar yang pernah dialami dalam sejarah korporat Malaysia.

## PRESTASI KEWANGAN

Saya dengan sukacitanya mengumumkan bahawa Kumpulan mencatatkan keuntungan sebelum cukai sebanyak M\$ 1,414.7 juta, iaitu bertambah sebanyak 101.5 peratus berbanding dengan tahun 1991. Pendapatan sesambas kasarnya pula ialah sebanyak 44.0 sen. Syarikat menyumbang sebanyak M\$ 1,404.1 juta kepada keuntungan sebelum cukai yang dicatat oleh Kumpulan.

Syarikat memperolehi jumlah basir jualan elektrik sebanyak M\$ 4,089.8 juta. Ini merupakan pertambahan sebanyak 16.3 peratus berbanding dengan tahun kewangan 1991. Kos kendalian bagi tabun ini berjumlah M\$ 2,865.1 juta berbanding sebanyak M\$ 2,996.4 juta dalam tabun sebelumnya, berkurangan sebanyak 4.4 peratus.

Jumlah harta tetap Syarikat bagi tahun ini bertambah sebanyak 16.0 peratus, iaitu kepada M\$ 14,949.3 juta berbanding pada tahun sebelumnya, sementara harta bersih sesambas pula ialah sebanyak M\$ 3.42.

Pinjaman berjangka belum berbayar Syarikat telah bertambah kepada M\$ 5,809.5 juta pada akhir tahun ini berbanding dengan M\$ 5,580.6 juta pada akhir tabun sebelumnya. Dana pemegang saham pula bertambah kepada M\$ 10,249.0 juta.

Perbelanjaan modal Syarikat bagi tabun kewangan 1992 ialah sebanyak M\$ 2,453.6 juta. Penghasilan tunai dalaman menyediakan sebanyak M\$ 1,931.4 juta dan merupakan 78.7 peratus sumber kewangan dalaman untuk membiayai perbelanjaan modal bagi tahun ini. Baki M\$ 522.2 juta lagi dibiayai dari sumber luar.

Melalui pengurusan kewangan yang cermat, Syarikat telah berjaya memenuhi semua perjanjian kewangan yang dipersetujui dengan Bank Dunia dan Bank Pembangunan Asia.



**Pengapungan dan penyenaraian saham TNB di Bursa Saham Kuala Lumpur/**  
Flotation and listing of TNB shares at the Kuala Lumpur Stock Exchange

Berusaha ke arah memberi bekalan yang berterusan/  
Striving towards continuous supply

"Saham Syarikat menunjukkan prestasi yang baik dalam tahun ini. Harganya telah meningkat dari paras M\$ 8.00 pada hari penyenaraian dan mencecah paras tertinggi iaitu M\$ 10.20 dalam bulan Julai dan ditutup pada harga M\$ 9.65 pada akhir tahun kewangan ini"





Dari segi pembiayaan luar negeri, Syarikat telah menandatangani satu perjanjian pinjaman utama dengan Tabung Kerjasama Ekonomi Luar Negeri, Jepun berjumlah Yen 31,966 ribu juta (M\$ 646.7 juta) untuk membiayai sebahagian daripada kos luar negeri bagi projek Fasa III Stesen Janaelektrik Sultan Salahuddin Abdul Aziz, Kapar.

Syarikat telah mengatur beberapa strategi dan menggunakan beberapa instrumen kewangan bagi mengurangkan kesan pendedahan pertukaran matawang asing dan kadar faedah ke atas portfolio pinjamannya. Syarikat telah dengan secara aktif melaksanakan pembiayaan semula, pembayaran pendahuluan, urusan 'forward hedging' dan 'swap'. Hasil dari usaha-usaha tersebut, sasaran campuran portfolio pinjaman Syarikat telah bertambah baik. Peratus pinjaman Ringgit telah meningkat, manakala pendedahan Yen dan US Dollar telah berkurangan seperti yang ditunjukkan di bawah:

Matawang	31 Ogos, 1991	31 Ogos, 1992
	(%)	(%)
Ringgit	21	29
Yen	31	26
US Dollar	28	20
Matawang-Matawang Eropah	19	24
Lain-lain	1	1
<b>Jumlah</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

#### PENGAPUNGAN/PENYENARAIAN SAHAM

Pada 29 Februari, 1992, Syarikat telah menerbitkan prospektus yang menawarkan sebanyak 625,047,000 saham biasa baru bernilai M\$ 1.00 sesaham pada harga M\$ 4.50 sesaham dan 60,000,000 saham biasa baru bernilai M\$ 1.00 sesaham secara tender pada harga minimum M\$ 4.50 sesaham. Bahagian tender ini telah mendapat sambutan yang menggalakkan daripada pelabur-pelabur antarabangsa dan tempatan dengan lebih lanjut langganan sebanyak 6.47 kali. Bahagian tawaran awam, iaitu yang terbesar di Malaysia telah mencapai lebih lanjut langganan sebanyak 3.47 kali dan Syarikat memperolehi kutipan kasar sebanyak M\$ 3,213.9 juta.

Pada 28 Mei, 1992, saham Syarikat mencatatkan harga hari pertama yang begitu tinggi di BSKL, iaitu M\$ 8.00 yang merupakan premium sebanyak M\$ 3.50 dari harga terbitan minimum M\$ 4.50. Sambutan pasaran adalah di luar dugaan dan ini mencerminkan keyakinan para pelabur terhadap Syarikat.

#### PRESTASI SAHAM

Saham Syarikat menunjukkan prestasi yang baik dalam tahun ini. Harganya telah meningkat dari paras M\$ 8.00 pada hari penyenaraian dan mencecah paras tertinggi iaitu M\$ 10.20 dalam bulan Julai dan ditutup pada harga M\$ 9.65 pada akhir tahun kewangan ini. Pada umumnya, harga mengikut arah aliran pasaran yang kebanyakannya dipengaruhi oleh perkembangan di peringkat antarabangsa. Pengumuman pencapaian Syarikat yang memuaskan bagi setengah tahun pertama yang dibuat dalam bulan Mei 1992, telah dapat menstabilkan harga saham.

Pegangan saham oleh pihak institusi telah menurun iaitu dari 8.71 peratus dalam bulan Mei kepada 7.96 peratus dalam bulan Ogos. Kepentingan pelabur luar negeri pula semakin meningkat dan pegangan saham mereka bertambah dari 1.73 peratus dalam bulan Mei 1992 kepada 4.07 peratus dalam bulan Ogos.

Setakat 31 Ogos, 1992, permodalan pasaran TNB bernilai M\$ 28,950 juta, iaitu yang tertinggi di BSKL dan merupakan kira-kira 14.5 peratus daripada jumlah permodalan pasaran sebanyak M\$ 199,600 juta.

## Penyata Pengurus



Kaunter Pandu Masuk - kemudahan yang diberi kepada pelanggan/  
Drive-in Counters - for customers' convenience

*"berbagai aktiviti telah dilaksana untuk mempertingkatkan kemahiran kakitangan iaitu melalui program-program latihan yang diadakan di dalam dan luar negeri"*



## PERKHIDMATAN PELANGGAN

Sejak dengan Penyataan Missi Korporatnya untuk menyediakan satu infrastruktur ekonomi nasional yang penting dengan memenuhi keperluan tenaga yang selamat, berdaya-harap dan ekonomik secara berterusan, Syarikat telah berusaha mempertingkatkan perkhidmatan pelanggan dengan memperkenalkan pelbagai perkhidmatan dan kemudahan tambahan. Perkhidmatan kaunter Tujuh Hari Seminggu telah diperkenalkan di beberapa daerah bagi membolehkan para pelanggan membayar bil elektrik pada hujung minggu dan hari cuti am. Syarikat juga bercadang untuk membuka lebih banyak kaunter khidmat pelanggan di pusat-pusat komersial dan kompleks membeli-belah bagi menambahkan lagi kemudahan kepada pelanggan.

Dalam tahun kajian ini, Syarikat telah berusaha untuk memperbaiki operasi Pusat Pengurusan Bekalan di seluruh negara. Khidmat Pengurusan Pemulihan Berkomputer di kebanyakan Pusat Pengurusan Bekalan telah membantu untuk mempertingkat dan memperbaiki lagi mutu operasi. Ini merupakan satu pencapaian besar dari segi kejuruteraan di mana ia melibatkan integrasi pengkalan data dan pemetaan yang digunakan bagi memulihkan semula bekalan. Hasilnya, kawalan pengurusan bekalan telah bertambah baik kerana kemudahan mendapat maklumat operasi dengan cepat dan tepat.

Selain daripada itu, Kawasan Wilayah Persekutuan telah memperkenalkan konsep pasukan bermotosikal yang melibatkan Pencari Kerosakan, sebaik sahaja menerima panggilan kerosakan, akan menggunakan motosikal untuk membuat siasatan. Ini telah mempertingkatkan keupayaan membaiki kerosakan kerana pekerja tidak lagi tersangkut dalam kesesakan lalulintas.

Syarikat telah menggantikan sistem radio 'VHF' yang lama dengan sistem radio 'Logic Trunk' yang moden di bandar-bandar utama ke arah memperbaiki lagi komunikasi.

Syarikat juga sedang dalam proses untuk melaksanakan projek Sistem Membil dan Maklumat Pelanggan yang akan memperbaiki lagi perkhidmatan pelanggan.

## SUMBER TENAGA MANUSIA DAN LATIHAN

Setakat 31 Ogos, 1992, Syarikat mempunyai sumber tenaga manusia seramai 22,752 orang, berkurangan sebanyak 1.4 peratus berbanding dengan tahun sebelumnya, tetapi pengurangan ini tidak menjelas prestasi Syarikat. Pengurusan Syarikat dikendalikan oleh Kakitangan profesional yang bukan sahaja mempunyai kemahiran dalam bidang kejuruteraan, tetapi juga kemahiran dalam pelbagai bidang pengurusan.

Dalam tahun kajian ini, berbagai aktiviti telah dilaksana untuk mempertingkatkan kemahiran Kakitangan iaitu melalui program-program latihan yang diadakan di dalam dan luar negeri. Ini termasuklah program Biasiswa Ijazah Pertama dan Ijazah Lanjutan, program Pengurus-Pengurus Muda serta program Perkhidmatan Pelanggan Berkualiti. Semua program tersebut dilaksana berdasarkan kepada falsafah Syarikat bahawa sumber tenaga manusia merupakan harta Syarikat yang tidak ternilai. Pelaburan dalam latihan akan memberi manfaat yang besar kepada Syarikat dalam jangkamasa panjang.

Syarikat telah melaksanakan beberapa projek seperti Penilaian Kerja dan Penilaian Prestasi yang mempunyai objektif untuk membentuk Sistem Pengurusan Prestasi yang lengkap serta Sistem Maklumat Eksekutif.



**Penyata Pengerusi**

Pusat Kawalan Muatan Kuasa Nasional - pusat utama bagi menjamin kecekapan dalam penjanaan, penghantaran dan pembahagian tenaga elektrik/  
National Load Despatch Centre - the nerve centre for efficient generation, transmission and distribution of electricity

*"Penjualan tenaga elektrik diramal akan meningkat pada kadar 12.4 peratus setahun bagi tempoh 1990 - 1995"*



## PROSPEK

Meskipun terdapat pelbagai sumber tenaga yang lain, seperti gas yang digunakan secara langsung, tetapi tenaga elektrik dijangka akan terus menjadi sumber tenaga utama bagi kebanyakan penggunaan tenaga. Tenaga elektrik yang mudah didapati dan senang diguna menyebabkan terbentuknya satu tabiat penggunaan pelanggan yang mengutamakan tenaga elektrik lebih daripada sumber-sumber tenaga lain.

Prestasi ekonomi Malaysia yang kukuh meramalkan keadaan yang sangat baik untuk perkembangan permintaan beban tenaga elektrik. Penjualan tenaga elektrik diramal akan meningkat pada kadar 12.4 peratus setahun bagi tempoh 1990 - 1995 dan seterusnya 9.4 peratus setahun untuk tempoh 1995 - 2000, iaitu ketika pertumbuhan ekonomi menjadi sederhana ke paras yang mampu dikekalkan.

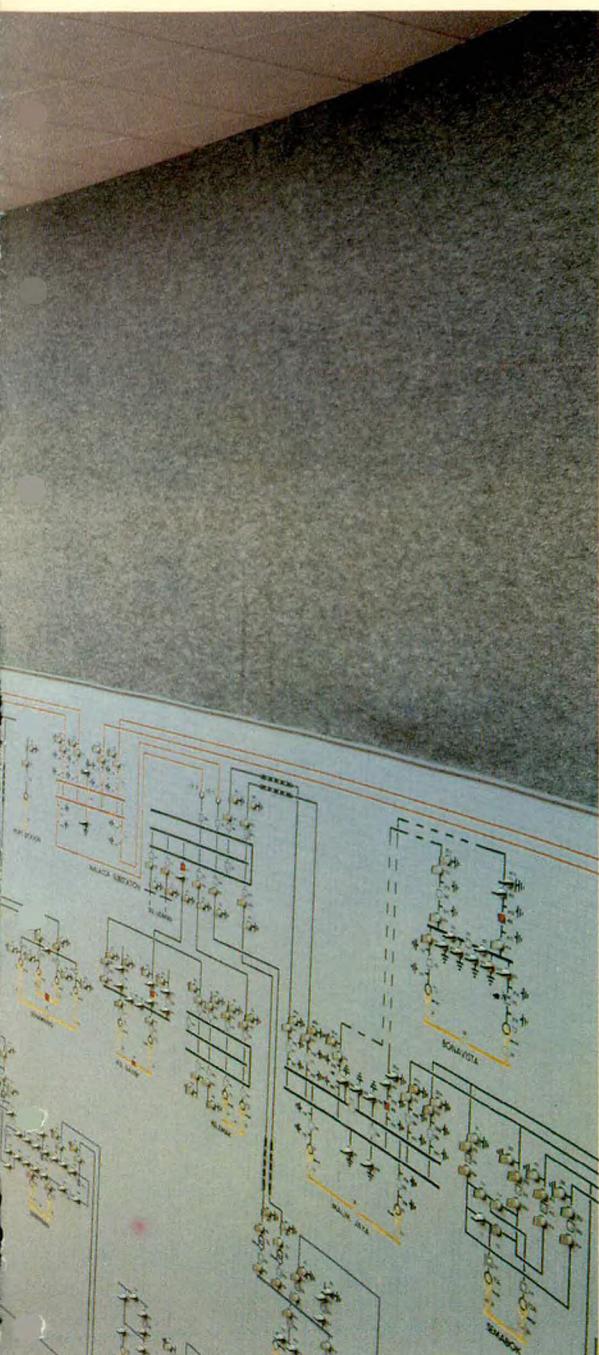
Permintaan beban puncak Grid Nasional dijangka melebihi 6,000 MW pada tahun 1995 dan 9,500 MW dalam tahun 2000, berbanding dengan 4,498 MW pada masa sekarang. Peningkatan permintaan yang pesat memberi insentif kepada Syarikat untuk mengkaji keberkesanan kos Demand Side Management (DSM). Perlaksanaan DSM yang berjaya akan menggalakkan penggunaan tenaga elektrik yang lebih berkesan dan memperbaiki penggunaan loji-loji penjanaan kuasa. Hasilnya ialah penjimatan kos kepada Syarikat dan juga pelanggan.

Syarikat akan terus melaksanakan dasar-dasar kos terendah serta mempelbagaikan sumber tenaga untuk perancangan loji-loji penjanaan kuasa masa hadapan dengan memberi penekanan kepada penggunaan gas asli. Selaras dengan dasar empat sumber bahanapi, pergantungan kepada minyak dalam campuran penjanaan akan dikurangkan iaitu dengan peningkatan penggunaan gas asli, arang batu dan hidro untuk penjanaan tenaga elektrik.

Keupayaan penjanaan dijangka meningkat kepada lebih 9,000 MW menjelang bulan September 1996 dengan loji-loji menggunakan gas sebagai bahanapi utama. Selain daripada penyediaan projek pemulihan dan penukarannya beberapa stesen utama kepada gas dalam tahun 1992/93, keupayaan penjanaan baru yang terdiri daripada loji-loji gas, arang batu dan hidro akan dimula tugas bagi memenuhi keperluan permintaan dalam tempoh lima tahun akan datang.

Sistem Grid Nasional sedang diperkuatkkan lagi melalui perlaksanaan beberapa projek di samping mengenalpasti projek-projek baru di kawasan-kawasan strategik tertentu. Rancangan perkembangan sistem penghantaran bagi jangkamasa sederhana dan jangka panjang berdasarkan sistem voltan yang lebih tinggi (500 kV) sedang dipertimbangkan. Kajian-kajian yang dijalankan secara berterusan bagi meningkatkan pertukaran tenaga dan kerjasama dengan Electricity Generating Authority of Thailand (EGAT) dan Public Utilities Board of Singapore (PUB) sedang hampir disiapkan. Kajian-kajian tersebut merupakan sebahagian daripada usaha yang berterusan ke arah pembentukan rangkaian tenaga ASEAN.

Dalam tahun kewangan ini juga, cadangan-cadangan telah dikemukakan oleh beberapa buah syarikat swasta dan konsortium untuk menjana tenaga elektrik secara persendirian. Syarikat-syarikat tersebut akan membina stesen-stesen janakuasa dan menjana elektrik dan kemudiannya menjualkan kepada TNB secara pukal. Ini adalah sejarah dengan dasar Kerajaan untuk menggalakkan persaingan dalam sektor penjanaan tenaga elektrik. Objektif dasar persaingan yang dibuat oleh Kerajaan ialah untuk memberi insentif bagi memperbaiki kecekapan dalam penjanaan tenaga elektrik. Satu lagi objektifnya ialah untuk mengurangkan beban kewangan Syarikat dalam sebuah industri yang sedang pesat berkembang.



## Penyata Pengerusi

### LEMBAGA PENGARAH

Dalam tabun kewangan yang dilaporkan ini terdapat beberapa perubahan dalam Lembaga Pengarah seperti berikut :

- (i) Perkhidmatan Datuk Haji Ibak bin Abu Hussin sebagai Pengarah/Pengarah Urusan telah berakhir pada 29 Oktober, 1991 berikutan dengan persaraan beliau daripada perkhidmatan Syarikat;
- (ii) Perkhidmatan Dato' Haji Anuar bin Haji Abdul Latif sebagai Pengarah Pengganti kepada Dato' Helmi bin Mohd Noor berakhir pada 30 November, 1991 berikutan dengan persaraan beliau daripada perkhidmatan Kerajaan;
- (iii) Dato' Mohd Ramli bin Mat Wajib dan Pengarah Pengganti kepada beliau, Yahya bin Yaacob telah meletakkan jawatan masing-masing pada 31 Oktober, 1991 berikutan dengan pertukaran mereka daripada Kementerian Kewangan;
- (iv) Dato' Dr Mazlan bin Ahmad, Timbalan Ketua Setiausaha Perbendaharaan (1), Kementerian Kewangan dilantik sebagai Pengarah dan Dr Abdul Aziz bin Muhamad, Setiausaha Bahagian Pengurusan Kontrak dan Bekalan Perbendaharaan, Malaysia sebagai Pengarah Penggantinya, mulai 1 November, 1991;
- (v) Norminshah binti Sabirin, Timbalan Ketua Setiausaha, Kementerian Tenaga, Telekom dan Pos menamatkan perkhidmatan sebagai Pengarah Pengganti kepada Dato' Helmi bin Mohd Noor pada 25 September, 1992. Dr Mohd Yusof bin Ismail, Timbalan Ketua Setiausaha daripada Kementerian yang sama telah mengambil alih jawatan Pengarah Pengganti tersebut pada 1 Oktober, 1992.

### PERHUBUNGAN KEMASYARAKATAN

Satu lagi bentuk tanggungjawab Syarikat terhadap kepimpinan korporat ialah usahanya dalam memberi sumbangan sosial dan ekonomi yang positif, terutamanya dalam kerja amal korporat.

Sungguhpun TNB tergolong dalam syarikat-syarikat yang terbesar di Malaysia dari segi prestasi kewangan dan juga permodalan pasaran, tetapi tanggungjawab kepimpinan korporat bukanlah semata-mata untuk keuntungan. Adalah menjadi tanggungjawab Syarikat dan semua Kakitangannya kepada masyarakat untuk memastikan rakyat jelata dapat menikmati kemudahan dan keselesaan tenaga elektrik pada harga yang berpatutan.

Dalam tabun ini, Syarikat telah memberi sumbangan kepada beberapa aktiviti sukan dan turut menderma kepada Tabung Palestin dan juga lain-lain aktiviti kebajikan di seluruh negara. Syarikat turut menaja beberapa kemudahan awam untuk keselesaan masyarakat.

Syarikat mempunyai kepercayaan sepenuhnya bahawa kerja amal korporat dan semangat sukarelawan adalah satu daripada tanggungjawab sosial di samping memupuk perhubungan berkesan dengan masyarakat sekeliling. Sebarang gangguan bekalan yang disebabkan kerja senggaraan atau pemberian diberitahu terlebih dahulu kepada pelanggan bagi mengurangkan kesulitan.

Dalam memupuk perhubungan yang sibat, Syarikat sentiasa berusaha untuk bekerjasama dengan masyarakat tempatan dan pegawai-pegawai kerajaan ke arah persefahaman mengenai isu-isu bersama.



## ALAM SEKITAR

Sebagai sebuah warga korporat yang bertanggungjawab, Syarikat juga berkehujipan untuk melindungi kesihatan manusia, sumber semulajadi serta alam sekitar sejagat. Tanggungjawab ini bukan setakat mematuhi keperluan perundangan, tetapi juga menerapkan amalan persekitaran yang baik dalam pengurusan perniagaan Syarikat. Langkah-langkah telah diambil untuk mematuhi Akta Kilang dan Jentera berhubung dengan keselamatan dan kesihatan perindustrian. Syarikat juga akan terus berusaha untuk mempertingkatkan keselamatan dan kesihatan perindustrian semua Kakitangan.

Semua sisa buangan dalam udara yang dilepaskan melalui saluran di loji-loji janaelektrik mematuhi peraturan Jabatan Alam Sekitar. Sebelum stesen-stesen janaelektrik baru dibina, kajian dibuat untuk menilai kesannya terhadap alam sekitar. Tindakan juga diambil secara berterusan untuk mengawasi tahap pencemaran alam sekitar di stesen-stesen janaelektrik.

## PENGHARGAAN

Kejayaan dan pencapaian tahun kewangan 1992 adalah hasil dedikasi dan kerajinan Kakitangan Syarikat dalam memenuhi kepentingan pemegang saham dan pelanggan.

Bagi pihak Ahli-Ahli Lembaga Pengarah, saya ingin mengucapkan terima kasih kepada Pengurusan dan Kakitangan yang telah berusaha bersungguh-sungguh dan memberi sumbangan terhadap kejayaan Syarikat. Lembaga Pengarah juga ingin mengambil kesempatan ini untuk merakamkan penghargaan kepada Kerajaan yang memberi kepercayaan mereka untuk memimpin TNB. Saya juga ingin mengucapkan terima kasih kepada semua Pengarab yang telah bersara atau menamatkan perkhidmatan atas sumbangan dan kerjasama yang telah mereka berikan. Saya juga ingin mengalu-alukan perlantikan Pengarab dan Pengarab Pengganti baru untuk menganggotai Lembaga Pengarah TNB.

Baru-baru ini berlaku satu gangguan bekalan elektrik bagi hampir kebanyakan tempat di Semenanjung Malaysia. Syarikat telah mengambil langkah-langkah segera untuk memperbaiki situasi tersebut. Bekalan mula dipulihkan dalam beberapa jam dan dipulihkan sepenuhnya dalam tempoh beberapa hari sahaja. Saya amat berterima kasih kerana kefahaman rakyat negara ini ketika mengalami gangguan tersebut dan juga terima kasih saya kepada Kakitangan yang telah berusaha secara spontan untuk memulihkan bekalan. Syarikat telah mengambil langkah-langkah untuk mengurangkan kemungkinan berlakunya peristiwa seumpama itu lagi di masa hadapan.

Saya juga ingin mengucapkan terima kasih yang ikhlas kepada Kerajaan kerana memberi kepercayaan kepada saya untuk menyandang jawatan Pengerusi Eksekutif mulai daripada 1 September, 1992.

Sebagai penutup, saya ingin mengucapkan terima kasih kepada Ahli-Ahli Lembaga Pengarah atas kerjasama dan sumbangan yang diberikan. Saya juga ingin mengucapkan terima kasih kepada semua pemegang saham, pelanggan, pembekal dan kontraktor serta semua pihak lain yang terlibat yang telah memberi sokongan secara berterusan kepada TNB.

Tan Sri Dato' Haji (Dr) Ani bin Aroke  
Pengerusi Eksekutif

14 November, 1992

## Chairman's Statement



TNB sentiasa berkhidmat/  
TNB never rests

*"the Group made a pretax profit of  
M\$ 1,414.7 million, an increase of  
101.5 per cent over 1991"*



## INTRODUCTION

On behalf of the Board of Directors, I am pleased to present the first Annual Report of Tenaga Nasional Berhad (TNB) as a public-listed company for the year ended 31 August, 1992. A financial year commences with a budget and closes with a financial report. The former embodies a blueprint and set expectations; the latter is a measurement of how well these plans were implemented and the accuracy of the forecasts. The following pages in this Annual Report highlight the Board, Management and Staff initiatives at TNB during the past year, and the corporate and financial positions which ensued.

The Company, formerly a statutory body known as the National Electricity Board, had the advantage of a smooth and fast transition into a privatised body. It took the Company less than two years to be listed on the Kuala Lumpur Stock Exchange (KLSE) on 28 May, 1992. This transition presented one of the greatest challenges ever known in the Malaysian corporate scenario.

## FINANCIAL PERFORMANCE

I am delighted to announce that the Group made a pretax profit of M\$ 1,414.7 million, an increase of 101.5 per cent over 1991. Gross earnings per share was 44.0 sen. The Company contributed M\$ 1,404.1 million to the Group's pretax profit.

For this year, the Company obtained revenue from the sales of electricity of M\$ 4,089.8 million. This was an increase of 16.3 per cent over the financial year of 1991. Operating costs for the year totalled M\$ 2,865.1 million compared to M\$ 2,996.4 million in the previous year, a decrease of 4.4 per cent.

Fixed assets of the Company increased to M\$ 14,949.3 million, an increase of 16.0 per cent over the previous year while net asset per share was M\$ 3.42.

Term loans outstanding of the Company increased to M\$ 5,809.5 million at the end of the year, compared to M\$ 5,580.6 million at the end of the previous year, while shareholders' funds increased to M\$ 10,249.0 million.

The capital expenditure of the Company for financial year 1992 was M\$ 2,453.6 million. The internal cash generation provided M\$ 1,931.4 million which represented 78.7 per cent of the source of finance for the financing of capital expenditure for the year. The remainder of M\$ 522.2 million was financed from external sources.

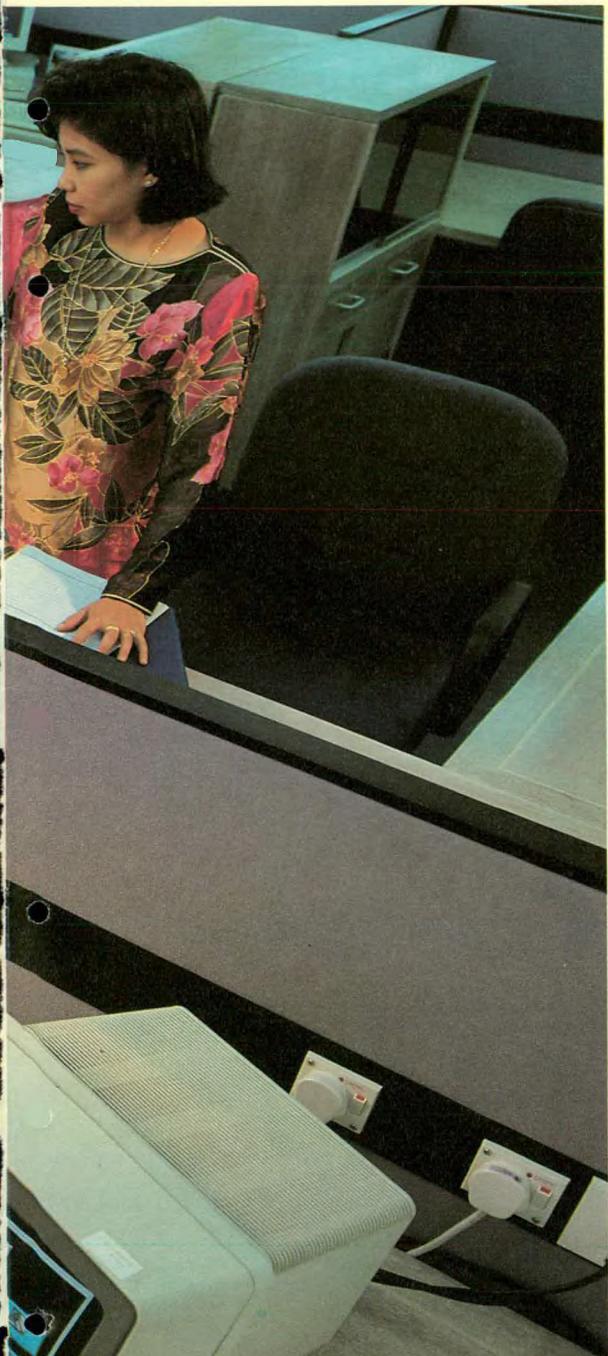
Through continued prudent financial management, the Company achieved all the financial covenants agreed with the World Bank and Asian Development Bank.

On overseas funding, the Company secured a major off-shore loan from Overseas Economic Cooperation Fund, Japan, amounting to Yen 31.966 billion (M\$ 646.7 million) to partly finance the off-shore costs of the Sultan Salabuddin Abdul Aziz Power Station Phase III project.



Teknologi Maklumat di Tenaga Nasional Berhad/  
Information Technology at Tenaga Nasional Berhad

*"The shares of the Company performed well during the year. Its price climbed steadily from M\$ 8.00 on listing day to a peak of M\$ 10.20 in July and finished the financial year at M\$ 9.65"*



The Company had adopted the various strategies and financial instruments to minimise the impact of foreign exchange and interest rate exposure of its loan portfolio. In pursuing the above, the Company was actively involved in refinancing, prepayment, forward hedging and swaps. Consequent to these efforts, the Company's loan portfolio target mix has improved whereby the Ringgit portion of the portfolio has increased while the Yen/US Dollar exposure has decreased as shown below :

Currency	31 August, 1991 (%)	31 August, 1992 (%)
Ringgit	21	29
Yen	31	26
US Dollar	28	20
Euro Currencies	19	24
Others	1	1
<b>Total</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

#### SHARE FLOTATION/LISTING

On 29 February, 1992, the Company issued its prospectus offering 625,047,000 new ordinary shares of M\$ 1.00 each at an issue price of M\$ 4.50 per share and 60,000,000 new ordinary shares of M\$ 1.00 each by tender at the minimum issue price of M\$ 4.50 per share. The tender portion offered both domestically and internationally received overwhelming response and was oversubscribed by 6.47 times. The public offer, being the largest public issue in Malaysia, obtained an oversubscription of shares by 3.47 times. The Company received gross proceeds of M\$ 3,213.9 million from this issue.

On 28 May, 1992, the shares of the Company made a successful debut on the KLSE at M\$ 8.00, a solid premium of M\$ 3.50 above its minimum issue price of M\$ 4.50. The market's overwhelming response displayed the confidence of investors in the Company.

#### SHARE PERFORMANCE

The shares of the Company performed well during the year. Its price climbed steadily from M\$ 8.00 on listing day to a peak of M\$ 10.20 in July and finished the financial year at M\$ 9.65. In general, the price followed the market trend which was largely influenced by international events. The announcement of the Company's mid year unaudited results in early May 1992 which showed that corporate performance was on track, had a stabilising influence on the share price.

There was a decrease in institutional shareholding in the Company from 8.71 per cent in May to 7.96 per cent in August. Foreign interest had been on the uptrend with their shareholding increasing from 1.73 per cent in May to 4.07 per cent in August.

As at 31 August, 1992, the market capitalisation of the Company stood at M\$ 28,950 million, the highest on the KLSE constituting about 14.5 per cent of the total market capitalisation of M\$ 199,600 million.



Pengawasan sepanjang masa bagi menjamin bekalan yang mantap/  
Constant monitoring for a steady supply

*"various activities were carried out to upgrade staff skills through training programmes conducted in the country and overseas"*



## CUSTOMER SERVICES

In line with the Company's Mission Statement to provide support for the national economic infrastructure by continuously meeting customers' requirement for energy - safely, reliably and economically - the Company also upgraded its customer services by introducing various additional facilities and services. Seven-Day a Week counter services were introduced in several districts to enable customers to pay their bills on weekends and public holidays. The Company also plans to open more customer service counters at commercial centres and shopping complexes to further provide convenience to customers.

During the year under review, the Company had taken various measures to improve Supply Management Centre operations throughout the country. The Computerised Restoration Management Services at most of the Supply Management Centres enhanced and improved operations. It is a significant breakthrough in terms of engineering where the integration of textual databases and graphical maps are used to assist in restoring the supply. This had resulted in better supply management control because of the availability and access to accurate and swiftly retrievable operational information.

Apart from this, the Federal Territory Region had introduced the 'Serviceman' team concept where a Fault Finder would, upon receiving a breakdown call from a customer, travel by motorcycle to investigate. This improved efficiency because it reduced travelling time in the city.

Steps were also taken to replace the ageing 'VHF' radio system with the modern 'Logic Trunk Radio' system in major towns to improve communications.

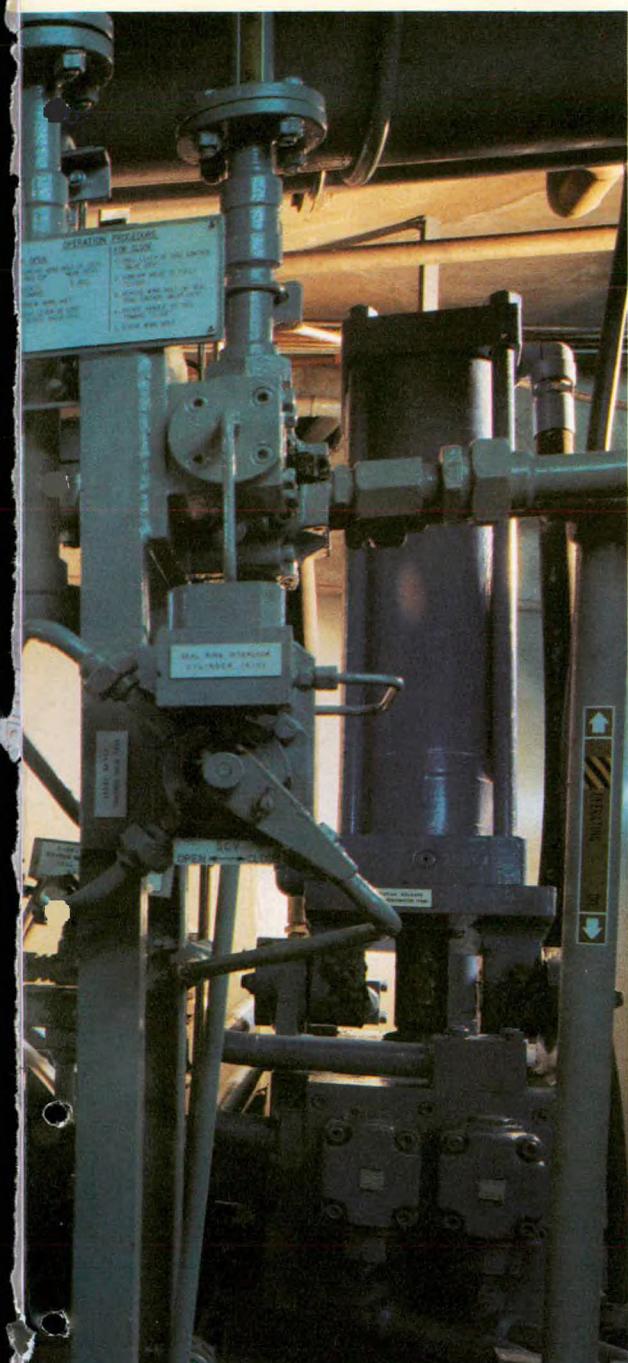
The Company is implementing the Customer Information and Billing System which would further improve customer services.

## HUMAN RESOURCE AND TRAINING

As at 31 August, 1992, the Company's manpower strength stood at 22,752, a decrease of 1.4 per cent over the previous financial year. Eventhough there has been a decrease in manpower, this has not affected the performance of the Company. The Company is managed by professional staff not only in engineering but also in various management skills.

During the year under review, various activities were carried out to upgrade staff skills through training programmes conducted in the country and overseas. These included First Degree Scholarship programmes, Post Graduate programmes, Quality Customer Services programmes and Young Managers' programmes. These were carried out based on the Company's philosophy that its human resources are its most valuable asset and that investments in training would be beneficial to the Company in the long run.

The Company also implemented several projects such as Job Evaluation which would see to building a computerised model for the evaluation of jobs, Performance Appraisal with the objective to put in place a comprehensive Performance Management System, and an Executive Information System.





Menerangi keperluan rekreasi negara/  
Lighting up the nation's recreational needs

*"Sales of electricity is hence likely to increase at a rate of 12.4 per cent annually from 1990 - 1995"*



## PROSPECTS

Despite direct utilisation of other energy sources such as gas, electrical energy is expected to continue as the preferred energy source in most applications. Electrical energy is readily available and convenient to use. This has established a set consumption behaviour of customer preference for electricity over alternative energy sources.

The strong performance of the Malaysian economy augurs excellent prospects for expansion of electricity demand. Sales of electricity is hence likely to increase at a rate of 12.4 per cent annually from 1990 - 1995, and at 9.4 per cent annually from 1995-2000 as economic growth moderates at a sustainable level.

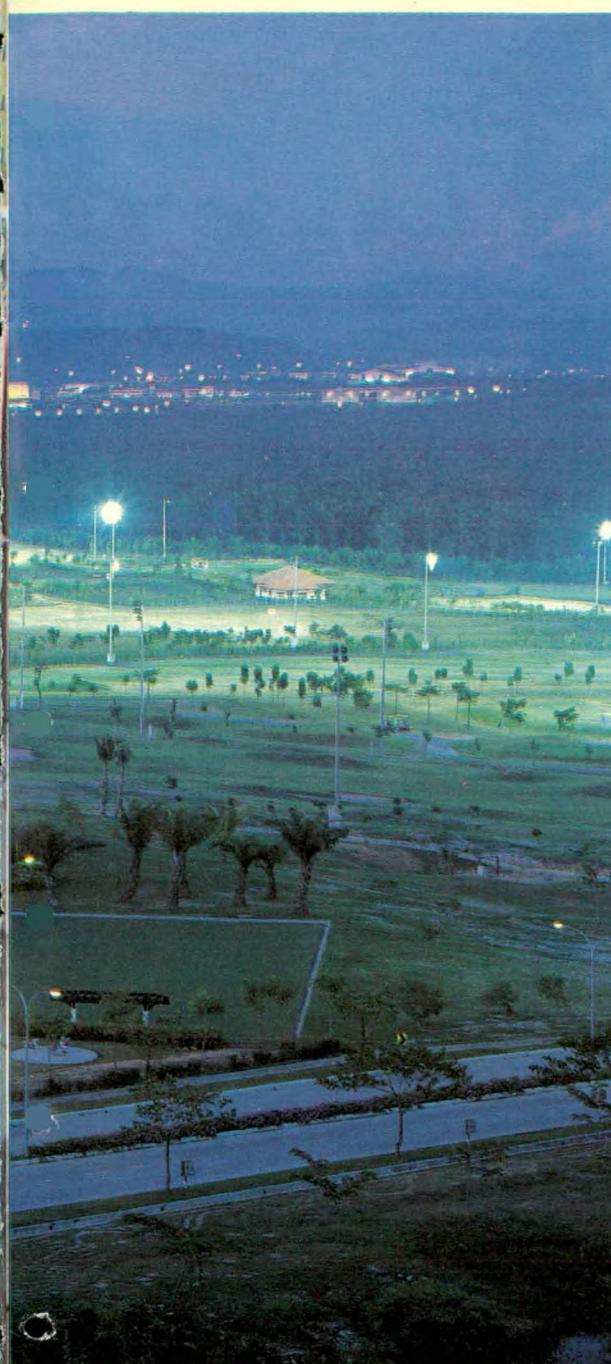
Peak demand in the National Grid System is expected to exceed 6,000 MW in 1995 and 9,500 MW in the year 2000, compared to 4,498 MW presently. The rapid surge in demand provides many incentives for the Company to investigate cost-effective Demand Side Management (DSM) options. Successfully implemented, DSM will encourage more efficient utilisation of electricity and improved utilisation of capital-intensive generating plants, resulting in cost-savings to both customers and the Company.

The Company will continue to pursue least-cost and fuel diversification policies in planning for future generating plants with emphasis on utilisation of available natural gas. In line with four-fuel strategy, fuel oil dependence in the generation mix will be reduced through greater utilisation of natural gas, coal and hydro for electricity generation.

The Company's generation capacity is expected to increase over 9,000 MW by September 1996 predominantly with gas-fired plants. Besides the completion of the rehabilitation and gas conversion projects of several major stations in 1992/1993, new generating capacities comprising gas, coal and hydro plants will be commissioned to meet demand requirements in the next five years.

The National Grid is being further strengthened by the implementation of several projects, besides identifying new projects in selected strategic areas. Medium and long term transmission expansion plans with a view towards higher voltages (500 kV) are being considered. Ongoing studies for increased energy exchange and cooperation with the Electricity Generating Authority of Thailand (EGAT) and the Public Utilities Board of Singapore (PUB) are nearing completion. This constitutes part of the continuing efforts towards the establishment of an ASEAN power grid.

The financial year under review also witnessed the emergence of proposals for independent power production (IPP) by private companies and consortia. These companies would construct power stations and generate electricity, but would sell it in bulk to the Company. This is in response to the Government's policy to promote competition in the electricity generation sector. One objective of the Government's competition policy is to provide incentives to improve efficiency in power generation. The other objective is to mitigate the financial burden of the Company in an industry that is rapidly growing.





Shah Alam - pancaran cahaya pada waktu malam/  
Shah Alam - glowing by night

*"The Company believes that corporate philanthropy and volunteerism are integral elements of social responsibility"*



## BOARD OF DIRECTORS

The financial year under review also recorded a number of changes to the Board:

- i) Datuk Haji Ibak bin Abu Hussin ceased to be a Director/Managing Director from 29 October, 1991 following his retirement from the Company;
- ii) Dato' Haji Anuar bin Haji Abdul Latif ceased to be an Alternate Director to Dato' Helmi bin Mohd Noor, from 30 November, 1991 upon his retirement from Government service;
- iii) Dato' Mohd Ramli bin Mat Wajib ceased to be a Director and Yahya bin Yaacob ceased to be his Alternate from 31 October, 1991 following their transfers from the Ministry of Finance;
- iv) Dato' Dr Mazlan bin Ahmad, Deputy Secretary General of the Treasury (1), Ministry of Finance, was appointed as Director from 1 November, 1991, with Dr Abdul Aziz bin Muhamad, the Secretary of the Contracts and Supply Management Division of the Treasury, Malaysia as his Alternate;
- v) Norminshah binti Sabirin, Deputy Secretary General of the Ministry of Energy, Telecommunications and Posts ceased to be the Alternate Director to Dato' Helmi bin Mohd Noor from 25 September, 1992. Dr Mohd Yusof bin Ismail, Deputy Secretary General from the same Ministry was subsequently appointed Alternate Director from 1 October, 1992.

## COMMUNITY RELATIONS

A final element in the Company's commitment to corporate leadership is its efforts to make positive social and economic contributions especially in corporate philanthropy.

Although we are ranked among the top companies in Malaysia in terms of financial performance and market capitalisation, the charge of corporate leadership goes far beyond profit. It is equally a personal commitment to the community by the Company and its workforce to ensure that Malaysians enjoy the comfort and convenience of electrical energy at affordable prices.

During the year, the Company sponsored a number of sporting activities and also donated to the Palestinian cause as well as a number of welfare activities carried out by various welfare bodies throughout the country. The Company also sponsored a number of public facilities for the convenience of the community.

The Company believes that corporate philanthropy and volunteerism are integral elements of social responsibility. Another is in communicating effectively with the communities where we operate and provide electrical energy. Any interruption in the supply of electricity as a result of maintenance or upgrading works is communicated well in advance to reduce inconvenience.

In fostering a happy relationship, the Company is making every effort to work closely with local communities and government officials to achieve a two-way understanding of issues and concerns.





Tasik Kenyir - Tenaga Nasional Berhad memelihara keindahan alam sekitarnya/  
Lake Kenyir – a scenic environment well-cared by Tenaga Nasional Berhad

*"As a responsible corporate citizen, the Company is dedicated to protecting human health, natural resources and the global environment"*



## ENVIRONMENT

As a responsible corporate citizen, the Company is dedicated to protecting human health, natural resources and the global environment. This commitment reaches further than compliance with the law to encompass the integration of sound environmental practices into the Company's business decisions. Measures have been taken to comply with the Factory and Machinery Act with regard to safety and industrial health. Efforts would continue to be taken to improve the safety and industrial health of all employees.

The qualities of the waste water discharge and the air emitted via the stacks of all power plants complied with the Department of Environmental Regulations. All new power stations had environmental impact assessments carried out before their construction. The levels of environmental pollution were also closely monitored throughout the lifetime of the power stations.

## APPRECIATION

The success and achievement during the financial year 1992 have been due to the dedication and hardwork of the Company's Employees in fulfilling the interests of our shareholders and customers.

On behalf of the Members of the Board, I wish to thank the Management Team and able staff for their untiring effort and diligent contribution to the Company's success over the year. The Board also wishes to take this opportunity to express its appreciation to the Government for placing their confidence in the Board to lead the Company. I would like to thank all the Directors who have retired or resigned for their valuable contribution and cooperation during their term. I would also like to extend my welcome to the new Director and Alternate Director to the Board.

Recently there was a major power breakdown which affected most parts of Peninsular Malaysia. Steps were taken immediately by the Company to rectify the situation and I am pleased to say that restoration of supply began within hours, and within days, supply was fully restored. I am grateful for the nation's understanding during this time of inconvenience as well as the spontaneous effort of the Staff. The Company has taken steps to reduce the possibility of such an occurrence again.

This statement would not be complete without an expression of gratitude to the Government for entrusting me with the position of Executive Chairman which took effect from 1 September, 1992.

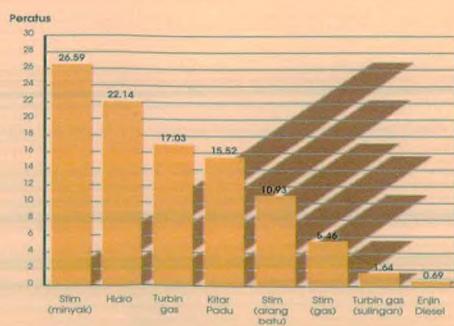
Finally, I would like to thank Members of the Board for their perennial counsel, and our valued shareholders, customers, suppliers and contractors and also other parties involved for their contribution and continued support.

Tan Sri Dato' Haji (Dr) Ani bin Arope  
Executive Chairman

14 November, 1992

## Kajian Operasi

CAMPURAN PENJANAAN  
(KEUPAYAAN TERPASANG)  
SETAKAT 31 OGOS, 1992





## PENJANAAN

Setakat 31 Ogos, 1992, jumlah keupayaan penjanaan terpasang yang disambung ke Sistem Grid Nasional telah bertambah kepada 5,652 MW iaitu peningkatan sebanyak 14.9 peratus berbanding dengan tahun kewangan sebelumnya. Di antara faktor-faktor yang menyebabkan peningkatan ini ialah pemulaan tugas tujuh turbin gas baru, projek penukaran gas di Stesen Janaelektrik Jambatan Connaught serta pemulihan beberapa loji janaelektrik.

Jumlah tenaga kasar yang dijana bertambah dari 23,333 GWj kepada 26,482 GWj dan ini merupakan pertambahan sebanyak 13.5 peratus. Gas merupakan nisbah penjanaan tenaga yang terbesar, iaitu 38.1 peratus, diikuti oleh minyak 32.3 peratus, arang batu 15.0 peratus, hidro 13.8 peratus dan selebihnya ialah diesel.

Permintaan maksimum harian bagi tahun kewangan ini ialah dari 3,984 MW hingga 4,498 MW. Permintaan maksimum tertinggi 4,498 MW yang dicapai pada 4 Ogos, 1992 merupakan pertambahan sebanyak 12.7 peratus berbanding dengan permintaan maksimum tertinggi sebanyak 3,990 MW bagi tahun 1990/91. Faktor beban tahunan telah bertambah kepada 67.4 peratus dari nilai tahun sebelumnya sebanyak 66.5 peratus. Faktor beban yang lebih tinggi ini menunjukkan pertumbuhan permintaan maksimum yang lebih rendah berbanding dengan keperluan tenaga sistem.

Dalam tahun kajian ini, beberapa projek pemulihan dan penukaran gas telah dijalankan di beberapa stesen janaelektrik bagi memperbaiki prestasi sistem. Unit-Unit 5 x 120 MW di Stesen Janaelektrik Tuanku Jaafar dan Stesen Janaelektrik Sultan Iskandar akan ditukar kepada bakaran gas di samping terus mengekalkan keupayaan bakaran minyak bahanapi. Projek ini dijangka siap pada pertengahan tahun 1994.

Projek penukaran ini juga telah dijalankan di Stesen Janaelektrik Jambatan Connaught (Unit No. 1 dan Unit No. 2) yang melibatkan pemasangan paip gas, penukaran turbin gas kitaran terbuka 2 x 90 MW yang sedia ada dari bahanapi minyak gred sederhana kepada gas asli dan penukaran turbin gas kitaran terbuka kepada operasi loji kitar padu. Kerja-kerja penukaran kepada kitar padu sudah mencapai peringkat akhir pembinaan. Projek ini dijangka akan dimulakan dalam bulan November 1992 dan operasi secara komersial dijadual akan dimulakan dalam bulan Februari 1993.

Pembinaan Projek Hidroelektrik Sungai Piah yang meliputi Skim Hulu (14.6 MW) dan Skim Hilir (55.5 MW) sedang berjalan lancar. Skim Hulu dijadual akan dimula tugas pada akhir bulan September 1992 dan Skim Hilir dijangka akan dimula tugas dalam bulan Mac 1993.

Pembinaan Projek Hidroelektrik Pergau 600 MW di Jeli, Kelantan Darul Naim yang dimulakan dalam bulan Mei 1991 kini sedang berjalan lancar dan kira-kira 22.0 peratus daripada kerja-kerja kekal telah disiapkan. Dua unit pertamanya dirancang akan dimula tugas dalam bulan November 1995 dan unit ketiga serta keempat pula menjelang bulan Ogos 1996.

Stesen Janaelektrik Chenderoh telah dijadual untuk dipulihkan semula dan dipertingkatkan keupayaannya dari 40 MW kepada 55 MW. Usaha-usaha akhir berhubung dengan perlaksanaan projek pemulihan semula ini sedang dijalankan. Projek ini dijangka akan mengambil masa selama lima tahun.

**Berikhtiar ke arah mengurangkan  
pergantungan kepada minyak  
bahanapi/**

Striving towards lesser dependence on  
fuel oil

## Kajian Operasi

### PENGHANTARAN

Paras voltan utama sistem penghantaran Syarikat ialah 275 kV, 132 kV dan 66 kV. Permintaan untuk elektrik yang semakin bertambah ini memerlukan pengembangan dan pengukuhkan sistem penghantaran dan pembahagian secara berterusan. Sistem 132/275 kV merentangi seluruh Semenanjung Malaysia dari Utara hingga Selatan dengan lingkaran tertutup yang menyambung pusat-pusat beban utama di stesen janaelektrik yang dikenali sebagai "Grid Nasional". Sistem 66 kV yang terletak terutamanya di Selatan sedang dilupuskan penggunaannya.

Sistem penghantaran Syarikat juga disambungkan dengan sistem penghantaran Electricity Generating Authority of Thailand (EGAT) pada 132 kV, dengan keupayaan penghantaran maksimum sebanyak 50 MW, iaitu di antara Bukit Keteri di Perlis dengan Sadao di Thailand. Bentuk kerjasama dengan EGAT telah bertukar dari hanya mengeksport secara berterusan kepada EGAT kepada satu kerjasama pertukaran tenaga untuk kepentingan bersama. Tenaga elektrik diimport dari EGAT pada hari-hari bekerja biasa ketika waktu sibuk dan dieksport kepada EGAT pada waktu malam. Jumlah tenaga yang dieksport semula kepada EGAT dalam tahun ini ialah sebanyak 76.2 GWj, sementara jumlah yang diimport dari negara tersebut pula ialah sebanyak 62.1 GWj.

Sambungtara pada paras 230 kV dengan keupayaan penghantaran sebanyak 200 MW di antara Syarikat dan Public Utilities Board (PUB) Singapura dibuat melalui kabel dasar laut serta talian penghantaran dua litar daripada Stesen Janaelektrik Sultan Iskandar ke Senoko Power Station, PUB.

Sambungtara dengan PUB terus digunakan terutama untuk tujuan luarjangka bagi membantu kedua-dua Pihak Berkuasa tersebut dalam keadaan terdesak ketika berlaku gangguan penjanaan dan penghantaran atau ketika berlaku ketidakcukupan sementara. Jumlah tenaga yang dieksport kepada PUB dalam tahun ini ialah 98.4 GWj, sementara tenaga yang diimport dari PUB pula sebanyak 97.0 GWj.

Dalam tahun kajian, sepanjang 231.5 km talian penghantaran dua litar 132 kV telah dimula tugas iaitu dari Segambut ke Ibu Pejabat TNB, Sungai Siput ke Kuala Kangsar, Sungai Piab ke Sungai Siput, Sungai Siput ke Tasik, Air Keroh ke Tangkak, Yong Peng ke Segamat dan gelung masuk/keluar Ketari.

Selain daripada itu, sepanjang 276.0 km talian penghantaran dua litar 275 kV dan sepanjang 200.5 km penghantaran dua litar 132 kV kini sedang dalam pembinaan dan dijadual akan dimula tugas dalam tahun 1992/93.

Tujuh Pencawang Masuk Utama 132 kV dan peningkatan keupayaan alatubah di sebuah pencawang telah dimula tugas dalam tahun ini. Semua projek Breaker Switched Reactor telah dilaksanakan bagi tujuan untuk menstabilkan sistem penghantaran. Jumlah keupayaan alatubah yang dimula tugas sekarang ialah sebanyak 667.5 MVA.

*"Permintaan untuk elektrik yang semakin bertambah ini memerlukan pengembangan dan pengukuhkan sistem penghantaran dan pembahagian secara berterusan"*



## PEMBAHAGIAN

Sistem pembahagian TNB meliputi voltan 33 kV dan ke bawah. Voltan yang lebih tinggi (11, 22, 33 kV) menyambung pencawang-pencawang penghantaran secara terus kepada pelanggan kuasa besar dan secara tidak langsung selepas direndahkan kepada 415V, disambungkan kepada para pelanggan lain. Sistem pembahagian ini merupakan sebahagian daripada keseluruhan operasi TNB memandangkan pembahagian bekalan elektrik dibuat secara terus kepada pelanggan.

Rangkaian pembahagian dibahagikan kepada enam wilayah iaitu Utara, Perak, Selangor, Kuala Lumpur, Selatan dan Timur. Setiap wilayah ini bertanggungjawab terhadap operasi dan perancangan sistem pembahagiannya sendiri bagi menjamin kelancaran operasi rangkaian pembahagian yang sedia ada serta memberi bekalan kepada pelanggan baru.

Amalan TNB sekarang ialah mengurangkan paras voltan maksimum sebanyak lima peratus pada voltan rendah bagi menjamin supaya pelanggan di kawasan pedalaman juga mendapat bekalan dalam lingkungan voltan yang dibenarkan. Rangkaian pembahagian ini juga dilindungi dari lebihan beban dan litar pintas. Fius dipasang pada talian atas, sementara alat pemancar pula dipasang di pencawang-pencawang untuk tujuan perlindungan dari litar pintas, kerosakan pembumian dan arus yang berlebihan.

Memandangkan ketersediaan bekalan atau bekalan yang berdaya-harap merupakan dimensi yang paling penting untuk mencapai perkhidmatan pelanggan yang bermutu, berbagai usaha dan aktiviti telah dirancang dan dilaksanakan dalam tahun ini. Semua program perancangan di peringkat daerah dan wilayah bertujuan untuk mengukuhkan rangkaian bekalan yang sedia ada dan pada masa yang sama memenuhi permintaan para pelanggan baru dengan secukupnya. Perhatian sering ditumpu untuk mempertingkatkan paras daya-harap bekalan melalui rekabentuk rangkaian yang lebih baik dengan menambah sistem lingkaran berbanding dengan sistem radial.

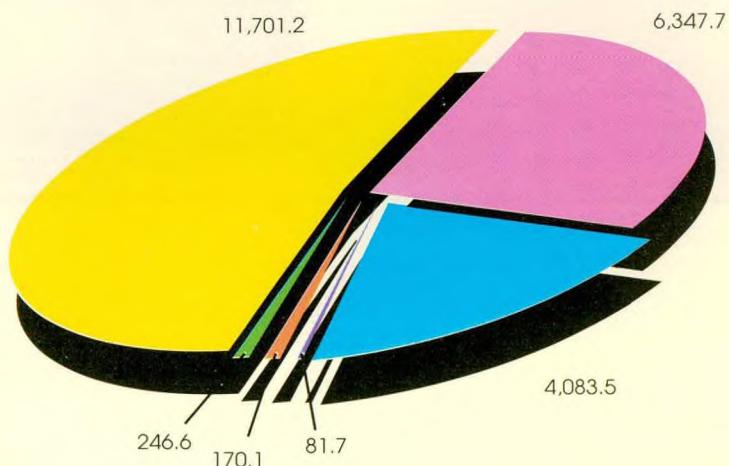
Syarikat telah melancarkan sistem automatik rangkaian pembahagian melalui pengenalan SCADA (Supervisory Control and Data Acquisition - Kawalan Penyeliaan dan Perolehan Data). Projek percubaan menggunakan alat pemancar berdasarkan pemproses mikro di pencawang-pencawang pembahagian yang boleh disambungkan bagi membentuk Sistem SCADA Mikro kini sedang dilaksanakan dalam rangkaian pembahagian dengan matlamat akhir untuk menggunakan sistem automatik bagi keseluruhan sistem pembahagian. Ini akan mengurangkan masa pemulihian semula bekalan elektrik kepada para pelanggan.

Peningkatan faktor kuasa sedang dilakukan melalui pemasangan Bank Capacitor di seluruh rangkaian pembahagian.

*"bagi menjamin supaya pelanggan di kawasan pedalaman juga mendapat bekalan"*

## Kajian Operasi

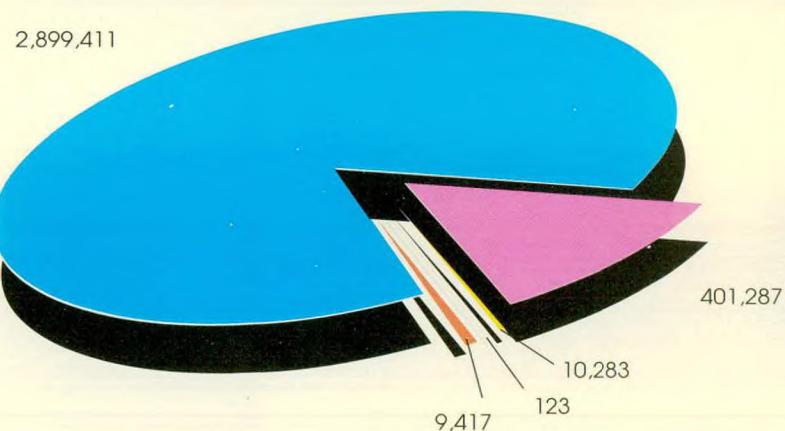
PECAHAN JUALAN ELEKTRIK DAN BILANGAN PELANGGAN MENGIKUT KUMPULAN PELANGGAN



JUALAN ELEKTRIK (GW)

Domestik	4,083.5
Komersial	6,347.7
Perindustrian	11,701.2
Perlombongan	246.6
Lampu Awam dan Lampu Jalan	170.1
Eksport	81.7
<b>Jumlah Jualan</b>	<b>22,630.8</b>

Grafik A



BILANGAN PELANGGAN

Domestik	2,899,411
Komersial	401,287
Perindustrian	10,283
Perlombongan	123
Lampu Awam dan Lampu Jalan	9,417
<b>Jumlah Bilangan Pelanggan</b>	<b>3,320,521</b>

Grafik B



## JUALAN DAN PERKHIDMATAN PELANGGAN

Jumlah Jualan bagi tahun di bawah kajian ialah sebanyak 22,630.8 GWj dan ini merupakan pertambahan sebanyak 15.8 peratus berbanding dengan keputusan dalam tahun sebelumnya. Ia dikategorikan seperti dalam Grafik A di muka surat 40.

Pelanggan TNB boleh dikelaskan sebagai Domestik, Komersial, Perindustrian, Perlombongan serta Lampu Awam dan Lampu Jalan. Pecahan pelanggan TNB dan penggunaan elektrik menurut kumpulan ditunjukkan dalam Grafik B di muka surat 40.

Kadar tarif yang dikenakan kepada pelanggan ialah dalam lingkungan dari tujuh sen hingga 24 sen se kWj dan ditentukan berdasarkan beberapa faktor, termasuk waktu elektrik digunakan dan beban yang ditanggung oleh sistem ini.

Selain daripada itu, diskaun telah diberikan kepada kumpulan Perindustrian, Perlombongan, Hotel serta Lampu Awam dan Lampu Jalan sejak tahun 1986 lagi. Diskaun yang diberikan kepada kategori Hotel telah dikurangkan dari 10 peratus kepada lima peratus dan Perindustrian dari 20 peratus kepada 10 peratus mulai 1 Jun, 1992. Mulai dari 1 Jun, 1993, diskaun yang diberikan kepada Hotel dan Perindustrian akan ditarik balik dengan sepenuhnya.

Dalam tahun ini, beberapa dialog dan pertemuan telah diadakan untuk menjalin perhubungan dan persefahaman dengan pelanggan secara lebih baik lagi ke arah memberi perkhidmatan yang lebih bermutu.

Satu garis panduan mengenai infrastruktur elektrik di kawasan perindustrian di Semenanjung Malaysia sedang disediakan. Garis panduan ini akan memberi semua keterangan dan maklumat yang diperlukan bagi membantu bakal pelabur dalam memilih tapak perindustrian iaitu dari segi lokasi, jenis industri dan ketersediaan bekalan.

Sebuah buku tentang bekalan elektrik sudah disemak semula kandungannya. Buku ini memberi panduan kepada para pelabur, perunding, kontraktor dan pihak-pihak lain yang memerlukan maklumat mengenai kod amalan dan keperluan TNB.

## BEKALAN ELEKTRIK LUAR BANDAR

Bagi menyokong Kerajaan dalam usahanya ke arah memperbaiki taraf hidup rakyat di negara ini, terutamanya mutu kehidupan di luar bandar, Syarikat telah melaksana dan mempercepatkan program penyediaan elektrik secara berterusan ke luar bandar di Semenanjung Malaysia. Penglibatannya telah dipergiatkan sejak beberapa Rancangan Malaysia kebelakangan ini. Pada akhir tahun keuangan ini, 86 buah kampung dan 1,184 rumah telah diberikan bekalan elektrik di bawah Rancangan Malaysia Keenam. Sebanyak M\$ 4.0 juta telah dibelanjakan untuk membayai 77 buah projek.

*"Jumlah Jualan bagi tahun di bawah kajian ialah sebanyak 22,630.8 GWj dan ini merupakan pertambahan sebanyak 15.8 peratus"*

## Kajian Operasi

### BISNES BARU

Dalam bulan Ogos 1991, Syarikat telah menggunakan khidmat perunding pengurusan antarabangsa untuk menjalankan Kajian Dasar dan Strategi Perniagaan untuk Syarikat. Kajian ini telah mengenalpasti 14 inisiatif strategik utama bagi mencapai empat matlamat strategik Syarikat. Matlamat strategik yang dicadangkan adalah untuk mengoptimum nilai perniagaan asas, mempertingkatkan struktur pengurusan, menyusun pengurusan perubahan dan dalam jangkamasa lebih panjang, untuk melabur di luar perniagaan asasnya apabila wujud peluang yang baik.

Fasa pertama Kajian ini yang disiapkan dalam bulan Oktober 1991 melibatkan usaha peringkat awal untuk merangka semula Missi dan Wawasan Syarikat, penilaian faktor-faktor luaran dan persekitaran industri serta analisis dalam mengenai keteguhan dan kelebihannya. Ia diikuti pula dengan fasa kedua yang melibatkan pasukan petugas merangka rancangan bertindak dan perlaksanaan strategi-strategi perniagaan Syarikat.

Penswastaan juga telah diikuti dengan beberapa perubahan dalam persekitaran industri. Jabatan Bekalan Elektrik, Kementerian Tenaga, Telekom dan Pos yang bertanggungjawab untuk meluluskan lesen operasi kepada TNB masih meneruskan kajiannya untuk mengatur secara formal rangka peraturan ekonomi dan teknikal untuk industri ini.

### PENYELIDIKAN DAN PEMBANGUNAN

Dalam tahun ini, Syarikat telah berjaya melaksanakan sistem Kawalan Penyeliaan Kos Rendah di Langkawi dan Sistem Kawalan Ripple di Daerah Petaling Jaya, sebagai projek perintis. Projek secara usahasama dengan Universiti Kebangsaan Malaysia berhubung dengan Sistem Pembakar Lapisan Terbendarir menggunakan arang batu mutu rendah Sarawak juga telah disiapkan.

Untuk menonjolkan sikap kepekaan Syarikat terhadap alam sekitar, beberapa Kajian Kekesan Terhadap Alam Sekitar telah dilaksanakan di stesen-stesen janaelektrik dan sekitar talian penghantaran. Kerja penilaian untuk tapak-tapak stesen janaelektrik yang ada kemungkinan dibina pada masa hadapan serta rekabentuk estetika bagi stesen-stesen pencawang tersebut sudah didokumenkan.

Syarikat telah membeli "Genesia", iaitu sebuah perisian Sistem Kepakaran yang boleh mendiagnosa dan mencari penyelesaian terhadap berbagai masalah dan akan membantu kakitangan operasi menjalankan tugas mereka. Ini selaras dengan matlamat untuk mengikuti perkembangan teknologi maklumat.

Kerja-kerja untuk merangka belanjawan dan pembangunan rekabentuk kemudahan makmal dan bangunan untuk Pusat Penyelidikan, Maklumat dan Perundingan telah dimulakan. Di antara tapak yang menjadi pilihan ialah sama ada di Jinjang atau di Hulu Kelang.

*"Untuk menonjolkan sikap kepekaan Syarikat terhadap alam sekitar, beberapa Kajian Kekesan Terhadap Alam Sekitar telah dilaksanakan di stesen-stesen janaelektrik dan sekitar talian penghantaran"*



## **PERKHIDMATAN SOKONGAN**

### **Perkhidmatan Pembangunan Pengurusan**

Rancangan Perniagaannya untuk tahun 1991/92 telah diubabsuai dengan meliputi jangkamasa sehingga tahun 1995. Ini dilakukan kerana Pengoperasian Pengurusan Perubahan dijangka akan mengambil masa kira-kira tiga tahun dan Total Quality Management (TQM) akan menjadi satu proses yang berterusan. Kini Syarikat telah memasuki ke dalam fasa kedua Kajian Dasar dan Strategi Perniagaannya dan telah membentuk "Tiger Teams" untuk bekerja secara rapat dengan para perunding bagi memperbaiki daya maju perniagaan Syarikat.

### **Audit**

Beberapa perubahan besar telah berlaku terhadap struktur Audit Korporat dalam tahun kewangan ini. Bilangan kakitangan telah ditambah untuk menjamin kecekapan pengauditan pengurusan dan kewangan. Syarikat masih meneruskan penyeliaan Audit Kecekapan Pengurusan dan Kejuruteraan yang telah dijalankan oleh firma Andersen Consulting dan Tenaga Ewbank Preece.

### **Kewangan**

Dalam tahun ini, Skim Ganjaran Persaraan Tenaga Nasional Berhad telah ditubuhkan dan ia diurus oleh Mayban Trustees bagi membuat pembayaran ganjaran persaraan kepada kakitangan yang bersara atau ditamatkan perkhidmatan.

Dalam bulan November 1991, Syarikat telah melanggan Kemudahan Bank Desktop Mayban yang menyediakan kemudahan:

- i) Pengurusan Wang Tunai Secara Berkomputer
- ii) Mel Secara Elektronik
- iii) Pertanyaan Urusniaga Masa Lepas
- iv) Kadar Pertukaran Matawang Asing

Dalam tahun ini, TNB telah melantik lima agen pemungut tambahan untuk kawasan-kawasan yang mempunyai bekalan 24 jam bagi kemudahan pelanggan membayar bil mereka.

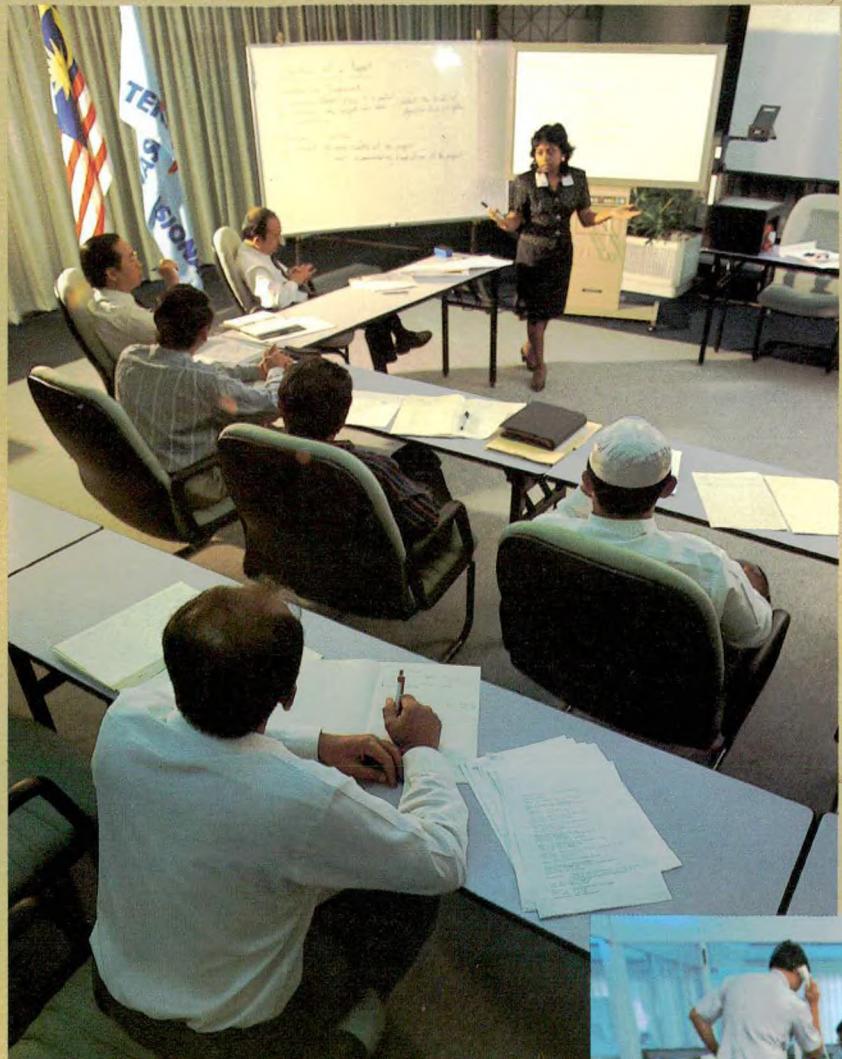
### **Perkhidmatan Hartanah**

Syarikat telah memberi tumpuan terhadap usaha untuk memperolehi izin lalu bagi projek-projeknya di seluruh Semenanjung. Bagi tahun kajian ini, Syarikat telah memperolehi kira-kira 90.0 peratus daripada izin lalu yang diperlukan. Kira-kira 60.0 peratus daripada permohonannya untuk mengambil alih tanah bagi projek-projek Syarikat telah diberi kelulusan.

Syarikat mempunyai perkhidmatan arkitek sendiri yang bertanggungjawab untuk melaksanakan projek-projek bangunan baru, kerja pengubahsuaian dan mempertingkat harta tanah TNB yang sedia ada, terutamanya pejabat.

*"Total Quality Management (TQM) akan menjadi satu proses yang berterusan"*

## Kajian Operasi



Latihan sumber manusia/  
Human resource training



Kakitangan sedang bertugas di Pusat Pengurusan Bekalan/  
Men at work at the Supply Management Centre



### **Unit Penyelarasan Penyertaan Bumiputera**

Syarikat terus membantu penyertaan Bumiputera dalam pengilangan barang-barang yang digunakan oleh TNB serta penyertaan mereka dalam projek-projek teknologi tinggi dengan memberikan khidmat nasihat. Untuk mencapai hasrat ini, Syarikat juga bekerjasama rapat dengan Persatuan Pemborong-Pemborong Binaan Bumiputera, Dewan Perniagaan dan Perusahaan Melayu Malaysia, Persatuan Pengilang-Pengilang Bumiputera Malaysia dan Persatuan Pembekal-Pembekal Kejuruteraan dan Elektrik Bumiputera dengan mengadakan sessi dialog dari masa ke masa.

### **Meter dan Peralatan**

Sepanjang tahun kajian, Syarikat telah mengambil berbagai langkah bagi memastikan bekalan meter yang mencukupi. Projek telemeter yang menggunakan meter elektronik telah turut dimulakan dalam tahun ini. Setakat ini, sejumlah 29 pelanggan kuasa besar telah dipasang dengan meter jenis tersebut.

### **Pengurusan Bahan Pembahagian**

Nilai kontrak dan pesanan yang dikeluarkan oleh Syarikat dalam tahun ini ialah sebanyak M\$ 156.2 juta. Dalam jangkamasa ini, sejumlah 2,423 unit alatubah telah diuji dan diluluskan. Sepanjang 4,290 km kabel bawah tanah dalam berbagai saiz, 10,909 km pengalir sesalur atas dan 172,074 unit tiang konkrit spun juga telah diuji dan diluluskan. Pengurusan bahan-bahan yang cekap telah membantu mengurangkan masalah berhubung dengan kekurangan bahan, terutamanya barang-barang utama seperti alatubah, kabel bawah tanah dan tiang konkrit spun.

### **SYARIKAT SUBSIDIARI/PENYERTAAN EKUITI**

Syarikat memegang 69.4 peratus ekuiti pada kos M\$ 4.4 juta dalam Malaysia Transformer Manufacturing Sdn Bhd (MTM). MTM mengeluarkan 3,058 unit alatubah pembahagian dan 816 unit perkakasuis dalam tahun 1991/92 (3,004 unit alatubah dan 678 unit perkakasuis dikeluarkan dalam tahun 1990/91). MTM mengeluarkan alatubah pembahagian sehingga mencapai kadar 2,000 MVA/33 kV dan perkakasuis pembahagian voltan sederhana.

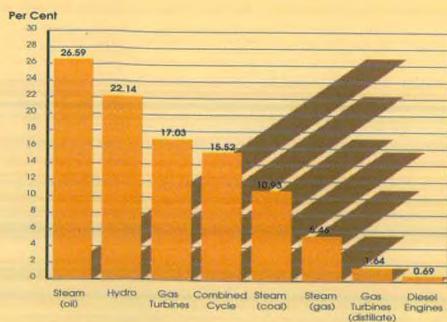
Syarikat juga memiliki sembilan peratus kepentingan ekuiti dalam Federal Power Telecoms Sdn Bhd yang mengeluarkan kabel dan pengalir PVC. Dalam bulan Mei 1992, nama syarikat ini telah ditukar kepada Federal Power Sdn Bhd. Dua buah syarikat subsidiari bagi Federal Power Sdn Bhd iaitu FPT Industries Sdn Bhd dan FPT Engineering Sdn Bhd telah ditubuhkan dalam tahun ini sejajar dengan rancangan mempelbagaikan kegiatan syarikat tersebut.

*"Syarikat terus membantu penyertaan Bumiputera dalam pengilangan barang-barang yang digunakan oleh TNB"*

## Review of Operations



GENERATION MIX  
(INSTALLED CAPACITY)  
AS AT 31 AUGUST, 1992





## GENERATION

As at 31 August, 1992, the total installed generating capacity connected to the National Grid System had increased to 5,652 MW reflecting a rise of 14.9 per cent compared with the previous financial year. Factors contributing to this were the commissioning of the seven new gas turbines, the gas conversion projects initiated on the two units at Connaught Bridge Power Station and the rehabilitation of some plants.

The gross energy generated increased from 23,333 GWh to 26,482 GWh and this represented an increase of 13.5 per cent. Gas monopolised the major proportion of energy generation at 38.1 per cent, followed by oil at 32.3 per cent with coal and hydro at 15.0 per cent and 13.8 per cent respectively and the remaining being diesel.

The daily maximum demand for the financial year ranged from 3,984 MW to 4,498 MW. The highest maximum demand of 4,498 MW occurred on 4 August, 1992 which represented a 12.7 per cent increase over the highest maximum demand of 3,990 MW for 1990/91. The annual load factor was 67.4 per cent, an increase from the previous year's value of 66.5 per cent. The higher load factor is symptomatic of a lower growth in maximum demand as compared to that of system energy requirement.

During the year under review, rehabilitation and gas conversion projects had been carried out for performance improvement at various power stations. The 5 x 120 MW Units at the Tuanku Jaafar Power Station and Sultan Iskandar Power Station would be converted to gas firing while still maintaining their oil firing capability. The projects are expected to be completed in mid 1994.

The conversion project was also carried out at the Connaught Bridge Power Station (Unit No. 1 and Unit No. 2) which involved the installation of gas pipeline, conversion of the existing 2 x 90 MW open cycle gas turbines from firing medium grade fuel oil to that of natural gas and the conversion of the open cycle gas turbines to combined cycle plant operation. The combined cycle conversion works are progressing satisfactorily to advanced stage of construction. Commissioning activities are expected to commence in November 1992 and commercial operation is scheduled in February 1993.

Construction of the Sungai Piah Hydroelectric Project comprising an Upper Scheme (14.6 MW) and a Lower Scheme (55.5 MW), is progressing. The Upper Scheme is scheduled to be commissioned at the end of September 1992 and the Lower Scheme is rescheduled to be commissioned in March 1993.

The construction of the 600 MW Pergau Hydroelectric Project in Jeli, Kelantan Darul Naim which commenced in May 1991 is currently under progress and about 22.0 per cent of the permanent works have been completed. Commissioning of the first two units is planned for November 1995 and the third and fourth units by August 1996.

The Chenderoh Power Station is scheduled for rehabilitation and upgrading from 40 MW to 55 MW. Final deliberations are underway relating to the implementation of the rehabilitation project. The project is expected to be carried out over a period of five years.



**Stesen bakaran minyak bahanapi,  
menuju ke arah penggunaan gas/  
Oil-fired stations gearing towards gas-  
utilisation**

## ***Review of Operations***

### ***TRANSMISSION***

The main voltage levels of the Company's transmission system are 275 kV, 132 kV and 66 kV. The increasing demand of electricity requires continuous expansion and reinforcement of the transmission and distribution system. The 132/275 kV system spans the whole of Peninsular Malaysia from North to South, with a closed loop connecting the major load centres to the power stations known as the "National Grid". The 66 kV system, located mainly in the South, is being phased out.

The Company's transmission system is also interconnected with the transmission system of the Electricity Generating Authority of Thailand (EGAT) at 132 kV, with a maximum transmission capability of 50 MW, between Bukit Keteri in Perlis with Sadao in Thailand. The nature of cooperation with EGAT changed from one of continuous export to EGAT to one of mutual exchange of energy, with import from EGAT on normal working days during the peak periods and export to EGAT during the night. The total energy exported to EGAT in the year was 76.2 GWh while 62.1 GWh was imported by the Company.

The interconnection at 230 kV with transmission capacity of 200 MW between the Company and the Public Utilities Board (PUB) of Singapore is via submarine cables and double-circuit transmission lines from Sultan Iskandar Power Station and terminating at the PUB's Senoko Power Station.

The interconnection with PUB continued to be used mainly for contingency purposes to assist both Utilities in times of emergencies such as during generation and transmission disturbances or during temporary periods of generation insufficiency. The total energy exported to PUB during the year was 98.4 GWh while the energy imported from PUB was 97.0 GWh.

During the year under review, 231.5 km of 132 kV double circuit transmission lines were commissioned from Segambut to the TNB Head Office, Sungai Siput to Kuala Kangsar, Sungai Piah to Sungai Siput, Sungai Siput to Tasik, Air Keroh to Tangkak, Yong Peng to Segamat and Ketari looping in/out.

In addition, 276.0 km of 275 kV double circuit transmission lines and 200.5 km of 132 kV of double circuit transmission lines were under progress and scheduled to be commissioned in 1992/93.

Seven new 132 kV Main Intake Substations and another increasing transformer capacity were commissioned during the year. All Breaker Switched Reactor projects were carried out for the stabilization of the transmission systems. Total transformer capacity commissioned today is 667.5 MVA.

*"The increasing demand of electricity requires continuous expansion and reinforcement of the transmission and distribution system"*



## DISTRIBUTION

The distribution system of TNB covers voltages of 33 kV and below. The higher voltages (11, 22, 33 kV) link transmission substations directly to major customers and indirectly, after stepping down to 415 V, to other customers. The distribution system is an integral part of TNB's operations since it distributes power directly to the customers.

The distribution network is divided into six regions i.e. North, Perak, Selangor, Kuala Lumpur, South and East. Each region is responsible for the operation and planning of the distribution system of that region to ensure the smooth operation of existing distribution network as well as connection of new customers.

The current practice of TNB calls for a maximum voltage drop of five per cent regulation on low voltage to ensure that even remote customers receive supply within the declared voltage. The distribution network is also protected against overload and short-circuit. Fuses are installed at the overhead mains while relays are installed at substations for protection against short-circuit, earth fault and over-current.

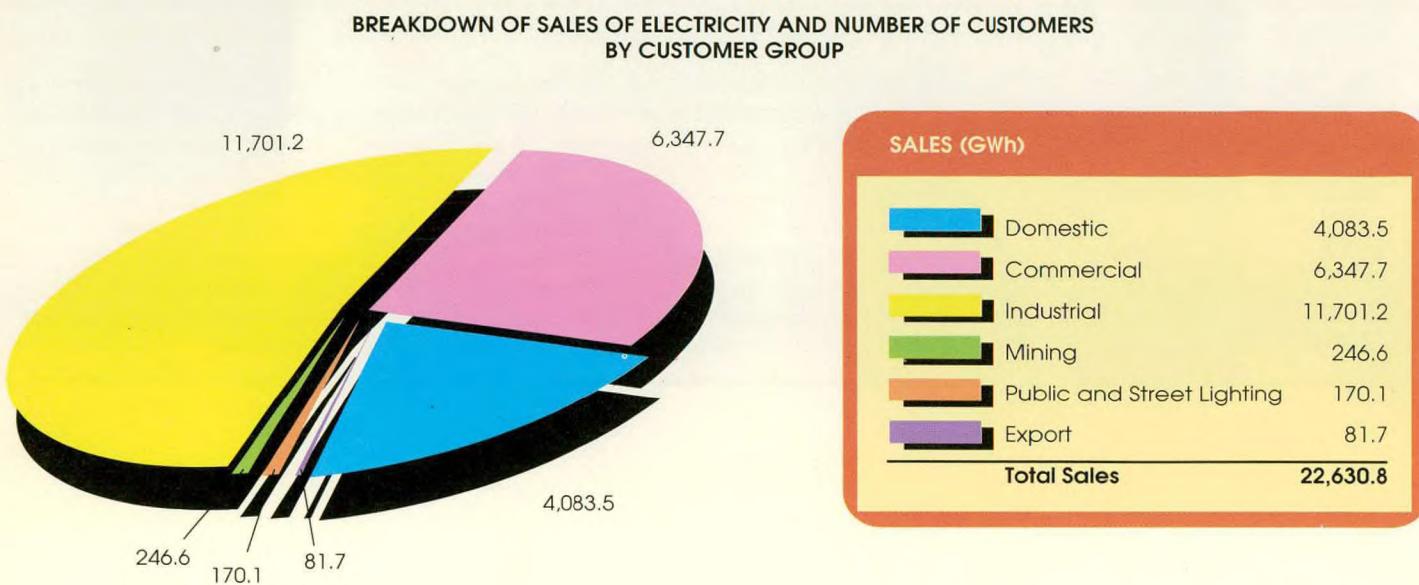
Recognising the fact that supply availability or reliability is the most important dimension in seeking quality customer service, various efforts and activities were planned and executed during the year. All planning programmes at the district and regional levels were aimed at reinforcing the existing supply network whilst at the same time adequately meeting the demand of new customers. The emphasis has always been to upgrade the level of supply reliability through better network design by having more ring systems as opposed to the radial system.

The Company has embarked on the automation of the distribution network by the introduction of SCADA (Supervisory Control and Data Acquisition). Trial projects using microprocessor based relays in distribution substations which can be connected up to form Micro SCADA Systems are presently being carried out in the distribution network with the objective of ultimately automating the entire distribution system. This is to drastically reduce the time in the restoration of supply to customers.

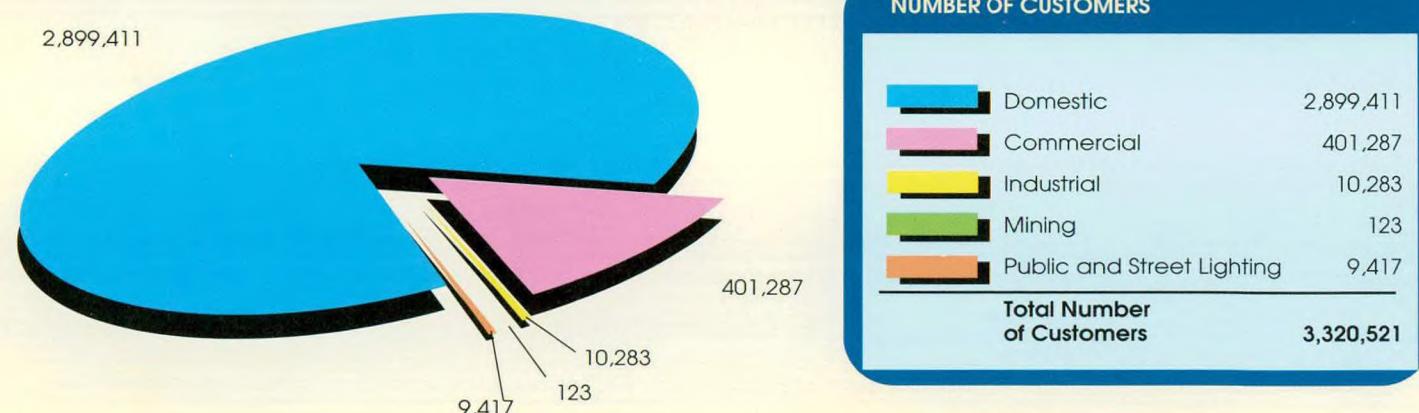
Improvement of power factor is being carried out by installation of Capacitor Banks throughout the distribution network.

*"to ensure that even remote customers receive supply"*

## Review of Operations



Graphic A



Graphic B



#### **SALES AND CUSTOMER SERVICES**

*The Total Sales for the year under review amounted to 22,630.8 GWh representing an increase of 15.8 per cent over the previous year and categorised as Graphic A on page 50.*

*TNB's customers can be broadly classified as Domestic, Commercial, Industrial, Mining, Public and Street Lighting. The breakdown of TNB's customers and electricity consumption by customer group is displayed in Graphic B on page 50.*

*The tariffs charged to different customers range from seven sen to 24 sen per kWh and are determined according to a list of factors including timing of electricity consumption and burden imposed on the system.*

*In addition, since 1986 discounts have been accorded to Industrial, Mining, Hotel and Public and Street Lighting customer groups. Discounts to Hotel and Industrial customers were reduced from 10 per cent to five per cent and from 20 per cent to 10 per cent respectively effective from 1 June, 1992. Effective from 1 June, 1993 discounts given to Hotel and Industrial customers would be fully withdrawn.*

*During the year, several dialogues and meetings were held to foster better relationship and understanding of customers' business in order to provide better quality of service.*

*Currently, an electrical infrastructure guideline on industrial estates in Peninsular Malaysia is being prepared. This guideline would provide all the necessary details and information to help potential investors in selecting industrial sites with regard to location, types of industries and supply availability.*

*A handbook on electricity supply was also revised. This handbook provides a useful reference for investors, consultants, contractors and others who require information on TNB's code of practice and requirements.*

#### **RURAL ELECTRIFICATION**

*In order to support the Government in its effort towards improving the standard of living of the country particularly the quality of life in the villages, TNB continues to implement and expedite the Government's rural electrification programme in Peninsular Malaysia. Its involvement has been intensified during the more recent Malaysia Plans. As at the end of the financial year, 86 villages and 1,184 households had been given electricity supply under the Sixth Malaysia Plan. The amount spent was M\$ 4.0 million to finance 77 projects.*

*"The Total Sales for the year under review amounted to 22,630.8 GWh representing an increase of 15.8 per cent"*

## **Review of Operations**

### **NEW BUSINESS**

*In August 1991, the Company employed the services of an international management consultant to undertake the Business Policy and Strategy Study for the Company. The study identified 14 primary strategic initiatives to achieve the Company's four strategic goals. The strategic goals proposed are to optimise value of core business, enhance management structure, institutionalise management of change, and in the longer term, to opportunistically invest outside its core business.*

*The first phase of the Study, completed in October 1991, involved a first-round attempt to redraw the Company's Vision and Mission, an assessment of the external factors and industry environment, and an internal analysis of its strengths and weaknesses. This was followed by the second phase involving task forces to draw up action and implementation plans of the Company's business strategies.*

*Privatisation of the Company was also accompanied by several changes in the industry environment. The Electricity Supply Department, Ministry of Energy, Telecommunications and Posts which is responsible for issuing the operating licence to TNB, continued its study to formalise an economic and technical regulatory framework for the industry.*

### **RESEARCH AND DEVELOPMENT**

*During the year, the department successfully implemented as pilot projects, the Low Cost Supervisory Control System at Langkawi and the Ripple Control System at Petaling Jaya District. Also completed was the joint project with the Universiti Kebangsaan Malaysia on the Fluidized Bed Combustion System using low rank coal of Sarawak.*

*In being environment-friendly, numerous Environmental Impact Studies were conducted at the power stations and transmission lines. Work on the evaluation of possible future power station sites and aesthetic designs for these power stations were documented.*

*The Company in attempting to keep abreast with Information Technology procured "Genesia", an Expert System software for the purpose of diagnosis and solution to a variety of problems which would assist operating staff.*

*Work began on the budgeting and design development of laboratory facilities and the building for the Research, Information and Consultancy Centre. Possible sites identified are either at Jinjang or Hulu Kelang.*

*"In being environment-friendly, numerous Environmental Impact Studies were conducted at the power stations and transmission lines"*



## **SUPPORT SERVICES**

### **Management Development Services**

*The Business Plan for 1991/92 was modified to cover a period up to 1995. This was because Change Management Operationalisation was envisaged to take about three years, and Total Quality Management (TQM) would be an ongoing process. Today, the Company has entered into the second phase of the Business Policy and Strategy Study, and has formed "Tiger Teams" to work closely with consultants to improve the Company's business viability.*

### **Audit**

*The financial year saw some substantial changes in the Corporate Audit structure. The overall staffing was increased to cope with the task of ensuring efficient management and financial audit. The Company continued the coordination of the Management and Engineering Efficiency Audit by Andersen Consulting and Tenaga Ewbank Preece.*

### **Finance**

*During the year, the Tenaga Nasional Berhad Retirement Benefit Scheme managed by Mayban Trustees was set up for the payment of retirement benefits to staff on retirement or termination of service.*

*In November 1991, TNB had subscribed to Mayban Desktop Banking Facilities which provided for -*

- i. On Line Cash Management
- ii. Electronic Mails
- iii. Historical Transactions Inquiry
- iv. Foreign Exchange Rates

*During the year, TNB appointed five additional collecting agents for areas with 24 hour supplies to facilitate payment of electricity bills by customers.*

### **Property Services**

*Emphasis was given by the Company to the efforts of obtaining wayleaves for its projects throughout the Peninsula. For the year under review, the Company secured about 90.0 per cent of the wayleaves sought. Approximately 60.0 per cent of the application for land acquisition for the Company's projects were approved.*

*The Company has its own architectural expertise and services and is responsible for implementing new building projects as well as providing services in respect to renovation and upgrading of existing TNB's properties especially offices.*

*"Total Quality Management (TQM) would be an ongoing process"*



Membina negara sepenuhnya dengan  
kemudahan tenaga elektrik/  
Building the country to greater heights  
with electricity



Menerangi kampung-kampung/  
Lighting up villages



### **Bumiputera Participation Coordination Unit**

The Company continued to assist Bumiputera participation in the manufacturing of items used by TNB and also in high technology projects by providing advisory services. Towards this end, the Company was also giving its widest cooperation by affiliating itself with the Persatuan Pemberong-Pemberong Binaan Bumiputera, Dewan Perniagaan dan Perusahaan Melayu Malaysia, Persatuan Pengilang-Pengilang Bumiputera Malaysia and Persatuan Pembekal-Pembekal Kejuruteraan dan Elektrik Bumiputera and by holding dialogue sessions regularly.

### **Meters and Instrument**

Throughout the year under review, the Company had taken various measures to ensure the sufficient supply of meters. The telemetering project which uses electronic meters was also initiated. A total of 29 large customers were installed with this type of meters.

### **Distribution Materials Management**

The value of contracts and orders issued by the Company for the year was M\$ 156.2 million. During the period, a total of 2,423 units of transformers had been tested and approved. A total of 4,290 km of underground cables of various sizes, 10,909 km of overhead conductors and 172,074 units of spun concrete poles were also tested and approved. Through prudent material management, the problem related to shortage of materials especially major items such as transformers, underground cables and spun concrete poles had been reduced.

### **SUBSIDIARY/EQUITY PARTICIPATION**

The Company holds 69.4 per cent of the issued share capital at a cost of M\$ 4.4 million in Malaysia Transformer Manufacturing Sdn Bhd (MTM). MTM produced 3,058 units of transformers and 816 units of switchgear in 1991/92 (3,004 units of transformers and 678 units of switchgear were produced in 1990/91). MTM manufactures distribution transformers up to a rating of 2,000 MVA/33 kV and medium voltage distribution switchgear.

The Company also holds a nine per cent equity in Federal Power Telecoms Sdn Bhd which manufactures cables and PVC conductors. In May 1992, the company's name was changed to Federal Power Sdn Bhd. Two subsidiary companies of Federal Power Sdn Bhd, FPT Industries Sdn Bhd and FPT Engineering Sdn Bhd were incorporated during the year in line with the company's diversification plans.

*"The Company continued to assist Bumiputera participation in the manufacturing of items used by TNB"*

## Peristiwa Penting Korporat

# 1991

### 19 September 1991

Pengarah Urusan, Datuk Hj. Ibak bin Abu Hussin menghadiri Mesyuarat World Energy Conference (WEC) di Hungary.

### 29 September – 6 Oktober 1991

TNB memenangi hadiah tema terbaik dalam perarakan Kereta Berbias sempena Minggu Pesta Malaysia.

### 25 Oktober 1991

Timbalan Menteri Perlombongan Chile, Evan Valenzuela melawat Ibu Pejabat TNB.

### 25 Oktober 1991

TNB memenangi Annual Better Environmental Award yang dianjurkan oleh Environmental Management and Research Association of Malaysia (ENSEARCH).

### 29 Oktober 1991

Pengarah Urusan, Datuk Hj Ibak bin Abu Hussin bersara daripada perkhidmatan TNB.

### 29 Oktober 1991

Dato' Mohamed Ariffin bin Abdul Rahman mula menjalankan tugas-tugas Pengarah Urusan.

### 29 Oktober – 1 November 1991

Sukan persahabatan Perbadanan Perbekalan Elektrik Malaysia/Brunei diadakan di Kuching, Sarawak.

### 7 November 1991

Majlis Makan Malam meraikan perpisahan Dato' Ramli Mat Wajib dan Yahya bin Yaacob yang telah menamatkan perkhidmatan sebagai Ahli Lembaga Pengarah TNB.

### 11 November 1991

Pengerusi TNB, Tan Sri Dato' Haji (Dr) Ani bin Aroke dikurniakan Darjah Kebesaran Mahkota Pahang Yang Amat Mulia – Peringkat Pertama Sri Indera Mahkota Pahang (S.I.M.P) sempena Ulangtahun hari keputeraan Baginda Sultan Pahang yang ke-61.

### 20 Disember 1991

TNB menandatangani perjanjian kontrak bernilai \$30.7 juta dengan Energoinvest bagi pembekalan perkakasuis serta alat-alat berkaitan untuk projek sistem penghantaran.

### 23 Disember 1991

TNB mengadakan Mesyuarat Agung pertama.

# 1992

### 25 Januari 1992

Ketua Polis Negara, Tan Sri Mohd Haniff bin Omar memberi ceramah mengenai Jenayah Kolar Putih di Kelab Kilat TNB.

### 10 Februari 1992

TNB menandatangani perjanjian Penanggungan Terbitan Awam Saham TNB dengan Commerce International Merchant Bankers.

### 19 – 22 Februari 1992

Sukan Persahabatan Ke-2 TNB/PUB diadakan di Singapura.

### 29 Februari 1992

Pelancaran Prospektus bagi pengapungan saham TNB.

### 9 Mac 1992

Duta Besar Jepun ke Malaysia, Tan Sri Hiroshi Fukuda, melawat Stesen Janaelektrik Sultan Salahuddin Abdul Aziz, Kapar.

### 13 Mac 1992

Menyeri Industri Jentera dan Elektronik Republik Rakyat China (RRC), Ho Guangyuang melawat Ibu Pejabat TNB.

### 8 April 1992

Cabutan Saham TNB bagi bahagian Bumiputera.

### 15 April 1992

Cabutan Awam saham TNB.

### 19 – 26 April 1992

Sepasukan Jurutera daripada Electricity Generation Authority of Thailand (EGAT) melawat Ibu Pejabat TNB.

### 23 April 1992

TNB menandatangani perjanjian kontrak dengan Power Technologies Inc bagi perkhidmatan perunding mengenai Kajian Teknikal dan Ekonomi untuk Sistem Janakuasa Antarabangsa antara Malaysia dan Singapura.

### 7 Mei 1992

TNB menandatangani kontrak dan perjanjian bersama dengan Time-EPE Sdn Bhd serta NEI Reyrolle Ltd untuk membekal, memasang dan memula tugas perkakasuis dan papan litar kepada TNB.

### 14 Mei 1992

TNB dipilih sebagai gerai terbaik dalam Pameran Asia Elemex/Powertech 1992.

### 28 Mei 1992

Penyenaraian saham TNB di Bursa Saham Kuala Lumpur.

### 28 Mei 1992

TNB menandatangani perjanjian dengan Kerajaan Jepun di bawah Tabung Kerjasama Ekonomi Luar Negeri Jepun (OECF) 14th Yen Loan Plan bagi membiayai Projek Fasa III Stesen Janaelektrik Sultan Salahuddin Abdul Aziz di Kapar.

### 20 Jun 1992

TNB memberi taklimat kepada Ahli-ahli Malaysian Investors Association.

### 23 Jun 1992

Pelancaran Buku Power Builds the Nation Volume II oleh YB Tuan Haji Abdul Ghani bin Othman, Timbalan Menteri Kewangan di Kompleks Sukan TNB.

### 1 – 2 Julai 1992

Mesyuarat Ketua-Ketua Perbekalan Elektrik ASEAN (Heads of ASEAN Utilities Authorities) yang kesembilan di Singapura.



**6 Julai 1992**

TNB menandatangani perjanjian pinjaman dengan Kumpulan Wang Simpanan Pekerja.

**14 Julai 1992**

Perjumpaan sejarah di antara dua tokoh – Menteri Besar Kelantan dengan Pengerusi TNB mengenai Projek Hidroelektrik Pergau.

**20 Julai 1992**

Delegasi daripada Electricity Regulatory Board (ERB) Manila, Filipina melawat Ibu Pejabat TNB.

**4 Ogos 1992**

TNB menandatangani perjanjian Projek Hidroelektrik Pergau dengan Kerajaan Negeri Kelantan di Kementerian Kewangan.

**10 Ogos 1992**

Menteri Tenaga, Telekom dan Pos, Dato' Seri S. Samy Vellu mengadakan pertemuan dengan pihak Pengurusan TNB di Ibu Pejabat TNB.

**31 Ogos 1992**

TNB menyertai perarakan Hari Kebangsaan 1992.



## Corporate Highlights

# 1991

### 19 September 1991

The Managing Director, Datuk Hj Ibak bin Abu Hussin attended the World Energy Conference (WEC) Meeting at Hungary.

### 29 September – 6 October 1991

TNB's float won the best theme award at Malaysia Fest '91.

### 25 October 1991

Deputy Minister of Mining, Chile, Mr Evan Valenzuela visited TNB's Head Office.

### 25 October 1991

TNB won the Annual Better Environmental Award organised by Environmental Management and Research Association of Malaysia (ENSEARCH).

### 29 October 1991

The Managing Director, Datuk Hj Ibak bin Abdul Hussin retired.

### 29 October 1991

Dato' Mohamed Ariffin bin Abdul Rahman covered the duties of the Managing Director.

### 29 October – 1 November 1991

The Malaysian/Brunei Electricity Supply Corporation friendly sports meet was held in Kuching, Sarawak.

### 7 November 1991

A dinner reception to bid farewell to two members of the Board, Dato' Ramli Mat Wajib and Yahya bin Yaacob was held.

### 11 November 1991

TNB Chairman, Tan Sri Dato' Haji (Dr) Ani bin Arope was awarded the Darjah Kebesaran Mabkota Pahang - Peringkat Pertama Sri Indera Mabkota Pahang (SIMP) in commemoration of the Sultan of Pahang's 61st birthday.

### 20 December 1991

TNB signed a M\$ 30.7 million contract with Energoinvest for the supply of switchgears and other related equipment for the Company's transmission system project.

### 23 December 1991

The First Annual General Meeting was held.

# 1992

### 25 January 1992

Inspector General of Police, Tan Sri Mohd Haniff bin Omar gave a talk on White Collar Crimes at the TNB Kilat Club.

### 10 February 1992

TNB signed an Underwriting Agreement for the Public Issues of TNB Shares with Commerce International Merchant Bankers.

### 19 – 22 February 1992

TNB/PUB 2nd friendly games were held in Singapore.

### 29 February 1992

The prospectus for the Public Issue of TNB shares was launched.

### 9 March 1992

The Japanese Ambassador to Malaysia, Tan Sri Hiroshi Fuduka visited the Sultan Salahuddin Abdul Aziz Power Station, Kapar.

### 13 March 1992

Minister of Industrial Machineries and Electronics from the People's Republic of China, Mr Ho Guangyuang, visited TNB's Head Office.

### 8 April 1992

Balloting of TNB shares for Bumiputeras was held.

### 15 April 1992

Balloting of TNB shares for the Public was held.

### 19 – 26 April 1992

A group of engineers from the Electricity Generation Authority of Thailand (EGAT) visited TNB's Head Office.

### 23 April 1992

TNB signed a contractual agreement with Power Technologies Inc for consultancy services on technical and economic studies for the electric power interconnection system between Malaysia and Singapore.

### 7 May 1992

TNB signed a contract and agreement with TIME-EPE Sdn Bhd and NEI Reyrolle Ltd for the supply, installation and operation of switchgears and circuit boards.

### 14 May 1992

TNB was selected the Best Booth at the Asia Elemex/Powertech 1992 Exhibition.

### 28 May 1992

TNB shares were listed on the Kuala Lumpur Stock Exchange.

### 28 May 1992

TNB signed an agreement with the Japanese Government for the 14th Yen Loan Plan from the Overseas Economic Cooperation Fund (OECD) to finance the Phase III Project for the Sultan Salahuddin Abdul Aziz Power Station.

### 20 June 1992

TNB briefed members of the Malaysian Investors Association.

### 23 June 1992

Power Builds The Nation Volume II was launched today by the Deputy Minister of Finance, YB Tuan Haji Abdul Ghani bin Othman at the TNB Sports Complex.



**1 – 2 July 1992**

*The Heads of ASEAN Utilities Authority 9th Meeting was held in Singapore.*

**6 July 1992**

*TNB signed a loan agreement with the Employees Provident Fund (EPF).*

**14 July 1992**

*The Menteri Besar of Kelantan and the Chairman of TNB met to discuss the Pergau Hydroelectric Project.*

**20 July 1992**

*A delegation from the Electricity Regulatory Board (ERB) of Manila, Philippines visited TNB Head Office.*

**4 August 1992**

*TNB signed the Pergau Hydroelectric Project agreement with the Kelantan State Government at the Ministry of Finance.*

**10 August 1992**

*The Minister of Energy, Telecommunications and Posts, Dato' Seri S. Samy Vellu met with the TNB Management at TNB Head Office.*

**31 August 1992**

*TNB participated in the 1992 National Day Parade.*

# Carta Grid Nasional

## National Grid Chart





## Grid Nasional National Grid



# **Analisis Pemegangan Saham**

## *Analysis of Shareholdings*

### **SENARAI 20 PEMEGANG SAHAM UTAMA PADA 27 OKTOBER, 1992**

LIST OF TWENTY MAJOR SHAREHOLDERS AS AT 27 OCTOBER, 1992

<b>Nama</b> Name	<b>Saham Dipegang</b> Shares Held	<b>Peratus</b> Per Cent
1. Minister Of Finance Incorporated	2,197,259,571	73.242
2. Permodalan Nasional Berhad	179,548,000	5.985
3. HSBC (Kuala Lumpur) Noms Sdn Bhd	35,742,000	1.191
4. Cartaban (Malaya) Noms Sdn Bhd	20,934,000	0.698
5. Pemegang Amanah Raya Malaysia - Skim Amanah Saham Bumiputera	20,240,000	0.675
6. Citicorp Nominee (Malaysia) Sdn Bhd	17,081,000	0.570
7. Chase Manhattan (Malaysia) Noms Sdn Bhd	15,882,000	0.529
8. Lembaga Tabung Angkatan Tentera	10,000,000	0.333
9. Lembaga Urusan Dan Tabung Haji	10,000,000	0.333
10. Pemegang Amanah Raya Malaysia - Sekim Amanah Saham Nasional	10,000,000	0.333
11. Koperasi Polis DiRaja Malaysia Berhad	9,822,000	0.327
12. RHB Nominees Sdn Bhd	9,705,000	0.324
13. Kerajaan Negeri Pahang Darul Makmur	9,693,429	0.323
14. MIMB Nominees Sdn Bhd	8,158,000	0.272
15. HSBC (Singapore) Nominees Pte Ltd	7,612,000	0.254
16. Raffles Nominees (Pte) Ltd	4,629,000	0.155
17. The Bank Of Canton Nominees Pte Ltd	4,502,000	0.150
18. Bank Simpanan Nasional	4,499,000	0.150
19. Kerajaan Negeri Perak Darul Ridzuan	4,000,000	0.133
20. Perbadanan Kemajuan Negeri Selangor	4,000,000	0.133
<b>Jumlah</b> <i>Total</i>	<b>2,583,307,000</b>	<b>86.110</b>

### **PEMEGANGAN PEMEGANG SAHAM UTAMA PADA 27 OKTOBER, 1992 (5 Peratus Dan Lebih)**

SHAREHOLDINGS OF SHAREHOLDERS AS AT 27 OCTOBER, 1992 (5 Per Cent And More)

<b>Nama</b> Name	<b>Saham Dipegang</b> Shares Held	<b>Peratus</b> Per Cent
Minister Of Finance Incorporated	2,197,259,571	73.242
Permodalan Nasional Berhad	179,548,000	5.985
<b>Jumlah</b> <i>Total</i>	<b>2,376,807,571</b>	<b>79.227</b>



**MODAL SAHAM/SHARE CAPITAL**

---

<b>Modal Saham yang Dibenarkan</b>	:	<b>3,500,000,000 sabam biasa bernilai M\$ 1.00 sesabam dan 1 (satu) Sabam Keutamaan Berbak Istimewa Bolehtebus bernilai M\$ 1.00 sesabam.</b>
<b>Modal Diterbitkan dan Dibayar Penuh :</b>	:	<b>3,000,000,000 sabam biasa bernilai M\$ 1.00 sesabam dan 1 (satu) Sabam Keutamaan Berbak Istimewa bernilai M\$ 1.00 sesabam.</b>
<b>Hak mengundi</b>	:	<b>Satu bak mengundi untuk satu sabam biasa.</b>
<i>Authorised Share Capital</i>	:	<i>3,500,000,000 ordinary shares of M\$ 1.00 per share and 1 (One) Special Rights Redeemable Preference Share of M\$ 1.00 per share.</i>
<i>Issued and Fully Paid Up Share Capital</i>	:	<i>3,000,000,000 ordinary shares of M\$ 1.00 per share and 1 (One) Special Rights Redeemable Preference Share of M\$ 1.00 per share.</i>
<i>Voting Right</i>	:	<i>One voting right for one ordinary share.</i>

---

**PENGAGIHAN PEMEGANGAN SAHAM**

DISTRIBUTION OF SHAREHOLDINGS

<b>Saiz Pemegangan</b> Size Of Shareholdings	<b>Pemegang Saham</b> Shareholders	<b>Peratus</b> Per Cent	<b>Pemegangan</b> Shareholdings	<b>Peratus</b> Per Cent
1 – 499	5	0.0027026	1,000	0.0000333
500 – 5,000	180,554	97.5914815	241,212,000	8.0404000
5,001 – 10,000	3,130	1.6918004	22,117,000	0.7372333
10,001 – 100,000	1,091	0.5896979	22,401,000	0.7467000
100,001 – 1,000,000	158	0.0854008	57,469,000	1.9156334
<b>Lebih daripada</b> 1,000,000	72	0.0389168	2,656,800,000	88.5600000
More than				
<b>Jumlah Besar</b> Grand Total	<b>185,010</b>	<b>100.0000000</b>	<b>3,000,000,000</b>	<b>100.0000000</b>

**Senarai Hartanah  
Properties List**

Bentuk Aktiviti Fungsian Nature of Functional Activity	TANAH LAND									BANGUNAN BUILDINGS			Keterangan Description	
	Pegangan Pajakan Leasehold			Milik Bebas Freehold			Jumlah Bilangan Lot Total No. of Lots	Jumlah Keluasan (M P) Total Area (Sq M)	Jumlah NBB Total NBV (M\$'000)	Bil. No.	Keluasan Binaan (M P) Built Up Area (Sq M)	Nilai Buku Bersih Net Book Value (M\$'000)		
	Bilangan Lot No. of Lots	Keluasan (M P) Area (Sq M)	NBB NBV (M\$'000)	Bilangan Lot No. of Lots	Keluasan (M P) Area (Sq M)	NBB NBV (M\$'000)								
<b>PENJANAAN GENERATION</b>														
<b>Lokasi Location</b>														
Perlis	0	0	0	2	1,499	20	2	1,499	20	0	0	0	<b>Bangunan Pejabat, Stor, Jeti, Stesen Janaelektrik, Stesen Luar Bandar, Empangan dan Hidro Mini/</b>	
Kedah	2	1,676	2	6	41,052	875	8	42,728	877	19	2,439	8,723	<b>Office Buildings, Stores, Jetties, Power Stations, Rural Power Stations, Dams and Mini Hydros</b>	
P. Pinang	0	0	0	3	83,952	6,272	3	83,952	6,272	8	9,958	37,732		
Perak	1	232	9	8	1,685,141	13,216	9	1,685,373	13,225	22	12,123	598,550		
Selangor	3	1,428,346	24,070	4	1,939,575	11,824	7	3,367,921	35,894	16	10,251	774,316		
W. Persekutuan	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
N. Sembilan	4	183,990	4,072	1	372	2	5	184,362	4,074	16	2,357	26,186		
Melaka	0	0	0	2	575	2	2	575	2	2	135	8		
Johor	2	229,763	9,461	2	26,764	1,666	4	256,527	11,127	23	9,850	107,053		
Pahang	48	234,840	865	58	109,069	419	106	343,909	1,284	132	2,549	119,021		
Terengganu	43	238,770	31,037	47	28,517	5,365	90	267,287	36,402	97	11,696	737,551		
Kelantan	69	79,552	1,270	31	47,016	843	100	126,568	2,113	73	2,614	10,622		
<b>Jumlah/Total</b>	<b>172</b>	<b>2,397,169</b>	<b>70,786</b>	<b>164</b>	<b>3,963,532</b>	<b>40,504</b>	<b>336</b>	<b>6,360,701</b>	<b>111,290</b>	<b>408</b>	<b>63,972</b>	<b>2,419,762</b>		

**Nota kaki/Footnote :**

**PENJANAAN**

*Elektrik dibasilkan melalui proses penukaran sumber tenaga lain kepada tenaga elektrik. Proses ini dikenali sebagai penjanaan dan biasanya dijalankan di stesen-stesen janaelektrik. Selain daripada itu, TNB juga mengendalikan sebilangan stesen mini hidro dan set penjanaan diesel.*

**GENERATION**

*Electricity is produced through a process of converting other forms of energy into electrical energy. This conversion process is known as generation and is mainly carried out at power stations. In addition, a number of mini hydro stations and numerous diesel generating sets are operated by TNB.*

**Nota : NBB - Nilai Buku Bersih**

*Note : NBV - Net Book Value*

Bentuk Aktiviti Fungsian Nature of Functional Activity	TANAH LAND									BANGUNAN BUILDINGS			Keterangan Description	
	Pegangan Pajakan Leasehold			Milik Bebas Freehold			Jumlah Bilangan Lot Total No. of Lots	Jumlah Keluasan (M P) Total Area (Sq M)	Jumlah NBB Total NBV (M\$'000)	Bil. No.	Keluasan Binaan (M P) Built Up Area (Sq M)	Nilai Buku Bersih Net Book Value (M\$'000)		
	Bilangan Lot No. of Lots	Keluasan (M P) Area (Sq M)	NBB NBV (M\$'000)	Bilangan Lot No. of Lots	Keluasan (M P) Area (Sq M)	NBB NBV (M\$'000)								
PENGHANTARAN TRANSMISSION														
Lokasi Location														
Perlis	4	110,024	638	2	15,860	19	6	125,884	657	7	2,921	2,346		
Kedah	8	122,639	576	4	19,499	382	12	142,138	958	24	5,482	11,539		
P. Pinang	5	6,664	798	4	111,589	823	9	118,253	1,621	7	1,250	7,558		
Perak	7	38,851	412	1	28,352	255	8	67,203	667	19	3,574	42,215		
Selangor	8	85,319	2,510	10	113,942	2,463	18	199,261	4,973	32	6,736	29,575		
W. Persekutuan	9	146,069	923	4	78,600	2,033	13	224,669	2,956	10	5,745	4,026		
N. Sembilan	7	75,448	762	6	87,833	730	13	163,281	1,492	13	3,581	5,850		
Melaka	2	19,290	238	7	40,966	1,164	9	60,256	1,402	12	4,824	10,393		
Johor	18	187,437	2,246	12	312,813	9,076	30	500,250	11,322	18	3,668	18,718		
Pahang	6	75,569	193	14	118,424	1,877	20	193,993	2,070	12	1,245	7,870		
Terengganu	2	51,669	3,945	3	120,634	5,677	5	172,303	9,622	14	2,495	11,830		
Kelantan	3	34,688	2,713	4	236,969	994	7	271,657	3,707	16	5,126	6,282		
<b>Jumlah/Total</b>	<b>79</b>	<b>953,667</b>	<b>15,954</b>	<b>71</b>	<b>1,285,481</b>	<b>25,493</b>	<b>150</b>	<b>2,239,148</b>	<b>41,447</b>	<b>184</b>	<b>46,647</b>	<b>158,202</b>		

Nota kaki/Footnote :

#### PENGHANTARAN

Aktiviti penghantaran melibatkan proses penghantaran tenaga elektrik yang dijana di stesen-stesen janaelektrik ke pusat-pusat beban di mana ia diperlukan, misalnya di bandar, pusat perindustrian dan para pelanggan utama. Ia memerlukan talian rangkaian penghantaran yang membentuk 'grid nasional'. Di beberapa tempat tertentu, pencawang penghantaran dibina bagi menyalurkan tenaga elektrik dari grid nasional ke beberapa pusat beban. Sistem penghantaran dikendali pada paras voltan 275 kV, 132 kV dan 66 kV.

#### TRANSMISSION

Transmission activity relates to the process of transmitting electricity generated at power stations to the load centres where it is required, eg. townships, industrial growth centres and major customers. A network of transmission lines, forming the 'national grid' is required for this purpose. At appropriate sites, transmission substations are constructed to channel electricity from the national grid to the numerous load centres. The transmission system operates at voltage levels of 275 kV, 132 kV and 66 kV.

Nota : NBB - Nilai Buku Bersih  
Note : NBV - Net Book Value



**Senarai Hartanah  
Properties List**

<b>Bentuk Aktiviti</b> <b>Fungsian</b> <i>Nature of Functional Activity</i>	<b>TANAH</b> <b>LAND</b>									<b>BANGUNAN</b> <b>BUILDINGS</b>			<b>Keterangan</b> <i>Description</i>	
	<b>Pegangan Pajakan</b> <i>Leasehold</i>			<b>Milik Bebas</b> <i>Freehold</i>			<b>Jumlah Bilangan Lot</b> <i>Total No. of Lots</i>	<b>Jumlah Keluasan (M P)</b> <i>Total Area (Sq M)</i>	<b>Jumlah NBB Total NBV (MS'000)</b> <i>Total NBV (MS'000)</i>	<b>Bil.</b> <i>No.</i>	<b>Keluasan Binaan (M P)</b> <i>Built Up Area (Sq M)</i>	<b>Nilai Buku Bersih</b> <i>Net Book Value (MS'000)</i>		
	<b>Bilangan Lot</b> <i>No. of Lots</i>	<b>Keluasan (M P)</b> <i>Area (Sq M)</i>	<b>NBB NBV (MS'000)</b> <i>(M\$'000)</i>	<b>Bilangan Lot</b> <i>No. of Lots</i>	<b>Keluasan (M P)</b> <i>Area (Sq M)</i>	<b>NBB NBV (MS'000)</b> <i>(M\$'000)</i>								
<b>PEMBAHAGIAN</b> <i>DISTRIBUTION</i>														
<b>Lokasi</b> <i>Location</i>														
Perlis	13	5,252	28	46	9,374	287	59	14,626	315	49	893	3,277	<b>Pencauangan-Pencauangan Pembahagian/Distribution</b>	
Kedah	98	100,049	418	158	56,572	662	256	156,621	1,080	136	3,493	1,764		
P. Pinang	74	44,203	778	200	93,420	7,711	274	137,623	8,489	150	7,837	1,596		
Perak	311	340,479	1,828	63	65,313	770	374	405,792	2,598	113	2,807	1,318		
Selangor	290	158,297	4,355	285	152,481	2,186	575	310,778	6,541	453	20,890	11,824		
W. Persekutuan	134	85,886	7,729	75	42,606	6,983	209	128,492	14,712	139	5,102	801		
N. Sembilan	166	50,033	407	90	23,757	205	256	73,790	612	116	3,356	396		
Melaka	124	43,015	496	200	78,230	10,655	324	121,245	11,151	113	4,651	201		
Johor	428	174,267	1,977	370	235,630	13,870	798	409,897	15,847	301	10,990	1,960		
Pahang	123	29,228	800	73	50,264	444	196	79,492	1,244	82	1,681	890		
Terengganu	142	559,547	1,546	68	28,423	936	210	587,970	2,482	99	2,460	6,548		
Kelantan	132	68,649	1,166	124	84,090	3,874	256	152,739	5,040	99	4,391	1,633		
<b>Jumlah/Total</b>	<b>2,035</b>	<b>1,658,905</b>	<b>21,528</b>	<b>1,752</b>	<b>920,160</b>	<b>48,583</b>	<b>3,787</b>	<b>2,579,065</b>	<b>70,111</b>	<b>1,850</b>	<b>68,551</b>	<b>32,208</b>		

**Nota kaki/Footnote :**

**PEMBAHAGIAN**

Proses pembahagian bermula di bujung talian penghantaran di mana pencawang pembahagian merendabkan paras voltan bagi membolehkan tenaga elektrik dibekalkan kepada para pelanggan. Sistem pembahagian ini meliputi pencawang pembahagian, talian atas dan kabel bawah tanah pada paras voltan 33 kV dan ke bawah.

**DISTRIBUTION**

The distribution process begins at the termination of the transmission line where distribution substations stepdown voltage to enable electricity to be distributed to TNB's customers. The distribution system consists of distribution substations, overhead lines and underground cables operating at voltage levels of 33 kV and below.

**Nota : NBB - Nilai Buku Bersih**

Note : NBV - Net Book Value

Bentuk Aktiviti Fungsian Nature of Functional Activity	TANAH LAND									BANGUNAN BUILDINGS			Keterangan Description	
	Pegangan Pajakan Leasehold			Milik Bebas Freehold			Jumlah Bilangan Lot Total No. of Lots	Jumlah Keluasan (M P) Total Area (Sq M)	Jumlah NBB Total NBV (MS'000)	Bil. No.	Keluasan Binaan (M P) Built Up Area (Sq M)	Nilai Buku Bersih Net Book Value (MS'000)		
	Bilangan Lot No. of Lots	Keluasan (M P) Area (Sq M)	NBB NBV (MS'000)	Bilangan Lot No. of Lots	Keluasan (M P) Area (Sq M)	NBB NBV (MS'000)								
<b>KEDIAMAN DAN LAIN-LAIN</b> RESIDENTIAL AND OTHERS														
<b>Lokasi</b> Location														
Perlis	1	1,037	349	5	49,929	1,264	6	50,966	1,613	8	1,775	621	<b>Rumah Kediaman, Pangsapuri, Rumah Peranginan, Bangunan Pejabat, Stor Utama dan Gudang/ Residential Houses, Apartments, Holiday Bungalows, Office Buildings, Main Store and Warehouse</b>	
Kedah	4	8,917	851	27	258,550	11,583	31	267,467	12,434	34	9,737	5,751		
P. Pinang	6	19,172	1,281	21	315,009	17,403	27	334,181	18,684	43	12,005	6,103		
Perak	27	77,624	2,383	44	1,016,448	8,378	71	1,094,072	10,761	52	11,778	16,391		
Selangor	25	600,935	49,772	41	302,776	15,980	66	903,711	65,752	79	13,961	112,896		
W. Persekutuan	2	18,757	604	13	82,126	47,388	15	100,883	47,992	73	80,358	33,412		
N. Sembilan	10	113,329	374	27	358,234	13,637	37	471,563	14,011	54	10,767	7,115		
Melaka	4	99,097	1,431	19	137,157	9,131	23	236,254	10,562	29	28,635	4,103		
Johor	22	376,320	9,841	47	733,148	27,450	69	1,109,468	37,291	75	6,535	22,112		
Pahang	24	542,219	4,648	16	107,509	2,188	40	649,728	6,836	67	73,639	7,920		
Terengganu	24	3,295,380	22,189	2	1,877	632	26	3,297,257	22,821	42	45,828	51,516		
Kelantan	10	229,863	1,597	15	80,759	2,204	25	310,622	3,801	39	11,539	1,502		
Luar negeri (UK)/ Overseas (UK)*										4	887	4,348		
<b>Jumlah/Total</b>	<b>159</b>	<b>5,382,650</b>	<b>95,320</b>	<b>277</b>	<b>3,443,522</b>	<b>157,238</b>	<b>436</b>	<b>8,826,172</b>	<b>252,558</b>	<b>599</b>	<b>307,444</b>	<b>273,790</b>		

**Nota kaki/Footnote :**

**KEDIAMAN DAN LAIN-LAIN**

"Hartanah Kediaman" meliputi kuarters kakitangan, pangsapuri dan rumah peranginan.

"Lain-lain" meliputi bangunan pejabat dan stor/gudang utama.

**RESIDENTIAL AND OTHERS**

"Residential Property" includes staff quarters, holiday bungalows and apartments.

"Others" includes office buildings and main store/warehouse.

\* COMPRISES OF 4 UNITS OF FLATS



Pasukan Pengurusan Bekalan  
sedang bertugas/  
Supply Management Team at work



# BORANG PROKSI



TENAGA  
NASIONAL BERHAD

Saya/Kami, \_\_\_\_\_

adalah Ahli/Ahli-Ahli Tenaga Nasional Berhad dan dengan ini melantik \_\_\_\_\_

beralamat \_\_\_\_\_

atau pun jika tidak bellau \_\_\_\_\_

beralamat \_\_\_\_\_

sebagai Proksi saya/kami, untuk menghadiri dan mengundi bagi pihak saya/kami di Mesyuarat Agung Tahunan Kedua Syarikat yang akan diadakan pada hari Selasa, 22 Disember, 1992, pukul 9.30 pagi dan di sebarang Mesyuarat yang ditangguhkan seperti berikut:-

Resolusi	Sokong	Tolak
Meluluskan Laporan Pengarah dan Penyata Kira-Kira Bagi Tahun Bergakhir 31 Ogos, 1992	Resolusi 1	
Pengalihan Dividen	Resolusi 2	
Pembayaan Elaun dan Imbuhan Pengarah-Pengarah	Resolusi 3	
Perlantikan semula Pengarah-Pengarah:- (a) Dato' Haniffah binti Noordin (b) Dato' Chan Keong Hon	Resolusi 4 Resolusi 5	
Perlantikan semula Juruaudit Syarikat	Resolusi 6	
Urusan Khas :- (1) Tawaran Saham Di bawah ESOS Kepada (a) Tan Sri Dato' Hajji (Dr) Ani bin Arcap (b) Dato' Mohamed Ariffin bin Abdul Rahman (2) Pindaan Kepada Tataurusan Syarikat	Resolusi 7 Resolusi 8 Resolusi 9	

(Sila tandas dengan "X" dalam ruang yang sesuai di sebelah tiap-tiap Resolusi tentang bagaimana anda hendak proksi anda mengundi. Jika sebarang petunjuk tidak diberi, borang ini akan dianggapkan memberi kuasa kepada proksi mengundi mengikut pertimbangannya).

Bertarikh \_\_\_\_\_ hb \_\_\_\_\_ 1992

Tandatangan Pemegang Saham atau Matal

Jumlah Saham	
--------------	--

**NOTA:**

1. Sesorang ahli yang berhak menghadiri dan mengundi dalam Mesyuarat Syarikat berhak melantik satu atau dua orang proksi untuk menghadiri dan mengundi bagi pihaknya. Proksi ini tidak semestinya seorang ahli Syarikat.
2. Surat-cara melantik proksi atau proksi-proksi hendaklah dicampakkan kepada pejabat berdaftar Syarikat di 129, Jalan Bangsar, 59000 Kuala Lumpur tidak kurang dari 24 jam sebelum waktunya yang ditetapkan untuk Mesyuarat.
3. Jika seorang ahli melantik dua orang proksi, perlantikan itu tidak sah melainkan peratus pegangan yang diwakili oleh setiap proksi itu ditetapkan.
4. Surat-cara melantik proksi atau proksi-proksi hendaklah ditandatangani oleh sipelantik atau dimeterai oleh pegawai-caranya. Jika surat-cara perlantikan proksi itu proksi-proksi diluruskan oleh sebuah perbadanan, surat ini hendaklah dimeterai atau ditandatangani oleh seorang pegawai atau pegawai-caranya yang diberi kuasa.
5. Sebuah perbadanan yang menjadi ahli, boleh memberi kuasa melalui resolusi pengarah-pengarohnya atau lain-lain badan berkuaasa, kepada seorang yang dilantikkan sequal untuk bertindak sebagai wakilnya dalam Mesyuarat ini mengikut Seksyen 147 Akta Syarikat, 1965.

Setem

**Setiausaha Syarikat  
Tenaga Nasional Berhad  
Ibu Pejabat  
129, Jalan Bangsar  
59200 Kuala Lumpur**

# PROXY FORM



**TENAGA  
NASIONAL BERHAD**

I/We, \_\_\_\_\_

of \_\_\_\_\_

being a Member/Members of Tenaga Nasional Berhad, hereby appoint

\_\_\_\_\_

of \_\_\_\_\_

or failing him/her \_\_\_\_\_

of \_\_\_\_\_

as my/our proxy, to vote for me/us and on my/our behalf at the Second Annual General Meeting of the Company, to be held on Tuesday, 22 December, 1992 at 9.30 am and at any adjournment thereof in the manner indicated below:-

<b>Resolutions</b>	<b>For</b>	<b>Against</b>
Adoption of Directors' Report and Accounts for the year ended 31 August, 1992	<b>Resolution 1</b>	
Declaration of Dividend	<b>Resolution 2</b>	
Payment of Directors' Fees and Remuneration	<b>Resolution 3</b>	
Re-election of Directors:-		
(a) Dato' Haniffah bin Noordin	<b>Resolution 4</b>	
(b) Dato' Chan Keong Hon	<b>Resolution 5</b>	
Re-appointment of Company's Auditors	<b>Resolution 6</b>	
Special Business:		
(1) Offer of Shares Pursuant to ESOS to:-		
(a) Tan Sri Dato' Haji (Dr) Ani bin Aropie	<b>Resolution 7</b>	
(b) Dato' Mohamed Ariffin bin Abdul Rahman	<b>Resolution 8</b>	
(2) Amendment to Company's Articles of Association	<b>Resolution 9</b>	

(Please indicate with an "X" in the appropriate box against each Resolution how you wish your proxy to vote. If no instruction is given this form will be taken to authorize the proxy to vote at his/her discretion).

Dated this \_\_\_\_\_ day of \_\_\_\_\_ 1992.

Signature of Shareholder or Common Seal

Number of Shares held

## NOTES :

1. A member entitled to attend and vote at a Meeting of the Company is entitled to appoint one or two proxies to attend and vote in his stead. A proxy need not be a member of the Company.
2. The instrument appointing a proxy or proxies must be deposited at the Company's registered office at 129, Jalan Bangsar, 59200 Kuala Lumpur not less than 24 hours before the time set for the Meeting.
3. Where a member appoints two proxies, the appointments shall be invalid unless the percentages of the holding to be represented by each proxy is specified.
4. The instrument appointing a proxy or proxies must be under the hand of the appointor or of his attorney duly authorised in writing. Where the instrument appointing a proxy or proxies is executed by a corporation, it must be executed either under its seal or under the hand of any officer or attorney duly authorised.
5. A corporation which is a member, may authorise by resolution of its directors or other governing body such person as it thinks fit to act as its representative at the Meeting, in accordance with Section 147 of the Companies Act 1965.

Stamp

**Company Secretary  
Tenaga Nasional Berhad  
Head Office  
129, Jalan Bangsar  
59200 Kuala Lumpur**

T E N A G A

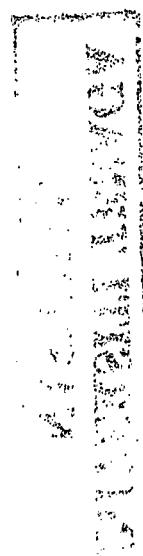
N A S I O N A L

B E R H A D

L A P O R A N   K E W A N G A N  
F I N A C I A L   R E P O R T



**TENAGA  
NASIONAL BERHAD**





## ***Laporan Kewangan***

UNIVERSITI TENAGA  
NASIONAL

### ***Kandungan***

<i>Laporan Pengarab</i>	3
<i>Akaun Untung Rugi</i>	8
<i>Kunci Kira-kira</i>	9
<i>Penyata Sumber Dan Penggunaan</i>	
<i>Dana Kumpulan</i>	10
<i>Nota-nota Kepada Akaun</i>	11
<i>Kenyataan Oleh Pengarab</i>	26
<i>Akuuan Berkanun</i>	26
<i>Laporan Juruaudit Kepada Ahli-abli</i>	
<i>Tenaga Nasional Berhad</i>	27

## **LAPORAN PENGARAH**

Pengarah-pengarah dengan sukacitanya mengemukakan Laporan mereka berserta dengan akaun-akaun Kumpulan dan Syarikat yang telah diaudit bagi tahun kewangan berakhir 31 Ogos 1992.

### **AKTIVITI UTAMA**

Aktiviti utama Syarikat ialah penjanaan, penghantaran, pembahagian dan jualan elektrik.

Aktiviti utama syarikat subsidiari ialah perkilangan dan penjualan alatubah-alatubah dan perkakasuis.

Tiada perubahan penting berlaku kepada aktiviti-aktiviti utama Kumpulan dan Syarikat di dalam tahun kewangan yang dilaporkan.

### **NATIJAH KEWANGAN**

	Kumpulan M\$juta	Syarikat M\$juta
Keuntungan selepas cukai	1,146.8	1,140.4
Kepentingan minoriti	(2.4)	–
Keuntungan kepunyaan pemegang saham	1,144.4	1,140.4
Dividen muktamad dicadangkan 6.66 sen kasar setiap saham biasa ditolak cukai pendapatan 34%	(131.9)	(131.9)
Keuntungan tersimpan bagi tahun	<u>1,012.5</u>	<u>1,008.5</u>

### **DIVIDEN**

Jumlah dividen dibayar ataupun diisyiharkan oleh Syarikat semenjak 31 Ogos 1991 adalah seperti berikut:

	M\$juta
Bagi tahun kewangan berakhir 31 Ogos 1991 seperti terkandung di dalam laporan pengarah bagi tahun tersebut :	
Dividen muktamad 6 sen kasar setiap saham biasa ditolak cukai pendapatan 35%, dibayar pada 21 Februari 1992	<u>35.2</u>

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Ogos 1992, Pengarah-pengarah sekarang mencadangkan pembayaran dividen muktamad 6.66 sen kasar setiap saham biasa ditolak cukai pendapatan 34% yang mana, tertakluk kepada kelulusan pemegang-pemegang saham pada Mesyuarat Agong Tahunan Syarikat akan datang, akan dibayar pada 14 Januari 1993 kepada pemegang-pemegang saham berdaftar di dalam daftar-daftar saham Syarikat pada penutupan perniagaan pada 23 Disember 1992.

### **RIZAB DAN PERUNTUKAN**

Dalam tahun kewangan berkenaan tiada pindahan penting kepada atau daripada rizab atau peruntukan kecuali sepermimaan tercatat di dalam Nota 19 kepada akaun.

## **KEPENTINGAN SAHAM PENGARAH-PENGARAH**

Mengikut Daftar Pegangan Saham Pengarah-Pengarah, kepentingan Pengarah-pengarah yang menyandang jawatan pada akhir tahun kewangan di dalam saham Syarikat adalah seperti berikut :

<b>Bilangan saham biasa bernilai M\$1.00 tiap satu</b>			
<b>Pada 1.9.1991</b>	<b>Diperolehi</b>	<b>Dijual</b>	<b>Pada 31.8.1992</b>
Tan Sri Dato' Haji (Dr) Ani bin Arope	-	10,000	-
Dato' Dr Mazlan bin Ahmad	-	4,000	-
Dato' Helmi bin Mohd Noor	-	4,000	-
Dato' Haji Mohd Zihin bin Haji			
Mohd Hassan	-	10,000	-
Dato' Hanifah bin Noordin	-	10,000	-
Dato Chan Keong Hon	-	10,000	-
Dato' Megat Abdul Rahman bin			
Megat Ahmad	-	10,000	-
Lau Yin Pin @ Lau Yen Beng	-	10,000	-
Dato' Dr Joseph Eravelly	-	10,000	-

Tiada Pengarah lain yang menyandang jawatan pada akhir tahun kewangan yang memiliki kepentingan di dalam saham Syarikat ataupun saham atau debentur syarikat berkait.

## **MAKLUMAT BERKANUN KEATAS AKAUN**

Sebelum akaun-akaun untung rugi dan kunci-kunci Kira-Kira disediakan, Pengarah-pengarah telah mengambil langkah-langkah sewajarnya:

- (a) bagi memastikan bahawa tindakan telah diambil berhubung dengan penghapusan hutang lapuk dan mewujudkan peruntukan bagi hutang rugu dan adalah berpuas hati bahawa kesemua hutang yang diketahui lapuk telah dihapuskan dan peruntukan yang memadai telahpun dibuat untuk hutang rugu; dan
- (b) bagi menentukan sebarang aset semasa, selain daripada hutang, dimana ada kemungkinan nilai aset tersebut seperti mana tercatit di dalam rekod akaun Kumpulan dan Syarikat tidak dapat direalisasikan pada nilai tercatit itu telah dikurangkan nilainya kepada suatu jumlah yang lebih berpatutan untuk direalisasikan.

Pada tarikh Laporan ini, Pengarah-pengarah tidak mengetahui sebarang keadaan:

- (a) yang boleh menyebabkan jumlah yang dihapuskan sebagai hutang lapuk ataupun jumlah peruntukan hutang rugu di dalam akaun Kumpulan dan Syarikat menjadi tidak memadai yang mana membawa kesan yang ketara, atau
- (b) yang boleh menimbulkan kekeliruan keatas nilai yang diletakkan ke atas aset semasa di dalam akaun Kumpulan dan Syarikat, atau
- (c) yang boleh mengalibatkan kaedah penilaian aset atau tanggungan mengelirukan atau tidak sesuai.

Tiada tanggungan berjika atau tanggungan-tanggungan lain telah berkuatkuasa atau ber kemungkinan menjadi berkuatkuasa di dalam tempoh dua belas bulan selepas penghujung tahun kewangan, di mana pada pendapat Pengarah-pengarah, akan ataupun ber kemungkinan akan menjelaskan dengan ketara keupayaan Kumpulan atau Syarikat untuk menunaikan kewajipan tanggungan tersebut apabila tiba masanya.

Pada tarikh Laporan ini, tidak wujud:

- (a) sebarang caj ke atas aset-aset Kumpulan dan Syarikat yang telah timbul selepas penghujung tahun kewangan yang menjaminkan tanggungan pihak lain; atau
- (b) sebarang tanggungan berjika Kumpulan atau Syarikat yang telah timbul sejak penghujung tahun kewangan.

**LAIN-LAIN MAKLUMAT BERKANUN**

Pada tarikh Laporan ini, Pengarah-pengarah tidak mengetahui sebarang keadaan yang belum diambilkira di dalam Laporan ataupun akaun yang mana keadaan itu jikalau wujud boleh menjadikan mana-mana jumlah di dalam akaun ini mengelirukan.

Pada pendapat Pengarah-pengarah:

- (a) keputusan operasi Kumpulan dan Syarikat bagi tahun kewangan yang dilaporkan tidak terjejas dengan ketara akibat daripada sebarang perkara, urusan atau kejadian yang penting dan luar biasa; dan
- (b) tiada timbul di dalam tempoh di antara penghujung tahun kewangan dan tarikh laporan ini, sebarang perkara, urusan atau kejadian yang penting dan luar biasa yang berkemungkinan akan menjelaskan dengan ketara keputusan operasi Kumpulan atau Syarikat untuk tahun kewangan yang dilaporkan ini.

**JURUAUDIT**

Juruaudit, Price Waterhouse, telah menyatakan kesanggupan mereka untuk meneruskan perkhidmatan.

Bagi pihak Lembaga Pengarah



**TAN SRI DATO' HAJI (DR) ANI BIN AROPE**  
PENGERUSI EKSEKUTIF



**DATO' MEGAT ABDUL RAHMAN BIN MEGAT AHMAD**  
PENGARAH

Kuala Lumpur  
3 November 1992

**AKAUN UNTUNG RUGI**  
**BAGI TAHUN BERAKHIR 31 OGOS 1992**

Jumlah tercatat dalam M\$juta kecuali dinyatakan sebaliknya

	Nota	Kumpulan 1992	1991	Syarikat 1992	1991
PEROLEHAN	3	<b>4,283.0</b>	3,702.1	<b>4,269.2</b>	3,688.3
KEUNTUNGAN SEBELUM CUKAI	4	<b>1,414.7</b>	702.0	<b>1,404.1</b>	691.9
CUKAI	5	<b>(267.9)</b>	(198.6)	<b>(263.7)</b>	(194.8)
KEUNTUNGAN SELEPAS CUKAI		<b>1,146.8</b>	503.4	<b>1,140.4</b>	497.1
KEPENTINGAN MINORITI		<b>(2.4)</b>	(1.9)	-	-
KEUNTUNGAN MILIK PEMEGANG SAHAM		<b>1,144.4</b>	501.5	<b>1,140.4</b>	497.1
DIVIDEN (bersih)	6	<b>(131.9)</b>	(35.2)	<b>(131.9)</b>	(35.2)
KEUNTUNGAN TERSIMPAN BAGI TAHUN	19	<b>1,012.5</b>	466.3	<b>1,008.5</b>	461.9

*Disimpan oleh :*

Syarikat	<b>1,008.5</b>	461.9
Syarikat subsidiari	4.0	4.4
	<hr/>	<hr/>
	<b>1,012.5</b>	466.3
	<hr/>	<hr/>
	sen	sen
PENDAPATAN SESAHAM	7	<b>44.0</b>
		<hr/>
		21.7

Nota-nota di muka surat 11 hingga 25 merupakan sebahagian daripada akaun ini

## KUNCI KIRA-KIRA

PADA 31 OGOS 1992

Jumlah tercatat dalam M\$juta kecuali dinyatakan sebaliknya

Nota	Kumpulan		Syarikat	
	1992	1991	1992	1991
ASET TETAP	8	<b>14,966.8</b>	12,903.8	<b>14,949.3</b>
SYARIKAT SUBSIDIARI	9	—	—	<b>4.4</b>
PELABURAN	10	<b>11.7</b>	41.7	<b>11.7</b>
ASET SEMASA	11	<b>4,740.8</b>	1,909.6	<b>4,718.0</b>
TANGGUNGAN SEMASA	12	(2,250.6)	(1,879.7)	(2,245.0)
ASET SEMASA BERSIH		<b>2,490.2</b>	29.9	<b>2,473.0</b>
JUMLAH ASET		<b>17,468.7</b>	12,975.4	<b>17,438.4</b>
TOLAK TANGGUNGAN SEMASA				12,951.0
TANGGUNGAN TERTUNDA DAN JANGKA PANJANG				
Pinjaman berpenggal	13	(5,064.0)	(4,936.7)	(5,062.6)
Wang cagaran pengguna		(427.2)	(381.3)	(427.2)
Cukai tertunda	14	(0.6)	(0.7)	—
Faedah persaraan	15	(51.4)	(34.9)	(51.4)
Lain-lain tanggungan		(115.0)	—	(115.0)
PENDAPATAN TERTUNDA	16	<b>(5,658.2)</b>	(5,353.6)	<b>(5,656.2)</b>
JUMLAH ASET BERSIH		<b>(1,533.2)</b>	(1,543.0)	<b>(1,533.2)</b>
<i>Dibiayai oleh:</i>				
MODAL SAHAM	17	<b>3,000.0</b>	902.7	<b>3,000.0</b>
PREMIUM SAHAM	18	<b>2,498.6</b>	—	<b>2,498.6</b>
RIZAB	19	<b>4,768.7</b>	5,168.5	<b>4,750.4</b>
DANA PEMEGANG SAHAM		<b>10,267.3</b>	6,071.2	<b>10,249.0</b>
KEPENTINGAN MINORITI		<b>10.0</b>	7.6	—
MODAL DIGUNAKAN		<b>10,277.3</b>	6,078.8	<b>10,249.0</b>
				6,056.9

Nota-nota di muka surat 11 hingga 25 merupakan sebahagian daripada akaun ini

**PENYATA SUMBER DAN  
PENGGUNAAN DANA KUMPULAN**  
**BAGI TAHUN BERAKHIR 31 OGOS 1992**

Jumlah tercatat dalam M\$juta kecuali dinyatakan sebaliknya

	1992	1991
<b>SUMBER DANA</b>		
Keuntungan sebelum cukai	1,414.7	702.0
Pelarasan untuk perkara yang tidak melibatkan pengaliran dana:		
Susutnilai	503.1	426.1
Faedah persaraan	16.5	34.9
Perbezaan pertukaran mata wang asing	(61.0)	195.3
Pelepasan pendapatan tertunda	(179.4)	(173.1)
(Keuntungan)/Kerugian dari jualan aset-aset tetap	(2.8)	3.2
Dana yang diperolehi dari operasi	<u>1,691.1</u>	<u>1,188.4</u>
Terbitan awam saham	3,213.9	–
Penjualan pelaburan	30.0	–
Penerbitan saham sewaktu perletakan hak perniagaan LLN	–	902.7
Rizab yang timbul daripada perletakan hak perniagaan LLN	–	4,702.2
Perolehan dari jualan aset-aset tetap	7.4	0.7
Penerimaan pendapatan tertunda	169.6	338.5
Wang cagaran pengguna	45.9	36.3
Pinjaman berpenggal	943.4	1,333.0
Lain-lain sumber dana	<u>4,410.2</u>	<u>7,313.4</u>
Jumlah sumber dana	<u>6,101.3</u>	<u>8,501.8</u>
<b>PENGGUNAAN DANA</b>		
Perbelanjaan terbitan awam	(30.3)	–
Aset bersih LLN sewaktu perletakan hak perniagaan LLN	–	(5,604.9)
Pembelian aset-aset tetap	(2,455.7)	(2,426.1)
Bayarbalik pinjaman berpenggal	(653.7)	(629.4)
Cukai dibayar	(141.6)	(184.0)
Pelaburan	–	(1.1)
Dividen dibayar	(35.2)	–
Jumlah penggunaan dana	<u>(3,316.5)</u>	<u>(8,845.5)</u>
<b>DANA ALIRAN MASUK/(KELUAR) BERSIH</b>	<u>2,784.8</u>	<u>(343.7)</u>
<i>Terdiri daripada:</i>		
<b>TAMBAHAN/(KURANGAN) DI DALAM MODAL KERJA</b>		
Stok	58.7	159.0
Siber hutang	202.7	109.9
Sipiutang	(87.4)	(88.6)
	<u>174.0</u>	<u>180.3</u>
Pergerakan sumber wang cecair:		
Baki bank dan wang tunai	2,569.8	(438.0)
Overdraf bank	41.0	(86.0)
	<u>2,784.8</u>	<u>(343.7)</u>

Nota-nota di muka surat 11 hingga 25 merupakan sebahagian daripada akaun ini

## **NOTA-NOTA KEPADA AKAUN**

Jumlah tercatat dalam M\$juta kecuali dinyatakan sebaliknya

### **1. ASAS PERAKAUNAN**

Akaun ini disediakan berdasarkan konvensyen kos sejarah yang telah diubahsuai dengan penilaian semula aset tetap yang tertentu dan mengikut kehendak-kehendak Piawaian Perakaunan di Malaysia yang berkuatkuasa dan Piawaian Perakaunan Antarabangsa.

### **2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN UTAMA**

Dasar-dasar perakaunan utama bagi Kumpulan adalah sejajar dengan dasar-dasar yang diamalkan pada tahun lepas dan diringkaskan seperti berikut:

#### **(a) Asas penyatuhan**

Akaun yang disatukan meliputi akaun Syarikat dan syarikat subsidiari yang telah disediakan sehingga penghujung tahun kewangan.

#### **(b) Pertukaran matawang asing**

Pertukaran matawang asing kepada Ringgit Malaysia adalah pada kadar pertukaran lebih kurang sama dengan kadar pada tarikh urusniaga berlaku. Aset-aset dan tanggungan-tanggungan dalam matawang asing telah ditukarkan mengikut kadar berkuatkuasa pada tarikh kunci kira-kira. Semua perbezaan pertukaran telah diambilkira di dalam akaun untung rugi.

#### **(c) Susutnilai**

Tanah milikbebas dan projek-projek modal dalam pembinaan tidak disusutnilai. Perlunasan bagi tanah pegangan pajak dikira berdasarkan pada jangkamasa pajakan ataupun 60 tahun yang mana lebih rendah.

Susutnilai disediakan bagi kategori aset-aset tetap lain berdasarkan kaedah garis lurus yang mana kaedah ini dapat membayangkan anggaran hayat berguna aset-aset tersebut.

Anggaran hayat berguna aset-aset adalah seperti berikut:

Bangunan-bangunan dan kerja-kerja awam	40 tahun
Loji dan jentera	35 tahun
Sesalur dan talian-talian pembahagian, jangka-jangka, lampau awam dan perkhidmatan pembahagian	15 hingga 35 tahun
Perabot, pepasangan dan kelengkapan pejabat	10 tahun
Kenderaan	5 tahun

#### **(d) Projek-projek modal dalam pembinaan**

Projek-projek modal dalam pembinaan termasuk semua perbelanjaan langsung. Faedah yang dikenakan ke atas pinjaman luar berkaitan dengan projek modal dalam pembinaan adalah dipermodalkan sehingga aset-aset tersebut sedia untuk digunakan.

#### **(e) Stok**

Stok dinyatakan mengikut kos dan nilai jualan bersih, yang mana lebih rendah. Kos projek dalam pembinaan dan barang-barang siap meliputi kos bahan mentah, buruh langsung dan sebahagian dari overhead kos pengeluaran. Kos ditentukan mengikut dasar purata berwajaran.

Jumlah tercatat dalam M\$juta kecuali dinyatakan sebaliknya

**(f) Faedah persaraan**

Kos perkhidmatan semasa, kos perkhidmatan yang lalu dan pelarasan untuk pengalaman berkenaan dengan Skim Faedah Persaraan Tenaga Nasional Berhad, suatu skim faedah yang ditetapkan, adalah dicajkan secara sistematik ke akaun untung rugi selama baki tempoh perkhidmatan yang dianggarkan bagi ahli-ahli. Kos faedah persaraan di bawah skim ini ditentukan mengikut Kaedah Umur Dicapai (Attained Age Method).

Caruman kepada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja, sebuah rancangan caruman yang ditetapkan, adalah dicajkan ke akaun untung rugi di dalam tahun ianya dialami.

**(g) Cukai tertunda**

Cukai tertunda, berasaskan kepada perbezaan pemasaan diantara keuntungan yang dikenakan cukai dan yang dilaporkan, adalah diperuntukkan berdasarkan kaedah tanggungan kecuali di mana dijangkakan kesan cukai yang timbul daripada perbezaan pemasaan tersebut tidak akan dibalikkan sejauh yang nampak pada masa depan.

**(h) Pelaburan**

Pelaburan dinyatakan mengikut kos. Nilai pelaburan ini akan diturunkan apabila Pengarah-pengarah berpendapat bahawa nilai pelaburan akan berkurangan secara kekal.

**(i) Pendapatan tertunda**

Pengguna-pengguna tertentu dikehendaki mencarum terhadap kos projek modal yang mendatangkan hasil. Caruman ini dikreditkan ke akaun pendapatan tertunda dan dilepaskan kepada akaun untung rugi mengikut kaedah garisan lurus selama 15 tahun.

**3 PEROLEHAN**

Perolehan terdiri daripada :

	Kumpulan		Syarikat	
	1992	1991	1992	1991
Jualan - elektrik	4,089.8	3,515.2	4,089.8	3,515.2
- barang-barang dan perkhidmatan	13.8	13.8	-	-
Pelepasan pendapatan tertunda (Nota16)	179.4	173.1	179.4	173.1
	<hr/> <b>4,283.0</b>	<hr/> <b>3,702.1</b>	<hr/> <b>4,269.2</b>	<hr/> <b>3,688.3</b>

Jumlah tercatat dalam M\$juta kecuali dinyatakan sebaliknya

#### 4 KEUNTUNGAN SEBELUM CUKAI

	Kumpulan 1992	1991	Syarikat 1992	1991
Keuntungan sebelum cukai adalah selepas dicajkan/(dikreditkan):				
Ganjaran Pengarah-pengarah				
- bayaran	0.1	0.1	0.1	0.1
- lain-lain ganjaran	0.1	0.2	0.1	0.2
Ganjaran Juruaudit	0.2	0.2	0.2	0.2
Susutnilai	<b>503.1</b>	426.1	<b>502.1</b>	425.3
Faerah dibayar untuk pinjaman	279.5	294.4	<b>279.4</b>	294.3
Faerah persaraan	40.3	34.9	<b>40.3</b>	34.9
(Keuntungan)/Kerugian dari jualan aset-aset tetap	(2.8)	3.2	(2.8)	3.2
Perbezaan pertukaran mata wang asing	(76.3)	195.3	(76.3)	195.3
Penghapusan perbelanjaan awal dan pra-operasi	-	0.1	-	0.1
Dividen daripada syarikat subsidiari	-	-	(1.5)	(0.6)
Hasil pelaburan	(0.3)	-	(0.3)	-
Penerimaan faerah	<b>(114.8)</b>	<b>(47.2)</b>	<b>(114.8)</b>	<b>(47.2)</b>

Anggaran nilai wang bagi manfaat bukan dalam bentuk wang yang diterima oleh Pengarah-pengarah ialah M\$1,700 (1991: M\$9,400) bagi Kumpulan dan Syarikat.

#### 5 CUKAI

	1992	1991	1992	1991
Cukai semasa	318.3	198.4	314.0	194.8
Bagi tahun-tahun lepas	(50.3)	-	(50.3)	-
Cukai tertunda	(0.1)	0.2	-	-
	<b>267.9</b>	<b>198.6</b>	<b>263.7</b>	<b>194.8</b>

Kadar cukai semasa sebenar ialah 22% untuk Kumpulan berbanding dengan kadar cukai berkanun 34% adalah terutamanya disebabkan oleh perbezaan pemasaan yang timbul akibat daripada penggunaan elauan modal oleh Syarikat yang tidak dijangka akan dibalikkan sejauh yang nampak pada masa depan.

#### 6 DIVIDEN

	1992	1991
Dividen muktamad dicadangkan 6.66 sen (1991: 6 sen) sesaham biasa ditolak cukai pendapatan 34% (1991: 35%)	<b>131.9</b>	35.2

#### 7 PENDAPATAN SESAHAM

Pendapatan sesaham dikira dengan cara membahagikan keuntungan selepas cukai dan kepentingan minoriti berjumlah M\$1,144.4 juta (1991: M\$501.5 juta) dengan purata berwajaran bilangan saham biasa yang diterbitkan sepanjang tahun sebanyak 2,600.4 juta (1991: 2,315.0 juta), selepas diambil kira tarikh persetujuan membeli saham pada 30 Mac 1992 untuk Terbitan awam.

Pendapatan sesaham ini tidak berbeza dengan ketara daripada pendapatan sesaham dicairkan sepenuhnya yang di kira berdasarkan perlaksanaan kesemua opsyen-opsyen berkenaan dengan Skim Opsyen Saham Kakitangan dan Skim Opsyen Saham Kesetiaan Kakitangan Syarikat.

Jumlah tercatat dalam M\$juta kecuali dinyatakan sebaliknya

## 8 ASET TETAP

	Kos atau penilaian	Susutnilai terkumpul	Nilai buku bersih	Caj susutnilai
<b>Kumpulan 1992</b>				
Penilaian pada tahun 1984 dan sebelumnya :				
Tanah pajak jangka panjang	8.4	0.7	7.7	0.1
Bangunan-bangunan	5.6	1.5	4.1	0.1
Penilaian pada tahun 1988 :				
Tanah milik bebas	228.0	—	228.0	—
Tanah pajak jangka panjang	134.6	3.5	131.1	1.6
Tanah pajak jangka pendek	11.8	0.9	10.9	0.4
Bangunan-bangunan dan kerja-kerja awam	202.9	16.0	186.9	7.2
Kos :				
Tanah milik bebas	43.8	—	43.8	—
Tanah pajak jangka panjang	59.7	5.8	53.9	1.2
Tanah pajak jangka pendek	0.1	—	0.1	—
Bangunan-bangunan dan kerja-kerja awam	3,228.3	535.3	2,693.0	67.2
Loji dan jentera	3,923.2	563.7	3,359.5	77.8
Talian-talian dan sesalur pembahagian	7,060.1	1,926.0	5,134.1	238.6
Perkhidmatan pembahagian	3,751.1	1,165.2	2,585.9	135.1
Jangka-jangka	528.8	203.6	325.2	25.2
Lampu awam	219.5	109.9	109.6	12.1
Perabot, pepasangan dan kelengkapan pejabat	56.4	24.4	32.0	2.6
Kenderaan	81.7	57.0	24.7	6.8
	88.7	71.7	17.0	4.9
Projek-projek modal dalam pembinaan	15,709.5	4,121.5	11,588.0	503.1
	3,378.8	—	3,378.8	—
	<b>19,088.3</b>	<b>4,121.5</b>	<b>14,966.8</b>	<b>503.1</b>

Jumlah tercatat dalam M\$juta kecuali dinyatakan sebaliknya

	<b>Kos atau penilaian</b>	<b>Susutnilai terkumpul</b>	<b>Nilai buku bersih</b>	<b>Caj susutnilai</b>
<b>Kumpulan</b> <b>1991</b>				
Penilaian pada tahun 1984 dan sebelumnya:				
Tanah pajak jangka panjang	8.4	0.6	7.8	–
Bangunan-bangunan	5.5	1.3	4.2	0.2
Penilaian pada tahun 1988:				
Tanah milik bebas	228.0	–	228.0	–
Tanah pajak jangka panjang	134.6	2.0	132.6	1.6
Tanah pajak jangka pendek	11.8	0.5	11.3	0.5
Bangunan-bangunan dan kerja-kerja awam	202.9	8.8	194.1	7.2
<b>Kos:</b>				
Tanah milik bebas	41.0	–	41.0	–
Tanah pajak jangka panjang	53.5	4.6	48.9	0.8
Tanah pajak jangka pendek	0.1	–	0.1	–
Bangunan-bangunan dan kerja-kerja awam	2,766.2	498.2	2,268.0	55.6
Loji dan jentera	3,452.0	516.0	2,936.0	65.9
Talian-talian dan sesalur pembahagian	6,137.2	1,649.2	4,488.0	207.8
Perkhidmatan pembahagian	3,456.0	1,031.2	2,424.8	111.9
Jangka-jangka	475.4	181.4	294.0	20.4
Lampu awam	191.5	99.6	91.9	9.3
Perabot, pepasangan	50.8	22.1	28.7	2.0
dan kelengkapan pejabat	71.7	50.7	21.0	5.2
Kenderaan	78.0	68.2	9.8	3.6
Projek-projek modal dalam pembinaan	13,912.6	3,618.4	10,294.2	426.1
	2,609.6	–	2,609.6	–
	<b>16,522.2</b>	<b>3,618.4</b>	<b>12,903.8</b>	<b>426.1</b>

Jumlah tercatat dalam M\$juta kecuali dinyatakan sebaliknya

	<b>Kos atau penilaian</b>	<b>Susutnilai terkumpul</b>	<b>Nilai buku bersih</b>	<b>Caj susutnilai</b>
<b>Syarikat</b>				
<b>1992</b>				
Penilaian pada tahun 1988:				
Tanah milik bebas	228.0	—	228.0	—
Tanah pajak jangka panjang	134.6	3.5	131.1	1.6
Tanah pajak jangka pendek	11.8	0.9	10.9	0.4
Bangunan-bangunan dan kerja-kerja awam	202.9	16.0	186.9	7.2
	<b>577.3</b>	<b>20.4</b>	<b>556.9</b>	<b>9.2</b>
Kos:				
Tanah milik bebas	43.8	—	43.8	—
Tanah pajak jangka panjang	59.7	5.8	53.9	1.2
Tanah pajak jangka pendek	0.1	—	0.1	—
Bangunan-bangunan dan kerja-kerja awam	3,227.7	535.3	2,692.4	67.2
	<b>3,908.6</b>	<b>561.5</b>	<b>3,347.1</b>	<b>77.6</b>
Loji dan jentera	7,051.4	1,921.8	5,129.6	238.0
Talian-talian dan sesalur pembahagian	3,751.1	1,165.2	2,585.9	135.1
Perkhidmatan pembahagian	528.8	203.6	325.2	25.2
Jangka-jangka	219.5	109.9	109.6	12.1
Lampu awam	56.4	24.4	32.0	2.6
Perabot, pepasangan dan kelengkapan pejabat	81.1	56.6	24.5	6.8
Kenderaan	88.0	71.4	16.6	4.7
	<b>15,684.9</b>	<b>4,114.4</b>	<b>11,570.5</b>	<b>502.1</b>
Projek-projek modal dalam pembinaan	3,378.8	—	3,378.8	—
	<b>19,063.7</b>	<b>4,114.4</b>	<b>14,949.3</b>	<b>502.1</b>

Jumlah tercatat dalam M\$juta kecuali dinyatakan sebaliknya

	<b>Kos atau penilaian</b>	<b>Susutnilai terkumpul</b>	<b>Nilai buku bersih</b>	<b>Caj susutnilai</b>
<b>Syarikat</b>				
1991				
Penilaian pada tahun 1988:				
Tanah milik bebas	228.0	—	228.0	—
Tanah pajak jangka panjang	134.6	2.0	132.6	1.6
Tanah pajak jangka pendek	11.8	0.5	11.3	0.4
Bangunan-bangunan dan kerja-kerja awam	202.9	8.7	194.2	7.2
	577.3	11.2	566.1	9.2
Kos:				
Tanah milik bebas	41.0	—	41.0	—
Tanah pajak jangka panjang	53.5	4.6	48.9	0.8
Tanah pajak jangka pendek	0.1	—	0.1	—
Bangunan-bangunan dan kerja-kerja awam	2,766.0	498.2	2,267.8	55.7
	3,437.9	514.0	2,923.9	65.7
Loji dan jentera	6,129.9	1,645.7	4,484.2	207.5
Talian-talian dan sesalur pembahagian	3,456.0	1,031.2	2,424.8	111.9
Perkhidmatan pembahagian	475.3	181.4	293.9	20.4
Jangka-jangka	191.5	99.5	92.0	9.2
Lampu awam	50.8	22.1	28.7	2.0
Perabot, pepasangan dan kelengkapan pejabat	71.2	50.4	20.8	5.1
Kenderaan	77.5	68.0	9.5	3.5
	13,890.1	3,612.3	10,277.8	425.3
Projek-projek modal dalam pembinaan	2,609.6	—	2,609.6	—
	16,499.7	3,612.3	12,887.4	425.3

Penilaian tanah milik bebas, tanah pajak dan bangunan-bangunan dan kerja-kerja awam tertentu adalah berasaskan suatu penilaian oleh sebuah firma penilai ikhtisas berdasarkan nilai pasaran terbuka pada tahun 1988. Lebihan bersih di atas penilaian semula telah dipindahkan ke rizab penilaian semula (Nota 19).

Penilaian tanah pajak jangka panjang dan bangunan syarikat subsidiari telah dibuat pada tahun 1984 dan 1982 masing-masing dilakukan oleh sebuah firma penilai ikhtisas berdasarkan nilai pasaran terbuka. Lebihan bersih atas penilaian semula telah dipindahkan ke rizab penilaian semula (Nota 19).

Penilaian tanah, bangunan-bangunan dan kerja-kerja awam akan dilakukan di mana Pengarah-pengarah berpendapat nilai di bawa aset-aset tersebut adalah berbeza dengan ketara daripada nilai pasaran terbuka.

Nilai buku bersih loji dan jentera bagi stesen-stesen janaelektrik yang ditutup dan disimpan untuk dijual berjumlah M\$40.4 juta (1991: M\$45.2 juta).

Faedah yang dimodalkan bagi tahun untuk projek-projek modal dalam pembinaan berjumlah M\$121.8 juta (1991: M\$47.4 juta).

Jumlah tercatat dalam M\$juta kecuali dinyatakan sebaliknya

## 9 SYARIKAT SUBSIDIARI

		Syarikat 1992	1991
Nama syarikat	Kepentingan	Aktiviti utama	Negara dimana ditubuhkan
Saham biasa pada kos		<u>4.4</u>	<u>4.4</u>
Malaysia Transformer Manufacturing Sdn. Bhd.*	69 %	Perkilangan dan penjualan alatubah-alatubah elektrik dan perkakasuis	Malaysia

\* Tidak diaudit oleh Price Waterhouse.

## 10 PELABURAN

	Kumpulan 1992	1991	Syarikat 1992	1991
Saham tidak tercatat, pada kos Pelaburan dalam bon Kerajaan Malaysia, pada kos	1.7	1.7	1.7	1.7
	<u>10.0</u>	<u>40.0</u>	<u>10.0</u>	<u>40.0</u>
	<u>11.7</u>	<u>41.7</u>	<u>11.7</u>	<u>41.7</u>
Nilai pasaran bon Kerajaan Malaysia	<u>9.9</u>	<u>39.4</u>	<u>9.9</u>	<u>39.4</u>

## 11 ASET SEMASA

Stok (Nota 11(a))	738.8	680.1	724.3	666.1
Siberhutang (Nota 11(b))	1,313.7	1,111.0	1,307.3	1,105.1
Baki bank dan wang tunai (Nota 11(c))	2,688.3	118.5	2,686.4	116.6
	<u>4,740.8</u>	<u>1,909.6</u>	<u>4,718.0</u>	<u>1,887.8</u>

### (a) STOK

Bahan-bahan mentah, bahanapi dan bahan gunaan	735.4	678.4	724.3	666.1
Kerja dalam pembinaan	3.4	1.6	-	-
Barang-barang siap	-	0.1	-	-
	<u>738.8</u>	<u>680.1</u>	<u>724.3</u>	<u>666.1</u>

Jumlah tercatat dalam M\$juta kecuali dinyatakan sebaliknya

	Kumpulan 1992	1991	Syarikat 1992	1991
(b) SIBERHUTANG				
Siberhutang perdagangan	<b>579.2</b>	599.4	<b>573.0</b>	593.8
Peruntukan hutang ragu	(34.3)	(30.8)	(34.3)	(30.8)
	<b>544.9</b>	568.6	<b>538.7</b>	563.0
Siberhutang lain dan bayaran pendahuluan	<b>768.8</b>	542.4	<b>768.6</b>	542.1
	<b>1,313.7</b>	1,111.0	<b>1,307.3</b>	1,105.1

Termasuk di dalam siberhutang lain dan bayaran pendahuluan ialah pinjaman perumahan dan kereta kepada kakitangan sebanyak M\$533.0 juta (1991: M\$490.8 juta) yang tidak akan diterima dalam tempoh 12 bulan.

Pada 31 Ogos 1992, terdapat pinjaman perumahan terhutang oleh bekas Pengarah Syarikat yang berkhidmat sebagai kakitangan sepenuh masa Syarikat sebanyak M\$0.2 juta (1991: M\$0.2 juta) dan terdapat M\$0.2 juta (1991 : M\$0.4 juta) pinjaman perumahan dan kereta yang terhutang oleh Pengarah-pengarah syarikat subsidiari yang berkhidmat sebagai kakitangan sepenuh masa Syarikat. Pinjaman-pinjaman ini telah diberi oleh Lembaga Letrik Negara.

(c) BAKI BANK DAN WANG TUNAI

	Kumpulan 1992	1991	Syarikat 1992	1991
Simpanan di bank-bank berlesen	<b>2,336.0</b>	86.0	<b>2,335.0</b>	86.0
Simpanan di syarikat-syarikat kewangan	<b>296.0</b>	15.0	<b>296.0</b>	15.0
Wang di tangan dan di bank	<b>56.3</b>	17.5	<b>55.4</b>	15.6
	<b>2,688.3</b>	118.5	<b>2,686.4</b>	116.6

**12 TANGGUNGAN SEMASA**

Sipiutang (Nota 12 (a))	<b>937.4</b>	850.0	<b>940.2</b>	846.3
Pinjaman jangka pendek (Nota 12 (b))	<b>793.5</b>	733.1	<b>793.2</b>	732.6
Cukai semasa	<b>387.8</b>	261.4	<b>379.7</b>	256.2
Dividen dicadangkan	<b>131.9</b>	35.2	<b>131.9</b>	35.2
	<b>2,250.6</b>	1,879.7	<b>2,245.0</b>	1,870.3

(a) Sipiutang

Jumlah terhutang kepada syarikat subsidiari	—	—	<b>9.8</b>	4.9
Sipiutang perdagangan	<b>484.0</b>	417.3	<b>477.8</b>	411.3
Faedah pinjaman terakru	<b>90.0</b>	110.8	<b>90.0</b>	110.8
Lain-lain sipiutang, akruan-akruan dan peruntukan	<b>363.4</b>	321.9	<b>362.6</b>	319.3
	<b>937.4</b>	850.0	<b>940.2</b>	846.3

Jumlah tercatat dalam M\$juta kecuali dinyatakan sebaliknya

	Kumpulan 1992	1991	Syarikat 1992	1991
<b>(b) PINJAMAN JANGKA PENDEK</b>				
Bahagian pinjaman berpenggal yang perlu dibayar balik dalam tempoh satu tahun (Nota 13)				
- tidak bercagar	746.9	645.7	746.9	645.7
- bercagar	0.3	0.1	-	-
Overdraft bank - tidak bercagar	<b>46.3</b>	87.3	<b>46.3</b>	86.9
	<b>793.5</b>	<b>733.1</b>	<b>793.2</b>	<b>732.6</b>
<b>13 PINJAMAN BERPENG GAL</b>				
Tidak bercagar	5,809.5	5,580.7	5,809.5	5,580.6
Bercagar	1.7	1.8	-	-
	<b>5,811.2</b>	<b>5,582.5</b>	<b>5,809.5</b>	<b>5,580.6</b>
Untuk dibayar balik dalam tempoh satu tahun termasuk di bawah pinjaman jangka pendek (Nota 12(b))	747.2	645.8	746.9	645.7
Untuk dibayar balik selepas satu tahun:				
Selepas satu dan sehingga lima tahun	2,483.3	2,256.9	2,481.9	2,255.1
Selepas lima dan sehingga sepuluh tahun	1,911.5	1,819.6	1,911.5	1,819.6
Selepas sepuluh dan sehingga lima belas tahun	477.0	633.4	477.0	633.4
Selepas lima belas dan sehingga dua puluh tahun	164.6	198.1	164.6	198.1
Selepas dua puluh tahun	27.6	28.7	27.6	28.7
	<b>5,064.0</b>	<b>4,936.7</b>	<b>5,062.6</b>	<b>4,934.9</b>
	<b>5,811.2</b>	<b>5,582.5</b>	<b>5,809.5</b>	<b>5,580.6</b>

Pinjaman berpenggal tidak bercagar mengandungi M\$31.5 juta (1991: M\$36.5 juta) yang perlu dibayar kepada Kerajaan Malaysia dan M\$4,384.2 juta (1991: M\$4,662.0 juta) yang dijamin oleh Kerajaan Malaysia.

Satu caj tetap pertama ke atas beberapa loji dan jentera tertentu kepunyaan syarikat subsidiari telah diwujudkan sebagai cagaran pinjaman berpenggal.

Kadar faedah adalah di antara Kosong hingga 11.6% (1991: Kosong hingga 11.6%) setahun dan kadar purata berwajaran faedah di atas baki portfolio pinjaman berpenggal pada tarikh kunci kira-kira ialah 4.6% (1991: 6.7%) setahun.

Jumlah tercatat dalam M\$juta kecuali dinyatakan sebaliknya

#### **14 CUKAI TERTUNDA**

Baki sebanyak M\$0.6 juta pada 31 Ogos 1992 (1991: M\$0.7 juta) untuk Kumpulan adalah berhubung dengan kelebihan elaua modal di atas susutnilai syarikat subsidiari.

Tanggungan cukai tertunda Syarikat yang mungkin timbul adalah disebabkan terutamanya oleh perbezaan pemasaan, yang mana di bawah perundangan semasa dijangkakan tanggungan tidak akan dibalikkan pada masa hadapan sekadar mana yang dapat dipertikaikan, memandangkan program belanjawan modal yang dijangkakan. Berikut daripada itu, tiada peruntukan dibuat untuk cukai tertunda di dalam akaun untuk perbezaan pemasaan ini. Cukai tertunda yang tidak diperlukan di dalam akaun meliputi:

	<b>Kumpulan</b> <b>1992</b>	1991	<b>Syarikat</b> <b>1992</b>	1991
Kesan cukai ke atas perbezaan pemasaan di bawah perundangan semasa yang dijangka tidak akan timbul pada masa hadapan sekadar mana yang dapat dipertikaikan	1,864.9	1,280.7	1,864.9	1,280.7
Kesan cukai ke atas penilaian semula aset tetap yang dimiliki untuk kegunaan jangka panjang	9.6	9.6	9.3	9.3
	<u>1,874.5</u>	<u>1,290.3</u>	<u>1,874.2</u>	<u>1,290.0</u>

#### **15 FAEDAH PERSARAAN**

Caruman faedah persaraan untuk kakitangan yang layak dibayar kepada Skim Faedah Persaraan Tenaga Nasional Berhad, sebuah dana bebas dari kewangan Syarikat yang diluluskan. Peruntukan telah dibuat didalam akaun untuk jumlah-jumlah yang tidak dibiayai seperti yang ditentukan oleh penilaian aktuari adalah seperti berikut :

	<b>Kumpulan</b> <b>1992</b>	1991	<b>Syarikat</b> <b>1992</b>	1991
Pada penghujung tahun	<u>51.4</u>	<u>34.9</u>	<u>51.4</u>	<u>34.9</u>

Caruman ditentukan oleh aktuari bertauliah berdasarkan penilaian sekali setiap tiga tahun dengan menggunakan Kaedah Umur Dicapai (Attained Age Method). Penilaian yang terbaru adalah pada 31 Ogos 1991. Anggapan-anggapan utama yang digunakan di dalam penilaian aktuari adalah:

- (i) kadar kenaikan gaji adalah 6% setahun
- (ii) kadar hasil pelaburan adalah 8% setahun
- (iii) kadar pertukaran kakitangan adalah berdasarkan pengalaman di dalam skim-skim seumpama yang lain
- (iv) kadar kematian dan persaraan akibat kezuruan kesihatan adalah berdasarkan pengalaman di dalam skim-skim lain

Jumlah yang dicajkan kepada akaun untung rugi adalah seperti tercatit di dalam Nota 4 kepada akaun.

Jumlah tercatat dalam M\$ juta kecuali dinyatakan sebaliknya

## 16 PENDAPATAN TERTUNDA

Pendapatan tertunda adalah caruman pengguna yang dianalisa seperti berikut:

	<b>Kumpulan</b> 1992	1991	<b>Syarikat</b> 1992	1991
Pada permulaan tahun	<b>1,543.0</b>	—	<b>1,543.0</b>	—
Timbul semasa perletakan hak perniagaan LLN	—	1,377.6	—	1,377.6
Penerimaan dalam tahun	<b>169.6</b>	338.5	<b>169.6</b>	338.5
Pelepasan ke akaun untung rugi (Nota 3)	<b>(179.4)</b>	(173.1)	<b>(179.4)</b>	(173.1)
 Pada penghujung tahun	 <b>1,533.2</b>	 1,543.0	 <b>1,533.2</b>	 1,543.0

## 17 MODAL SAHAM

	Syarikat	
	1992	1991
	M\$	M\$
Dibenarkan :		
Saham biasa bernilai M\$1.00 tiap satu	<b>3,500,000,000</b>	3,000,000,000
 Saham Keutamaan Berhak Istimewa Bolehtebus bernilai M\$1.00 tiap satu	 <b>1</b>	 1

Modal saham biasa dibenarkan telah ditambahkan daripada M\$3,000,000,000 kepada M\$3,500,000,000 dengan sara penambahan 500,000,000 saham biasa M\$1.00 tiap satu pada 20 Februari 1992.

	<b>Syarikat</b>	
	1992	1991
	M\$	M\$
Diterbitkan dan berbayar penuh:		
Saham biasa bernilai M\$1.00 tiap satu		
Pada permulaan tahun	<b>902,700,101</b>	2
Diterbitkan di dalam tahun sewaktu perletakan hak perniagaan LLN	—	902,700,099
Terbitan bonus 1,412,252,899 saham biasa bernilai M\$1.00 tiap satu pada 20 Februari 1992 (Nota 19)	<b>1,412,252,899</b>	—
Terbitan awam 60,000,000 saham biasa M\$1.00 tiap satu dipersetujui untuk dibeli pada 30 Mac 1992 dan diterbitkan pada 1 Mei 1992	60,000,000	—
Terbitan awam 625,047,000 saham biasa M\$1.00 tiap satu dipersetujui untuk dibeli pada 30 Mac 1992 dan diterbitkan pada 2 Mei 1992	<b>625,047,000</b>	—
Pada penghujung tahun	<b>3,000,000,000</b>	902,700,101
 Saham Keutamaan Berhak Istimewa Bolehtebus bernilai M\$1.00 tiap satu		
Pada permulaan tahun	<b>1</b>	—
Diterbitkan dengan nilai par semasa perletakan hak perniagaan LLN	—	1
Pada penghujung tahun	<b>1</b>	1
	<b>3,000,000,001</b>	902,700,102

Jumlah tercatat dalam M\$juta kecuali dinyatakan sebaliknya

- (a) Saham Keutamaan Berhak Istimewa Bolehtebus ('Saham Istimewa') memberi hak kepada Kerajaan melalui Menteri Kewangan untuk menjamin keputusan-keputusan penting yang tertentu yang melibatkan operasi Syarikat adalah selaras dengan dasar-dasar Kerajaan. Pemegang Saham Istimewa, yang hanya boleh terdiri daripada pihak Kerajaan atau mana-mana wakil atau sesiapa yang bertindak bagi pihaknya, berhak menerima notis-notis mesyuarat tetapi tidak berhak mengundi di mesyuarat-mesyuarat tersebut. Walau bagaimanapun, pemegang Saham Istimewa itu berhak untuk menghadiri dan bersuara di dalam mesyuarat-mesyuarat tersebut.
- Pemegang Saham Istimewa berhak melantik sesiapa, tetapi tidak lebih dari enam orang setiap masa, sebagai Pengarah yang dilantik oleh Kerajaan.
- (b) Beberapa perkara tertentu, terutamanya, pertukaran Tataurus Pertubuhan Syarikat berkaitan dengan hak-hak Pemegang Saham Istimewa, perwujudan dan penerbitan saham-saham tambahan yang diberi hak-hak pengundian yang berlainan, pembubaran Syarikat, penjualan aset yang penting, percantuman, penyatuan dan pengambilalihan, memerlukan kelulusan yang terdahulu daripada Pemegang Saham Istimewa.
  - (c) Pemegang Saham Istimewa tidak mempunyai sebarang hak untuk menyertai di dalam modal atau keuntungan Syarikat.
  - (d) Pemegang Saham Istimewa mempunyai hak untuk meminta Syarikat menebus Saham Istimewa dengan harga par pada bila-bila masa.

Pada 31 Ogos 1992, telah wujud 63,847,000 dan 56,525,700 saham biasa yang belum diterbitkan lanjutan daripada opsyen-opsyen yang diberi di bawah Skim Opsyen Saham Kakitangan dan Skim Opsyen Saham Kesetiaan Kakitangan masing-masing.

Opsiens-opsyen daripada Skim Opsyen Saham Kakitangan berkuatkuasa daripada 5 Jun 1993 sehingga tidak lewat daripada tiga puluh hari sebelum 11 Mei 1997 dan opsyen-opsyen daripada Skim Opsyen Saham Kesetiaan Kakitangan pula berkuatkuasa daripada 21 Mac 1995 sehingga 21 April 1995.

## 18 PREMIUM SAHAM

	Kumpulan		Syarikat	
	1992	1991	1992	1991
Ekoran Terbitan awam	2,528.9	—	2,528.9	—
Perbelanjaan terbitan	(30.3)	—	(30.3)	—
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	<b>2,498.6</b>	<b>—</b>	<b>2,498.6</b>	<b>—</b>
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>

Jumlah tercatat dalam M\$ juta kecuali dinyatakan sebaliknya

## 19 RIZAB

	Keuntungan tersimpan	Boleh Agih		Tidak Boleh Agih		1992 Jumlah	1991 Jumlah
		Rizab penilaian semula	Rizab modal daripada penyatuhan				
<b>Kumpulan</b>							
Pada permulaan tahun	4,975.9	192.5	0.1	5,168.5		-	
Timbul semasa perletakan hak perniagaan LLN	-	-	-	-		4,702.2	
Terbitan bonus (Nota 17)	(1,225.7)	(186.6)	-	(1,412.3)		-	
Keuntungan tersimpan bagi tahun	1,012.5	-	-	1,012.5		466.3	
Pada penghujung tahun	4,762.7	5.9	0.1	4,768.7		5,168.5	
<b>Syarikat</b>							
Pada permulaan tahun	4,967.6	186.6	-	5,154.2		-	
Timbul semasa perletakan hak perniagaan LLN	-	-	-	-		4,692.3	
Terbitan bonus (Nota 17)	(1,225.7)	(186.6)	-	(1,412.3)		-	
Keuntungan tersimpan bagi tahun	1,008.5	-	-	1,008.5		481.9	
Pada penghujung tahun	4,750.4	-	-	4,750.4		5,154.2	

Syarikat berupaya untuk membayar dividen sebanyak M\$358.0 juta (1991 : M\$326.8 juta) daripada rizab yang boleh diagih tanpa mengalami apa-apa cukai pendapatan lanjutan daripada kredit cukai di bawah seksyen 103(6).

Rizab penilaian semula yang timbul daripada lebihan bersih di atas penilaian tanah, bangunan-bangunan dan kerja-kerja awam tertentu kepunyaan Syarikat berjumlah M\$186.6 juta telah dipermudahkan lanjutan daripada terbitan bonus 1,412,252,899 saham biasa bernilai M\$1.00 tiap satu pada 20 Februari, 1992 (Nota 17).

## 20 KOMITMEN MODAL

Perbelanjaan modal yang diluluskan tidak diambil kira di dalam akaun:

	Kumpulan		Syarikat	
	1992	1991	1992	1991
Dikontrakkan	2,090.1	2,691.3	2,088.6	2,691.4
Belum dikontrakkan	10,584.6	10,204.3	10,583.8	10,793.8
	<b>12,674.7</b>	<b>13,496.6</b>	<b>12,672.4</b>	<b>13,490.2</b>

Jumlah tercatat dalam M\$juta kecuali dinyatakan sebaliknya

**21 TANGGUNGAN BERJIKA (TIDAK BERCAGAR)**

	<b>Kumpulan</b>		<b>Syarikat</b>	
	<b>1992</b>	<b>1991</b>	<b>1992</b>	<b>1991</b>
Jaminan keatas pinjaman-pinjaman syarikat subsidiari	—	—	<b>6.0</b>	0.5
Tuntutan oleh pihak ketiga	<b>81.1</b>	23.8	<b>81.1</b>	23.8
	<b>81.1</b>	<b>23.8</b>	<b>87.1</b>	<b>24.3</b>

Tuntutan oleh pihak ketiga termasuk tuntutan daripada kontraktor-kontraktor, perunding-perunding dan bekas-bekas kakitangan.

**22 URUSAN PENTING DENGAN SYARIKAT SUBSIDIARI**

	<b>Syarikat</b>	
	<b>1992</b>	<b>1991</b>
Belian daripada syarikat subsidiari	<b>53.4</b>	<b>43.5</b>

**23 ANGKA-ANGKA BANDINGAN**

Angka-angka bandingan tertentu telah ditukarkan klasifikasinya supaya selaras dengan pembentangan laporan kewangan tahun ini. Pertukaran klasifikasi ini tidak membawa kesan yang penting.

## **KENYATAAN OLEH PENGARAH**

Kami, Tan Sri Dato' Haji (Dr) Ani bin Arope dan Dato' Megat Abdul Rahman bin Megat Ahmad, dua daripada Pengarah-pengarah Tenaga Nasional Berhad, dengan ini menyatakan bahawa, pada pendapat Pengarah-Pengarah, akaun yang dibentangkan di muka surat 3 hingga 25 telah disusun untuk menunjukkan satu kenyataan yang benar dan saksama mengenai kedudukan Kumpulan dan Syarikat pada 31 Ogos 1992 dan keputusan Kumpulan dan Syarikat dan sumber dan penggunaan dana bagi Kumpulan untuk tahun yang beralih-hir pada tarikh yang sama.

Bagi pihak Lembaga Pengarah

**TAN SRI DATO' HAJI (DR) ANI BIN AROPE**  
PENGERUSI EKSEKUTIF

**DATO' MEGAT ABDUL RAHMAN BIN MEGAT AHMAD**  
PENGARAH

Kuala Lumpur  
3 November 1992

## **AKUAN BERKANUN**

Saya, Haji Wan Ali Bin Wan Jaafar, pegawai terutama yang bertanggungjawab untuk pengurusan kewangan Tenaga Nasional Berhad, dengan ini mengaku dengan benar dan ilahlas bahawa akaun yang dibentangkan di muka surat 3 hingga 25 adalah, pada pendapat saya betul, dan saya membuat pengakuan benar ini sesungguhnya dengan penuh kepercayaan akan kebenarannya, dan menurut peruntukan-peruntukan Akta Pengakuan Berkakun, 1960.

  
**HAJI WAN ALI BIN WAN JAAFAR**

Diturunkan dan diakui benar oleh penama di atas Haji Wan Ali bin Wan Jaafar pada 3 November 1992 di Kuala Lumpur di hadapan saya.

  
**K. ARUMAINATHAN, AMN**  
No. 414  
Pesuruhjaya Sumpah  
Mahkamah Tinggi Kuala Lumpur

---

## LAPORAN JURUAUDIT KEPADА AHLI-AHLI TENAGA NASIONAL BERHAD

---

Kami telah mengaudit akaun-akaun yang dibentangkan pada muka surat 8 hingga 25 mengikut Piawaian Pengauditan yang diluluskan.

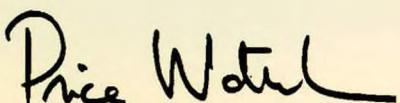
Pada pendapat kami :

- (a) akaun-akaun tersebut memberikan gambaran yang benar dan saksama tentang kedudukan Kumpulan dan Syarikat pada 31 Ogos 1992 dan keputusan Kumpulan dan Syarikat serta sumber dan penggunaan dana Kumpulan bagi tahun yang berakhir pada tarikh tersebut dan mematuhi Akta Syarikat, 1965; dan
- (b) rekod-rekod perakaunan dan rekod-rekod lain serta daftar-daftar yang diperlukan oleh Akta disimpan oleh Syarikat telah disimpan dengan sempurna menurut peruntukan-peruntukan Akta tersebut.

Nama syarikat subsidiari yang tidak diaudit oleh kami dinyatakan di dalam Nota 9 kepada akaun. Kami telah meneliti akaun syarikat subsidiari tersebut dan juga laporan juruaudit mengenainya.

Kami berpuas hati bahawa akaun syarikat subsidiari yang telah disatukan dengan akaun Syarikat adalah dalam bentuk dan kandungan yang bersesuaian dan teratur untuk tujuan penyediaan akaun yang disatukan, dan kami telah menerima maklumat yang memuaskan dan keterangan-keterangan yang diperlukan untuk tujuan tersebut.

Laporan juruaudit ke atas akaun syarikat subsidiari tidak dikenakan sebarang pengecualian dan tidak mengandungi sebarang teguran mengikut seksyen kecil (3) Seksyen 174 di bawah Akta tersebut.

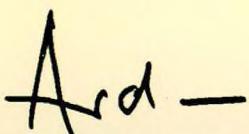


PRICE WATERHOUSE

(No. AF-0052)

Akauntan Awam

Akauntan Awam Bertauliah



RAJA ARSHAD BIN RAJA TUN UDA

(No. 383/3/94 (J/PH))

Rakan dalam firma

Kuala Lumpur  
3 November 1992



## ***Financial Report***

### ***Contents***

<i>Directors' Report</i>	3
<i>Profit And Loss Accounts</i>	8
<i>Balance Sheets</i>	9
<i>Source And Application Of Funds</i>	
<i>Statement Of The Group</i>	10
<i>Notes To The Accounts</i>	11
<i>Statement By Directors</i>	26
<i>Statutory Declaration</i>	26
<i>Report Of The Auditors To The Members</i>	
<i>Of Tenaga Nasional Berhad</i>	27

## **DIRECTORS' REPORT**

The Directors have pleasure in submitting their Report together with the audited accounts of the Group and of the Company for the financial year ended 31 August 1992.

### **PRINCIPAL ACTIVITIES**

The principal activities of the Company are the generation, transmission, distribution and sales of electricity.

The principal activity of the subsidiary company is the manufacture and sale of transformers and switchgears.

There have been no significant changes in the principal activities of the Group and of the Company during the financial year.

### **FINANCIAL RESULTS**

	Group M\$million	Company M\$million
Profit after taxation	1,146.8	1,140.4
Minority interests	(2.4)	-
<hr/>		
Profit attributable to shareholders	1,144.4	1,140.4
<hr/>		
Proposed final dividend		
6.66 sen gross per ordinary share less income tax at 34%	(131.9)	(131.9)
<hr/>		
Retained profit for the year	<u>1,012.5</u>	<u>1,008.5</u>
<hr/>		

### **DIVIDENDS**

The amounts of dividends paid or declared by the Company since 31 August 1991 were as follows:

	M\$million
In respect of the financial year ended 31 August 1991 as shown in the directors' report for that year:	
Final dividend of 6 sen gross per ordinary share less income tax at 35%, paid on 21 February 1992	<u>35.2</u>

In respect of the financial year ended 31 August 1992, the Directors now recommend the payment of a final dividend of 6.66 sen gross per ordinary share less income tax at 34% which, subject to the approval of members at the forthcoming Annual General Meeting of the Company, will be paid on 14 January 1993 to shareholders registered on the Company's registers at the close of business on 23 December 1992.

### **RESERVES AND PROVISIONS**

There were no material transfers to or from reserves or provisions during the financial year except as disclosed in Note 19 to the accounts.

## **ISSUE OF SHARES**

During the financial year, the Company's issued and paid-up ordinary share capital was increased from M\$902,700,101 to M\$3,000,000,000 by way of:

- (a) Bonus issue of 1,412,252,899 ordinary shares of M\$1.00 each on 20 February 1992;
- (b) Public issue of 60,000,000 ordinary shares of M\$1.00 each by tender at the minimum issue price of M\$4.50 per share for cash which were subscribed for on 30 March 1992 and issued on 1 May 1992; and
- (c) Public issue of 625,047,000 ordinary shares of M\$1.00 each at an issue price of M\$4.50 per share for cash which were subscribed for on 30 March 1992 and issued on 2 May 1992.

The purposes for the Bonus and Public Issues were as follows:

- (a) To implement the Government's policy on privatisation;
- (b) To obtain listing of and quotation for the Company's entire issued and paid-up ordinary shares on the Main Board of The Kuala Lumpur Stock Exchange;
- (c) To raise funds to part finance the Company's capital expenditure programme; and
- (d) To provide an opportunity for the eligible Directors, employees and retirees of the Group, Malaysian and foreign individuals, companies, societies, cooperatives and institutions to participate in the equity of the Company.

The Company's undertakings as shown in the prospectus relating to the Public issue have been fully complied with.

## **SHARE OPTION SCHEMES**

During the financial year, the Company had the following share option schemes:

- (a) Employee Share Option Scheme for eligible Directors, employees and retirees of the Group to subscribe for ordinary shares of M\$1.00 each at a price of M\$8.34 per share. The Employee Share Option Scheme is exercisable on specific days during the period commencing 5 June 1993, but not later than thirty days before 11 May 1997, as determined by the bye-laws of the Scheme. As at 31 August 1992, options have been granted to eligible Directors, employees and retirees of the Group to subscribe for 63,847,000 new ordinary shares of M\$1.00 each; and
- (b) Employee Loyalty Share Option Scheme for eligible Directors, employees and retirees of the Group to subscribe for 700 new ordinary shares of M\$1.00 each for every 1,000 ordinary shares of M\$1.00 each which were subscribed for under the preferential allocation pursuant to the Public issue on 30 March 1992 and continuously held by them for a duration of 3 years. The Employee Loyalty Share Option Scheme is exercisable from 21 March 1995 to 21 April 1995. As at 31 August 1992, options have been granted to eligible Directors, employees and retirees of the Group to subscribe for 56,525,700 new ordinary shares of M\$1.00 each at M\$4.50 per share.

The persons to whom the options have been granted under the Employee Share Option Scheme and Employee Loyalty Share Option Scheme have no right to participate in any share issue of any other company by virtue of these options.

## DIRECTORS

The Directors who have held office during the period since the date of the last report are:

Tan Sri Dato' Haji (Dr) Ani bin Arope  
Dato' Dr Mazlan bin Ahmad  
Dato' Helmi bin Mohd Noor  
Dato' Nelayander Sadasivan  
Dato' Haji Mohd Zihin bin Haji Mohd Hassan  
Dato' Hanifah bin Noordin  
Dato Chan Keong Hon  
Dato' Megat Abdul Rahman bin Megat Ahmad  
Lau Yin Pin @ Lau Yen Beng  
Dato' Dr Joseph Eravelly  
Dato' Mohamed Ariffin bin Abdul Rahman (appointed on 1 September 1992)  
Dr Abdul Aziz bin Muhamad (alternate to Dato' Dr Mazlan bin Ahmad)  
Norminshah bt Sabirin (retired on 25 September 1992)  
(alternate to Dato' Helmi bin Mohd Noor)  
Dr Mohd Yusof bin Ismail (appointed on 1 October 1992)  
(alternate to Dato' Helmi bin Mohd Noor)

In accordance with Article 135 of the Company's Articles of Association, Dato' Hanifah bin Noordin and Dato Chan Keong Hon retire from office at the forthcoming Annual General Meeting, and being eligible, offer themselves for re-election. Government appointed Directors are not subject to retirement by rotation and are as follows:

Tan Sri Dato' Haji (Dr) Ani bin Arope  
Dato' Dr Mazlan bin Ahmad  
Dato' Helmi bin Mohd Noor  
Dato' Nelayander Sadasivan  
Dato' Haji Mohd Zihin bin Haji Mohd Hassan  
Dato' Mohamed Ariffin bin Abdul Rahman

## DIRECTORS' BENEFITS

During and at the end of the financial year, no arrangements subsisted to which the Company is a party, with the object or objects of enabling Directors of the Company to acquire benefits by means of the acquisition of shares in or debentures of the Company or any other body corporate.

Since the end of the previous financial year, no Director has received or become entitled to receive a benefit (other than benefits disclosed as Directors' remuneration and benefits in Note 4 to the accounts) by reason of a contract made by the Company or a related corporation with the Director or with a firm of which he is a member, or with a company in which he has a substantial financial interest.

## DIRECTORS' INTERESTS IN SHARES

According to the Register of Directors' shareholdings, the interests of Directors in office as at the end of the financial year in shares in the Company were as follows:

	No. of ordinary shares of M\$1.00 each			
	As at 1.9.1991	Acquired	Disposed	As at 31.8.1992
Tan Sri Dato' Haji (Dr) Ani bin Arope	–	10,000	–	10,000
Dato' Dr Mazlan bin Ahmad	–	4,000	–	4,000
Dato' Helmi bin Mohd Noor	–	4,000	–	4,000
Dato' Haji Mohd Zihin bin Haji Mohd Hassan	–	10,000	–	10,000
Dato' Hanifah bin Noordin	–	10,000	–	10,000
Dato Chan Keong Hon	–	10,000	–	10,000
Dato' Megat Abdul Rahman bin Megat Ahmad	–	10,000	–	10,000
Lau Yin Pin @ Lau Yen Beng	–	10,000	–	10,000
Dato' Dr Joseph Eravelly	–	10,000	–	10,000

No other Directors in office at the end of the financial year held any interest in shares in the Company and shares in and debentures of its related corporation.

## STATUTORY INFORMATION ON THE ACCOUNTS

Before the profit and loss accounts and balance sheets were made out, the Directors took reasonable steps:

- (a) to ascertain that action had been taken in relation to the writing off of bad debts and the making of provision for doubtful debts and satisfied themselves that all known bad debts had been written off and that adequate provision had been made for doubtful debts; and
- (b) to ensure that any current assets, other than debts, which were unlikely to realise in the ordinary course of business their value as shown in the accounting records of the Group and of the Company have been written down to an amount which they might be expected so to realise.

At the date of this Report, the Directors are not aware of any circumstances:

- (a) which would render the amounts written off for bad debts or the amount of the provision for doubtful debts in the accounts of the Group and of the Company inadequate to any substantial extent; or
- (b) which would render the values attributed to current assets in the accounts of the Group and of the Company misleading; or
- (c) which have arisen which render adherence to the existing method of valuation of assets or liabilities of the Group and of the Company misleading or inappropriate.

No contingent or other liability has become enforceable or is likely to become enforceable within the period of twelve months after the end of the financial year which, in the opinion of the Directors, will or may substantially affect the ability of the Group or of the Company to meet their obligations when they fall due.

At the date of this Report, there does not exist:

- (a) any charge on the assets of the Group and of the Company which has arisen since the end of the financial year which secures the liability of any other person; or
- (b) any contingent liability of the Group and of the Company which has arisen since the end of the financial year.

### OTHER STATUTORY INFORMATION

At the date of this Report, the Directors are not aware of any circumstances not otherwise dealt with in this Report or the accounts which would render any amount stated in the accounts misleading.

In the opinion of the Directors:

- (a) the results of the Group's and of the Company's operations during the financial year were not substantially affected by any item, transaction or event of a material and unusual nature; and
- (b) there has not arisen in the interval between the end of the financial year and the date of this Report any item, transaction or event of a material and unusual nature likely to affect substantially the results of the operations of the Group or of the Company for the financial year in which this Report is made.

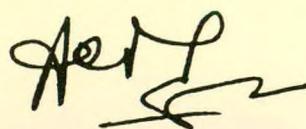
### AUDITORS

The auditors, Price Waterhouse, have expressed their willingness to continue in office.

On behalf of the Board



**TAN SRI DATO' HAJI (DR) ANI BIN AROPE**  
EXECUTIVE CHAIRMAN



**DATO' MEGAT ABDUL RAHMAN BIN MEGAT AHMAD**  
DIRECTOR

Kuala Lumpur  
3 November 1992

**PROFIT AND LOSS ACCOUNTS**  
FOR THE YEAR ENDED 31 AUGUST 1992

---

Amounts in M\$million unless otherwise stated

	Note	Group 1992	1991	Company 1992	1991
TURNOVER	3	<b>4,283.0</b>	<b>3,702.1</b>	<b>4,269.2</b>	<b>3,688.3</b>
PROFIT BEFORE TAXATION	4	<b>1,414.7</b>	702.0	<b>1,404.1</b>	691.9
TAXATION	5	<b>(267.9)</b>	(198.6)	<b>(263.7)</b>	(194.8)
PROFIT AFTER TAXATION		<b>1,146.8</b>	503.4	<b>1,140.4</b>	497.1
MINORITY INTERESTS		<b>(2.4)</b>	(1.9)	<b>-</b>	-
PROFIT ATTRIBUTABLE TO SHAREHOLDERS		<b>1,144.4</b>	501.5	<b>1,140.4</b>	497.1
DIVIDEND (net)	6	<b>(131.9)</b>	(35.2)	<b>(131.9)</b>	(35.2)
RETAINED PROFIT FOR THE YEAR	19	<b>1,012.5</b>	<b>466.3</b>	<b>1,008.5</b>	<b>461.9</b>
<i>Retained by:</i>					
The Company		<b>1,008.5</b>	461.9		
Subsidiary company		<b>4.0</b>	<b>4.4</b>		
		<b>1,012.5</b>	<b>466.3</b>		
		sen	sen		
EARNINGS PER SHARE	7	<b>44.0</b>	<b>21.7</b>		

The notes on pages 11 to 25 form part of the accounts

## BALANCE SHEETS

AS AT 31 AUGUST 1992

Amounts in M\$million unless otherwise stated

	Note	Group	1992	1991	Company	1992	1991
FIXED ASSETS	8		<b>14,966.8</b>	12,903.8		<b>14,949.3</b>	12,887.4
SUBSIDIARY COMPANY INVESTMENTS	9		—	—		4.4	4.4
	10		<b>11.7</b>	41.7		<b>11.7</b>	41.7
CURRENT ASSETS	11		<b>4,740.8</b>	1,909.6		<b>4,718.0</b>	1,887.8
CURRENT LIABILITIES	12		(2,250.6)	(1,879.7)		(2,245.0)	(1,870.3)
NET CURRENT ASSETS			<b>2,490.2</b>	29.9		<b>2,473.0</b>	17.5
TOTAL ASSETS LESS CURRENT LIABILITIES			<b>17,468.7</b>	12,975.4		<b>17,438.4</b>	12,951.0
DEFERRED AND LONG TERM LIABILITIES							
Term loans	13		(5,064.0)	(4,936.7)		(5,062.6)	(4,934.9)
Consumer deposits			(427.2)	(381.3)		(427.2)	(381.3)
Deferred taxation	14		(0.6)	(0.7)		—	—
Retirement benefits	15		(51.4)	(34.9)		(51.4)	(34.9)
Other liabilities			(115.0)	—		(115.0)	—
DEFERRED INCOME	16		<b>(5,658.2)</b>	(5,353.6)		<b>(5,656.2)</b>	(5,351.1)
			(1,533.2)	(1,543.0)		(1,533.2)	(1,543.0)
TOTAL NET ASSETS			<b>10,277.3</b>	6,078.8		<b>10,249.0</b>	6,056.9
<i>Financed by:</i>							
SHARE CAPITAL	17		<b>3,000.0</b>	902.7		<b>3,000.0</b>	902.7
SHARE PREMIUM	18		<b>2,498.6</b>	—		<b>2,498.6</b>	—
RESERVES	19		<b>4,768.7</b>	5,168.5		<b>4,750.4</b>	5,154.2
SHAREHOLDERS' FUNDS			<b>10,267.3</b>	6,071.2		<b>10,249.0</b>	6,056.9
MINORITY INTERESTS			<b>10.0</b>	7.6		—	—
CAPITAL EMPLOYED			<b>10,277.3</b>	6,078.8		<b>10,249.0</b>	6,056.9

The notes on pages 11 to 25 form part of the accounts

**SOURCE AND APPLICATION OF  
FUNDS STATEMENT OF THE GROUP**  
FOR THE YEAR ENDED 31 AUGUST 1992

Amounts in M\$million unless otherwise stated

	1992	1991
<b>SOURCE OF FUNDS</b>		
Profit before taxation	<b>1,414.7</b>	702.0
Adjustments for items not involving the movement of funds:		
Depreciation	503.1	426.1
Retirement benefits	16.5	34.9
Exchange differences on foreign currencies	(61.0)	195.3
Release of deferred income	(179.4)	(173.1)
(Profit)/Loss on disposal of fixed assets	(2.8)	3.2
Funds generated from operations	<b>1,691.1</b>	<b>1,188.4</b>
Public issue of shares	3,213.9	-
Disposal of investments	30.0	-
Issue of shares on the vesting of the business of LLN	-	902.7
Reserves arising on the vesting of the business of LLN	-	4,702.2
Proceeds from disposal of fixed assets	7.4	0.7
Deferred income received	169.6	338.5
Consumer deposits	45.9	36.3
Term loans	943.4	1,333.0
Other sources of funds	<b>4,410.2</b>	<b>7,313.4</b>
Total source of funds	<b>6,101.3</b>	<b>8,501.8</b>
<b>APPLICATION OF FUNDS</b>		
Public issue expenses	(30.3)	-
Net assets of LLN on the vesting of the business of LLN	-	(5,604.9)
Acquisition of fixed assets	(2,455.7)	(2,426.1)
Repayment of term loans	(653.7)	(629.4)
Taxation paid	(141.6)	(184.0)
Investments	-	(1.1)
Dividends paid	(35.2)	-
Total application of funds	<b>(3,316.5)</b>	<b>(8,845.5)</b>
<b>NET INFLOW/(OUTFLOW) OF FUNDS</b>	<b>2,784.8</b>	<b>(343.7)</b>
<i>Represented by:</i>		
<b>INCREASE/(DECREASE) IN WORKING CAPITAL</b>		
Stocks	58.7	159.0
Debtors	202.7	109.9
Creditors	(87.4)	(88.6)
	<b>174.0</b>	<b>180.3</b>
Movement in net liquid funds:		
Bank and cash balances	2,569.8	(438.0)
Bank overdraft	41.0	(86.0)
	<b>2,784.8</b>	<b>(343.7)</b>

The notes on pages 11 to 25 form part of the accounts

---

## NOTES TO THE ACCOUNTS

---

Amounts in M\$million unless otherwise stated

### **1 BASIS OF ACCOUNTING**

The accounts are prepared under the historical cost convention as modified by the revaluation of certain fixed assets and comply with approved Accounting Standards in Malaysia and with International Accounting Standards.

### **2 PRINCIPAL ACCOUNTING POLICIES**

The principal accounting policies of the Group which are consistent with those adopted in the previous year are summarised below:

#### **(a) Basis of consolidation**

The Group accounts include the accounts of the Company and its subsidiary company made up to the end of the financial year.

#### **(b) Currency translation**

Foreign currency transactions are translated into Malaysian Ringgit at the rates of exchange approximating those ruling at the transaction dates. Assets and liabilities in foreign currencies are translated at the rates ruling at the balance sheet date. All exchange differences are included in the profit and loss account.

#### **(c) Depreciation**

Freehold land and capital projects-in-progress are not depreciated. Leasehold land is amortised over the period of the lease or 60 years whichever is lower.

Depreciation is provided on the other categories of fixed assets on a straight line basis which reflects the estimated useful lives of the assets.

The estimated useful lives of the assets are as follows:

Buildings and civil works	40 years
Plant and machinery	35 years
Lines and distribution mains, meters, public lighting and distribution services	15 to 35 years
Furniture, fittings and office equipment	10 years
Motor vehicles	5 years

#### **(d) Capital projects-in-progress**

Capital projects-in-progress include all direct expenses. Interest incurred on external borrowings related to capital projects-in-progress is capitalised until the assets are ready for their intended use.

#### **(e) Stocks**

Stocks are stated at the lower of cost and net realisable value. Cost of work-in-progress and finished goods comprises raw materials, direct labour and a proportion of the production overheads. Cost is determined on the weighted average basis.

Amounts in M\$million unless otherwise stated

**(f) Retirement benefits**

Current service costs, past service costs and experience adjustments in respect of the Tenaga Nasional Berhad Retirement Benefit Scheme, a defined benefit scheme, are charged to the profit and loss account systematically over the expected remaining service lives of members. The cost of retirement benefits under this scheme is determined using the Attained Age Method.

Contributions to the Employees' Provident Fund, a defined contribution plan, are charged to the profit and loss account in the year in which they are incurred.

**(g) Deferred taxation**

Deferred taxation, based on the timing differences between taxable and reported profits, is provided for using the liability method except where it is thought reasonably probable that the tax effects of such timing differences are not expected to reverse in the foreseeable future.

**(h) Investments**

Investments are stated at cost. Such investments are written down when the Directors are of the opinion that there is a permanent diminution in their value.

**(i) Deferred income**

Certain consumers are required to contribute towards the cost of revenue earning capital projects. These contributions are credited to the deferred income account and released to the profit and loss account on a straight line basis over 15 years.

### **3 TURNOVER**

Turnover represents:

	<b>Group</b>		<b>Company</b>	
	<b>1992</b>	<b>1991</b>	<b>1992</b>	<b>1991</b>
Sales - electricity	<b>4,089.8</b>	<b>3,515.2</b>	<b>4,089.8</b>	<b>3,515.2</b>
- goods and services	<b>13.8</b>	<b>13.8</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Release of deferred income (Note 16)	<b>179.4</b>	<b>173.1</b>	<b>179.4</b>	<b>173.1</b>
	<hr/> <b>4,283.0</b>	<hr/> <b>3,702.1</b>	<hr/> <b>4,269.2</b>	<hr/> <b>3,688.3</b>

Amounts in M\$million unless otherwise stated

#### 4 PROFIT BEFORE TAXATION

	<b>Group</b>		<b>Company</b>	
	<b>1992</b>	<b>1991</b>	<b>1992</b>	<b>1991</b>
Profit before taxation is arrived at after charging/(crediting):				
Directors' remuneration				
- fees	0.1	0.1	0.1	0.1
- other emoluments	0.1	0.2	0.1	0.2
Auditors' remuneration	0.2	0.2	0.2	0.2
Depreciation	503.1	426.1	502.1	425.3
Interest payable on borrowings	279.5	294.4	279.4	294.3
Retirement benefits	40.3	34.9	40.3	34.9
(Profit)/Loss on disposal of fixed assets	(2.8)	3.2	(2.8)	3.2
Exchange differences on foreign currencies	(76.3)	195.3	(76.3)	195.3
Preliminary and preoperating expenses written off	—	0.1	—	0.1
Dividends from subsidiary company	—	—	(1.5)	(0.6)
Investment income	(0.3)	—	(0.3)	—
Interest receivable	(114.8)	(47.2)	(114.8)	(47.2)

The estimated money value of benefits-in-kind received by the Directors was M\$1,700 (1991: M\$9,400) for the Group and the Company.

#### 5 TAXATION

		<b>Group</b>		<b>Company</b>	
		<b>1992</b>		<b>1991</b>	
Current taxation	318.3	198.4	314.0	194.8	
In respect of prior years	(50.3)	—	(50.3)	—	
Deferred taxation	(0.1)	0.2	—	—	
	<b>267.9</b>	<b>198.6</b>	<b>263.7</b>	<b>194.8</b>	

The effective current tax rate for the Group of 22% compared to the statutory tax rate of 34% is primarily due to timing differences arising from the utilisation of capital allowances by the Company which are not expected to reverse in the foreseeable future.

#### 6 DIVIDEND

	<b>Company</b>	
	<b>1992</b>	<b>1991</b>
Proposed final dividend of 6.66 sen (1991: 6 sen) per ordinary share less income tax at 34% (1991: 35%)	<b>131.9</b>	<b>35.2</b>

#### 7 EARNINGS PER SHARE

Earnings per share is calculated by dividing the profit after taxation and minority interests of M\$1,144.4 million (1991: M\$501.5 million) by the weighted average number of ordinary shares in issue during the year of 2,600.4 million (1991: 2,315.0 million), after taking into account the subscription date of 30 March 1992 for the Public issue.

The earnings per share is not materially different from the fully diluted earnings per share which is calculated on the basis that all options in respect of the Company's Employee Share Option Scheme and Employee Loyalty Share Option Scheme will be exercised.

Amounts in M\$million unless otherwise stated

## 8 FIXED ASSETS

Group 1992	Cost or valuation	Accumulated depreciation	Net book value	Depreciation charge
At 1984 and earlier valuations:				
Long leasehold land	8.4	0.7	7.7	0.1
Buildings	5.6	1.5	4.1	0.1
At 1988 valuation:				
Freehold land	228.0	—	228.0	—
Long leasehold land	134.6	3.5	131.1	1.6
Short leasehold land	11.8	0.9	10.9	0.4
Buildings and civil works	202.9	16.0	186.9	7.2
At cost:				
Freehold land	43.8	—	43.8	—
Long leasehold land	59.7	5.8	53.9	1.2
Short leasehold land	0.1	—	0.1	—
Buildings and civil works	3,228.3	535.3	2,693.0	67.2
Plant and machinery	3,923.2	563.7	3,359.5	77.8
Lines and distribution mains	7,060.1	1,926.0	5,134.1	238.6
Distribution services	3,751.1	1,165.2	2,585.9	135.1
Meters	528.8	203.6	325.2	25.2
Public lighting	219.5	109.9	109.6	12.1
Furniture, fittings and office equipment	56.4	24.4	32.0	2.6
Motor vehicles	81.7	57.0	24.7	6.8
Capital projects-in-progress	88.7	71.7	17.0	4.9
	15,709.5	4,121.5	11,588.0	503.1
	3,378.3	—	3,378.3	—
	<b>19,088.3</b>	<b>4,121.5</b>	<b>14,966.8</b>	<b>503.1</b>

Amounts in M\$million unless otherwise stated

<b>Group</b>	<b>Cost or valuation</b>	<b>Accumulated depreciation</b>	<b>Net book value</b>	<b>Depreciation charge</b>
<b>1991</b>				
At 1984 and earlier valuations:				
Long leasehold land	8.4	0.6	7.8	—
Buildings	5.5	1.3	4.2	0.2
At 1988 valuation:				
Freehold land	228.0	—	228.0	—
Long leasehold land	134.6	2.0	132.6	1.6
Short leasehold land	11.8	0.5	11.3	0.5
Buildings and civil works	202.9	8.8	194.1	7.2
	591.2	13.2	578.0	9.5
At cost:				
Freehold land	41.0	—	41.0	—
Long leasehold land	53.5	4.6	48.9	0.8
Short leasehold land	0.1	—	0.1	—
Buildings and civil works	2,766.2	498.2	2,268.0	55.6
	3,452.0	516.0	2,936.0	65.9
Plant and machinery	6,137.2	1,649.2	4,488.0	207.8
Lines and distribution mains	3,456.0	1,031.2	2,424.8	111.9
Distribution services	475.4	181.4	294.0	20.4
Meters	191.5	99.6	91.9	9.3
Public lighting	50.8	22.1	28.7	2.0
Furniture, fittings and office equipment	71.7	50.7	21.0	5.2
Motor vehicles	78.0	68.2	9.8	3.6
	13,912.6	3,618.4	10,294.2	426.1
Capital projects-in-progress	2,609.6	—	2,609.6	—
	16,522.2	3,618.4	12,903.8	426.1

Amounts in M\$million unless otherwise stated

Company 1992	Cost or valuation	Accumulated depreciation	Net book value	Depreciation charge
At 1988 valuation:				
Freehold land	228.0	—	228.0	—
Long leasehold land	134.6	3.5	131.1	1.6
Short leasehold land	11.8	0.9	10.9	0.4
Buildings and civil works	202.9	16.0	186.9	7.2
	577.3	20.4	556.9	9.2
At cost:				
Freehold land	43.8	—	43.8	—
Long leasehold land	59.7	5.8	53.9	1.2
Short leasehold land	0.1	—	0.1	—
Buildings and civil works	3,227.7	535.3	2,692.4	67.2
	3,908.6	561.5	3,347.1	77.6
Plant and machinery	7,051.4	1,921.8	5,129.6	238.0
Lines and distribution mains	3,751.1	1,165.2	2,585.9	135.1
Distribution services	528.8	203.6	325.2	25.2
Meters	219.5	109.9	109.6	12.1
Public lighting	56.4	24.4	32.0	2.6
Furniture, fittings and office equipment	81.1	56.6	24.5	6.8
Motor vehicles	88.0	71.4	16.6	4.7
Capital projects-in-progress	15,684.9	4,114.4	11,570.5	502.1
	3,378.8	—	3,378.8	—
	19,063.7	4,114.4	14,949.3	502.1

Amounts in M\$million unless otherwise stated

<b>Company</b> <b>1991</b>	<b>Cost or valuation</b>	<b>Accumulated depreciation</b>	<b>Net book value</b>	<b>Depreciation charge</b>
At 1988 valuation:				
Freehold land	228.0	—	228.0	—
Long leasehold land	134.6	2.0	132.6	1.6
Short leasehold land	11.8	0.5	11.3	0.4
Buildings and civil works	202.9	8.7	194.2	7.2
	577.3	11.2	566.1	9.2
At cost:				
Freehold land	41.0	—	41.0	—
Long leasehold land	53.5	4.6	48.9	0.8
Short leasehold land	0.1	—	0.1	—
Buildings and civil works	2,766.0	498.2	2,267.8	55.7
	3,437.9	514.0	2,923.9	65.7
Plant and machinery	6,129.9	1,645.7	4,484.2	207.5
Lines and distribution mains	3,456.0	1,031.2	2,424.8	111.9
Distribution services	475.3	181.4	293.9	20.4
Meters	191.5	99.5	92.0	9.2
Public lighting	50.8	22.1	28.7	2.0
Furniture, fittings and office equipment	71.2	50.4	20.8	5.1
Motor vehicles	77.5	68.0	9.5	3.5
	13,890.1	3,612.3	10,277.8	425.3
Capital projects-in-progress	2,609.6	—	2,609.6	—
	16,499.7	3,612.3	12,887.4	425.3

The valuation of certain freehold land, leasehold land and buildings and civil works was based on an independent valuation by a professional firm of valuers on the open market value basis in 1988. The net surplus on revaluation has been transferred to revaluation reserve (Note 19).

The valuations of long leasehold land and buildings of the subsidiary company were made in 1984 and 1982 respectively based on independent valuations by professional firms of valuers on the open market value basis. The net surplus on revaluation has been transferred to revaluation reserve (Note 19).

The valuation of land, buildings and civil works will be done where the Directors are of the opinion that their carrying values are materially different from the open market values.

Net book value of plant and equipment in respect of closed power stations held for disposal amounted to M\$40.4 million (1991: M\$45.2 million).

Interest capitalised during the year in capital projects-in-progress amounted to M\$121.8 million (1991: M\$47.4 million).

Amounts in M\$million unless otherwise stated

## 9 SUBSIDIARY COMPANY

		Company 1992	1991
Name of company	Interest	Principal activity	Country of incorporation
Malaysia Transformer Manufacturing Sdn. Bhd.*	69 %	Manufacture and sale of transformers and switchgears	Malaysia

\* Not audited by Price Waterhouse.

## 10 INVESTMENTS

	Group 1992	1991	Company 1992	1991
Unquoted shares, at cost	1.7	1.7	1.7	1.7
Investment in Malaysian Government bonds, at cost	<u>10.0</u>	<u>40.0</u>	<u>10.0</u>	<u>40.0</u>
	<u>11.7</u>	<u>41.7</u>	<u>11.7</u>	<u>41.7</u>
Market value of Malaysian Government bonds	<u>9.9</u>	<u>39.4</u>	<u>9.9</u>	<u>39.4</u>

## 11 CURRENT ASSETS

Stocks (Note 11(a))	738.8	630.1	724.3	666.1
Debtors (Note 11(b))	1,313.7	1,111.0	1,307.3	1,105.1
Bank and cash balances (Note 11(c))	<u>2,688.3</u>	<u>113.5</u>	<u>2,686.4</u>	<u>116.6</u>
	<u>4,740.8</u>	<u>1,909.6</u>	<u>4,718.0</u>	<u>1,837.8</u>

### (a) STOCKS

Raw materials, fuel and consumables	735.4	678.4	724.3	666.1
Work-in-progress	3.4	1.6	-	-
Finished goods	-	0.1	-	-
	<u>738.8</u>	<u>680.1</u>	<u>724.3</u>	<u>666.1</u>

Amounts in M\$million unless otherwise stated

	Group 1992	1991	Company 1992	1991
(b) DEBTORS				
Trade debtors	<b>579.2</b>	599.4	<b>573.0</b>	593.8
Provision for doubtful debts	<b>(34.3)</b>	(30.8)	<b>(34.3)</b>	(30.8)
	<b>544.9</b>	568.6	<b>538.7</b>	563.0
Other debtors and prepayments	<b>768.8</b>	542.4	<b>768.6</b>	542.1
	<b>1,313.7</b>	<b>1,111.0</b>	<b>1,307.3</b>	<b>1,105.1</b>

Included in other debtors and prepayments are employee housing and car loans amounting to M\$533.0 million (1991: M\$490.8 million) which are not realisable within 12 months.

As at 31 August 1992, there is a housing loan of M\$0.2 million (1991: M\$0.2 million) owed by a former Director of the Company who was a full time employee of the Company and M\$0.2 million (1991: M\$0.4 million) of housing and car loans owed by Directors of the subsidiary company who are full time employees of the Company. These loans were made by Lembaga Letrik Negara.

(c) BANK AND CASH BALANCES

	Group 1992	1991	Company 1992	1991
Deposits with licensed banks	<b>2,336.0</b>	86.0	<b>2,335.0</b>	86.0
Deposits with finance companies	<b>296.0</b>	15.0	<b>296.0</b>	15.0
Cash in hand and at bank	<b>56.3</b>	17.5	<b>55.4</b>	15.6
	<b>2,688.3</b>	<b>118.5</b>	<b>2,686.4</b>	<b>116.6</b>

**12 CURRENT LIABILITIES**

Creditors (Note 12 (a))	937.4	850.0	940.2	846.3
Short-term borrowings (Note 12 (b))	<b>793.5</b>	733.1	<b>793.2</b>	732.6
Current taxation	<b>387.8</b>	261.4	<b>379.7</b>	256.2
Proposed dividend	<b>131.9</b>	35.2	<b>131.9</b>	35.2
	<b>2,250.6</b>	<b>1,879.7</b>	<b>2,245.0</b>	<b>1,870.3</b>

(a) CREDITORS

Amounts due to subsidiary company	-	-	9.8	4.9
Trade creditors	<b>484.0</b>	417.3	<b>477.8</b>	411.3
Accrued interest on borrowings	<b>90.0</b>	110.8	<b>90.0</b>	110.8
Other creditors, accruals and provisions	<b>363.4</b>	321.9	<b>362.6</b>	319.3
	<b>937.4</b>	<b>850.0</b>	<b>940.2</b>	<b>846.3</b>

Amounts in M\$million unless otherwise stated

	Group 1992	1991	Company 1992	1991
(b) SHORT-TERM BORROWINGS				
Portion of term loans due within one year (Note 13)				
- unsecured	<b>746.9</b>	645.7	<b>746.9</b>	645.7
- secured	<b>0.3</b>	0.1	-	-
Bank overdraft - unsecured	<b>46.3</b>	87.3	<b>46.3</b>	86.9
	<b>793.5</b>	<b>733.1</b>	<b>793.2</b>	<b>732.6</b>
<b>13 TERM LOANS</b>				
Unsecured	<b>5,809.5</b>	5,580.7	<b>5,809.5</b>	5,580.6
Secured	<b>1.7</b>	1.8	-	-
	<b>5,811.2</b>	<b>5,582.5</b>	<b>5,809.5</b>	<b>5,580.6</b>
Payable within one year included under short-term borrowings (Note 12(b))	<b>747.2</b>	645.8	<b>746.9</b>	645.7
Repayable after one year:				
After one and up to five years	<b>2,483.3</b>	2,256.9	<b>2,481.9</b>	2,255.1
After five and up to ten years	<b>1,911.5</b>	1,819.6	<b>1,911.5</b>	1,819.6
After ten and up to fifteen years	<b>477.0</b>	633.4	<b>477.0</b>	633.4
After fifteen and up to twenty years	<b>164.6</b>	198.1	<b>164.6</b>	198.1
After twenty years	<b>27.6</b>	28.7	<b>27.6</b>	28.7
	<b>5,064.0</b>	<b>4,936.7</b>	<b>5,062.6</b>	<b>4,934.9</b>
	<b>5,811.2</b>	<b>5,582.5</b>	<b>5,809.5</b>	<b>5,580.6</b>

Unsecured term loans include M\$31.5 million (1991: M\$36.5 million) due to the Government of Malaysia and M\$4,384.2 million (1991: M\$4,662.0 million) guaranteed by the Government of Malaysia.

A first fixed charge on certain plant and machinery of the subsidiary company is created for the secured term loan.

Interest rates range from Nil to 11.6% (1991: Nil to 11.6%) per annum and the weighted average interest rate applicable to the portfolio of term loans outstanding at the balance sheet date is 4.6% (1991: 6.7%) per annum.

Amounts in M\$million unless otherwise stated

#### **14 DEFERRED TAXATION**

The balance of M\$0.6 million as at 31 August 1992 (1991: M\$0.7 million) of the Group relates to excess of capital allowances over depreciation of the subsidiary company.

The Company's potential deferred taxation liability is primarily due to timing differences which under current legislation, are not expected to reverse in the foreseeable future in view of the projected capital expenditure programme. Accordingly no provision has been made for deferred taxation in the accounts for these timing differences. Deferred taxation not provided for in the accounts comprise:

	Group 1992	1991	Company 1992	1991
Tax effects of timing differences which under current legislation are not expected to reverse in the foreseeable future	<b>1,864.9</b>	1,280.7	<b>1,864.9</b>	1,280.7
Tax effects of revaluation of fixed assets which are held for long term use	9.6	9.6	9.3	9.3
	<b>1,874.5</b>	<b>1,290.3</b>	<b>1,874.2</b>	<b>1,290.0</b>

#### **15 RETIREMENT BENEFITS**

Contributions for retirement benefits in respect of eligible employees are paid into the Tenaga Nasional Berhad Retirement Benefit Scheme, an approved fund independent of the Company's finances. The provision made in the accounts for unfunded amounts as determined by actuarial valuation is as follows:

	Group 1992	1991	Company 1992	1991
As at the end of the year	<b>51.4</b>	34.9	<b>51.4</b>	34.9

Contributions are determined by a qualified actuary on the basis of a triennial valuation using the Attained Age Method. The most recent valuation was as at 31 August 1991. The principal assumptions used in the actuarial valuation are:

- (i) salary increase rate of 6% per annum
- (ii) investment yield of 8% per annum
- (iii) staff turnover rates based on the experience of similar schemes
- (iv) mortality and ill health retirement rates based on the experience of other schemes

The amount charged to the profit and loss account is disclosed in Note 4 to the accounts.

Amounts in M\$million unless otherwise stated

## 16 DEFERRED INCOME

Deferred income represents contributions by consumers which are analysed as follows:

	Group	Company		
	1992	1991	1992	1991
As at the beginning of the year	<b>1,543.0</b>	—	<b>1,543.0</b>	—
Arising on the vesting of the business of LLN	—	1,377.6	—	1,377.6
Received during the year	<b>169.6</b>	338.5	<b>169.6</b>	338.5
Released to the profit and loss account (Note 3)	<b>(179.4)</b>	(173.1)	<b>(179.4)</b>	(173.1)
As at the end of the year	<b>1,533.2</b>	<b>1,543.0</b>	<b>1,533.2</b>	<b>1,543.0</b>

## 17 SHARE CAPITAL

	Company	1992	1991
		M\$	M\$
Authorised:			
Ordinary shares of M\$1.00 each		<b>3,500,000,000</b>	<b>3,000,000,000</b>
Special Rights Redeemable Preference Share of M\$1.00 each		<b>1</b>	<b>1</b>

The authorised ordinary share capital was increased from M\$3,000,000,000 to M\$3,500,000,000 by the creation of an additional 500,000,000 ordinary shares of M\$1.00 each on 20 February 1992.

	Company	1992	1991
		M\$	M\$
Issued and fully paid:			
Ordinary shares of M\$1.00 each			
As at the beginning of the year		<b>902,700,101</b>	2
Issued during the year on the vesting of the business of LLN		—	902,700,099
Bonus issue of 1,412,252,899 ordinary shares of M\$1.00 each on 20 February 1992 (Note 19)		<b>1,412,252,899</b>	—
Public issue of 60,000,000 ordinary shares of M\$1.00 each subscribed for on 30 March 1992 and issued on 1 May 1992		60,000,000	—
Public issue of 625,047,000 ordinary shares of M\$1.00 each subscribed for on 30 March 1992 and issued on 2 May 1992		<b>625,047,000</b>	—
As at the end of the year		<b>3,000,000,000</b>	<b>902,700,101</b>
Special Rights Redeemable Preference Share of M\$1.00 each			
As at the beginning of the year		<b>1</b>	—
Issued at par on the vesting of the business of LLN		—	1
As at the end of the year		<b>1</b>	<b>1</b>
		<b>3,000,000,001</b>	<b>902,700,102</b>

Amounts in M\$million unless otherwise stated

- (a) The Special Rights Redeemable Preference Share ('Special Share') would enable the Government through the Minister of Finance to ensure that certain major decisions affecting the operations of the Company are consistent with Government policies. The Special Shareholder, which may only be the Government or any representative or person acting on its behalf, is entitled to receive notices of meetings but not to vote at such meetings of the Company. However, the Special Shareholder is entitled to attend and speak at such meetings.

The Special Shareholder has the right to appoint any person, but not more than six at any time, to be Government Appointed Directors.

- (b) Certain matters, in particular, the alteration of the Articles of Association of the Company relating to the rights of the Special Shareholder, creation and issue of additional shares which carry different voting rights, the dissolution of the Company, substantial disposal of assets, amalgamations, merger and takeover, require the prior consent of the Special Shareholder.
- (c) The Special Shareholder does not have any right to participate in the capital or profits of the Company.
- (d) The Special Shareholder has the right to require the Company to redeem the Special Share at par at any time.

As at 31 August 1992, there were 63,847,000 and 56,525,700 unissued ordinary shares under options granted pursuant to the Employee Share Option Scheme and Employee Loyalty Share Option Scheme respectively.

The options pursuant to the Employee Share Option Scheme are exercisable from 5 June 1993 but not later than thirty days before 11 May 1997 and the options pursuant to the Employee Loyalty Share Option Scheme are exercisable between 21 March 1995 to 21 April 1995.

## **18 SHARE PREMIUM**

	<b>Group</b>		<b>Company</b>	
	<b>1992</b>	<b>1991</b>	<b>1992</b>	<b>1991</b>
Arising from Public issue	<b>2,528.9</b>	—	<b>2,528.9</b>	—
Public issue expenses	(30.3)	—	(30.3)	—
	<b>2,498.6</b>	—	<b>2,498.6</b>	—

Amounts in M\$million unless otherwise stated

## 19 RESERVES

Group	Distributable		Non-distributable		1992 Total	1991 Total		
	Retained profit	Revaluation reserve	Capital reserve on consolidation					
As at the beginning of the year	4,975.9	192.5		0.1	5,168.5	-		
Arising on the vesting of the business of LLN	-	-		-	-	4,702.2		
Bonus issue (Note 17)	(1,225.7)	(186.6)		-	(1,412.3)	-		
Retained profit for the year	1,012.5	-		-	1,012.5	466.3		
As at the end of the year	4,762.7	5.9		0.1	4,768.7	5,168.5		
<hr/>								
Company								
As at the beginning of the year	4,967.6	186.6		-	5,154.2	-		
Arising on the vesting of the business of LLN	-	-		-	-	4,692.3		
Bonus issue (Note 17)	(1,225.7)	(186.6)		-	(1,412.3)	-		
Retained profit for the year	1,008.5	-		-	1,008.5	461.9		
As at the end of the year	4,750.4	-		-	4,750.4	5,154.2		

The Company has sufficient tax credits under Section 108(6) available to frank approximately M\$858.0 million (1991: M\$326.8 million) of its distributable reserves if paid out as dividends.

The revaluation reserve arising from the net surplus on valuation of certain land, buildings and civil works of the Company amounting to M\$186.6 million was capitalised following the bonus issue of 1,412,252,899 ordinary shares of M\$1.00 each on 20 February 1992 (Note 17).

## 20 CAPITAL COMMITMENTS

Authorised capital expenditure not provided for in the accounts:

	Group		Company	
	1992	1991	1992	1991
Contracted	2,090.1	2,691.3	2,088.6	2,691.4
Not contracted	10,584.6	10,804.3	10,583.8	10,798.8
	<b>12,674.7</b>	<b>13,496.6</b>	<b>12,672.4</b>	<b>13,490.2</b>

Amounts in M\$million unless otherwise stated

## **21 CONTINGENT LIABILITIES (UNSECURED)**

	<b>Group</b>	1991	<b>Company</b>	1991
	<b>1992</b>		<b>1992</b>	
Guarantee on the borrowings of the subsidiary company	—	—	6.0	0.5
Claims by third parties	81.1	23.8	81.1	23.8
	<b>81.1</b>	<b>23.8</b>	<b>87.1</b>	<b>24.3</b>

Claims by third parties include claims by contractors, consultants and former employees.

## **22 SIGNIFICANT TRANSACTIONS WITH SUBSIDIARY COMPANY**

	<b>Company</b>	1991
	<b>1992</b>	
Purchases from the subsidiary company	53.4	43.5

## **23 COMPARATIVE FIGURES**

Certain comparative figures have been reclassified to conform with the current financial year's presentation. The reclassifications are not material.

## **STATEMENT BY DIRECTORS**

We, Tan Sri Dato' Haji (Dr) Ani bin Arope and Dato' Megat Abdul Rahman bin Megat Ahmad, two of the Directors of Tenaga Nasional Berhad, do hereby state that, in the opinion of the Directors, the accounts set out on pages 3 to 25 are drawn up so as to give a true and fair view of the state of affairs of the Group and of the Company as at 31 August 1992 and of the results of the Group and of the Company and the source and application of funds of the Group for the year then ended.

On behalf of the Board

**TAN SRI DATO' HAJI (DR) ANI BIN AROPE**  
EXECUTIVE CHAIRMAN

**DATO' MEGAT ABDUL RAHMAN BIN MEGAT AHMAD**  
DIRECTOR

Kuala Lumpur  
3 November 1992

## **STATUTORY DECLARATION**

I, Haji Wan Ali bin Wan Jaafar, the person primarily responsible for the financial management of Tenaga Nasional Berhad, do solemnly and sincerely declare that the accounts set out on pages 3 to 25 are in my opinion correct, and I make this solemn declaration conscientiously believing the same to be true, and by virtue of the provisions of the Statutory Declarations Act, 1960.

**HAJI WAN ALI BIN WAN JAAFAR**

Subscribed and solemnly declared by the abovenamed Haji Wan Ali bin Wan Jaafar at Kuala Lumpur on 3 November 1992, before me.

**K. ARUMAINATHAN, AMN**  
No. 414  
Commissioner For Oaths  
Kuala Lumpur High Court

---

## REPORT OF THE AUDITORS TO THE MEMBERS OF TENAGA NASIONAL BERHAD

---

We have audited the accounts set out on pages 8 to 25 in accordance with approved Auditing Standards.

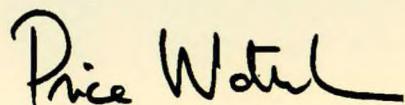
In our opinion:

- (a) the accounts give a true and fair view of the state of affairs of the Group and the Company as at 31 August 1992 and of the results of the Group and the Company and the source and application of funds of the Group for the year ended on that date and comply with the Companies Act, 1965; and
- (b) the accounting and other records and the registers required by the Act to be kept by the Company have been properly kept in accordance with the provisions of the Act.

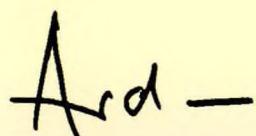
The name of the subsidiary of which we have not acted as auditors is indicated in Note 9 to the accounts. We have considered the accounts of the subsidiary and the auditors' report thereon.

We are satisfied that the accounts of the subsidiary that have been consolidated with the Company's accounts are in form and content appropriate and proper for the purposes of the preparation of the consolidated accounts and we have received satisfactory information and explanations required by us for those purposes.

The auditors' report on the accounts of the subsidiary was not subject to any qualification and did not include any comment made under subsection (3) of Section 174 of the Act.



**PRICE WATERHOUSE**  
(No. AF-0052)  
Public Accountants  
Certified Public Accountants



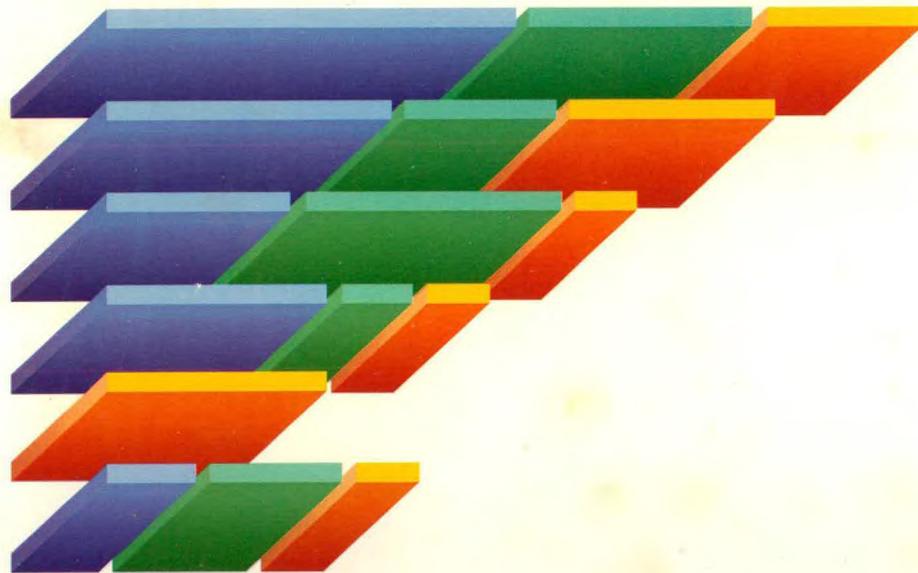
**RAJA ARSHAD BIN RAJA TUN UDA**  
(No. 383/3/94 (J/PH))  
Partner of the firm

Kuala Lumpur  
3 November 1992

LAPORAN TAHUNAN

1993

ANNUAL REPORT



## ADDED VALUE

POWER • PRODUCTIVITY • PROFITABILITY

LAPORAN KORPORAT/CORPORATE REPORT



## **Rasional Rekabentuk 'Design Rationale'**

*Rekabentuk kulit luar laporan tahunan 1993 menggambarkan secara ukuran grafik 'Added Value' di Tenaga Nasional Berhad yang melimbangkan Tenaga, Produktiviti dan Keuntungan.*

*Huruf "T" dalam beraneka warna pula dilakukan secara grafik bagi menunjukkan pertumbuhan yang telah kami capai sejak diperbadan dan diswastakan.*

*Huruf ini kelihatan meluncur ke atas secara progresif, sementara temanya yang berwarna kelabu pula mencerminkan kemajuan kami yang telah dicapai secara bijaksana.*

*Warna latar belakangnya yang serba putih melimbangkan kecerahan masa depan yang bakal kami lalui untuk membina negara dan mencapai matlamat Wawasan 2020 sementara logo korporat kami yang diletakkan secara strategik bertujuan untuk menonjolkan keteguhan kami dalam industri, bukan setakat untuk hari ini, malah untuk esok dan pada masa akan datang.*

*The cover design of the 1993 annual report depicts a graphic measurement in Added Value at Tenaga Nasional Berhad in Power, Productivity and Profitability.*

*The colourful graphics in a "T" design demonstrates the growth we have successfully achieved since our corporatisation and privatisation. It is slanted in a progressive style while the theme in grey spells our accomplishments in a subtle way.*

*The background of the cover is rendered in white denoting the bright horizons that we face in nation building and Vision 2020 and the corporate logo is strategically located to remind us of our strength in industry today, tomorrow and the future.*

---

Pencapaian Prestasi	2
Carta Prestasi Korporat	4
Struktur Organisasi	8
Misi Korporat	9
Maklumat Korporat	10
Lembaga Pengarah	12
Jawatankuasa Pengurusan	14
Penyata Pengerusi	16
Kajian Operasi	46
Peristiwa Penting Korporat	76
Carta Grid Nasional	80
Analisis Pemegangan Saham	82
Senarai Harta	84

---

Performance Highlights	2
Corporate Performance Charts	4
Organisational Structure	8
Corporate Mission	9
Corporate Information	10
Board of Directors	12
Management Committee	14
Chairman's Statement	32
Review of Operations	60
Corporate Highlights	78
National Grid Chart	80
Analysis of Shareholdings	82
Properties List	84

---



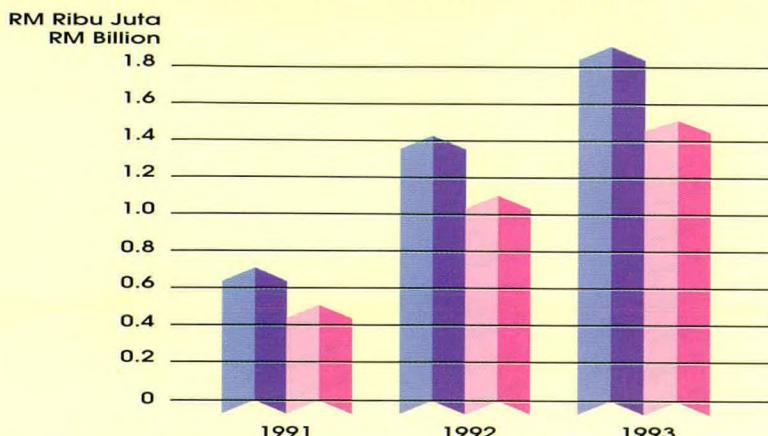
**Pencapaian Prestasi Setakat 31 Ogos, 1993**  
**Performance Highlights As At 31 August, 1993**

	1993	1992
<b>KEWANGAN /FINANCE</b>		
(Kumpulan/Group - Juta Ringgit/Million Ringgit)		
Jumlah perolehan	5,030.4	4,283.0
Total turnover		
Jumlah perbelanjaan kendalian termasuk susutnilai	3,181.7	2,868.3
Total operating expenses including depreciation		
Keuntungan sebelum cukai	1,848.7	1,414.7
Profit before tax		
Harta tetap	17,457.5	14,966.8
Fixed assets		
<b>PENJANAAN/GENERATION</b>		
Keupayaan Pepasangan(MW)	5,909	5,652*
Capacity of Installation (MW)		
<b>JUALAN ELEKTRIK/SALES OF ELECTRICITY</b>		
Jumlah unit dijual (GWj)	25,482.7	22,630.8
Total units sold (GWh)		
Hasil jualan (juta Ringgit)	4,819.3	4,089.8
Revenue from sales (million Ringgit)		
<b>PELANGGAN/CUSTOMERS</b>		
Bilangan pelanggan	3,533,951	3,320,521
Total number of customers		
<b>KAKITANGAN/EMPLOYEES</b>		
Bilangan Kakitangan	22,767	22,752
Total number of Employees		
<b>PEMEGANG SAHAM/SHAREHOLDERS</b>		
Bilangan Pemegang Saham Bumiputera	62,714	86,075
Total number of Bumiputera Shareholders		
Bilangan Pemegang Saham bukan Bumiputera	92,237	111,053
Total number of non Bumiputera Shareholders		
Bilangan Pemegang Saham Institusi	1,600	1,880
Total number of Institutional Shareholders		
Bilangan Pemegang Saham Antarabangsa	280	195
Total number of International Shareholders		
Pemegang Saham Kerajaan	34	23
Government Shareholding		
Syarikat-syarikat Nominee	167	79
Nominees Companies		

*Nota/Note*

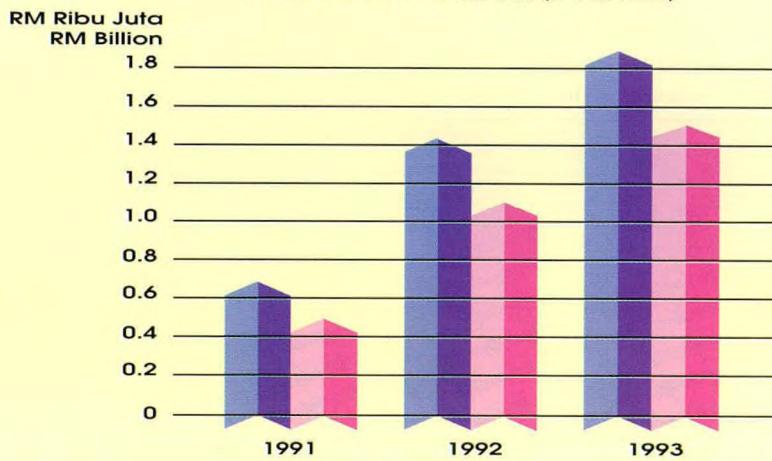
\* Grid Nasional  
 National Grid

**KEUNTUNGAN SEBELUM DAN SELEPAS CUKAI (KUMPULAN)  
PROFIT BEFORE AND AFTER TAX (GROUP)**



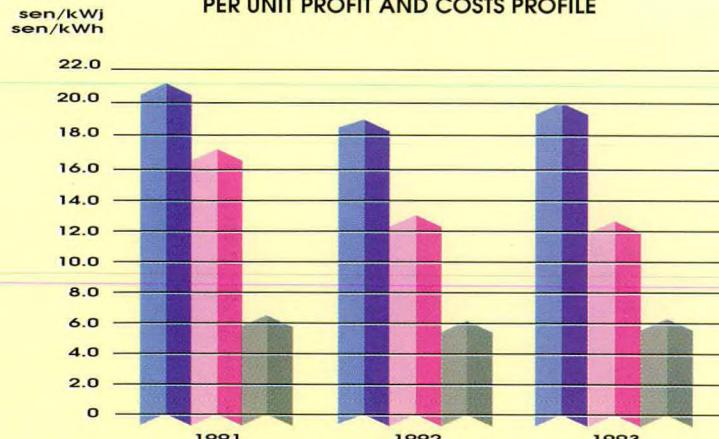
Keuntungan Sebelum Cukai  
Profit Before Tax      Keuntungan Selepas Cukai  
Profit After tax

**KEUNTUNGAN SEBELUM DAN SELEPAS CUKAI (SYARIKAT)  
PROFIT BEFORE AND AFTER TAX (COMPANY)**



Keuntungan Sebelum Cukai  
Profit Before Tax      Keuntungan Selepas Cukai  
Profit After tax

**PROFIL KEUNTUNGAN DAN KOS SEUNIT  
PER UNIT PROFIT AND COSTS PROFILE**

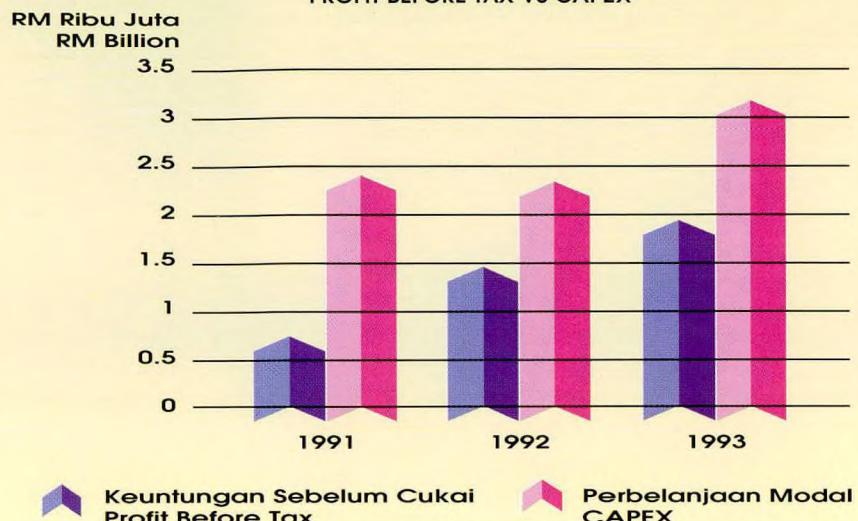


Jumlah Hasil Unit (kW)  
Total Revenue Unit (kWh)      Jumlah Kos Operasi Unit dijual (kWj)  
Total Operating Cost Unit Sold (kWh)      Kos bahanapi unit dijual (kWj)  
Fuel costs unit sold (kWh)

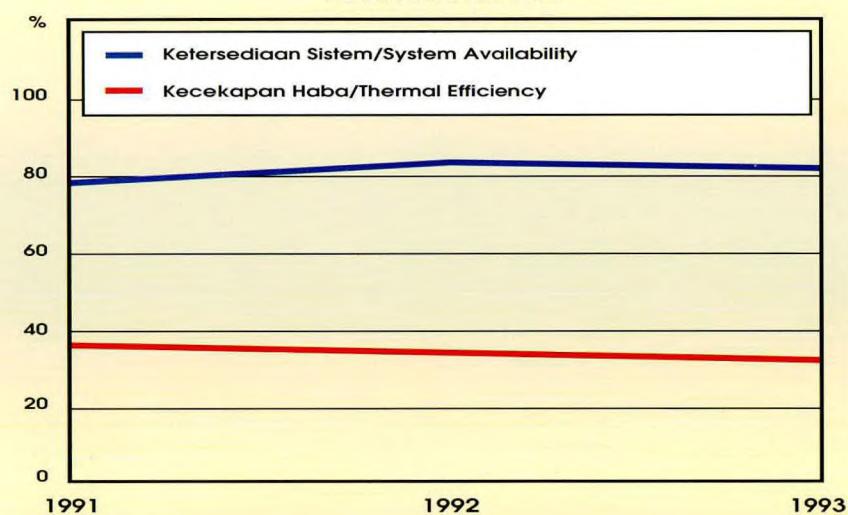
# Carta Prestasi Korporat

## Corporate Performance Charts

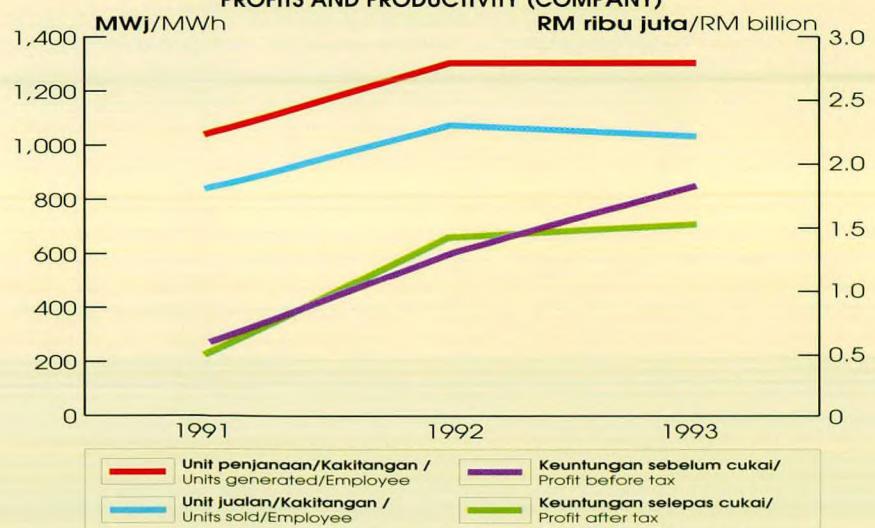
### KEUNTUNGAN SEBELUM CUKAI BERBANDING DENGAN PERBELANJAAN MODAL PROFIT BEFORE TAX VS CAPEX



### PRESTASI LOJI PLANT PERFORMANCE

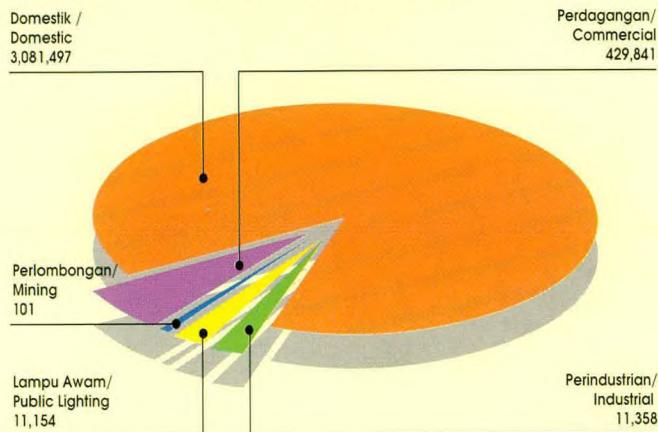


### KEUNTUNGAN DAN PRODUKTIVITI (SYARIKAT) PROFITS AND PRODUCTIVITY (COMPANY)

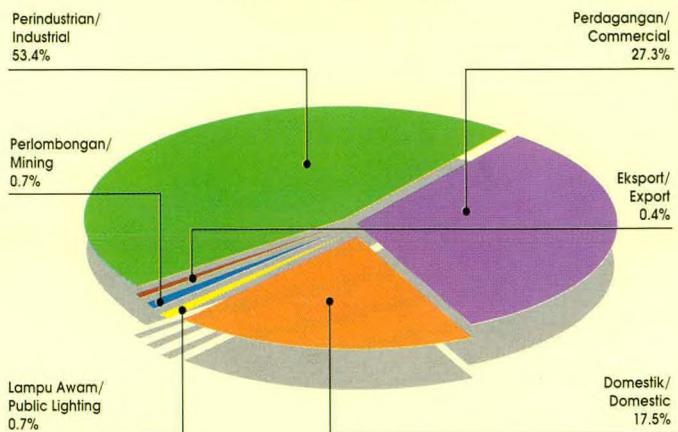


**PERATUS UNIT JUALAN MENGKELASAN DAN PENGGUNAAN PELANGGAN**  
**PERCENTAGE OF UNITS SOLD BY CUSTOMER CLASSIFICATION AND CONSUMPTION**

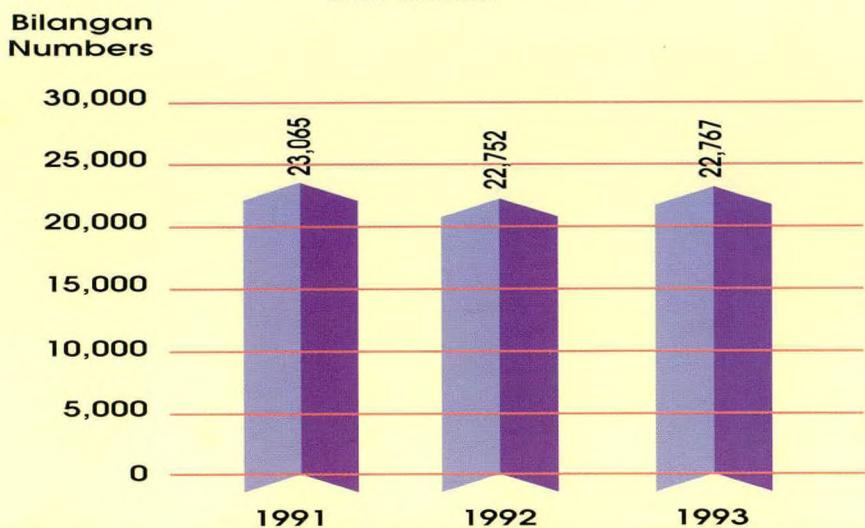
**BILANGAN PELANGGAN**  
**NUMBER OF CUSTOMERS**



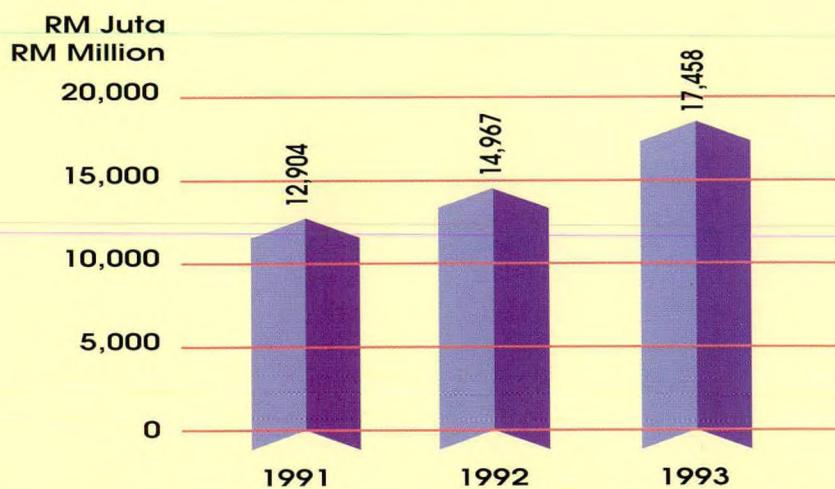
**JUALAN ELEKTRIK**  
**SALES OF ELECTRICITY**



**BILANGAN KAKITANGAN**  
**STAFF NUMBERS**



**HARTA TETAP (KUMPULAN)**  
**FIXED ASSETS (GROUP)**



**Carta Prestasi Korporat**  
**Corporate Performance Charts**

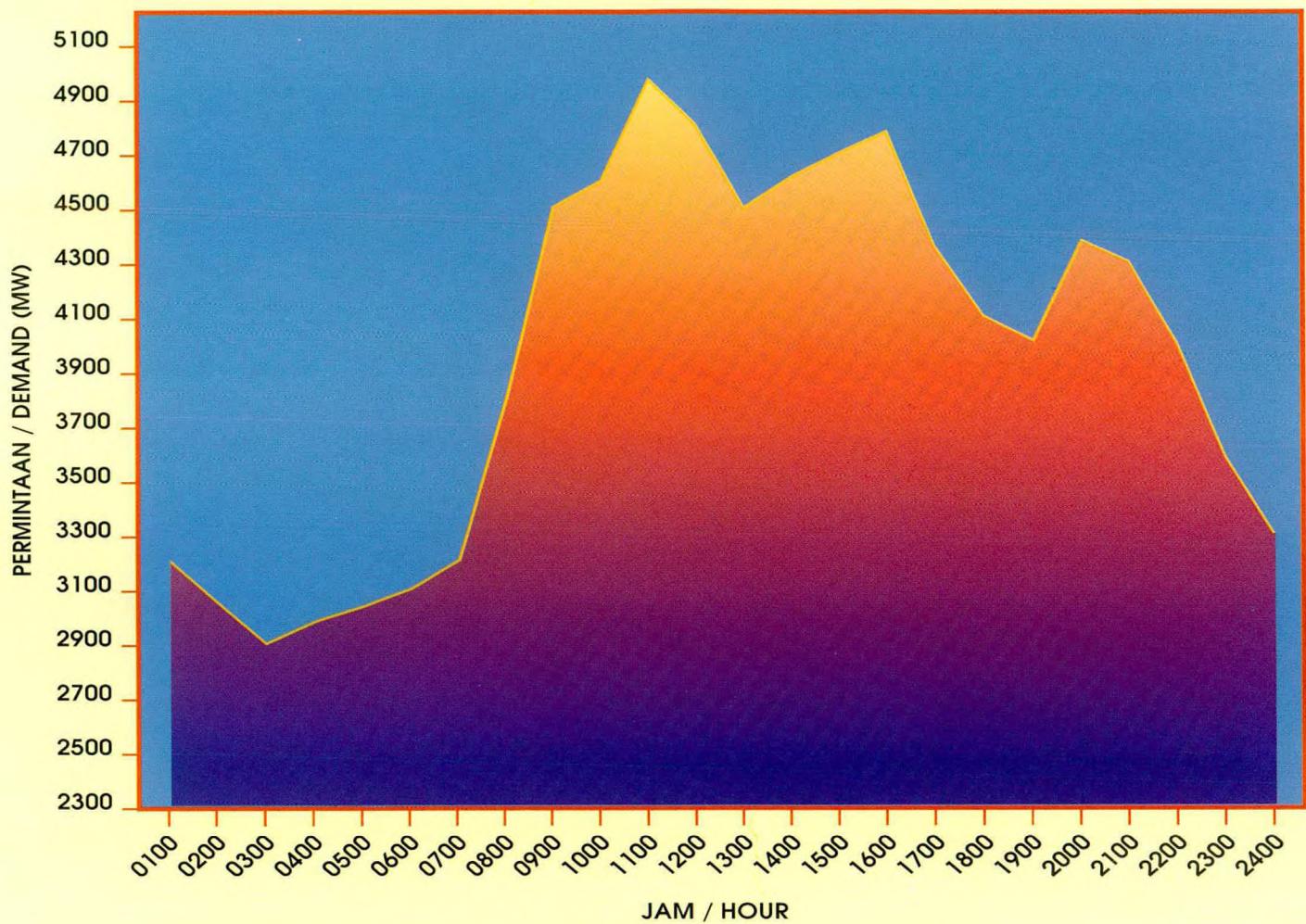
**PROGRAM PENJANAAN MENGIKUT LANDASAN PANTAS TENAGA NASIONAL BERHAD 1993 - 94**  
**TENAGA NASIONAL BERHAD'S FAST TRACK PLANT-UP PROGRAMMES 1993 - 94**

STESEN/PROJEK PROJECT/STATION	JENIS TYPE	KEUPAYAAN CAPACITY	TARIKH PENYIAPAN LOJI COMPLETION DATE
Sungai Piah Hulu I	Hidro	1 X 7.5 MW	April 1993
Jambatan Connaught	Kitar Padu dan Gas	1 X 100 MW	Mei 1993
Sungai Piah Hulu II	Hidro	1 X 7.5 MW	Jun 1993
Jambatan Connaught	Turbin Gas	2 X 34 MW	Ogos 1993
Kapar	Turbin Gas	2 X 27 MW	Oktober 1993
Kapar	Turbin Gas	2 X 27 MW	Oktober 1993
Kapar	Turbin Gas	2 X 34 MW	November 1993
Pasir Gudang	Turbin Gas	2 X 34 MW	Disember 1993
Melaka	Turbin Gas	1 X 110 MW	Disember 1993
Melaka	Turbin Gas	1 X 110 MW	Januari 1994
Serdang III	Turbin Gas	1 X 135 MW	Mac 1994
Serdang IV	Turbin Gas	1 X 135 MW	April 1994
Serdang I	Turbin Gas	1 X 110 MW	Mei 1994
Serdang V	Turbin Gas	1 X 135 MW	Mei 1994
Serdang II	Turbin Gas	1 X 110 MW	Jun 1994
Sungai Piah Hilir I	Hidro	1 X 27.5 MW	Julai 1994
Kapar APDP (Pakej A)	Turbin Gas	1 X 110 MW	Julai 1994
Sungai Piah Hilir II	Hidro	1 X 27.5 MW	Ogos 1994
Kapar APDP (Pakej A)	Turbin Gas	1 X 110 MW	Ogos 1994
Kapar APDP (Pakej A)	Turbin Gas	1 X 110 MW	Ogos 1994
Pasir Gudang APDP (Pakej B)	Turbin Gas	3 X 110 MW	November 1994

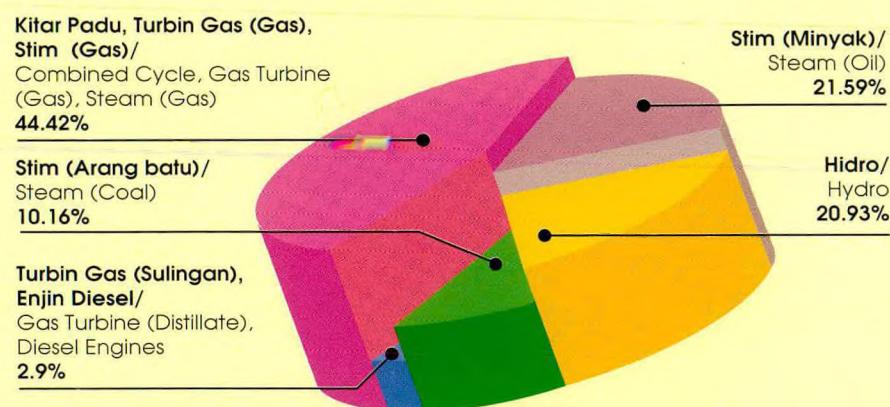
**RANCANGAN PENJANAAN 1993 - 95**  
**PLANT-UP PROGRAMMES 1993 - 95**

TAHUN YEAR	Pertambahan Keupayaan (MW)/ Capacity Increase (MW)			Jumlah Keupayaan (MW)/ Total Capacity (MW)			Permintaan Unjuran (MW) Semenanjung/  Projected Demand Peninsula(MW)
	TNB	IPPs	JUMLAH TOTAL	TNB	IPPs	JUMLAH TOTAL	
1993	372		372	5909		5909	5004
1994	1474	20	1494	7383	20	7403	5600
1995	350	2089	2439	7733	2109	9842	6170

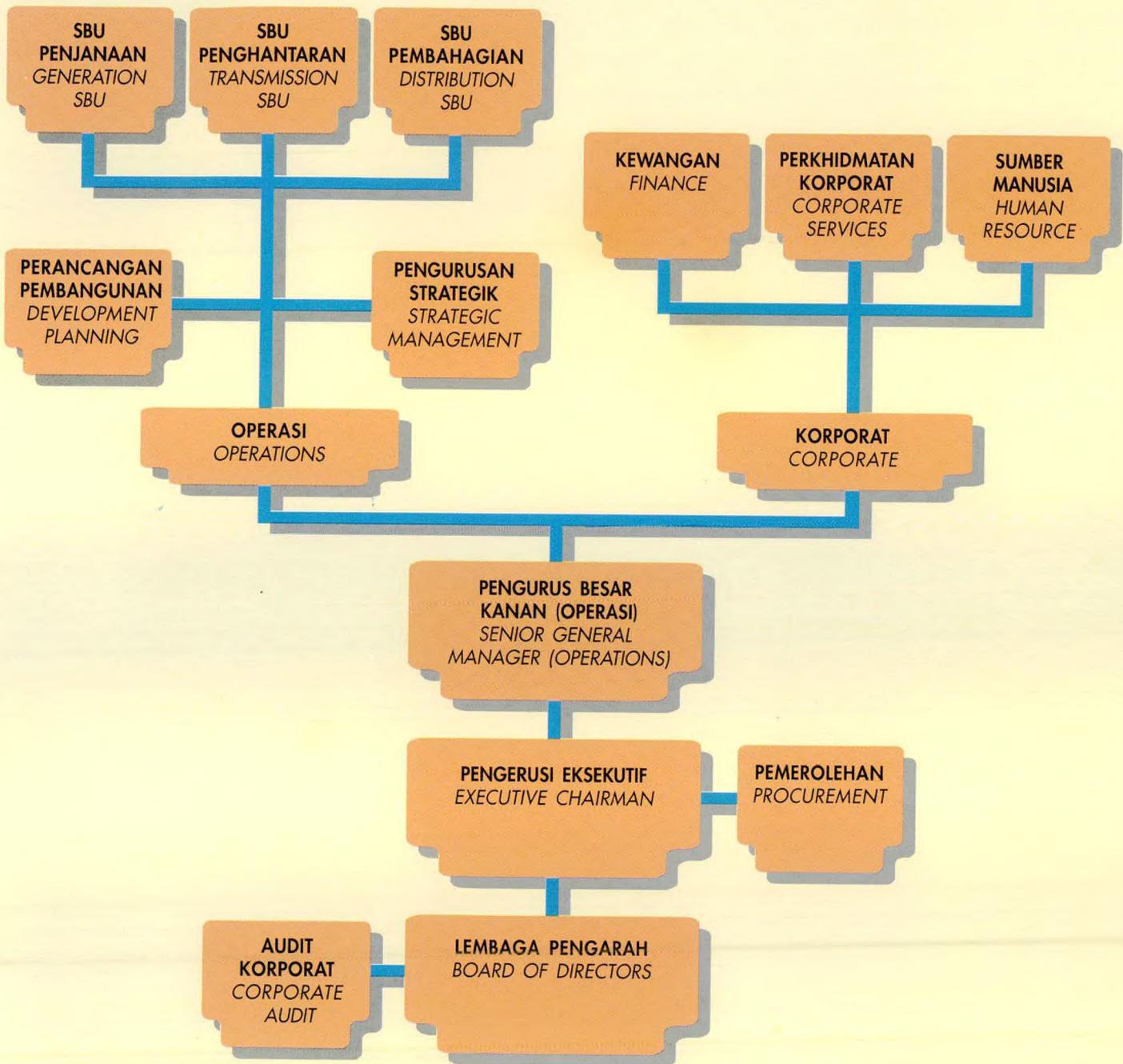
**KELUK BEBAN HARIAN BAGI PERMINTAAN MAKSIMUM GRID NASIONAL (MW)**  
**DAILY LOAD CURVE ON DAY OF HIGHEST MAXIMUM DEMAND NATIONAL GRID (MW)**  
**KHAMIS (5 OGOS 1993)/THURSDAY (5 AUGUST 1993)**



**CAMPURAN PENJANAAN KEUPAYAAN TERPASANG 1993**  
**GENERATION MIX OF THE CAPACITY OF INSTALLATION 1993**



# Struktur Organisasi Organisational Structure



## Misi Korporat Corporate Mission



Ibu Pejabat Korporat kami berdiri megah di tengah-tengah kehijauan di Jalan Bangsar, Kuala Lumpur/  
Amidst the lush greenery, stands our Corporate Head Office at Jalan Bangsar, Kuala Lumpur

Untuk menyediakan satu infrastruktur ekonomi nasional yang penting dengan cara :

- \* Memenuhi keperluan pelanggan untuk bekalan tenaga yang selamat, yang berdaya-harap dan ekonomik secara berterusan
- \* Menggalakkan pertumbuhan organisasi-organisasi bisnes yang cekap yang boleh memenuhi keperluan industri bekalan tenaga

di samping memenuhi kehendak semua pemegang saham.

To provide an essential part of the national economic infrastructure by :

- \* Continuously meeting customers' requirements for energy safely, reliably and economically
- \* Encouraging the growth of efficient enterprises to service the needs of the energy supply industry

whilst meeting the needs of all shareholders.

## **Maklumat Korporat Corporate Information**

Tenaga Nasional Berhad menyediakan perkhidmatan kepada 3.5 juta pelanggan di seluruh Semenanjung Malaysia. Syarikat ini masih mengekalkan monopolinya dalam penjanaan, penghantaran dan pembahagian elektrik di Semenanjung. Kini ia dalam tahun ketiga penswastaannya dan merupakan salah satu daripada usaha penswastaan Kerajaan Malaysia yang amat berjaya. Pada 31 Ogos, 1993, Syarikat ini mempunyai salah satu jumlah saham yang terbesar diperdagangkan di Bursa Saham Kuala Lumpur (BSKL), dengan modal pasaran sebanyak kira-kira RM 31.96 ribu juta. Ia merupakan 15.9 peratus daripada Indeks Komposit Kuala Lumpur dan 8.9 peratus daripada jumlah permodalan pasaran.

### **PEJABAT BERDAFTAR/REGISTERED OFFICE**

Tenaga Nasional Berhad  
129, Jalan Bangsar  
59200 Kuala Lumpur  
Malaysia  
Telefon/Telephone                            03-2825566  
Faksimili/Facsimile                        03-2826754  
Teleks/Telex                                 TRANG MA 30426, ELELEN MA 33714  
Telegram/Telegram                         TRANG

### **PENDAFTAR SAHAM/SHARE REGISTRAR**

MIDF Consultancy and Corporate Services Sendirian Berhad  
Tingkat 12, Bangunan MIDF  
195A, Jalan Tun Razak  
50400 Kuala Lumpur  
Malaysia  
Telefon/Telephone                        03-2613355

### **BANK-BANK UTAMA/PRINCIPAL BANKERS**

Bank Bumiputra Malaysia Berhad  
Menara Bumiputra  
Jalan Melaka  
50100 Kuala Lumpur

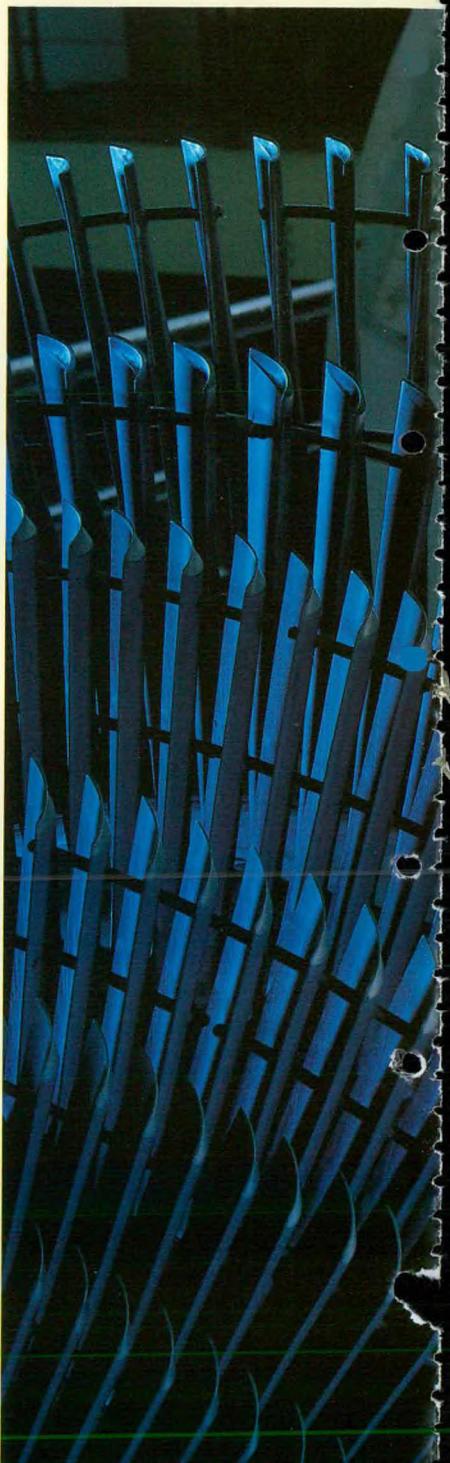
Malayan Banking Berhad  
Menara Maybank  
100, Jalan Tun Perak  
50050 Kuala Lumpur

### **JURUAUDIT/AUDITORS**

Price Waterhouse  
Tingkat 11, Wisma Sime Darby  
Jalan Raja Laut  
50350 Kuala Lumpur

### **PENYENARAIAN DI BURSA SAHAM/STOCK EXCHANGE LISTING**

Bursa Saham Kuala Lumpur/Kuala Lumpur Stock Exchange



Tenaga Nasional Berhad's electric utility operations serve 3.5 million customers throughout Peninsular Malaysia. The Company maintains a monopoly in the generation, transmission and distribution of electricity in the Peninsula. It is now in its third year of privatisation and represents one of the more successful privatisation efforts of the Malaysian Government. As at 31 August, 1993, the Company is one of the largest stocks on the Kuala Lumpur Stock Exchange (KLSE) with a market capitalisation of approximately RM 31.96 billion, accounting for 15.9 per cent of the Kuala Lumpur Composite Index and 8.9 per cent of the total market capitalisation.



## **Lembaga Pengarah Board of Directors**

The Board of Directors has primary responsibility for directing the management of the Company's business and affairs which require policy decision making. Six Members of the Board are elected by the Minister of Finance Incorporated and five are elected by Shareholders. Of the eleven Directors and two Alternate Directors, two are from within the Company, one each from the Ministry of Finance and the Ministry of Energy, Telecommunications and Posts, while the rest are from outside with broad experience in business, finance and corporate affairs.

### **Pengerusi Eksekutif/Executive Chairman**

Tan Sri Dato' Haji (Dr) Ani bin Arope

### **Pengarah-pengarah/Directors**

Dato' Dr Mazlan bin Ahmad

(menamatkan perkhidmatan sebagai Pengarah pada 30 November, 1992/ceased to be a Director on 30 November, 1992)

Dr Haji Abdul Aziz bin Muhamad

(dilantik sebagai Pengarah pada 13 Januari, 1993/appointed as Director on 13 January, 1993)

Dato' Helmi bin Mohd Noor

Dato' Nelayander Sadasivan

Dato' Haji Mohd Zihin bin Haji Mohd Hassan

Dato' Hanifah bin Noordin

Dato' Chan Keong Hon

Dato' Megat Abdul Rahman bin Megat Ahmad

Lau Yin Pin @ Lau Yen Beng

Dato' Dr Joseph Eravelly

Dato' Mohamed Ariffin bin Abdul Rahman

### **Pengarah-pengarah Pengganti/Alternate Directors**

Anwar bin Aji

Pengarah Pengganti kepada/Alternate Director to Dr Abdul Aziz bin Muhamad (dilantik pada 13 Januari, 1993/appointed on 13 January, 1993)

Norminshah bt Sabirin

(menamatkan perkhidmatan sebagai Pengarah Pengganti pada 25 September, 1992/ceased to be an Alternate Director on 25 September, 1992)

Dr Mohd Yusof bin Ismail

Pengarah Pengganti kepada/Alternate Director to Dato' Helmi bin Mohd Noor (dilantik pada 1 Oktober, 1992/appointed on 1 October, 1992)

### **Setiausaha Syarikat/Company Secretary**

Dato' Mahmud Badri bin Haji Basir



Dari kiri ke kanan/From left to right -

**Barisan Belakang/Back row -**

Dato' Mahmud Badri bin Haji Basir, Dato' Megat Abdul Rahman bin Megat Ahmad, Encik Anuar bin Aji, Dato' Dr Joseph Eravelly, Dr Mohd Yusuf bin Ismail, Dato' Nelayander Sadasivan, Dato' Haji Mohd Zihin bin Haji Mohd Hassan, Dato' Hanifah bin Noordin

**Barisan Depan/Front row -**

Dato Chan Keong Hon, Dato' Helmi bin Mohd Noor, Tan Sri Dato' Haji (Dr) Ani bin Arope, Dato' Mohamed Ariffin bin Abdul Rahman, Dr Haji Abdul Aziz bin Muhamad

**Tidak ada dalam gambar/Not in the picture -**

Encik Lau Yin Pin @ Lau Yen Beng

Lembaga Pengarah mempunyai kewajipan utama untuk menentukan haluan pengurusan perniagaan dan hal ehwal Syarikat yang memerlukan penentuan keputusan dasar. Enam orang Ahli Lembaga Pengarah dipilih oleh Menteri Kewangan Diperbadankan, sementara lima orang ahli lagi dipilih oleh para Pemegang Saham. Dari sebelas orang Pengarah dan dua orang Pengarah Pengganti, dua orang adalah dari Syarikat, manakala setiap seorang adalah dari Kementerian Kewangan dan Kementerian Tenaga, Telekom dan Pos. Para Pengarah lain pula adalah dari luar yang mempunyai pengalaman luas dalam bidang perniagaan, kewangan dan hal ehwal korporat.

## Jawatankuasa Pengurusan Management Committee



Dato' Mohamed Ariffin bin Abdul Rahman, Tan Sri Dato' Haji (Dr) Ani bin Arope, Dato' Mahmud Badri bin Haji Basir



Haji Wan Ali bin Wan Jaafar, Mohd Nasir bin Ismail



Mohd Yusof bin Haji Ibrahim, Ahmad Abid bin Haji Zainal Abidin, Yeo Hock Keng



Kamaluddin bin Haji Ibrahim Ali, Haji Wan Hussein bin Wan Endut Al-Haj, Th'ng Yong Huat

Jawatankuasa Pengurusan mempunyai tugas untuk melaksanakan haluan korporat Tenaga Nasional Berhad, seperti yang telah ditetapkan oleh Lembaga Pengarah. Ia juga bertanggungjawab untuk memenuhi piagam perniagaan Syarikat seperti yang telah termaktub dalam Misi dan Wawasan Korporat. Berlandaskan skop ini, mereka juga dipertanggungjawab untuk memastikan supaya Syarikat berfungsi untuk menghasilkan keuntungan bagi memenuhi kepentingan para Pemegang Saham.

The Management Committee has the task of effecting the corporate direction of Tenaga Nasional Berhad as dictated by the Board of Directors. It is also responsible for fulfilling the business charter of the Company as laid down in the Corporate Mission and Vision. Within this scope, it is also their duty to ensure that the Company works within a framework of profit in the interest of its Shareholders.

Tan Sri Dato' Haji (Dr) Ani bin Arope  
Pengerusi Eksekutif/Executive Chairman

Dato' Mohamed Ariffin bin Abdul Rahman  
Pengurus Besar Kanan (Operasi)/Senior General Manager (Operations)  
Pengarah Eksekutif/Executive Director

Dato' Mahmud Badri bin Haji Basir  
Pengurus Besar (Perkhidmatan Korporat)/  
General Manager (Corporate Services)

Kamaluddin bin Haji Ibrahim Ali  
Pengurus Besar (Pengurusan Sumber Manusia)/  
General Manager (Human Resource Management)  
Bersara pada 20 Ogos, 1993/Retired on 20 August, 1993

Haji Wan Hussein bin Wan Endut Al-Haj  
Pengurus Besar (Pembangunan Bisnes)/  
General Manager (Business Development)  
Bersara pada 2 Februari, 1993/Retired on 2 February, 1993

Th'ng Yong Huat  
Pengurus Besar (Projek Utama)/  
General Manager (Major Projects)  
Bersara pada 1 Mac, 1993/Retired on 1 March, 1993

Ahmad Abid bin Haji Zainal Abidin  
Pengurus Besar (Penjanaan)/  
General Manager (Generation)

Mohd Yusof bin Haji Ibrahim  
Pengurus Besar (Pembahagian)/  
General Manager (Distribution)

Yeo Hock Keng  
Pemangku Pengurus Besar (Penghantaran)/  
Acting General Manager (Transmission)  
Bersara pada 26 Ogos, 1993/Retired on 26 August, 1993

Haji Wan Ali bin Wan Jaafar (menjalankan tugas/covering the duties of)  
Pengurus Besar (Kewangan)/  
General Manager (Finance)  
Bersara pada 18 Mei, 1993/Retired on 18 May, 1993

Mohd Nasir bin Ismail (menjalankan tugas/covering the duties of)  
Pengurus Besar (Kewangan)/  
General Manager (Finance)

# Penyata Pengerusi

## PENDAHULUAN

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Ogos, 1993, Syarikat anda, Tenaga Nasional Berhad (TNB) yang mencapai keteguhan dari ketersediaan tenaga, produktiviti dan prestasi kewangan berupaya menghadapi keadaan tenaga yang terhad, tetapi stabil. Ia berhasil memperolehi keputusan dengan "Nilai Ditambah" yang muktamad.

Syarikat ini masih kekal dengan tanggungjawabnya untuk memenuhi peluang pertumbuhan baru dan ia juga memainkan peranan dalam menggalakkan pertumbuhan ekonomi di Semenanjung Malaysia. TNB turut memberi perhatian terhadap kecekapan penggunaan sumber tenaga dengan kerjasama pelanggan menerusi berbagai program penggunaan tenaga secara cermat. Ini bertujuan untuk mengurangkan ketidakcekapan penggunaan tenaga supaya kuasa elektrik sentiasa tersedia untuk menampung keperluan ekonomi yang semakin berkembang.

Ekonomi Malaysia bertambah kukuh dan mengalami peningkatan pertumbuhan sebanyak 8.0 peratus. Tahun ini merupakan satu lagi tahun yang memuaskan kepada industri tenaga kerana permintaan elektrik masih mendahului perkembangan KDNK.

Kakitangan terus memberi tumpuan untuk memperbaiki proses perniagaan baru yang telah memperlihatkan pencapaian kemajuannya dalam tahun ini. Dengan peranan mereka, kami telah mencapai kemajuan besar untuk mempertingkatkan lagi mutu perkhidmatan bagi memenuhi keperluan pelanggan yang semakin berkembang. Kini TNB berada dalam kedudukan yang lebih bersedia untuk mengambil peluang dari pertumbuhan yang dijangka akan diperolehi dalam tahun-tahun akan datang.

Dengan pencapaian keuntungan yang berterusan dalam tahun ketiga berturut-turut, falsafah kami sebagai warga korporat "untuk menyumbang semula sesuatu" kepada masyarakat tempat kami beroperasi merangkumi program alam sekitar, projek dan aktiviti kemasyarakatan serta tanggungjawab terhadap keselamatan dalam semua bidang operasi kami.

Nampaknya, pendekatan kami dalam falsafah perniagaan sejak diperbadarkan telah menunjukkan kesan. Oleh yang demikian, saya dengan sukacitanya ingin melaporkan bahawa prestasi yang cemerlang ini adalah hasil daripada dedikasi, bakat dan kemahiran sumber tenaga manusia yang berjumlah 22,767 orang.

Keputusan yang diperolehi dengan sendiri membuktikannya.

## PRESTASI KEWANGAN

Malaysia terus menikmati pertumbuhan ekonomi yang teguh dalam Tahun Kewangan 1992/93. Di TNB, jangkamasa ini merupakan satu cabaran kerana pertumbuhan jualan dalam kWj sebanyak 12.6 peratus telah meningkatkan tekanan terhadap bekalan tenaga. Kami dengan sukacitanya ingin mengumumkan bahawa bekalan tenaga yang terhad pada awal tahun telah semakin pulih. Berasaskan kepada latar belakang ini, kami dengan sukacitanya mengumumkan bahawa Kumpulan dan Syarikat telah mencatatkan keputusan yang amat membanggakan -

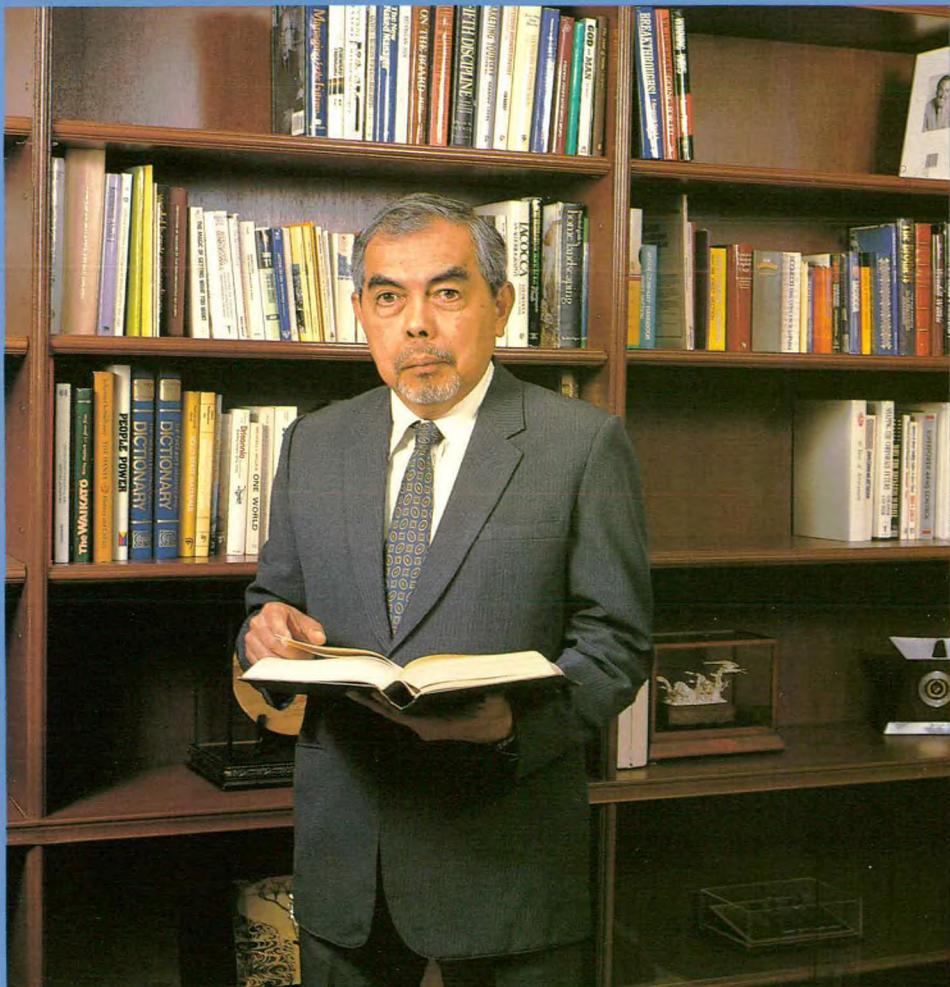
Kumpulan mencatatkan perolehan sebanyak RM 5.03 ribu juta, sementara Syarikat pula sebanyak RM 5.01 ribu juta. Ini merupakan peningkatan sebanyak 17 peratus kepada Kumpulan dan Syarikat.

Keuntungan sebelum cukai untuk Kumpulan dan Syarikat meningkat sebanyak 31 peratus, dengan Kumpulan memperolehi RM 1.85 ribu juta, manakala Syarikat pula sebanyak RM 1.84 ribu juta.

Keuntungan Selepas Cukai dan kepentingan minoriti bagi Kumpulan meningkat kepada RM 1.53 ribu juta manakala bagi Syarikat pula meningkat kepada RM 1.52 ribu juta. Ini merupakan peningkatan sebanyak 33 peratus berbanding dengan pencapaian dalam tahun sebelumnya.

Punca utama peningkatan pendapatan ini adalah dari pertumbuhan jualan elektrik yang berterusan teguh, iaitu sebanyak 12.6 peratus, peningkatan kecil Harga Jualan Purata sebanyak 4.7 peratus, iaitu kepada 18.91 sen dan pertukaran secara berterusan kepada penjanaan bakaran gas yang lebih cekap.

Sejak tiga tahun lalu prestasi keuntungan Kumpulan telah meningkat. Tahun 1991, Kumpulan telah mencatatkan keuntungan sebelum cukai sebanyak RM 702 juta, tahun 1992 sebanyak RM 1.41 ribu juta dan dalam Tahun Kewangan berakhir 31 Ogos 1993 melonjak lebih tinggi lagi kepada RM 1.85 ribu juta walaupun kadar tarif tidak berubah sejak tahun 1987 dan peningkatan harga minyak bahan api.



Pengerusi Eksekutif/Executive Chairman, Tan Sri Dato' Haji (Dr) Ani bin Arope

"Kumpulan mencatatkan perolehan sebanyak RM 5.03 ribu juta, sementara Syarikat pula sebanyak RM 5.01 ribu juta. Ini merupakan peningkatan sebanyak 17 peratus kepada Kumpulan dan Syarikat. Keuntungan sebelum cukai untuk Kumpulan dan Syarikat meningkat sebanyak 31 peratus, dengan Kumpulan memperolehi RM 1.85 ribu juta, manakala Syarikat pula sebanyak RM 1.84 ribu juta"



Bangunan Sultan Abdul Samad di Dataran Merdeka bermandikan cahaya/  
The ceremonious bright lights of the Sultan Abdul Samad building at Merdeka Square



### Produktiviti

Produktiviti dari segi bilangan unit penjanaan menunjukkan kadar pertumbuhan tahunan sebanyak 13.7 peratus, sementara bilangan unit jualan pula meningkat sebanyak 14 peratus setiap tahun, meningkat dua kali ganda sejak tahun 1987, iaitu dalam jangkamasa dari 1 September 1986 hingga 31 Ogos 1993.

Peningkatan jualan, kecekapan dan peningkatan produktiviti serta kemungkinan pertambahan pendapatan melalui kepelbagaiannya yang sedang diterokai oleh Syarikat akan memantapkan lagi TNB.

Program 'American Depository Receipts' (ADR) yang sedang diuruskan oleh Syarikat akan juga menambahkan lagi kecenderungan terhadap saham TNB.

### Harta Tetap

Harta Tetap Syarikat telah berkembang kepada RM 17,437 juta, meningkat sebanyak 16.6 peratus berbanding dalam tahun sebelumnya. Harta bersih sesaham pula ialah sebanyak RM 3.86.

### Pinjaman

Dalam tahun ini, tunggakan pinjaman Syarikat telah berkurangan kepada RM 5,383 juta berbanding dengan RM 5,810 juta pada akhir tahun sebelumnya. Sementara itu, dana pemegang saham meningkat kepada RM 11,542.2 juta.

### Perbelanjaan Modal

Syarikat menanggung perbelanjaan modal sebanyak RM 3,076.0 juta dalam tahun ini, berbanding dengan RM 2,391 juta dalam tahun sebelumnya.

### Matawang Asing

Dalam tahun ini, Syarikat memperolehi keuntungan sebanyak RM 8 juta dari Pertukaran Matawang Asing.

### Memberi Diskaun Sebagai Warga Korporat Bertanggungjawab

Sebelum diperbadankan lagi Syarikat telah secara aktif terlibat dalam pemberian subsidi kepada beberapa kategori pelanggan seperti industri, hotel, lombong, lampu awam, institusi pendidikan, keagamaan dan kebajikan, iaitu dalam bentuk diskauan bagi menyokong usaha kerajaan untuk memulihkan ekonomi negara yang menghadapi kemelesetan pada pertengahan tahun lapan puluhan. Ia juga bertujuan untuk membantu membangunkan negara. Sungguhpun pemberian diskauan ini menyebabkan Syarikat mengalami kekurangan pendapatan sebanyak RM 207.9 juta dalam tahun kewangan ini, kami yakin bahawa itu merupakan satu peranan yang harus dipikul sebagai warga korporat yang bertanggungjawab bagi menyokong usaha kerajaan dalam menjayakan Wawasan 2020.

### PEMEGANG SAHAM

Jumlah pemegang saham Syarikat telah berkurangan kepada 157,032 pada akhir tahun ini berbanding dengan 199,305 dalam tempoh yang sama sebelumnya. Pemegangan saham di kalangan Bumiputera ialah sebanyak 39.97 peratus. Sementara itu, pegangan saham institusi juga turut berkurangan, iaitu dari 1,880 dalam tahun 1992 kepada 1,600 dalam tahun 1993. Minat pelabur asing pula menunjukkan arah aliran yang semakin meningkat, dengan pegangan saham yang bertambah dari 195 dalam tahun 1992 kepada 280 dalam tahun 1993. Menteri Kewangan Diperbadankan masih merupakan pemegang saham terbesar dengan pegangan kepentingan sebanyak 73.24 peratus.

### PRESTASI SAHAM

Walaupun ramalan yang dibuat tidak meyakinkan, namun saham Syarikat tetap menunjukkan prestasi yang memuaskan dalam tahun ini. Harganya meningkat dari RM 9.65 dalam tahun kewangan sebelumnya, memuncak kepada RM 11.10 pada 5,20 dan 22 Ogos, 1993 dan seterusnya mengakhiri tahun kewangan ini pada harga RM 10.60.

Harga saham masih melonjak dan mencatatkan paras tertinggi sebanyak RM 13.90 pada 15 November, 1993. Ini merupakan satu petanda yang membawa manfaat kepada Syarikat dan pemegang saham.

Pada umumnya, harga tersebut mengikut arah aliran dalam pasaran yang kebanyakannya dipengaruhi oleh peristiwa di dalam dan luar negeri. Masalah kesulitan tenaga elektrik telah dikurangkan pada akhir tahun kewangan setelah lebih banyak kuasa elektrik ditambah ke Grid Nasional. Ini juga menyebabkan lebihan yang selesa dapat dikenakan. Keyakinan pelanggan pulih kembali dan menggalakkan pertumbuhan ekonomi yang berterusan.

Pengumuman keputusan kewangan setengah tahun Syarikat yang tidak diaudit pada awal bulan Mei 1993 juga menunjukkan bahawa prestasi korporat masih kekal seperti yang dijangkakan. Ini telah mempengaruhi keteguhan harga saham Syarikat.

### PERTUKARAN PARADIGMA

Syarikat telah melalui satu pertukaran paradigma, iaitu berubah dari sebuah syarikat kerajaan kepada sebuah syarikat senaraian awam dan dari sebuah badan yang berkewajipan sosial menjadi sebuah badan yang memikul tanggungjawab komersial yang strategik. Bagi menyesuaikan dirinya dengan iklim peniagaan tahun sembilan puluhan yang pesat berkembang, penyusunan semula organisasi iaitu dari struktur pengurusan hierarki kepada struktur pengurusan bercorak landai dan dari pengurusan berbentuk birokrasi kepada pengurusan yang lebih berdasarkan proses.

Perhatian yang lebih berat juga diberikan terhadap mutu perkhidmatan pelanggan. Komunikasi berbentuk dari atas ke bawah telah diperbaiki lagi dengan penglibatan Pengurusan secara lebih erat dalam sesi dialog yang kerap diadakan dengan Kakitangan. Pendidikan, latihan dan pembangunan sumber tenaga manusia telah dijadikan satu proses yang berterusan.





"Saham Syarikat tetap menunjukkan prestasi yang memuaskan dalam tahun ini. Harganya meningkat dari RM 9.65 dalam tahun kewangan sebelumnya, memuncak kepada RM 11.10 pada 5, 20 dan 22 Ogos, 1993 dan seterusnya mengakhiri tahun kewangan ini pada harga RM 10.60"



### **UNIT PERNIAGAAN STRATEGIK, USAHA PERNIAGAAN DAN UNIT PERNIAGAAN**

Seajar dengan keperluan untuk menyusun semula TNB bagi mencapai daya saingan, Lembaga Pengarah telah meluluskan pembentukan tiga unit niaga strategik dalam Syarikat yang meliputi bahagian Penjanaan, Penghantaran dan Pembahagian. Usaha perubahan dalam pengurusan ini melibatkan pengaturan semula proses untuk menukar unit niaga strategik tersebut menjadi satu entiti perniagaan yang berdaya maju secara komersial. Lawatan kajian ke badan-badan dan syarikat kemudahan awam di seberang laut telah diadakan untuk mempelajari tentang amalan praktikal sebagai panduan dan seterusnya melaksanakan inisiatif strategik yang disyorkan. Teras perniagaan dari Penjanaan, Penghantaran dan Pembahagian akan dibantu sepenuhnya oleh semua fungsi perkhidmatan sokongan bagi memastikan kejayaannya.

Seiring dengan pengurusan strategik ini juga, Usaha Perniagaan dan Unit Niaga baru telah dibentuk dan masing-masing beroperasi secara bersendirian. Usaha Perniagaan baru yang telah dibentuk ialah Tenaga Nasional Properties Sdn Bhd, Tenaga Nasional Research and Development Sdn Bhd dan Tenaga Nasional Engineering Services Sdn Bhd.

Unit Niaga baru yang ditubuhkan setakat ini pula meliputi Perkhidmatan Keselamatan, Institut Latihan Sultan Ahmad Shah (ILSAS), Teknologi Maklumat dan Komunikasi Korporat. Lebih banyak jabatan lain dalam Syarikat sedang dirancang untuk dijadikan sebagai Usaha Perniagaan atau Unit Niaga pada masa akan datang.

## PENGURUSAN KRISIS

### Tinjauan

Berbagai perubahan ketara telah berlaku di Malaysia sejak lima tahun kebelakangan ini berbanding dengan sepuluh tahun lepas. Semasa Kerajaan Malaysia merangka Rancangan Malaysia Keenam (1991-95), ia telah menggubal satu pelan induk untuk diikuti oleh semua pihak. Apa yang sepatutnya dicapai dalam jangkamasa lima tahun, kini telah dicapai oleh rakyat Malaysia dalam tempoh setengah daripada jangkamasa tersebut. Kejayaan ini merupakan sesuatu yang membanggakan negara, tetapi pembangunan yang amat pesat ini sudah tentu akan membawa kesan kepada kemampuan untuk menyediakan infrastruktur negara.

Pelanggan mega dan mikro di antara 1 September, 1992 hingga 31 Ogos, 1993 telah meningkat mengakibatkan pertambahan besar pada asas pelanggan kami. Seramai 213,430 pelanggan baru telah disambungkan. Industri-industri yang sedia ada juga sedang mengalami perkembangan pada kadar yang amat menggalakkan.

Disamping itu, adalah kelihatan bahawa Malaysia kini sedang pesat bertukar dari sebuah negara berdasarkan komoditi kepada sebuah negara perindustrian. Dalam suasana sedemikian, keperluan tenaga elektrik semestinya dikehendaki untuk industri-industri baru.

### Pasukan Pengurusan Krisis

Apabila keadaan kekurangan tenaga semakin ketara, satu Pasukan Pengurusan Krisis telah ditubuhkan dalam bulan Januari 1993, diketuai oleh Pengerusi Eksekutif. Ia bertujuan untuk menyelesaikan masalah kekurangan tenaga yang dialami oleh Syarikat pada waktu beban puncak. Pasukan ini telah diarahkan supaya meneliti semua cara yang ada untuk mencari penyelesaian segera terhadap cabaran yang dihadapi. Ini meliputi perlaksanaan pembinaan projek-projek penjanaan mengikut landasan pantas. Di bawah program ini, TNB telah mencatatkan sejarah apabila ia mengangkut peralatan loji janakuasa mampat seberat 90 tan melalui udara. Projek ini telah disiapkan dalam tempoh lima bulan sahaja, satu bulan lebih awal dari yang dijadualkan.

Pasukan ini juga telah diarahkan supaya mengadakan rundingan dengan Kerajaan Singapura dan Thailand untuk pembelian tenaga elektrik bagi memenuhi permintaan puncak waktu siang. Rundingan ini telah berhasil dengan satu perjanjian ditandatangani dalam bulan Ogos 1993 dengan Public Utilities Board, Singapore untuk memperolehi 100 MW kuasa elektrik bagi memenuhi permintaan puncak waktu siang untuk selama enam bulan.

### Komunikasi

Pasukan Pengurusan Krisis mengadakan pertemuan setiap minggu bagi mengawasi arah aliran dan menyelesaikan berbagai isu. Perhubungan dengan masyarakat luar juga diadakan untuk memberitahu mereka tentang kemajuan projek-projek yang akan dilaksanakan. Di sepanjang tempoh ini, pihak media telah diberitahu tentang perkembangan terbaru serta langkah-langkah yang diambil untuk menyelesaikan masalah kekurangan tenaga elektrik.

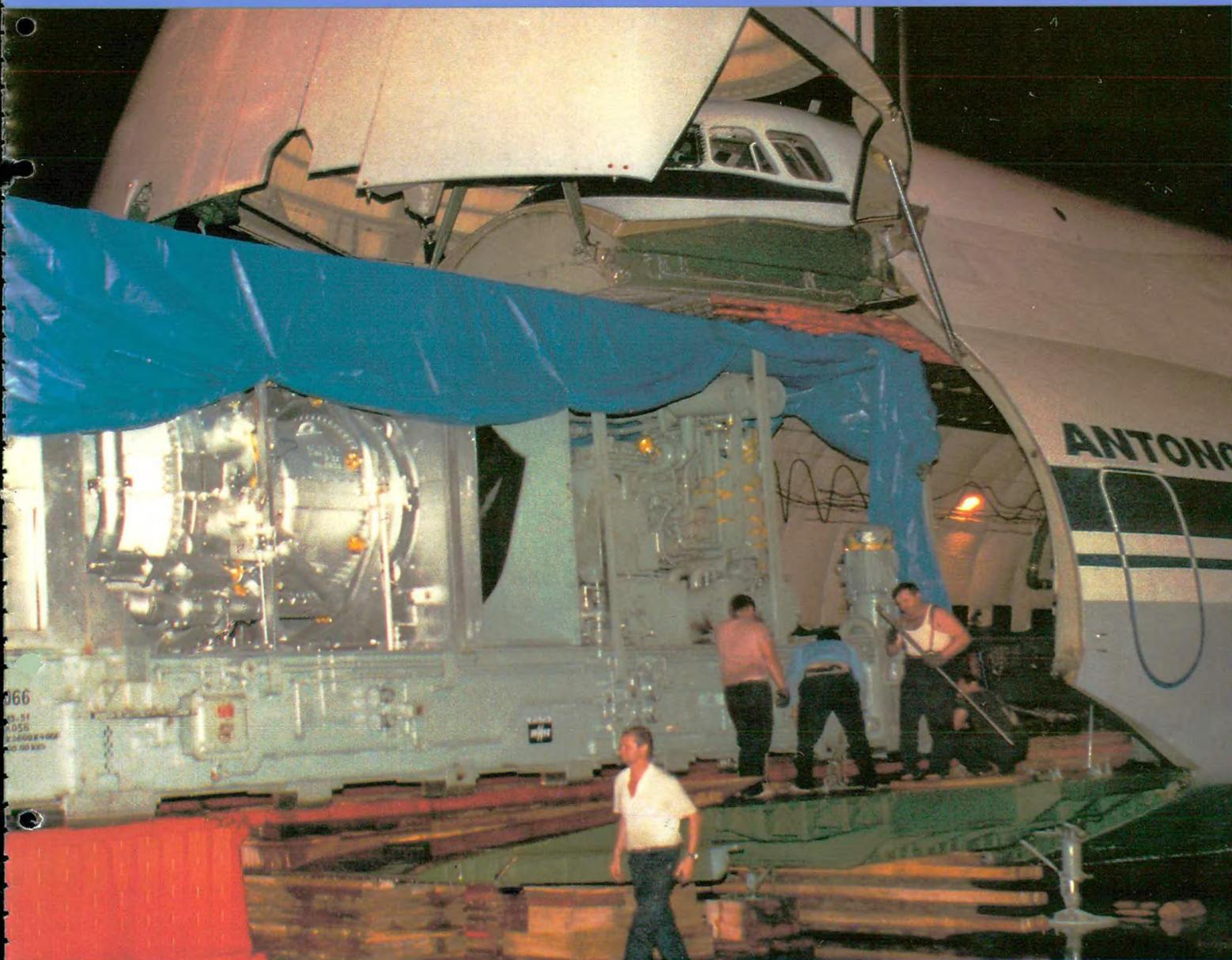
### Krisis Selesai

Dengan usaha jitu Pasukan Pengurusan Krisis yang melibatkan semua peringkat Kakitangan di TNB, keadaan kesulitan Tenaga telah dapat diatasi menjelang bulan Ogos 1993.

Syarikat mengucapkan terima kasih kepada semua Kakitangan TNB serta para Pelanggan yang kami hargai di atas kerjasama dan persefahaman mereka ketika menghadapi krisis tersebut.



"Dengan usaha jitu Pasukan Pengurusan Krisis yang melibatkan semua peringkat Kakitangan di TNB, keadaan kesulitan Tenaga telah dapat diatasi menjelang bulan Ogos 1993"



TNB telah mencatatkan sejarah apabila syarikat mengangkut peralatan loji janakuasa mampat seberat 90 tan melalui udara/ The Fast Track Plant- Up Programmes saw, for the first time in TNB history, the air freighting of 90 tons of concentrated power plant equipment



"Gambaran yang optimistik tentang perkembangan ekonomi secara berterusan juga dijangka akan menyebabkan peningkatan jualan elektrik melebihi 12.0 peratus dalam tahun 1994"

## PROSPEK & PERKEMBANGAN

Keteguhan prestasi ekonomi Malaysia membawa prospek yang cemerlang bagi perkembangan permintaan elektrik. Gambaran yang optimistik tentang perkembangan ekonomi secara berterusan juga dijangka akan menyebabkan peningkatan jualan elektrik melebihi 12.0 peratus dalam tahun 1994. Untuk jangkamasa seterusnya pula adalah diramalkan jualan elektrik akan meningkat dua kali ganda menjelang akhir dekad ini, dengan pertumbuhan purata sebanyak 10.2 peratus setahun.

Kehendak maksimum pada Grid Nasional pula dijangka akan meningkat daripada 4,971 MW sekarang kepada 5,600 MW dalam tahun 1994, iaitu bertambah sebanyak 629 MW. Menjelang akhir dekad ini, kehendak maksimum dijangka akan melebihi 9,500 MW. Ini menunjukkan pertambahan purata sebanyak kira-kira 650 MW setiap tahun sepanjang tempoh tersebut.

Lonjakan permintaan yang begitu pesat mendorong Syarikat untuk membuat penyiasatan tentang opsyen keberkesanan kos "Demand Side Management" (DSM). DSM akan menggalakkan penggunaan elektrik secara berkesan dan memperbaiki penggunaan loji-loji penjanaan dengan cara yang lebih cekap lagi. Ini akan dapat menghasilkan penjimatan kos kepada para Pelanggan dan Syarikat.

Syarikat akan meneruskan dasar-dasar penggunaan bahanapi yang paling rendah kosnya dan mempelbagaikan penggunaan bahanapi dalam perancangan loji-loji penjanaan akan datang dengan memberi penekanan kepada penggunaan gas asli. Selaras dengan dasar empat sumber kami, pergantungan kepada bahanapi minyak dalam campuran penjanaan akan dikurangkan dengan menggunakan gas asli, arang batu dan hidro untuk penjanaan elektrik.

Hasil daripada komitmen TNB terhadap rancangan pembangunannya, keupayaan terpasang dalam sistem ialah sebanyak 5,909 MW (setakat 31 Ogos, 1993) akan meningkat kepada 9,575 MW menjelang akhir tahun 1997. Ia akan melibatkan pemasangan loji hidro 655 MW dan loji haba 3,666 MW. Walau bagaimanapun, ia tidak termasuk penjanaan yang akan dihasilkan oleh Pengeluar Tenaga Bebas.

Grid Nasional akan diperkuuhkan lagi dengan perlaksanaan talian penghantaran 500 MW dari Utara ke Selatan. Fasa pertama yang meliputi sektor Pelabuhan Klang - Rawang - Lumut-Gurun dan sektor Pasir Gudang - Yong Peng yang akan dimulatugas sebelum tahun 2000.

TNB dan Electricity Generating Authority of Thailand (EGAT) telah bersetuju untuk bersama-sama melaksanakan peringkat kedua penyambungan tenaga elektrik antara negara menjelang tahun 1997 menggunakan teknologi penghantaran "High Voltage Direct Current" (HVDC), iaitu yang pertama diperkenalkan di ASEAN.

Kajian secara terperinci telah dilakukan oleh TNB dan Perbadanan Perbekalan Elektrik Sarawak (SESCO) untuk melaksanakan fasa pertama projek penyambungtar HVDC Sarawak - Semenanjung Malaysia (1,000 MW) menjelang tahun 2005. Ini merupakan sebahagian daripada usaha berterusan ke arah pembinaan Grid Tenaga ASEAN.

Untuk menangani masalah masa depan yang lebih kritikal, baru-baru ini, TNB melalui perunding komunikasinya telah menyiapkan Penyelidikan Luaran. Penemuan yang diperolehi mendedahkan bahawa rakyat Malaysia lebih menilai terhadap mutu perkhidmatan pelanggan daripada perkara lain. Dengan demikian, Perkhidmatan Pelanggan akan diberi keutamaan sambil melangkah ke depan dalam era penswastaan untuk menjadikan Syarikat ini sebuah syarikat Malaysia yang terkemuka.

Kami mempunyai berbagai rancangan. Sebahagian besar daripada Kakitangan kami akan menjalani latihan secara berperingkat-peringkat dalam bidang Pengawasan Mutu Secara Menyeluruh. Dengan latihan ini, setiap Kakitangan akan mempunyai pengetahuan amali yang secukupnya tentang proses peningkatan mutu secara berterusan menjelang akhir fasa perubahan yang kami jalani. Peluang akan diberi kepada setiap orang untuk menggunakan pengetahuan yang mereka miliki untuk menyumbang ke arah memperbaiki keutamaan TNB, iaitu Perkhidmatan Pelanggan.

## **Penyata Pengerusi**

### **PENCAPAIAN MELEBIHI KEUNTUNGAN**

#### **Perhubungan Kemasyarakatan**

Penyelidikan Luaran yang dijalankan baru-baru ini mendapatihawa rakyat Malaysia meletakkan pendidikan sebagai keutamaan paling tinggi yang mereka ingin lihat dijalankan oleh syarikat-syarikat besar. Oleh yang demikian, latihan telah diutamakan oleh TNB sebagai tugas warga korporat yang bertanggungjawab. Syarikat sedang mempertingkatkan Institut Latihan Sultan Ahmad Shah (ILSAS) yang telah merayakan ulang tahun ke 10 tahun ini bagi menambahkan lebih banyak lagi kemudahan latihannya.

Dalam tahun kewangan ini, Yayasan Tenaga Nasional dengan peruntukan sebanyak RM 40 juta telah dilancarkan secara rasmi di ILSAS oleh Menteri Kewangan, YB Dato' Seri Anwar Ibrahim pada 6 Julai, 1993. Yayasan ini merupakan salah satu tugas kemasyarakatan yang diwujudkan oleh TNB bagi membantu kerajaan menjadikan Wawasan 2020 satu realiti dari segi pembentukan tenaga mahir pada masa depan.

Yayasan Tenaga Nasional menyediakan biasiswa kepada para pelajar yang memerlukannya dan bagi mengurangkan masalah yang dihadapi oleh pelajar miskin. Ia juga bertujuan untuk menyemai dan mempertingkatkan taraf pendidikan di negara ini. Di samping itu, tabung ini juga akan digunakan untuk memperkayakan kumpulan intelek, meningkat mutu pendidikan fizikal dan kebajikan para pelajar yang memerlukan bantuan.

Yayasan Tenaga Nasional ditadbirkan oleh sebuah Lembaga Pemegang Amanah yang terdiri dari pemimpin korporat dan pakar pendidik yang terkemuka. Saya menghormati kepercayaan yang diberikan kepada saya untuk mempengerusikan Lembaga ini yang ahli-ahlinya terdiri daripada -

- i. Raja Tan Sri Zainal bin Raja Sulaiman
- ii. Dato' Megat Abdul Rahman bin Megat Ahmad
- iii. Dato Chan Keong Hon
- iv. Dato' Mahadev Shankar
- v. Profesor DiRaja Ungku Aziz
- vi. Dato' Mohd Noordin bin Hassan
- vii. Nik Ahmad bin Haji Nik Hassan

Selain daripada itu, TNB telah menaja sebanyak RM 1.5 juta dalam berbagai acara sukan, pendidikan, kebajikan sosial, budaya dan kesenian dan Skim Usahawan Muda untuk faedah masyarakat.

#### **Alam Sekitar**

TNB amat prihatin terhadap kesan kepada alam sekitar dalam proses pengeluaran tenaganya dan berusaha untuk membendung kesan tersebut sebaik mungkin. Sejakar dengan kesedaran rakyat Malaysia yang semakin peka untuk melindungi alam sekitar, kami di TNB turut memainkan peranan penting dalam industri ini bagi mengurus pembuangan sisa pada tahap yang telah ditetapkan oleh Jabatan Alam Sekitar Malaysia.

Syarikat terus menjalin hubungan rapat dengan Jabatan Alam Sekitar bagi memastikan supaya alam sekitar di sekeliling operasi kami diurus dengan sewajarnya. Bagi mencapai matlamat ini, kami telah merangka satu program alam sekitar jangka panjang yang menyeluruh untuk mengumpul data mengenai mutu sisa buangan dalam air dan di udara yang dilepaskan melalui saluran di semua loji tenaga, selaras dengan Peraturan yang ditetapkan oleh Jabatan Alam Sekitar.

Sejakar dengan tanggungjawab korporat kami, sebelum stesen-stesen janaelektrik dan sistem penghantaran baru dibina, kajian akan dibuat terlebih dahulu untuk menilai kesannya terhadap alam sekitar. Ia melibatkan penyertaan organisasi alam sekitar bebas dari dalam dan luar negeri. Tahap pencemaran alam sekitar juga turut diawasi secara rapi sepanjang jangka hayat stesen janaelektrik tersebut.

Berhubung dengan keselamatan dan kesihatan perindustrian pula, Syarikat juga turut mematuhi Akta Kilang dan Jentera 1967. Kakitangan sentiasa diingatkan untuk meletakkan keselamatan sebagai perhatian utama. Usaha-usaha secara berterusan melalui seminar, program latihan, poster dan buletin sentiasa disediakan bagi memperbaiki keselamatan dan kesihatan perindustrian pada semua Kakitangan.

**"TNB amat prihatin terhadap kesan kepada alam sekitar dalam proses pengeluaran tenaganya dan berusaha untuk membendung kesan tersebut sebaik mungkin"**





Pusat Kawalan Muatan Kuasa Nasional — Pusat utama bagi menjamin kecekapan dalam penjanaan, penghantaran dan pembahagian tenaga elektrik

The National Load Despatch Centre — the nerve centre for the efficient generation, transmission and distribution of electricity

"Pembaharuan, tanggungjawab yang berkesungguhan, melatih sumber tenaga manusia dengan alat-alat dan kemahiran untuk menyediakan perkhidmatan yang lebih baik kepada para pelanggan, sikap berhati-hati dalam pengawalan kos, cepat menyesuaikan Syarikat kepada perubahan dalam persekitaran perniagaan yang semakin berkembang adalah cara kami memenuhi wawasan korporat. Malah inilah caranya bagaimana TNB akan mengembangkan perniagaannya secara berterusan dan mengekalkan peranan dalam menyediakan "Nilai DiTambah" yang memanfaatkan para Pemegang Saham dan Rakyat Malaysia"



## MASA DEPAN

Pembaharuan, tanggungjawab yang berkesungguhan, melatih sumber tenaga manusia dengan alat-alat dan kemahiran untuk menyediakan perkhidmatan yang lebih baik kepada para pelanggan, sikap berhati-hati dalam pengawalan kos, cepat menyesuaikan Syarikat kepada perubahan dalam persekitaran perniagaan yang semakin berkembang adalah cara kami memenuhi wawasan korporat. Malah inilah caranya bagaimana TNB akan mengembangkan perniagaannya secara berterusan dan mengekalkan peranan dalam menyediakan "Nilai Ditambah" yang memanfaatkan para Pemegang Saham dan Rakyat Malaysia.

## PENGHARGAAN

Tahun lalu merupakan satu cabaran yang amat hebat kepada kami semua di Tenaga Nasional Berhad. Ketekunan dan kesungguhan Kakitangan telah menjadi tenaga pendorong utama kepada Syarikat sepanjang jangka masa tersebut.

Saya bagi pihak Ahli Lembaga Pengarah dengan sukacitanya menyampaikan ucapan terima kasih kepada Pasukan Pengurusan dan Kakitangan kerana kesungguhan, ketaatan serta tahap komitmen dan minat mereka yang tinggi yang telah menyebabkan Syarikat kita mencapai kejayaan sepanjang tahun lepas. Lembaga Pengarah juga merakamkan penghargaan mereka kepada Kerajaan Malaysia kerana kepercayaan dan keyakinan mereka terhadap Lembaga Pengarah untuk mentadbir Syarikat.

Kepada para Pengarah yang telah bersara atau meletakkan jawatan, saya mengucapkan ribuan terima kasih di atas sumbangan dan kerjasama mereka yang amat bernilai semasa memegang jawatan. Saya juga ingin mengalu-alukan para Pengarah dan Pengarah Pengganti baru ke dalam Lembaga Pengarah.

Akhir sekali, saya mengucapkan terima kasih kepada para Ahli Lembaga Pengarah di atas nasihat mereka yang tidak ternilai dan para pemegang saham, pelanggan, pembekal dan kontraktor yang kami hargai serta pihak-pihak lain yang terlibat kerana sumbangan dan sokongan mereka yang berterusan.

Tan Sri Dato' Haji (Dr) Ani bin Arope  
PENGERUSI EKSEKUTIF

25 November, 1993

# Chairman's Statement

## INTRODUCTION

For the financial year ending 31 August, 1993, your Company Tenaga Nasional Berhad (TNB) drew from its strengths, namely - available power, productivity and financial performance - to weather down a tight but stable energy situation and come up with results of absolute Added Value.

The Company remains committed to meeting new growth and is a strong player in promoting economic growth in Peninsular Malaysia. TNB has emphasised the efficient use of the Company's power resources, working with customers through a variety of prudent energy-use programmes to reduce inefficient uses of energy so that power is available for a growing economy.

The Malaysian economy strengthened further with growth increasing by 8.0 per cent. For the energy industry, it was another good year as electricity demand continued to outpace GDP growth.

Our Employees have remained focussed on continuing to improve our new business processes which saw improvements made to it during the year. Through their efforts, we made significant improvements to greatly expand our responsiveness to the growing demands of our customers. Now we are well positioned to seize the growth opportunities we anticipate will come our way in the years ahead.

And as we continued into our third year of profits, our philosophy as corporate citizens "to give something back" to the communities in which we operate, have been through environmental programmes, community projects and activities, and an aggressive commitment to safety in all of our operations.

The best news is that our methodical approach in business philosophy since corporatisation, works. I am therefore pleased to report this admirable performance rendered through the commitment, talent and skill of your 22,767 strong human resource.

The results speak for itself.

## FINANCIAL PERFORMANCE

The Financial Year 1992/93 was a period where the country continued to post strong economic growth. At TNB, this translated to a challenging year where kWh sales grew by 12.6 per cent, resulting in increased pressures on the supply side. We are pleased to note that the supply constraints reported in the early part of the year have improved. It is against this backdrop that we are especially pleased to announce that the Group and the Company posted strong commendable results.

The turnover for the Group and Company rose by 17 per cent from the previous year to RM 5.03 billion and RM 5.01 billion respectively;

The pretax profit saw a strong 31 per cent growth to RM 1.85 billion and RM 1.84 billion respectively for the Group and the Company.

The Profit After Tax and Minority Interests increased to RM 1.53 billion and RM 1.52 billion for the Group and Company respectively. This represents a healthy 33 per cent increase from the previous year.

The main drivers for the earnings rise have been the continuing strong growth in electricity sales of 12.6 per cent, a marginal increase in the Average Selling Price by 4.7 per cent to 18.91 sen and a continuing shift to more efficient gas-fired generation.

In the three years after corporatisation, TNB has consistently posted strong growth in earnings from a Group profit before tax of RM 702 Million in 1991, surging to RM 1.41 billion in 1992 and now to RM 1.85 billion for the Financial Year ended 31 August 1993, despite of the fact that there has been no change in tariff structure since 1987 and there was gradual increase in fuel oil prices.

**"The turnover for the Group and Company rose by 17 per cent from the previous year to RM 5.03 billion and RM 5.01 billion respectively. The pretax profit saw a strong 31 per cent growth to RM 1.85 billion and RM 1.84 billion respectively for the Group and the Company"**





Menerangi Lebuhraya  
Lighting the Highway

## **Productivity**

Productivity in terms of number of units generated and number of units sold per employee has more than doubled since 1987, registering compounded annual growth rates of 13.7 per cent and 14 per cent respectively during the period 1 September, 1986 to 31 August, 1993.

Improved sales and efficiency, higher productivity and possible expansion of income from diversification paths being explored by TNB, will continue to put the Company in good stead.

The American Depository Receipts (ADR) programme pursued by the Company will also create additional demand on our shares.

## **Fixed Assets**

Fixed assets of the Company expanded to RM 17,437 million, an increase of 16.6 per cent over the previous year while net asset per share was RM 3.86.

## **Loans**

Loans outstanding of the Company decreased to RM 5,383 million at the end of the year, compared to RM 5,810 million at the end of the previous year, while shareholders' funds increased to RM 11,542.2 million.

## **Capital Expenditure**

The capital expenditure of the Company for the year was RM 3,076.0 million compared to RM 2,391 million in the previous year.

## **Forex**

During the year the Company made an RM 8 million Foreign Exchange Gain.

## **Corporate Citizenship In Line With Discounts**

The Company even before its corporatisation has been actively involved in subsidising certain categories of customers such as the industries, hotels, mines, public lighting, educational, religious and welfare institutions, in the form of discounts to support the government drive to revive the nation's economy which went into a trying time in the mid eighties as well as nation building. While discounts have cost the Company a hefty RM 207.9 million for this financial year, we believe the Company is obliged to play its part in corporate citizenship as well as supporting the government's efforts towards Vision 2020.

## **SHAREHOLDERS**

The Company's shareholder base reduced to 157,032 as at the close of the year compared with a previous 199,305 over the same corresponding period. Shareholding among the Bumiputeras stood at 39.97 per cent. There was a decrease in institutional shareholding in the Company from 1880 in 1992 to 1600 in 1993. Foreign interest had been on the uptrend with their shareholding increasing from 195 in 1992 to 280 in 1993. The Minister of Finance Incorporated continued to be the majority shareholder with a stakeholding at 73.24 per cent.

## **SHARE PERFORMANCE**

Despite what the sceptics predicted, the shares of the Company performed well during the year. Its price climbed steadily from RM 9.65 from the previous financial year to a peak of RM 11.10 on the 5, 20 and 22 August, 1993 and finished the financial year at RM 10.60.

The share price continues to escalate, having reached an all time closing high of RM 13.90 on 15 November, 1993. This augurs well for the Company and its Shareholders.

In general, the price followed the market trend which was largely influenced by both domestic and international events. As more power was added to the National Grid and comfortable margins maintained, the energy shortage was alleviated just before the close of the year. Confidence was restored and economic growth continued to escalate in Malaysia.

The announcement of the Company's mid year unaudited results in early May 1993 also showed that corporate performance was on track. As a result, all these had a propping influence on the share price.

### PARADIGM SHIFT

The Company went through a paradigm shift, changing from a government enterprise to a public-listed company, and from a social obligation to a strategic commercial obligation. In adapting to a fast changing business environment of the nineties, there was reorganisation and restructuring at TNB - from a hierarchical to a flat management structure, and from a bureaucratic to a more process-based style.

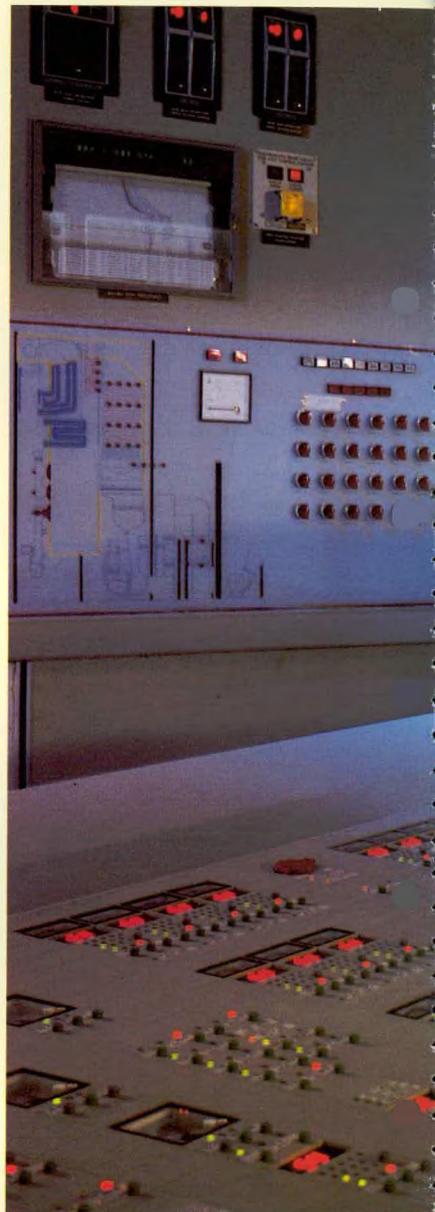
There was also increased attention on the customer and the quality of service. Top-down communications were improved with greater Management cohesiveness in regular dialogues with Employees. Education, training and human resource development became an on-going process.

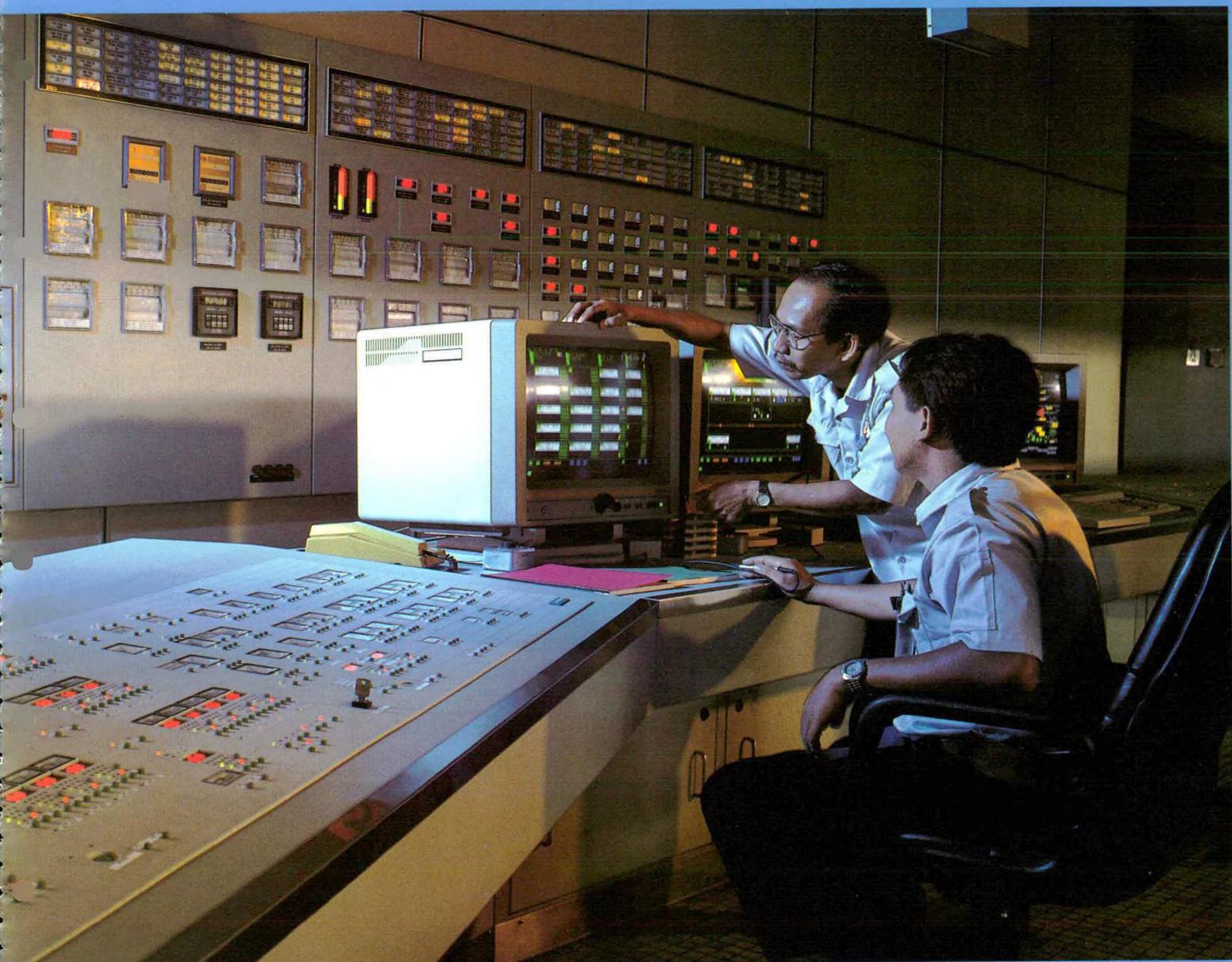
### STRATEGIC BUSINESS UNITS, BUSINESS ENTERPRISES AND BUSINESS UNITS

In line with the need for restructuring TNB for competitive advantage, the Board of Directors had approved the formation of three strategic business units (SBUs), namely, the Generation, Transmission and Distribution divisions of the Company. Change management efforts viz, the re-engineering of processes are on-going to transform the SBU's into independent, commercially viable business concerns. Study visits to progressive utilities and companies abroad were made to learn on best practices for the purposes of benchmarking and eventually implementing the strategic initiatives recommended. The core businesses of Generation, Transmission and Distribution would be ably and fully assisted by all support service functions.

In line with strategic management, new Business Enterprises (BEs) and Business Units (BUs) were created and operated on a stand alone basis. The new BEs created are Tenaga Nasional Properties Sdn Bhd, Tenaga Nasional Research and Development Sdn Bhd and Tenaga Nasional Engineering Services Sdn Bhd.

New BUs formed thus far are Security Services, Sultan Ahmad Shah Training Institute (ILSAS), Information Technology and Corporate Communications. More departments in the Company are in the pipeline to be turned into BEs or BUs in the near future.





Alat pengawas automatik dan berkomputer yang berteknologi tinggi di Stesen Janaelektrik Tuanku Jaafar, Port Dickson/  
High-Technology with automated and computerised monitors in the Tuanku Jaafar Power Station, Port Dickson



"Through the concerted efforts of the Crisis Management Team which involved all levels of Employees at TNB, the major energy issues were resolved by August 1993"



## CRISIS MANAGEMENT

### Overview

Many profound changes have transpired in Malaysia in the last five years than say in the past ten years. When the Malaysian government developed the Sixth Malaysia Plan (1991 - 95), they had mapped out a master blueprint for all to follow. What was supposed to have taken five years to achieve, has now been accomplished by Malaysians in half that time. Commendable that this may be for the nation, there is also a price to pay for the fast-paced development when certain elements of the national infrastructure are strained by this phenomenal growth.

There has been a significant increase in our customer base with the link-up of new mega and micro customers between 1 September, 1992 until 31 August, 1993 - 213,430 new customers had been connected. The existing industries are also expanding at a tremendous rate.

In addition, when one considers that Malaysia is now fast switching from a commodities base to an industrialised state, mercurial mights of power would be needed by the new industries.

### Crisis Management Team

And when it became obvious that the energy situation was being over subscribed, a Crisis Management Team was formed in January 1993 headed by the Executive Chairman to resolve the problems arising from the energy shortage experienced by the Company during peak hours. The team was directed to examine all avenues for a quick solution to the challenge. These included the implementation of the Fast Track Plant-Up Programmes which saw, for the first time in TNB history, the air freighting of 90 tons of concentrated power plant equipment and the completion of the project within a record time of five months, a month ahead of schedule.

The team was also directed to negotiate with the Governments of Singapore and Thailand for the purchase of electricity to meet TNB's day peak demands. This direction met with success when an agreement was signed with the Public Utilities Board of Singapore to secure 100 MW of electricity to meet TNB's day peak demand for a period of six months from August, 1993.

### Communications

The Crisis Management Team met weekly to monitor trends and resolve major issues at hand. Open communications with external audiences were given priority with emphasis on key announcements such as the Fast Track Programmes adopted by TNB. Throughout the period, the media were kept abreast with the latest developments to resolve current shortages.

### Crisis Resolved

Through the concerted efforts of the Crisis Management Team which involved all levels of Employees at TNB, the major energy issues were resolved by August 1993.

On this note, the Company is grateful to all TNB Employees as well as our valued Customers for their cooperation and understanding during the tight but stable times.

### PROSPECTS & DEVELOPMENT

The strong performance of the Malaysian economy augurs excellent prospects for the expansion of electricity demand. Reflecting the optimism for continued expansion of the economy, electricity sales is hence expected to increase by over 12.0 per cent in 1994. Beyond this, current projections envisage electricity sales to double by the end of the decade, with growth averaging at 10.2 per cent per annum.

Maximum demand on the National Grid is expected to increase to 5,600 MW in 1994, an addition of 629 MW to the present maximum demand of 4,971 MW. By the end of the decade, the maximum demand is projected to exceed 9,500 MW, implying an average increase of approximately 650 MW annually over the period.

The rapid surge in demand provides many incentives for the Company to investigate cost-effective Demand Side Management (DSM) options. DSM will encourage more efficient utilisation of electricity and improved utilisation of capital-intensive generating plants, resulting in cost-savings to both Customers and the Company.

The Company will continue to pursue least-cost and fuel diversification policies in planning for future generating plants with emphasis on utilisation of available natural gas. In line with our four-fuel strategy, fuel oil dependence in the generation mix will be reduced through greater utilisation of natural gas, coal and hydro for electricity generation.

As a result of TNB's committed planting-up programme, the current integrated system capacity of installation of 5,909 MW (as at 31 August, 1993) will increase to 9552 MW by the end of 1997. This will involve the installation of 655 MW of hydro plants and 3088 MW of thermal plants. This however, does not include generation capacity plant-ups by the Independent Power Producers (IPPs).

The National Grid will be further strengthened with the implementation of the 500 kV North-South transmission backbone. The first phase, comprising the Port Klang-Rawang-Lumut-Gurun sector and the Pasir Gudang-Yong Peng sector will be commissioned before the year 2000.

The Electricity Generating Authority of Thailand (EGAT) and TNB have jointly decided to implement the second stage of the trans-country electric power interconnection by 1997 utilising High Voltage Direct Current (HVDC) transmission technology, the first of its kind in ASEAN.

Comprehensive review studies are also being undertaken by TNB and the Sarawak Electricity Supply Corporation (SESCO) to realise the first phase of the Sarawak-Peninsular Malaysia HVDC interconnection project (1,000 MW) by the year 2005. This constitutes part of the continuing effort towards the establishment of an ASEAN Power Grid.

Even more critical to our future, TNB through its communications consultant, recently completed an External Research. The findings revealed that more than anything else, Malaysians judged a company's reputation most by its quality of customer service. Therefore, Customer Service will be our top priority as we forge ahead through our privatised transition to be the leading Malaysian company.

Our plans are plenty. A majority of our Employees will, in stages, undergo training in Thoroughbred Quality. With this in hand, every Employee will, by the end of our transition phase, have an excellent working knowledge of the process of continuous quality improvement and we are committed to giving each, the opportunity to put that knowledge to work - to make a direct contribution to improving TNB's priority - Customer Service.





"Reflecting the optimism for continued expansion of the economy, electricity sales is hence expected to increase by over 12.0 per cent in 1994"



## PERFORMANCE BEYOND THE RINGGIT

### **Community Relations**

An External Research carried out recently revealed that Malaysians placed education as a number one priority they would like to see in corporate philanthropy from industry giants. Therefore, training has been placed as an important agenda in our corporate citizenry duties. As the Sultan Ahmad Shah Training Institute (ILSAS) celebrates its 10th anniversary this year, the Company is upgrading the institute to cater for more training facilities.

During the financial year, the RM 40 million Tenaga Nasional Foundation was officially launched at ILSAS by the Minister of Finance, YB Dato' Seri Anwar Ibrahim on 6 July, 1993. The foundation is one of the community relations tasks set by TNB to assist the government in making Vision 2020 a reality in terms of a skilled workforce for the future.

The Tenaga Nasional Foundation seeks to provide scholarships for the needy and to reduce the burden of the poor. It also aims to cultivate and enhance the standard of education in the country. In addition, the funds would also be used to raise intellectual capital, quality of physical education and the welfare of the needy students.

The Tenaga Nasional Foundation is administered by a distinguished Board of Trustees comprising corporate leaders and educationists. I am honoured to have been entrusted with the duty of chairing the Board which comprise -

- i. Raja Tan Sri Zainal bin Raja Sulaiman
- ii. Dato' Megat Abdul Rahman bin Megat Ahmad
- iii. Dato Chan Keong Hon
- iv. Dato' Mahadev Shankar
- v. Royal Professor Ungku Aziz
- vi. Dato' Mohd Noordin bin Hassan
- vii. Nik Ahmad bin Haji Nik Hassan

In addition, TNB also sponsored RM 1.5 million in a number of sporting events, education, social welfare, culture and the arts, and the Young Entrepreneur Schemes for the benefit of the community.

### **Environment**

TNB is concerned with the environmental impact of producing power and seeks to minimise and mitigate effects wherever possible. As more and more Malaysians are committed to protecting the environment, we must add that TNB has taken a lead role in the industry in managing its emissions within the prescribed levels laid down by the Department of Environment (DOE) of the Malaysian government.

The Company continues to maintain a closeworking relationship with the DOE to ensure proper management of the environment surrounding our operations. Towards this end, we maintain an extensive long term environmental programme to collect data on the qualities of the waste water discharge and the air emitted via the stacks of all power plants, consistent with DOE Regulations.

In line with our corporate responsibility, all new power stations and transmission systems have had environmental impact assessments undertaken before their construction. These involved the participation of independent environmentalist organisations, both locally and from overseas. The levels of environmental pollution were also closely monitored throughout the lifetime of the power stations.

The Company has also complied with the Factory and Machinery Act, 1967 with regard to safety and industrial health. Employees are constantly reminded on the need to put safety at the top of their priority. On going efforts through seminars, training programmes, posters and bulletins would continue to be provided to improve the safety and industrial health of all our Employees.

## **Chairman's Statement**

### **FUTURE**

Innovation, committed perseverance, training our human resource with tools and skills to serve our customers better, vigilance in cost control, quickly adapting our Company to a changing business environment that is booming - this is how we are pursuing the corporate vision. Indeed this is how we will continue to grow our business and remain true to our role of providing our Shareholders and Malaysians, true Added Value.

### **APPRECIATION**

The past year had passed under great challenge for all of us at Tenaga Nasional Berhad. The perseverance and dedication of the Employees have been the main driving force for the Company throughout the period.

On behalf of the Members of the Board, I wish to thank the Management Team and Employees for their dedication, loyalty along with their high level of commitment and enthusiasm to bring about the Company's success over the year. The Board also wishes to express their appreciation to the Malaysian Government for placing their confidence in the Board to lead the Company.

To the Directors who have retired or resigned, I wish to thank them for their valuable contribution and cooperation during their term. I would also like to extend a warm welcome to the new Director and Alternate Directors to the Board.

Finally, I would like to thank Members of the Board for their invaluable counsel, and our valued shareholders, customers, suppliers and contractors and also other parties involved for their contribution and continued support.

"Innovation, committed perseverance, training our human resource with tools and skills to serve our customers better, vigilance in cost control, quickly adapting our Company to a changing business environment that is booming - this is how we are pursuing the corporate vision. Indeed this is how we will continue to grow our business and remain true to our role of providing our Shareholders and Malaysians, true Added Value"



Tan Sri Dato' Haji (Dr) Ani bin Arope  
**EXECUTIVE CHAIRMAN**

25 November, 1993



## Kajian Operasi

### PENJANAAN

Peristiwa penting dalam tahun ini ialah kejayaan penyiapan sebahagian daripada projek-projek penjanaan yang dilaksanakan secara landasan pantas yang telah berjaya menambah keupayaan TNB.

Penjanaan tenaga telah meningkat dari 26,482 GWj kepada 29,662 GWj, iaitu peningkatan sebanyak 12.10 peratus berbanding dengan pencapaian dalam tahun sebelumnya. Permintaan maksimum harian dalam tahun ini pula adalah di antara 4,510 MW hingga 4,971 MW. Permintaan maksimum yang tertinggi, iaitu 4,971 MW telah dicatatkan pada 5 Ogos, 1993 yang merupakan pertambahan sebanyak 10.52 peratus berbanding dengan permintaan maksimum sebanyak 4,498 MW dalam jangkamasa yang sama pada tahun sebelumnya. Faktor beban tahunan Syarikat meningkat dari 67.39 peratus tahun lepas kepada 68.12 peratus. Paras ketersediaan di loji-loji Tenaga Haba telah bertambah baik, iaitu daripada 77.85 peratus kepada 79.56 peratus.

TNB akan melabur sebanyak lebih RM 7 ribu juta dalam projek penjanaan dalam tempoh lima tahun mulai sekarang hingga tahun 1997 bagi mengurangkan masalah kekurangan tenaga semasa dan untuk memenuhi permintaan masa depan. Rancangan ini juga meliputi perlaksanaan penukaran stesen janaelektrik TNB yang sedia ada bagi memperbaiki lagi prestasi dan pengeluarannya. Dengan loji-loji penjanaan baru serta program-program pemulihan semula ini, keupayaan TNB akan mencapai 9,586 MW, iaitu meningkat sebanyak 3,677 MW menjelang tahun 1997. Peningkatan keupayaan ini tidak termasuk keupayaan yang akan dihasilkan oleh Pengeluar Tenaga Bebas yang sekarang ini dianggarkan berjumlah 4,050 MW.

Di bawah rancangan lima tahun, keupayaan dan permintaan dalam sistem TNB termasuk yang akan dikeluarkan oleh Pengeluar Tenaga Bebas adalah ditunjukkan dalam jadual di muka surat 7.

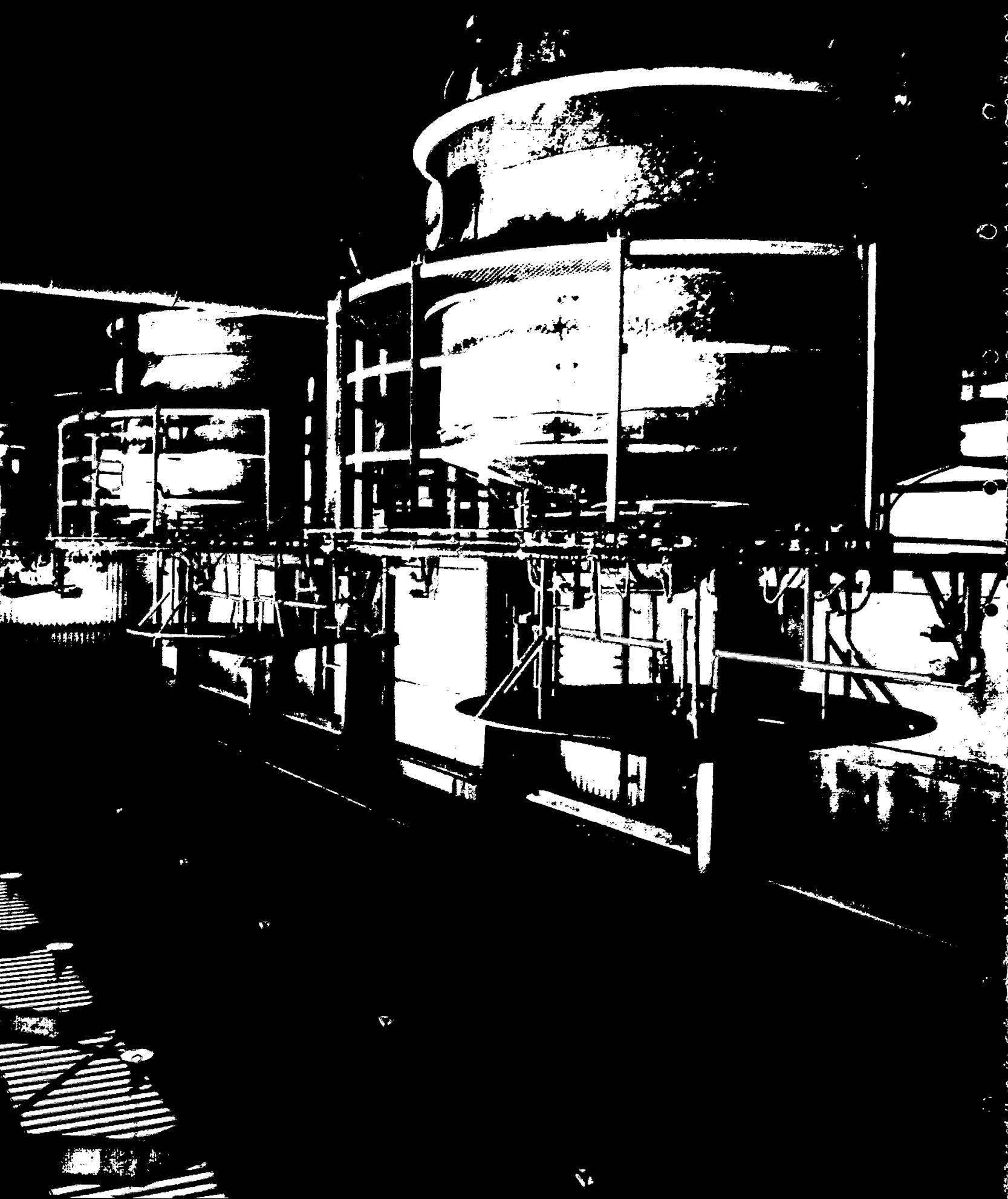
Permintaan dijangka akan meningkat pada kadar 10-12 peratus setahun dan dijangka akan meningkat dua kali ganda menjelang tahun 2001.

TNB bertindak secara berterusan dengan bersungguh-sungguh untuk mengatasi masalah kekurangan tenaga dengan menyeferakan kerja-kerja pemulihan terhadap loji-loji dan menambah keupayaan, menyusun semula jadual penukaran loji dan program pemulihan serta pengurusan berlandaskan permintaan. Ia dicapai melalui kempen penggunaan tenaga secara berkesan dan skim rebet untuk memindahkan penggunaan puncak ke waktu-waktu bukan puncak.

Tenaga dari sumber hidro masih merupakan kaedah pengeluaran tenaga secara berkesan yang paling rendah kosnya kepada TNB. Kini, Syarikat sedang memberi penekanan terhadap penggunaan hidro serta gas dan pada masa yang sama mengurangkan pergantungan pada minyak. Selaras dengan dasar bahanapi ini, penggunaan gas asli telah turut bertambah. Ini telah menyebabkan pengurangan keperluan untuk bahanapi minyak.

Setakat 31 Ogos, 1993, campuran penjanaan keupayaan terpasang menurut susunan menurun ialah seperti jadual di muka surat 7.

**"TNB akan melabur sebanyak lebih RM 7 ribu juta dalam projek penjanaan dalam tempoh lima tahun mulai sekarang hingga tahun 1997"**



### PENGHANTARAN

#### Sistem Penghantaran

Voltan operasi sistem penghantaran TNB meliputi 275 kV, 132 kV dan 66 kV. Sistem 275/132 kV yang dikenali sebagai "Grid Nasional" merentangi ke seluruh Semenanjung Malaysia, dari Utara ke Selatan menyambungkan pusat-pusat beban utama dengan stesen janaelektrik. Permintaan elektrik yang semakin meningkat memerlukan perkembangan dan pengukuhan sistem penghantaran secara berterusan. Sejakar dengan itu, TNB telah merancang untuk memasang sistem talian penghantaran 500 kV yang melibatkan perbelanjaan sebanyak RM 32.8 juta untuk khidmat rundingan dan kejuruteraan bagi kerja merekabentuk dan kejuruteraan sistem penghantaran tersebut.

Grid Nasional disambungtara dengan sistem penghantaran Electricity Generating Authority of Thailand (EGAT) melalui Talian Litar Tunggal 132 kV yang mempunyai keupayaan 117 MVA. Pada ketika tertentu, TNB mengimport tenaga dari EGAT pada waktu siang dan mengeksport kepada EGAT pada waktu malam.

Di Selatan pula, sistem penghantaran Syarikat disambungtara dengan sistem penghantaran Public Utilities Board (PUB), Singapore melalui kabel dasar laut 2 x 230 kV dari Stesen Janaelektrik Sultan Iskandar ke Stesen Janaelektrik PUB di Senoko. Setiap kabel mempunyai keupayaan 240 MVA.

Untuk mengurangkan masalah kekurangan tenaga yang dialami sekarang ini, TNB dalam bulan Ogos 1993 telah menandatangani perjanjian dengan PUB untuk membeli 100 MW elektrik bagi memenuhi permintaan puncak TNB pada waktu siang. Ini merupakan satu lagi mercu tanda dalam sejarah kerjasama yang telah lama terjalin di antara kedua-dua perbadanan ini yang disambungtara melalui talian penghantaran mereka.

#### Program Pengukuhan

Program pengukuhan sistem penghantaran yang dilakukan oleh TNB akan memenuhi keperluan bekalan secara menurut pertumbuhan beban yang diramalkan dan peningkatan/memberhentikan sistem penghantaran 66 kV. Ia akan mengambilkira keperluan infrastruktur elektrik masa depan di Semenanjung Malaysia, terutamanya pembangunan kawasan-kawasan perumahan baru, kawasan perdagangan dan perindustrian baru serta keperluan untuk lapangan terbang antarabangsa yang baru di Sepang dan Menara Kuala Lumpur City Centre. Pembangunan talian penghantaran dan pembinaan pencawang-pencawang baru dijangka akan dilaksanakan separjang lima tahun akan datang. Sebahagian daripadanya telah dilaksanakan.

**Tenaga elektrik disalurkan kepada pengguna melalui unit penghantaran/**  
Condensed quality energy within a transmission unit ready for channelling to users



GT2



"Perkhidmatan Pelanggan tetap menjadi perkara yang diberi keutamaan paling tinggi, tanpa mengira sama ada Pelanggan Kuasa Besar atau Pelanggan Domestik menyelesaikan permasalahan tentang bil."

## PEMBAHAGIAN

### Jualan

Jumlah Jualan bagi tahun dalam kajian berjumlah 25,482.7 GWj dan ini merupakan pertambahan sebanyak 12.6 peratus berbanding dengan jumlah pada tahun sebelumnya. Penggunaan pelanggan domestik meningkat sebanyak 8.9 peratus, sektor perdagangan sebanyak 9.4 peratus, sektor perindustrian dengan peningkatan tertinggi sebanyak 16.6 peratus dan lampu awam, iaitu satu bidang yang dilanggan oleh Majlis-Majlis Perbandaran mencapai peningkatan 8.1 peratus. Walau bagaimanapun, sektor perlombongan menunjukkan kemerosotan sebanyak 29.1 peratus.

Untuk memenuhi keperluan pembahagian elektrik secara berkesan, Jabatan Pembahagian di Semenanjung Malaysia dibahagikan kepada enam wilayah, iaitu Wilayah Utara, Wilayah Perak, Wilayah Selangor, Wilayah Persekutuan, Wilayah Selatan dan Wilayah Timur. Setiap wilayah ini bertanggungjawab terhadap operasi dan perancangan sistem pembahagian wilayah masing-masing untuk memastikan kelincinan pengendalian rangkaian pembahagian yang sedia ada serta penyambungan kepada para pelanggan baru.

Sistem pembahagian ini merupakan sebahagian daripada operasi TNB kerana ia mengagihkan tenaga secara terus kepada para pelanggan. Dalam keadaan ini, voltan yang lebih tinggi (11, 22,33 kV) menyambungkan pencawang-pencawang penghantaran terus kepada para pelanggan utama dan tidak secara langsung selepas menurunkan voltannya kepada 415 V kepada para pelanggan lain.

### Pelanggan

Secara kasar, pelanggan TNB boleh dikelaskan kepada Domestik, Perdagangan, Perindustrian, Perlombongan dan Lampu Awam.

Bilangan pelanggan telah meningkat dari 3,320,521 kepada 3,533,951, selaras dengan peningkatan jualan. Ini merupakan peningkatan sebanyak 6.4 peratus berbanding dengan pencapaian pada tahun lalu. Bilangan pelanggan domestik meningkat sebanyak 6.3 peratus, sektor perdagangan sebanyak 7.1 peratus, sektor perindustrian 10.5 peratus dan lampu awam melonjak sebanyak 18.4 peratus. Sementara itu, sektor perlombongan merosot sebanyak 17.9 peratus.

Kadar tarif yang dikenakan kepada pelanggan ialah dalam lingkungan dari 7 sen hingga 24 sen se kWj dan ia ditentukan berdasarkan beberapa faktor, termasuk waktu elektrik digunakan dan beban yang ditanggung oleh sistem ini. Kadar tarif perindustrian TNB adalah yang terendah di kalangan negara ASEAN.

### Perkhidmatan Pelanggan

Perkhidmatan Pelanggan tetap menjadi perkara yang diberi keutamaan paling tinggi, tanpa mengira sama ada Pelanggan Kuasa Besar atau pelanggan domestik menyelesaikan permasalahan tentang bil.

Dalam tahun ini, tiga risalah telah dikeluarkan sejajar dengan peruntukan syarat-syarat yang terkandung dalam lesen dan merangkumi maklumat berikut -

- i) Tatacara Melayani Aduan Pengguna
- ii) Perkhidmatan Yang Disediakan Oleh Tenaga Nasional Berhad
- iii) Pembayaran Bil Elektrik

### Skim Insentif

Untuk menggalakkan para pelanggan mengurus permintaan elektrik mereka pada waktu puncak, iaitu di antara pukul 10.00 pagi - 5.00 petang pada hari bekerja, tiga skim insentif telah diperkenalkan. Ia meliputi :-

- i) Skim Permintaan Tanpa Gangguan
- ii) Skim Waktu Siang
- iii) Penggunaan Skim Janakuasa Diesel Tunggu Sedia

Skim-skim ini telah membawa pengurangan sebanyak 100 MW pada waktu puncak.

### Sistem Maklumat Pelanggan dan Membil

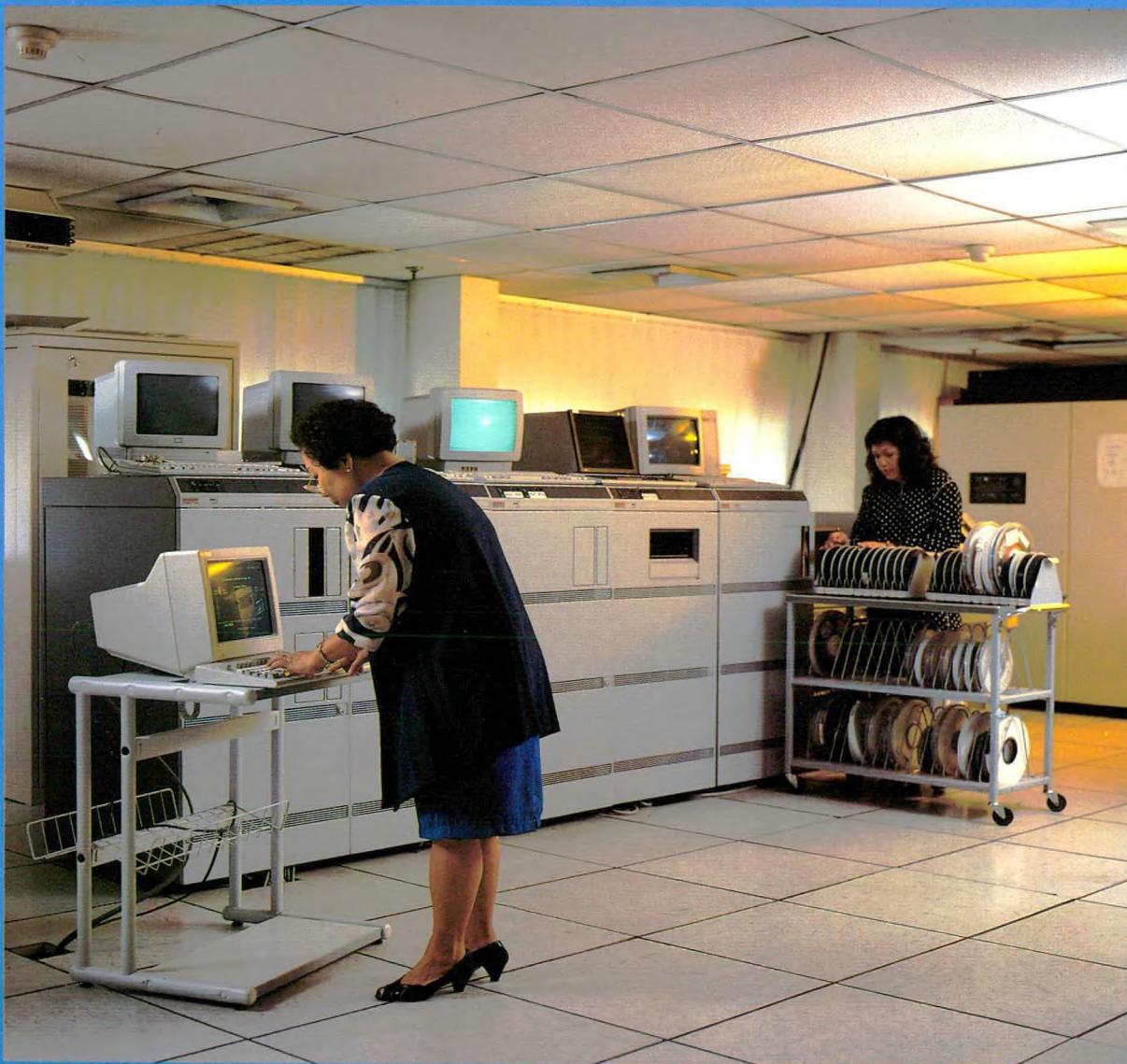
Sistem Maklumat Pelanggan dan Membil (SMPM) telah mula dipasang dalam tahun ini. Sistem ini melibatkan pemasangan 31 pemproses dan pengkomputeran 113 daerah. Projek tersebut diuruskan oleh Jabatan Sistem Maklumat. Fasa 1 projek ini meliputi 31 stesen, manakala Fasa 11 pula 82 stesen. Di bawah sistem ini, pengeluaran bil kepada para pelanggan dipercepatkan, bayaran juga boleh dikutip dengan lebih cepat. Ini telah membantu mengurangkan Jangkamasa Kutipan Purata (JKP) di bawah 30 hari. Perlaksanaan perintis Mainhead B untuk Petaling Jaya telah dilakukan dalam bulan April, sementara untuk Kajang dalam bulan Mei 1993. Penggunaan sistem ini untuk 700,000 pelanggan akan disiapkan menjelang bulan Disember 1993. Ia telah mendapat sambutan menggalakkan daripada para pelanggan serta para pembaca meter TNB.

### Bekalan Elektrik Luar Bandar

Sungguhpun ia telah mengalami perubahan daripada sebuah persekitaran yang berteraskan tanggungjawab sosial kepada sebuah usaha perniagaan komersial selepas penswastaan, namun Syarikat masih memenuhi tanggungjawab sosialnya ke arah pembinaan negara. Selaras dengan objektif kerajaan, TNB telah memainkan peranan aktif dalam memperbaiki mutu kehidupan di luar bandar dengan penyediaan bekalan elektrik. Setakat akhir tahun kewangan ini, 499 kampung dan 28,060 isi rumah telah diberi bekalan elektrik di bawah Rancangan Malaysia Keenam. Jumlah yang dibelanjakan ialah sebanyak RM 9,105,730 untuk membiayai 411 projek.

"Selaras dengan objektif kerajaan, TNB telah memainkan peranan aktif dalam memperbaiki mutu kehidupan di luar bandar dengan penyediaan bekalan elektrik. Setakat akhir tahun kewangan ini, 499 kampung dan 28,060 isi rumah telah diberi bekalan elektrik di bawah Rancangan Malaysia Keenam."





Syarikat memberi penekanan yang teguh terhadap Teknologi Maklumat dalam operasinya./  
The Company places a strong emphasis in Information Technology in its operation.

## PERKHIDMATAN KORPORAT

### Perkhidmatan Harta

Dalam operasi Syarikat, terdapat sebuah jabatan yang menyediakan kepakaran dan perkhidmatan arkitek. Ia bertanggungjawab untuk melaksanakan projek-projek bangunan baru serta menyediakan perkhidmatan berhubung dengan kerja-kerja pengubahsuaian dan peningkatan pada harta-harta milik TNB yang sedia ada, terutamanya pejabat.

Dalam tahun ini, Syarikat telah memberi penekanan terhadap usaha untuk memperolehi izin lalu bagi projek-projeknya di seluruh Semenanjung.

### Unit Penyelaras Penyertaan Bumiputera

Sejak beberapa tahun lalu TNB telah membantu penyertaan Bumiputera dalam pengilangan barang-barang yang digunakan oleh TNB serta penyertaan mereka dalam projek-projek berteknologi tinggi dengan memberikan khidmat nasihat. Untuk mencapai hasrat ini, Syarikat juga bekerjasama rapat dengan Persatuan Pemborong-Pemborong Binaan Bumiputera, Dewan Perniagaan dan Perusahaan Melayu Malaysia, Persatuan Pengilang-Pengilang Bumiputera Malaysia dan Persatuan Pembekal-Pembekal Kejuruteraan dan Elektrik Bumiputera. Bagi memastikan ia mendapat maklum balas secara berterusan, beberapa dialog dan pertemuan diadakan secara kerap.

### Perkhidmatan Pemerolehan

Bahagian Pemerolehan telah disusun kepada empat unit pembelian, iaitu kabel, pencawang, sesalur dan barang lain. Setiap unit bertanggungjawab sepenuhnya bagi pembelian semua bahan keperluan yang digunakan oleh Bahagian Pembahagian. Jumlah kontrak dan pesanan belian tempatan yang dicapai dalam tahun ini berjumlah RM 333,194,235.27.

Bahagian pemerolehan telah berjaya mencapai sasarannya untuk menyediakan bahan-bahan yang diperlukan oleh Sistem Pembahagian. Ia sentiasa tersedia dan dalam kuantiti yang mencukupi.

### Perkhidmatan Pembangunan Pengurusan

Sebuah Majlis Kualiti Korporat yang terdiri daripada Pengerusi Eksekutif, Pengurus Besar Kanan dan semua Pengurus Besar telah ditubuhkan. Ia bertujuan untuk menyemaikan budaya kualiti dalam Syarikat melalui inisiatif 'Total Quality Management' (TQM). Rancangan Tindakan TQM telah diluluskan dan mula berfungsi dengan perlaksanaan fasa pertama, iaitu strategi kesedaran dan kefahaman untuk mendidik para pengurus atasan, kanan dan pertengahan serta melatih penyedia kemudahan berkenaan konsep TQM.

Kajian tentang beban kerja dan bengkel pengurusan projek di daerah-daerah telah dijalankan bagi mempertingkatkan kecekapan operasi organisasi. Ukuran prestasi telah diperkenalkan kepada SBU Pembahagian dan yang amat bermakna sekali ialah pemasangan 'Service Unavailability Index' (SUI) yang mengukur paras kepuasan pelanggan.

### Meter dan Peralatan

Di sepanjang tahun dalam kajian ini, Syarikat telah mengambil berbagai langkah bagi memastikan bekalan meter yang mencukupi. Sebanyak 388,604 meter satu fasa telah dihantar ke beberapa daerah TNB. Syarikat juga telah menguji 323,545 meter satu fasa dan kerja pembaikan telah dilakukan ke atas 54,753 unit.

Sebanyak 30,366 meter tiga fasa lagi telah dihantar ke daerah-daerah TNB untuk memenuhi permintaan masing-masing. Syarikat juga telah menghantar 11,436 alat ubah voltan rendah ke daerah-daerah TNB. Kerja pemberian telah dilakukan ke atas 5,766 meter lama.

### Pengurusan Risiko

Dengan perlantikan Hanaku Insurance Brokers Sdn Bhd untuk jangkamasa tiga tahun mulai bulan September 1992, ia menunjukkan bahawa Syarikat telah mewujudkan sebuah Jabatan Pengurusan Risiko yang bukan sahaja untuk tujuan urusan pembelian insurans dan menguruskan andaian risiko, malah mengenalpasti dan menghindari risiko.

"Sejak beberapa tahun lalu TNB telah membantu penyertaan Bumiputera dalam pengilangan barang-barang yang digunakan oleh TNB serta penyertaan mereka dalam projek-projek berteknologi tinggi dengan memberikan khidmat nasihat."

### PERKHIDMATAN SOKONGAN

#### Kewangan

Unit Perhubungan Pelabur (UPP) telah ditubuhkan dalam bulan Oktober 1992 untuk menyediakan gambaran yang tepat mengenai prestasi dan prospek Syarikat kepada pelabur sedia ada dan pelabur potensi sebagai satu cara untuk memaksimumkan nilai pemegang saham. UPP juga telah ditubuhkan untuk meletakkan TNB secara strategik bagi meluaskan asas pelaburnya di pasaran antarabangsa dan pasaran modal tempatan supaya ia dapat mencapai kos modal yang serendah mungkin.

UPP akan menyediakan maklum balas secara kerap kepada Pengurusan berkenaan dengan perkara yang menjadi perhatian pelabur dan tanggapan pasaran tentang TNB dan ia akan mengesyorkan strategi untuk menyebarkan maklumat kepada masyarakat pelabur.

Unit Pelaburan telah ditubuhkan dalam tahun ini untuk mengurus pelaburan dari lebihan dana TNB.

#### Perkhidmatan Maklumat

Untuk menyepadan selanjutnya dan menyediakan fungsi baru yang diperlukan oleh TNB dalam persekitaran selepas diswastakan, seorang pakar perunding kewangan telah dilantik dalam bulan Mei 1993 bagi menjalankan tugas menyusun semula sistem kewangan yang sedia ada. Projek Sistem Maklumat Pengurusan Kewangan akan disiapkan dalam jangkamasa 18 bulan.

Perlaksanaan Sistem Maklumat Pengurusan Bahan pula sedang berjalan lancar. Pengurangan sistem ini yang disasar pada awal tahun 1994 ialah 85 stor. Syarikat juga telah menyiapkan satu Perlaksanaan Perancangan Keupayaan dan berjaya mempertingkatkan dua sistem mainframe. Pembinaan sebuah tapak Pemulihan Komputer di sebuah kawasan kemudahan persendirian di Kelana Jaya telah disiapkan. Sebuah tapak Pemulihan Komputer yang kekal sedang dirancang.

Syarikat juga telah berjaya menganjurkan simposium Teknologi Maklumat yang dihadiri oleh lebih 300 orang kakitangan TNB. Ia merupakan satu acara utama untuk menyebarkan pengetahuan tentang penggunaan Teknologi Maklumat dan bertujuan untuk memaklumkan para peserta tentang projek Teknologi Maklumat yang sedang dijalankan dan dirancang.

#### Perhubungan Perusahaan

Perhubungan Perusahaan TNB adalah agak stabil memandangkan usaha-usaha ikhlas yang ditunjukkan oleh pihak Kesatuan Sekerja dan Pengurusan dalam menyelesaikan isu-isu yang tertunggak. Dalam tahun kewangan ini, Kesatuan Perkhidmatan Teknik dan Kesatuan Pekerja-Pekerja TNB telah diiktiraf oleh Syarikat. Rundingan secara kumpulan dengan Persatuan Eksekutif-eksekutif TNB telah dimulakan pada 2 April, 1993 dan rundingan masih berjalan secara aman.

#### Audit

Dalam tahun ini, Piagam Audit TNB telah diterima secara rasmi oleh Lembaga Pengarah.

Tahun ini juga terdapat perubahan struktur pengurusan dalam TNB berikut perlantikan seorang Pengerusi Eksekutif. Dengan perubahan ini Ketua Juruaudit bertanggungjawab terus kepada Pengerusi Eksekutif. Walau bagaimanapun, Audit Korporat masih melapor kepada Lembaga Pengarah melalui Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarah.

Kakitangan tambahan Bahagian Kewangan Audit Korporat juga telah ditambah untuk memenuhi permintaan pengauditan Syarikat yang semakin meningkat.

Memandangkan terdapat banyak pengebilan di bawah paras sepatutnya berlaku di kalangan Pelanggan Kuasa Besar (PKB), Audit Korporat telah mewujudkan Pasukan Khas untuk meninjau pengauditan akaun-akaun PKB di daerah-daerah utama. Satu pasukan telah selesai menjalankan pengauditan tersebut dalam tahun ini. Pemeriksaan fizikal secara 100 peratus pada pemasangan meter PKB mendapati beberapa kelemahan, dan berjaya mengutip kembali pengebilan di bawah paras sepatutnya.

Audit Korporat masih terlibat dalam beberapa penyiasatan yang timbul dari pengauditan lazim serta pengauditan khas atas permintaan Jawatankuasa Lembaga Pengarah.

Para pegawai eksekutif dan bukan eksekutif telah dicalonkan dalam tahun ini untuk menghadiri beberapa kursus latihan, bengkel dan seminar. Dua kursus khas telah dijalankan, iaitu mengenai -

- i) Pengauditan Dalaman Moden Untuk Juruaudit dan Pengurus
- ii) Pengauditan Dalaman Moden - Audit Dalaman Berkhidmat Untuk Anda

**"Unit Perhubungan Pelabur (UPP) telah ditubuhkan dalam bulan Oktober 1992 untuk menyediakan gambaran yang tepat mengenai prestasi dan prospek Syarikat kepada pelabur sedia ada dan pelabur potensi sebagai satu cara untuk memaksimumkan nilai pemegang saham."**



Pemeriksaan akhir di Stesen Janaelektrik Hidro Sungai Piah/  
Final inspection at the Sungai Piah Hydroelectric Power Station

### SUMBER MANUSIA

#### Bilangan Kakitangan

Setakat 31 Ogos 1993, Syarikat mempunyai bilangan Kakitangan seramai 22,767 orang, mencatatkan pertambahan yang amat kecil, iaitu 0.0659 peratus berbanding dalam tahun kewangan sebelumnya.

Selaras dengan aspirasi TNB untuk menjadikan sumber manusianya sebagai harta yang paling penting, Syarikat telah memberi penekanan terhadap Pembangunan Organisasi bagi menyebar dan menyelaras segala usaha ke arah pembinaan pasukan dan mempertingkatkan prestasi organisasi.

Usaha terbaru yang sudah dilakukan oleh Syarikat ialah penghantaran lebih 70 eksekutif muda ke beberapa perbadanan utiliti awam di seluruh dunia bagi mengkaji perubahan organisasi dan budaya. Pada tarikh laporan ini, TNB mempunyai 242 pemegang biasiswa dan 18 eksekutif yang sedang mengikuti program pengajian sarjana lanjutan dan Doktor Falsafah.

Rangka bagi Sistem Pengurusan Prestasi (SPP) juga telah dibentuk. SPP (Jangka Pendek) secara 'interim' telah dilaksanakan bagi tahun 1991/92 dan diubahsuai untuk digunakan bagi tahun 1992/93. Syarikat kini sedang mengkaji SPP (jangka panjang) untuk memudahkan usaha-usaha kemajuan produktiviti, pengenalpastian keperluan latihan, mengesan pekerja yang menunjukkan prestasi cemerlang, reka bentuk sistem pemberian ganjaran, pembangunan kerjaya dan perancangan pengantian.

Jumlah perbelanjaan yang ditanggung untuk memberi latihan dalaman kepada Kakitangan ialah sebanyak RM 1,179,255.40, sementara jumlah perbelanjaan untuk latihan luaran yang diberi kepada 1,442 Kakitangan pula ialah sebanyak RM 901,168.88. Syarikat juga telah melabur sebanyak RM 2,466,281.00 bagi latihan di seberang laut untuk 354 Kakitangan. Perbelanjaan sebanyak RM 120,000.00 telah di peruntukkan bagi Pengajian sarjana lanjutan yang diberikan kepada 15 orang Kakitangan.

Latihan amali dan latihan di tempat kerja turut diberikan kepada Kakitangan dan pelajar dari badan-badan berkanun, jabatan kerajaan, universiti dan institusi pengajian tinggi.

Secara keseluruhan, Syarikat telah membelanjakan sebanyak RM 15.8 juta untuk melatih Kakitangan serta pelajar dari luar.

#### Institut Latihan Sultan Ahmad Shah (ILSAS) - Bangi

Objektif ILSAS merangkumi -

- i. Untuk melaksanakan rancangan pembangunan teknikal, pengurusan dan pentadbiran sumber manusia,
- ii. Untuk melaksanakan program latihan bagi mempertingkatkan kemahiran dan pengetahuan Kakitangan untuk memenuhi perubahan dalam teknologi dan teknik-teknik pengurusan,
- iii. Untuk memudahkan pembangunan kerjaya, peluang kenaikan pangkat dan kepuasan kerja dalam organisasi.

ILSAS mempunyai wawasan untuk menjadi sebuah Pusat Membina Kecemerlangan Bagi Memajukan Sumber Manusia dalam industri kejuruteraan di rantau ini. Syarikat juga berhasrat untuk mengeksport kepakaran dan pendidikannya.

Sebanyak RM 50 juta akan dilabur untuk memperbaiki infrastruktur ILSAS dalam jangkamasa tiga tahun akan datang.

"Selaras dengan aspirasi TNB untuk menjadikan sumber manusianya sebagai harta yang paling penting, Syarikat telah memberi penekanan terhadap Pembangunan Organisasi bagi menyebar dan menyelaras segala usaha ke arah pembinaan pasukan dan mempertingkatkan prestasi organisasi."

**SYARIKAT SUBSIDIARI/  
PENYERTAAN EKUITI**

**Kebajikan**

Jabatan Kebajikan di TNB memainkan peranan penting dalam menjalin hubungan mesra dengan Kakitangan. Ia juga bertujuan untuk memenuhi keperluan perubatan, sosial, budaya, keagamaan dan sukan seluruh Kakitangan TNB.

Dalam tahun di bawah kajian ini, kemudahan perubatan telah diperbaiki lagi. Di samping itu, 357 klinik perubatan dan 96 klinik pergigian swasta telah dilantik untuk menyediakan rawatan perubatan dan kemudahan bagi Kakitangan dan ahli keluarga mereka.

Dalam bidang rekreasi pula, Syarikat mempunyai 52 Kelab Kilat untuk memberi kemudahan kepada Kakitangan supaya mereka dapat menyertai dalam aktiviti sukan dan sosial secara aktif. Kos untuk menyenggara kelab-kelab ini disubsidi oleh TNB. Syarikat juga menyokong aktiviti-aktiviti yang dijalankan oleh Pelitawanis.

Dalam tahun ini, TNB turut menyertai dalam acara sukan persahabatan dengan pihak-pihak berkuasa elektrik lain iaitu Public Utilities Board Recreational Club, Singapore (PUBRC) dan Combined Electricity Authority, Thailand (CEAT).

**Keselamatan dan Kesihatan Di Tempat Kerja**

Keselamatan dan kesihatan di tempat kerja masih menjadi perkara yang diberi keutamaan oleh TNB. Syarikat menyedari bahawa perkara ini merupakan kewajipan pengurusan dan matlamat serta objektif telah dirangka untuk memastikan supaya keputusan yang dikehendaki tercapai.

Objektif utama Jabatan Keselamatan dan Kesihatan Di Tempat Kerja di TNB ialah untuk mengelakkan berlakunya kemalangan dan gangguan kesihatan kepada Kakitangan yang mungkin timbul pada waktu bekerja. Bagi mencapai hasrat ini, jabatan berkemaan memberi khidmat nasihat dan membantu jabatan-jabatan lain dalam menggalakkan keselamatan di tempat kerja dan mematuhi peraturan-peraturan keselamatan. Usaha untuk meningkatkan kesedaran tentang keselamatan telah dijalankan melalui satu siri seminar, sesi dialog dan kursus keselamatan di samping penerbitan buletin, majalah dan poster. Jabatan ini mengumpulkan rekod kemalangan, menyiasat sebab-sebab kemalangan dan mengawasi arah aliran kemalangan di Syarikat.

Syarikat menganggap program keselamatan dan kesihatan di tempat dan di luar tempat kerja sebagai satu pelaburan sumber yang paling bernilai untuk kepentingan Kakitangan kami.

**Malaysia Transformer Manufacturing Sdn Bhd**

Syarikat memegang 69.37 peratus ekuiti dalam Malaysia Transformer Manufacturing Sdn Bhd (MTM). Syarikat ini yang mempunyai 284 tenaga pekerja, mengilang alatubah pembahagian 50 kVA - 20000 kVA voltan maksimum 32 kV, Perkakasuis LV800A-2000A (jenis untuk di luar dan di dalam), unit pencawang padu 500 kVA - 1000 kVA dan alatubah kuasa bersaiz sederhana 5 MVA - 30 MVA voltan maksimum 33 kV.

Dalam tahun ini, MTM mengeluarkan 3,096 unit alatubah pembahagian, 282 unit perkakasuis dan 16 unit alatubah kuasa. Jualan tahunannya meningkat sebanyak 17 peratus, iaitu dari RM 67.1 juta kepada RM 78.6 juta. Keuntungan sebelum cukai bagi tahun ini ialah sebanyak RM 14,365,900 merupakan pertambahan sebanyak 19.0 peratus berbanding dengan prestasi tahun sebelumnya sebanyak RM 12,072,253.

TNB juga memegang sembilan peratus ekuiti dalam Federal Power Sdn Bhd (FP) . Ekuiti ini juga merangkumi dua buah syarikat subsidiari FP, iaitu FP Industrial Sdn Bhd dan FP Engineering Sdn Bhd.

"Keselamatan dan kesihatan di tempat kerja masih menjadi perkara yang diberi keutamaan oleh TNB. Syarikat menyedari bahawa perkara ini merupakan kewajipan pengurusan dan matlamat serta objektif telah dirangka untuk memastikan supaya keputusan yang dikehendaki tercapai."

## **Review of Operations**

### **GENERATION**

The most important event of the year was the successful completion of some of TNB's Fast Track Plant-Up projects that resulted in the increase in generation capacity.

The gross energy generated increased from 26,482 GWh to 29,662 GWh, an increase of 12.0 per cent compared to the previous year. The daily maximum demand during the year ranged from 4,532 MW to 4,971 MW. The highest maximum demand of 4,971 MW was recorded on 5 August, 1993 which represented a 10.52 per cent increase over the highest maximum demand of 4,498 MW during the corresponding period of the previous year. The Company's annual load factor was 68.12 per cent, an increase from the previous year's value of 67.39 per cent. Availability of Thermal Power plants improved from 77.85 per cent to 79.56 per cent.

TNB is investing more than RM 7 billion in a five-year plant-up programme from now until 1997 to alleviate current shortages and to meet future demands. The plan also includes conversion exercises at a number of TNB's present generation stations to further improve its performance and output. With the new generation plants and rehabilitation programmes, TNB's capacity would reach 9586 MW, an increase of 3677 MW by 1997. The capacity increase would not include those of the Independent Power Producers (IPPs) which is currently estimated at 4050 MW.

Under the five-year plan, TNB's capacity increases and projected demands, including those of the IPPs are outlined in a table on page 7.

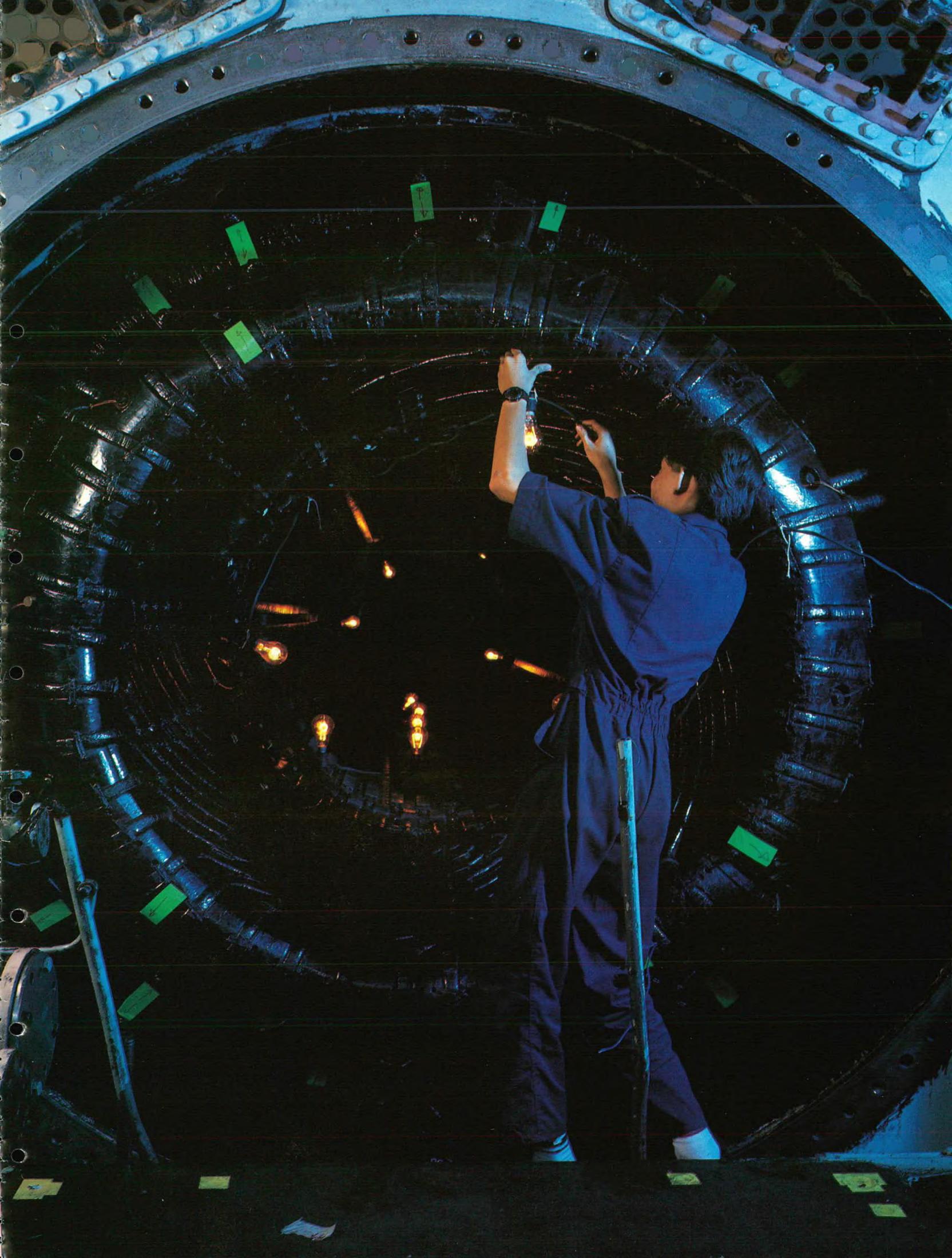
Projected demands are expected to increase at a 10 - 12 per cent annual growth rate and to double by the year 2001.

TNB is, on an on-going basis, aggressively addressing current shortfalls by the expeditious recovery of downed plants and the planting-up of new capacities, rescheduling of plant conversions and rehabilitation programmes, and demand-side management through an efficient energy use campaign and rebate scheme to shift peak consumption to off-peak hours.

Hydroelectric power continues to be the lowest cost effective energy production means for TNB. The Company is now emphasising its focus on hydro and gas, and reducing its dependence on oil. In line with this fuel policy, the consumption of natural gas has increased thus reducing the need for fuel oil.

As at 31 August, 1993, the generation mix of the capacity of installation is displayed on page 7.

**"TNB is investing more than RM 7 billion in a five-year plant-up programme from now until 1997"**



### TRANSMISSION

#### Transmission System

The operating voltages of the TNB transmission system are 275 kV, 132 kV and 66 kV. The 275/132 kV system known as the "National Grid" spans the whole of Peninsular Malaysia from North to South, connecting the major load centres to the power stations. The increasing demand of electricity requires continuous expansion and reinforcement of the transmission system. Accordingly, TNB has embarked on the construction of a 500 kV transmission line system in which RM 32.8 million has been invested for the consultancy and engineering services in the design and engineering of the transmission system.

The National Grid is interconnected with EGAT in the North via a 132 kV Single Circuit Line that has a rating of 117 MVA. Under normal circumstances, TNB imports from EGAT in the daytime and exports to EGAT during the night.

In the South, the Company's transmission system is interconnected with the Public Utilities Board (PUB) of Singapore. The interconnection is through 2 X 230 kV submarine cables from the Sultan Iskandar Power Station which terminates at the PUB's Senoko Power Station. Each cable has a rating of 240 MVA.

To alleviate current shortage in generating capacity, TNB, in August 1993, entered into an agreement with the PUB for the purchase of up to 100 MW of electricity to meet its day peak demand, marking yet another milestone in the long history of cooperation between the two utilities.

#### Reinforcement Programme

The transmission system reinforcement programme by TNB would address the effective supply of forecasted load growth and the upgrading/phasing out of the 66 kV transmission system. It would also take into consideration the future electrical infrastructure requirements in the Peninsula especially new housing developments, new commercial and industrial areas including the needs of the new international airport at Sepang and the Kuala Lumpur City Centre. The development of new transmission lines and substations over the next five years have been identified and some are being implemented.





TENAGA  
NASIONAL

MOSHIN



#IBS

RUANG  
CARA  
SEMULA  
TIDAK  
NOTA  
TIDAK

6  
D  
C  
B  
Q

5  
E  
A  
P  
R

## DISTRIBUTION

### Sales

The Total Sales for the year under review amounted to 25,482.7 GWh representing an increase of 12.6 per cent over the previous year. Domestic customers consumption escalated by 8.9 per cent, the commercial sector increased by 9.4 per cent, the industrial sector saw the highest climb at 16.6 percent while public lighting, an area subscribed by the municipalities, was at an 8.1 per cent increase. However, the mining sector saw a decrease of 29.1 per cent.

To cater for the effective distribution of electricity, the Distribution division in Peninsular Malaysia is divided into six regions, namely, North, Perak, Selangor, Federal Territory, South and East. Each is responsible for the operation and planning of the distribution system of that region to ensure the smooth operation of existing distribution network as well as connection of new customers.

The distribution system is an integral part of TNB's operations as it distributes power directly to the customers. In this instance, the higher voltages (11, 22, 33 kV) link transmission substations directly to major customers and indirectly, after stepping down to 415 V, to other customers.

### Customers

TNB's customers are broadly classified as Domestic, Commercial, Industrial, Mining and Public Lighting.

In line with the increased Sales, the number of customers also rose from 3,320,521 to 3,533,951, representing an increase of 6.4 per cent over the previous year. The number of domestic customers escalated by 6.3 per cent, the commercial sector increased by 7.1 per cent, the industrial sector grew by 10.5 per cent while public lighting saw a peak at an 18.4 per cent increase. The mining sector took a dip at 17.9 per cent.

The tariffs charged to different customers range from 7 sen to 24 sen per kWh and are determined according to a list of factors including timing of electricity consumption and burden imposed on the system. TNB's industrial tariff is the largest in the ASEAN countries.

### Customer Service

Whether it is helping a Large Power Customer with a sophisticated electrical solution to a business challenge, or helping a domestic customer solve a bill in question, Customer Service remains a high priority.

During the year, three pamphlets were printed in compliance to licence conditions and these covered the following information -

- i. Tatacara Melayani Aduan Pengguna (Handling Customer Complaints)
- ii. Perkhidmatan Yang Disediakan Oleh Tenaga Nasional Berhad (Services Available from Tenaga Nasional Berhad)
- iii. Pembayaran Bil Elektrik (Payment of Electricity Bills)

"Whether it is helping a Large Power Customer with a sophisticated electrical solution to a business challenge, or helping a Domestic Customer solve a bill in question, Customer Service remains a high priority"

## **Review of Operations**

### **Special Schemes**

To encourage customers to manage their electricity demand during the peak period of between 10.00 am - 5.00 pm on weekdays, three incentive schemes were introduced. These are -

- i. Interruptible Demand Scheme
- ii. Time of Day Scheme
- iii. Use of Diesel Standby Generator Scheme

As a result, these schemes contributed to a reduction of 100 MW during the peak period.

### **Rural Electrification**

Although the move from a social obligation environment to a commercial enterprise took effect upon privatisation, the Company continued to fulfill its social obligation towards nation building. TNB, in line with government objectives, played an active role in improving the quality of life in the rural villages with the supply of electricity. As at the end of the financial year, 499 villages and 28,060 households have been given electricity supply under the Sixth Malaysia Plan. The amount spent was RM 9,105,730 to finance 411 projects.

### **Customer Information Billing System**

The Customer Information Billing System (CIBS) began installation this year. This system involves the installation of 31 processors and the computerisation of 113 districts. The project is managed by the Information System Department. Phase I of the project consists of 31 stations and Phase II the remaining 82 stations. Under this system, the issuing of bills to customers are expedited resulting in prompt collection of payments thus, reducing the Average Collection Period (ACP) below 30 days. Pilot implementation of Mainhead B for Petaling Jaya and Kajang was undertaken in April and May 1993 respectively. The use of the system for 700,000 customers would be completed by December 1993. The system has been well received by customers as well as TNB's meter readers.

"TNB, in line with government objectives, played an active role in improving the quality of life in the rural villages with the supply of electricity. As at the end of the financial year, 499 villages and 28,060 households have been given electricity supply under the Sixth Malaysia Plan"





"Over the years, TNB has always assisted Bumiputera entrepreneurs in the manufacture of items used by TNB and in high technology projects through advisory services"

## CORPORATE SERVICES

### Property Services

Within the Company's operations is a department with architectural expertise and services responsible for implementing new building projects as well as providing services in respect to renovations and upgrading works at existing TNB's properties especially offices.

During the year, emphasis was given by the Company to the efforts of obtaining wayleaves for its projects throughout the Peninsula.

### Bumiputera Participation Coordination Unit

Over the years, TNB has always assisted Bumiputera entrepreneurs in the manufacture of items used by TNB and in high technology projects through advisory services. On this note, the Company has affiliated itself with the Persatuan Pemborong-Pemborong Binaan Bumiputera, Dewan Perniagaan dan Perusahaan Melayu Malaysia, Persatuan Pengilang-Pengilang Bumiputera Malaysia and Persatuan Pembekal-Pembekal Kejuruteraan dan Elektrik Bumiputera. To ensure constant feedback, regular dialogues and meetings are held.

### Procurement Services

The Procurement Section has been structured into four purchasing units namely, cable, substation, overheads and miscellaneous, each of which is fully responsible for the purchase of all necessary materials used by the Distribution Division. The total contract and local purchase orders achieved during the year amounted to RM 333,194,235.27.

---

The procurement section successfully achieved its targets of providing materials needed by the Distribution System. They were always available and in sufficient quantities.

### Management Development Services

A Corporate Quality Council, comprising the Executive Chairman, the Senior General Manager and all General Managers, was formed to spearhead the drive for the inculcation of a quality culture in the Company through the Total Quality Management (TQM) initiative. The TQM Action Plan had been approved and set in motion, commencing with the first phase of implementation ie, the awareness and understanding strategy to educate the top, senior and middle managers as well as to train the facilitators on the TQM concept.

Workload studies and project management workshops with districts were conducted to enhance the operational efficiency of the organisation. Performance measurement has been introduced to the Distribution SBU and of significance is the installation of the Service Unavailability Index (SUI), which measures the customer satisfaction level.

### Meters and Instruments

Throughout the year under review, the Company had taken various measures to ensure the sufficient supply of meters. A total of 388,604 single phase meters were despatched to the various TNB districts. The Company also tested 323,545 single phase meters and repairs were done on 54,753 units.

Another 30,366 three phase meters were sent to TNB districts to meet their demand. The Company also sent 11,436 current transformer operated low voltage active to the TNB districts. Repairs were carried out on 5,766 old meters.

### Risk Management

With the appointment of Hanaku Insurance Brokers Sdn Bhd for a three-year term from September 1992, the Company established a Risk Management Department to not only deal with the purchase of insurance and manage assumption of risk but also identify and prevent losses.

## **Review of Operations**

### **SUPPORT SERVICES**

#### **Finance**

The Investor Relations Unit (IRU) was established in October 1992 to provide present and potential investors an accurate portrayal of the Company's performance and prospects as a means to maximise shareholder value. The IRU was also created to strategically position TNB in broadening its investor base in both international and local capital markets to achieve the lowest possible cost of capital.

Ultimately, the IRU is to provide constant feedback to the Management on investors' concerns and market perception of TNB and to propose strategies on information for dissemination to the investment community.

During the year, the Investment Unit was also set up to manage the investments of TNB's surplus funds.

#### **Information Services**

To further integrate and provide for new functionalities required by TNB in a privatised environment, a financial consultant was appointed in May 1993 for the task of revamping the existing financial system. The Financial Management Information System (FMIS) project would be completed in 18 months.

The implementation of the Materials Management Information System (MMIS) is in progress. Cut over of the system for 85 stores is targeted in the beginning of 1994. The Company also completed a Capacity Planning Exercise and successfully upgraded the two mainframe systems. The setting up of a Computer Recovery site at a private facility in Kelana Jaya was completed. A permanent Computer Recovery site is being planned.

The Company also successfully hosted the Information Technology (IT) Symposium attended by more than 300 TNB staff. This was a major event to disseminate knowledge on the use of IT as well as to inform the participants on the IT projects being undertaken and planned.

#### **Industrial Relations**

TNB's industrial relations are relatively stable in view of the sincere efforts shown by both the Unions and Management in resolving outstanding issues. During the financial year, the Kesatuan Perkhidmatan Teknik (Technical Services Union) and Kesatuan Pekerja-pekerja TNB (Industrial Manual Group Union) were recognised by the Company. Collective bargaining with the Persatuan Eksekutif-eksekutif TNB (PET) started on 2 April, 1993 and negotiations are continuing on an amicable note.

**"The Investor Relations Unit (IRU) was established in October 1992 to provide present and potential investors an accurate portrayal of the Company's performance and prospects as a means to maximise shareholder value"**

#### **Audit**

During the year, the TNB Audit Charter was formally adopted by the Board.

The year also saw management structural changes in TNB with the appointment of an Executive Chairman. As a result, administrative reporting of the Chief Auditor transferred to the Executive Chairman. However, Corporate Audit continued to report to the Board through the Board Audit Committee.

The Corporate Audit Financial Section staff complement was also increased to meet the increasing auditing demands of the Company.

In view of substantial Large Power Customer (LPC) underbillings, Corporate Audit established Special Teams to address the audit of LPC accounts in the larger districts. One team completed such an audit during the year. A 100 per cent physical check of LPCs meter installations identified some deficiencies which have resulted in the recovery of undercharges.

Corporate Audit continued to be involved in several investigations resulting from routine audit as well as on special request by the Board Committees.

During the year executive and non-executive officers were nominated to attend specific training courses, workshops and seminars. Two special courses were conducted on -

- i. Modern Internal Auditing For Auditors & Managers
- ii. Modern Internal Auditing - Internal Audit At Your Service



"In line with TNB's aspiration to make human resource its most important asset, the Company focussed on Organisational Development (OD) to spearhead and coordinate all the efforts towards team building and to upgrade organisational performance"



**Menyediakan bekalan elektrik untuk keperluan industri negara sepanjang masa/  
Powering the nation's industries around the clock**

## HUMAN RESOURCE

### Staff Strength

As at 31 August, 1993, the Company's human resource strength stood at 22,767, a negligible increase of 0.0659 per cent over the previous financial year.

In line with TNB's aspiration to make human resource its most important asset, the Company focussed on Organisational Development (OD) to spearhead and coordinate all the efforts towards team building and to upgrade organisational performance.

The Company's most recent effort has been the sending of more than 70 key and young executives to utilities around the globe to study their organisational and cultural transformation. As of this report, TNB has 242 scholarship holders and 18 executives undergoing Masters and PhD study programmes.

The framework for the Performance Management System (PMS) was also established. An interim PMS(short-term) was implemented for 1991/92 and revised for use in 1992/93. The Company is now working towards a PMS (long-term) which will facilitate productivity improvement efforts, training needs identification, tracking of performers, reward system design, career development and succession planning.

Employees received inhouse training at a total expenditure of RM 1,179,255.40 while 1,442 Employees received external training at a total expenditure of RM 901,168.88. The Company also invested RM 2,466,281.00 in overseas training for 354 Employees. Post graduate studies were extended to 15 Employees at a cost of RM 120,000.00.

Practical training and attachment facilities were also given to Employees and students from other statutory bodies, government departments, universities and institution of higher studies.

On the overall, the Company spent RM 15.8 million in training both its Employees as well as external students.

### Sultan Ahmad Shah Training Institute (ILSAS) - Bangi

The objectives of ILSAS are -

- i. To implement TNB's Employees for the technical, management and administration manpower development plans,
- ii. To implement training programmes to upgrade the skills and knowledge of the staff to cater for the changes in technology and management techniques,
- iii. To facilitate career development, promotion opportunities and job satisfaction within the organisation.

Ultimately, the ILSAS Vision is to be a Centre of Excellence for Human Resource Development in the engineering industry in this region. The Company aspires to export its expertise and education.

In the next three years, RM 50 million will be invested in improving the infrastructure of ILSAS.

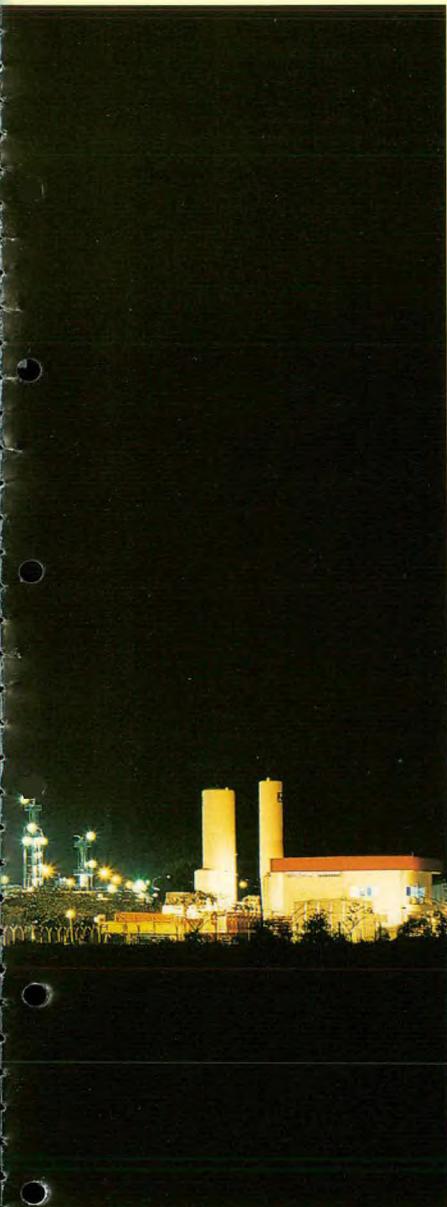
### Welfare

The Welfare Department at TNB plays an important role in fostering good relations with its Employees and caters to the medical, social, cultural, religious, recreational and sporting needs of all TNB Employees.

During the year under review, medical facilities were improved. In addition, 357 private medical clinics and 96 dental clinics have been appointed to provide medical treatment and facilities for Employees and their dependents.

In the area of recreation, the Company has 52 Kilat Clubs to provide facilities to Employees to actively participate in sports and social activities. The costs towards maintaining these clubs are subsidised by TNB. The Company also supported the activities of the women's association - Pelitawanis.

During the year, TNB participated in a few friendly games with other electricity authorities namely the Public Utilities Board Recreational Club of Singapore (PUBRC) and Combined Electricity Authority of Thailand (CEAT).



## **Review of Operations**

### **SUBSIDIARY/EQUITY PARTICIPATION**

#### **Occupational Safety and Health**

Safety and health in the workplace continue to be a high priority. The Company recognises that these matters are a management responsibility, and goals and objectives are set to help ensure that the desired results are attained.

The main objective of the Occupational Safety and Health Department at TNB is the prevention of accidents and ill health to Employees arising from activities at work. To achieve this, the department advises as well as assists other departments in promoting a safe work place and in complying with safety legislation. Efforts to increase safety awareness have been carried out through a series of seminars, dialogue sessions, safety courses in addition to the publication of newsletters, booklets and posters. The department compiles accident records, investigates accidents and monitors accident trends in the Company.

The Company considers safety and health programmes, both on and off the job, to be an investment in our most valuable resource, our Employees.

#### **Malaysia Transformer Manufacturing Sdn Bhd**

The Company has a 69.375 per cent equity in Malaysia Transformer Manufacturing Sdn Bhd (MTM). The company with a workforce of 284 manufactures distribution transformers of 50 kVA - 2000 kVA maximum voltage 33 kV , L V Switchgears of 800A - 2000A (indoor and outdoor types), combined substation units of 500 kVA - 1000 kVA and medium size power transformers of 5 MVA - 30 MVA maximum voltage 33 kV.

During the year, MTM produced 3,096 units of distribution transformers, 282 units of switchgear and 16 units of power transformers. Annual sales increased by 17 per cent from RM 67.1 million to RM 78.6 million. Profit before taxation for the year was RM 14,365,900, an increase of 19.0 per cent over the previous year's performance of RM 12,072,253.

The Company also holds a nine per cent equity in Federal Power Sdn Bhd (FP) . This equity also incorporates two subsidiary companies of FP, namely FP Industries Sdn Bhd and FP Engineering Sdn Bhd.

**"Safety and health in the workplace continue to be a high priority. The Company recognises that these matters are a management responsibility, and goals and objectives are set to help ensure that the desired results are attained"**



## Peristiwa Penting Korporat

### 1992

**1 September**

Tan Sri Dato' Hj (Dr) Ani bin Arope dilantik sebagai Pengurus Eksekutif Tenaga Nasional Berhad (TNB) oleh Menteri Kewangan Dato' Seri Anwar Ibrahim.

Dato' Mohamed Ariffin bin Abdul Rahman juga dilantik sebagai Pengurus Besar Kanan TNB. Beliau merupakan seorang ahli dalam Lembaga Pengarah Malaysia Transformer Manufacturing Sdn Bhd dan Federal Power Sdn Bhd.

**1 September**

TNB menandatangani perjanjian untuk pembekalan 120,000 tan arang batu bernilai RM 12 juta dengan Global Minerals (Sarawak) Sdn Bhd. Kini Stesen Janaelektrik Sultan Abdul Aziz Shah di Kapar menggunakan 1.3 juta tan arang batu setahun yang bernilai kira-kira RM 160 juta.

**3 September**

Pengerusi Eksekutif Tan Sri Dato' Hj (Dr) Ani bin Arope merasmikan Terowong Lencongan di Sungai Pergau, Kelantan Darul Naim bagi memudahkan kerja-kerja pembinaan yang sedang dijalankan di Projek Hidroelektrik Pergau.



**21-25 September**

TNB menjadi tuan rumah Bengkel Ketiga tentang Pempiawaian Perakaunan & Laporan Kewangan untuk Perbadanan-Perbadanan Utiliti Tenaga Elektrik ASEAN. Seramai dua puluh satu orang peserta dari negara-negara ASEAN menghadiri bengkel tersebut.

**14 Oktober**

Institut Latihan Sultan Ahmad Shah (ILSAS) menerima kunjungan hormat Dr Osman Abdel Wahab, Menteri Tenaga dan Perlombongan Sudan. Beliau diiringi oleh Dr Ibrahim Al Kabashi, Duta Sudan serta para pegawai kanan Bank Pusat Sudan.

**21 Oktober**

Tiga kontrak bernilai RM 77.3 juta ditandatangani di antara TNB dengan Arab-Malaysian - Best & Crompton Sdn Bhd (AMBC) pada hari ini. Kontrak-kontrak tersebut ialah untuk pemasangan sistem penghantaran dan pembahagian di Wilayah Persekutuan, Selangor, Pahang dan Terengganu.

**17 November**

Kementerian Tenaga, Telekom dan Pos menerima sumbangan sebanyak RM 50 ribu dari TNB untuk merancang dan melaksanakan kempen penggunaan tenaga secara berkesan. Program ini telah diwujudkan bagi menerap kesedaran tentang penjimatkan tenaga di kalangan pelanggan.

**3 Disember**

TNB menandatangani dua kontrak bernilai RM 56.4 juta dengan Nixdorf Computer (M) Sdn Bhd dan Komputer System (M) Sdn Bhd bagi perlaksanaan Sistem Pembacaan Meter dan Pengebilan.

**22 Disember**

Mesyuarat Agung Tahunan Kedua TNB diadakan pada hari ini di Pusat Dagangan Dunia Putra, Kuala Lumpur. Ia telah dihadiri oleh lebih 1,400 pemegang saham.



### 1993

**13 Januari**

Dr Haji Abdul Aziz bin Muhamad telah dilantik sebagai ahli Lembaga Pengarah TNB pada hari ini bagi menggantikan Dato' Dr Mazlan Ahmad yang telah dilantik sebagai Datuk Bandar Kuala Lumpur.

**19 Januari**

Menteri Tenaga Telekom dan Pos Dato' Seri S Samy Vellu mengumumkan penubuhan Pasukan Pengurus Krisis untuk menyelesaikan isu-isu dalam krisis tenaga.

**15 Februari**

TNB melancarkan Kempen Penjimat Tenaga untuk menyemaikan kesedaran di kalangan pelanggan supaya mengurangkan penggunaan sebanyak sepuluh peratus pada waktu puncak.

**10 Mac**

Rumah Anak-Anak Yatim Sekendi di Sabak Bernam menerima perkakas elektrik dari Penaung Pelitawanis, Puan Sri Datin Sainah Ahmad.



**31 Mac**

TNB menandatangani Perjanjian Pembelian Kuasa Elektrik selama 21 tahun dengan Pengeluar Tenaga Bebas, iaitu Yeoh Tiong Lay Corporation Bhd (YTL). Ini merupakan perjanjian pertama yang ditandatangani oleh TNB dengan sebuah Pengeluar Tenaga Bebas.

**1 April**

Pengurus Besar (Perkhidmatan Korporat) TNB Dato' Mahmud Badri bin Haji Basir menyampaikan taklimat untuk memperkenalkan TNB kepada masyarakat kewangan di Persidangan Ekuiti Sedunia di New York, anjuran Merrill Lynch.

**15 April**

Projek perintis untuk memperkenalkan Pembacaan Meter Secara Berkomputer yang boleh dibimbit dilancarkan pada hari ini bagi daerah Petaling Jaya.

**24 April**

Pembinaan Fasa II Stesen Janaelektrik Sultan Abdul Aziz, Kapar berjaya meraih Anugerah Pencapaian Kecemerlangan Kejuruteraan untuk Rekabentuk & Pembinaan dari Institut Jurutera Malaysia .

**4 Mei**

TNB mengumumkan keuntungan sebelum diaudit sebanyak RM 991 juta bagi setengah tahun kewangan pertama yang berakhir pada 28 Februari. Pengumuman tersebut dibuat di hadapan para Pengurus Dana dan Penganalisis Kewangan di Kuala Lumpur.

**13 Mei**

Perjanjian Pinjaman Faedah Tetap bernilai RM 102 juta ditandatangani di antara Kumpulan Wang Simpanan Pekerja (KWSP) dan TNB pada hari ini. Pinjaman ini diperolehi bagi pembiayaan semula sebahagian daripada Bon Yen Jepun yang didapati dalam tahun 1983.

**22-26 Mei**

TNB meraih hadiah perdana bagi gerainya yang berciri futuristik yang menampilkan 'Nilai Ditambah' pada Kuasa, Produktiviti dan Keuntungan dalam Ekspo Peluang-Peluang Pertumbuhan Modal Malaysia (MCGOE) anjuran Bursa Saham Kuala Lumpur di Pusat Dagangan Dunia Putra

**13 Jun**

ILSAS merayakan ulang tahun yang ke 10 pada hari ini dengan berita baik bahawa kemudahannya akan dipertingkatkan lagi bagi memenuhi keperluan latihan Syarikat selaras dengan Wawasan 2020.

**6 Julai**

Yayasan Tenaga Nasional dengan peruntukan sebanyak RM 40 juta telah dilancarkan pada hari ini oleh Menteri Kewangan Dato' Seri Anwar Ibrahim di ILSAS.

**15-18 Julai**

Public Utilities Board of Singapore (PUB) dan TNB mengadakan acara sukan persahabatan tahunan bagi mengeratkan perhubungan di antara kedua-dua pihak.

**4 Ogos**

TNB memeterai perjanjian dengan Public Utilities Board of Singapore (PUB) untuk membeli 100 MW tenaga elektrik bagi memenuhi permintaan waktu puncak TNB selama enam bulan akan datang.

**24-28 Ogos**

Sukan Persahabatan ke 17 di antara Combined Electricity Authority of Thailand (CEAT) dan TNB berlangsung di Kuala Lumpur. Pasukan CEAT yang diketuai oleh Gabenor Metropolitan Electricity Authority, Thongsa Vankeaw mengiringi 119 ahli ke acara sukan yang gemilang ini.

# Corporate Highlights

## 1992

### 1 September

Tan Sri Dato' Haji (Dr) Ani bin Arope is today appointed as Executive Chairman of Tenaga Nasional Berhad (TNB) by the Minister of Finance Dato' Seri Anwar Ibrahim.

Dato' Mohamed Ariffin bin Abdul Rahman is also appointed Senior General Manager of TNB today. Dato' Mohd Ariffin Abdul Rahman is a member of the Board of Directors of Malaysia Transformer Manufacturing Sdn Bhd and Federal Power Sdn Bhd.

### 1 September

A RM 12 million agreement for the supply of 120,000 tons of coal was signed between TNB and Global Minerals (Sarawak) Sdn Bhd. Currently, the Sultan Abdul Aziz Shah Power Station in Kapar is operating on 1.3 million tons of coal per year worth an approximate RM 160 million.

### 3 September

Executive Chairman Tan Sri Dato' Haji (Dr) Ani bin Arope officiated the Diversion Tunnel Project at Sungai Pergau, Kelantan Darul Naim to facilitate the construction works now being carried out at the Pergau Hydroelectric project.

### 21 - 25 September

TNB hosted the Third Workshop on the Standardization of Accounting & Financial Reporting Practices for ASEAN Power Utilities. Twenty-one participants from ASEAN countries attended the workshop.

### 14 October

The Sultan Ahmad Shah Training Institute (ILSAS) was honoured with an official visit by Sudan's Minister of Energy and Mines, Dr Osman Abdel Wahab, accompanied by Sudan's Ambassador Dr Ibrahim Al Kabashi and senior officials of Sudan's Central Bank.

### 27 October

Three contractual awards valued at RM 77.3 million with Arab-Malaysian - Best & Crompton Sdn Bhd (AMBC) and TNB were signed today. The awards are for the installation of the transmission and distribution systems in the Federal Territory, Selangor, Pahang & Terengganu.



### 17 November

The Ministry of Energy, Telecommunications & Posts received a RM 50,000 donation from TNB for the design & implementation of an efficient energy utilisation campaign. The programme was established to cultivate its customers on the awareness of energy conservation.

### 3 December

TNB signed two contracts worth RM 56.4 million with Nixdorf Computer (M) Sdn Bhd and Komputer System (M) Sdn Bhd for the implementation of the Automated Meter Reading and Billing System.



### 22 December

TNB's Second Annual General Meeting was today held at the Putra World Trade Centre, Kuala Lumpur and attended by more than 1,400 shareholders.

## 1993

### 13 January

Dr Haji Abdul Aziz bin Muhamad was today appointed a member of the TNB Board of Directors. He succeeds Dato' Dr Mazlan Ahmad who was appointed Mayor of Kuala Lumpur.

### 19 January

Minister of Energy, Telecommunications and Posts Dato' Seri S Samy Vellu today announced the formation of a Crisis Management Team headed by the Executive Chairman Tan Sri Dato' Haji (Dr) Ani bin Arope to resolve issues in the energy crisis.



### 15 February

TNB today launched an Energy Conservation Campaign to inculcate awareness to its customers to reduce consumption by 10 per cent during peak hours.

### 10 March

The Sekendi Orphanage in Sabak Bernam received electrical appliances from Pelitawanis revered Patron, Puan Sri Datin Sainah Ahmad.

**31 March**

TNB signed a 21 year Electricity Power Purchase Agreement (PPA) with Independent Power Producer (IPP) Yeoh Tiong Lay Corporation Bhd (YTL). This is the first PPA ever signed by TNB with an IPP.

**1 April**

TNB General Manager (Corporate Services) Dato' Mahmud Badri bin Haji Basir presented a paper promoting TNB to the financial community at the Global Equity Conference in New York, organised by Merrill Lynch.

**15 April**

A pilot project to introduce the use of the hand held Computer Meter Reading unit was launched today for the Petaling Jaya District.

**24 April**

TNB won the prestigious Excellence Engineering Achievement Award of the Institute of Engineers, Malaysia (IEM) for the design and construction of Phase II of the Sultan Salahuddin Abdul Aziz Power Station in Kapar.

**4 May**

TNB announced an unaudited RM 911 million profit for the first six months of the financial year which ended 28 February. The announcement was made before an audience of Fund Managers and Financial Analysts in Kuala Lumpur.

**13 May**

An RM 102 million Fixed Interest Loan Agreement between the Employees Provident Fund (EPF) and TNB was signed today. This loan was obtained for the part refinancing of a Japanese Yen Bond raised in 1983.

**22 - 26 May**

At the Malaysian Capital Growth Opportunities Exposition (MCGOE) organised by the Kuala Lumpur Stock Exchange at the Putra World Trade Centre, TNB bagged the *premier prix* for its avant-garde booth which stressed on Added Value ~ Power, Productivity and Profitability.

**13 June**

ILSAS celebrated its 10th anniversary today with news that its facilities would be upgraded further to meet the Company's training needs in line with Vision 2020.

**6 July**

The RM 40 million Tenaga Nasional Foundation was launched today by the Minister of Finance Dato' Seri Anwar Ibrahim at ILSAS.

**15 - 18 July**

The Public Utilities Board of Singapore (PUB) and TNB met together for a friendly round of annual games to cement a closer relationship between the two utilities.

**4 August**

An agreement between the Public Utilities Board of Singapore (PUB) and TNB was signed today for the Sale and Purchase of 100 MW of Electricity to meet TNB's daily peak demand for the next six months.

**24 - 28 August**

The 17th Friendly Games between the Combined Electricity Authority of Thailand (CEAT) and TNB was held in Kuala Lumpur. The CEAT team, headed by the Governor Metropolitan Electricity Authority Mr Thongsa Uankeaw led 119 members to the much envisioned games between the two nations.

# Carta Grid Nasional National Grid Chart



## RUJUKAN/LEGEND

Talian Penghantaran / Transmission Lines	Dalam Kendalian / In Operation	Sedang Dibina / Under Construction	Dalam Perancangan / Planned
275 KV			
132 KV			
66 KV			
132 KV Kabel/Cable			
230 KV Kabel/Cable			

Stesen Janaelektrik / Power Station

Stesen Haba/Stm Thermal Station

Stesen Hidro Hydro Station



**Analisis Pemegangan Saham (pada 4 November, 1993)**  
**Analysis of Shareholdings (as at 4 November, 1993)**

**SENARAI 20 PEMEGANG SAHAM UTAMA**  
**LIST OF TWENTY MAJOR SHAREHOLDERS**

<b>Nama</b> <b>Name</b>	<b>Saham Dipegang</b> <b>Shares Held</b>	<b>Peratus</b> <b>Per Cent</b>
1. Minister Of Finance Incorporated	2,197,259,571	72.871
2. Pemegang Amanah Raya Malaysia -		
Skim Amanah Saham Bumiputera	132,315,000	4.388
3. HSBC (Kuala Lumpur) Noms Sdn Bhd	68,192,100	2.262
4. Permodalan Nasional Berhad	61,300,000	2.033
5. Cartaban (Malaya) Noms Sdn Bhd	49,303,000	1.635
6. Citicorp Nominee (Malaysia) Sdn Bhd	25,005,300	0.829
7. Mayban (Nominee) Sdn Bhd	23,417,000	0.777
8. Chase Manhattan (Malaysia) Noms Sdn Bhd	21,344,000	0.708
9. Employees Provident Fund Board	20,703,000	0.687
10. Pemegang Amanah Raya Malaysia -		
Sekim Amanah Saham Nasional	18,267,000	0.606
11. HSBC (Singapore) Nominees Pte Ltd	13,140,000	0.436
12. Lembaga Urusan Dan Tabung Haji	10,150,000	0.337
13. Lembaga Tabung Angkatan Tentera	10,000,000	0.332
14. Malaysia Nominees (Tempatan) Sdn Bhd	9,771,000	0.324
15. Kerajaan Negeri Pahang Darul Makmur	9,693,429	0.321
16. DBS Nominees (Private) Limited	8,206,000	0.272
17. RHB Nominees Sdn Bhd	8,173,000	0.271
18. Bank Simpanan Nasional	6,507,000	0.216
19. UMBC Nominees Sdn Bhd	4,982,900	0.165
20. Malaysia National Insurance Sdn Bhd	4,611,000	0.153
<b>Jumlah</b> <b>Total</b>	<b>2,702,340,300</b>	<b>89.623</b>

**PEMEGANG PEMEGANG SAHAM UTAMA (5 Peratus Dan Lebih)**  
**SHAREHOLDINGS OF SHAREHOLDER (5 Per Cent And More)**

<b>Nama</b> <b>Name</b>	<b>Saham Dipegang</b> <b>Shares Held</b>	<b>Peratus</b> <b>Per Cent</b>
Menteri Kewangan Diperbadankan Minister Of Finance Incorporated	2,197,259,571	72.871
<b>Jumlah</b> <b>Total</b>	<b>2,197,259,571</b>	<b>72.871</b>

## MODAL SAHAM/SHARE CAPITAL

<b>Modal Saham yang Dibenarkan</b>	: 3,500,000,000 saham biasa bernilai RM 1.00 sesaham dan 1 (satu) Saham Keutamaan Berhak Istimewa Boleh Tebus bernilai RM 1.00 sesaham.
<b>Modal Diterbitkan dan Dibayar Penuh</b>	: 3,015,270,000 saham biasa bernilai RM 1.00 sesaham dan 1 (satu) Saham Keutamaan Berhak Istimewa bernilai RM 1.00 sesaham.
<b>Hak mengundi</b>	: Satu hak mengundi untuk satu saham biasa.
Authorised Share Capital	: 3,500,000,000 ordinary shares of RM 1.00 per share and 1 (One) Special Rights Redeemable Preference Share of RM 1.00 per share.
Issued and Fully Paid Up Share Capital	: 3,015,270,000 ordinary shares of RM 1.00 per share and 1 (One) Special Rights Redeemable Preference Share of RM 1.00 per share.
Voting Right	: One voting right for one ordinary share.

## PENGAGIHAN PEMEGANGAN SAHAM

### DISTRIBUTION OF SHAREHOLDINGS

Saiz Pemegangan Size Of Shareholdings	Pemegang Saham Shareholders	Peratus Per Cent	Pemegangan Shareholdings	Peratus Per Cent
1 – 499	6	0.0059776	600	0.0000199
500 – 5,000	96,480	96.1205093	131,299,700	4.3544923
5,001 – 10,000	2,617	2.6072489	19,101,000	0.6334756
10,001 – 100,000	1,051	1.0470839	24,794,400	0.8222945
100,001 – 1,000,000	138	0.1374858	53,894,000	1.7873690
<b>Lebih daripada</b> 1,000,000	82	0.0816945	2,786,180,300	92.4023487
More than				
<b>Jumlah Besar</b> Grand Total	<b>100,374</b>	<b>100.0000000</b>	<b>3,015,270,000</b>	<b>100.0000000</b>

# Senarai Harta Properties List

Bentuk Aktiviti Fungsian Nature of Functional Activity	TANAH LAND									BANGUNAN BUILDINGS			Keterangan Description	
	Pegangan Pajakan Leasehold			Milik Bebas Freehold			Jumlah Bilangan Lot Total No. of Lots	Jumlah Keluasan (M P) Total Area (Sq M)	Jumlah NBB Total NBV (RM'000)	Bil. No.	Keluasan Binaan (M P) Built Up Area (Sq M)	Nilai Buku Bersih Net Book Value (RM'000)		
	Bilangan Lot No. of Lots	Keluasan (M P) Area (Sq M)	NBB NBV (RM'000)	Bilangan Lot No. of Lots	Keluasan (M P) Area (Sq M)	NBB NBV (RM'000)								
PENJANAAN GENERATION														
<b>Lokasi Location</b>														
Perlis	0	0	0	2	1,499	20	2	1,499	20	0	0	0	<b>Bangunan Pejabat, Stor, Jeti, Stesen Janaelektrik, Stesen Luar Bandar, Empangan dan Mini Hidro</b>	
Kedah	2	1,676	7	6	41,052	861	8	42,728	863	19	2,439	8,480		
P. Pinang	0	0	0	3	83,952	6,260	3	83,952	6,260	9	10,258	37,466		
Perak	1	232	9	9	1,685,141	13,216	10	1,685,373	13,225	24	12,723	584,140		
Selangor	3	1,428,346	23,601	4	1,939,575	11,824	7	3,367,921	35,425	17	10,551	783,244		
W. Persekutuan	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
N. Sembilan	4	183,990	3,974	1	372	2	5	184,362	3,976	17	2,657	25,071		
Melaka	0	0	0	2	575	2	2	575	2	2	135	8	Office Buildings, Stores, Jetties, Power Stations, Rural Power Stations, Dams and Mini Hydros	
Johor	2	229,763	9,356	2	26,764	1,677	4	256,527	11,033	23	9,850	103,562		
Pahang	48	234,840	845	58	109,069	419	106	343,909	1,264	132	2,549	113,941		
Terengganu	43	238,770	30,450	47	28,517	5,365	90	267,287	35,815	97	11,696	721,693		
Kelantan	69	79,552	1,247	34	47,916	861	103	127,468	2,108	74	2,914	8,312		
<b>Jumlah/Total</b>	<b>172</b>	<b>2,397,169</b>	<b>69,484</b>	<b>168</b>	<b>3,964,432</b>	<b>40,507</b>	<b>340</b>	<b>6,361,601</b>	<b>109,991</b>	<b>414</b>	<b>65,772</b>	<b>2,385,917</b>		

**Nota kaki/Footnote :**

**PENJANAAN**

Elektrik dibasilkan melalui proses penukaran sumber tenaga lain kepada tenaga elektrik. Proses ini dikenali sebagai penjanaan dan biasanya dijalankan di stesen-stesen janaelektrik. Selain daripada itu, TNB juga mengendalikan sebilangan stesen mini hidro dan set penjanaan diesel.

**GENERATION**

Electricity is produced through a process of converting other forms of energy into electrical energy. This conversion process is known as generation and is mainly carried out at power stations. In addition, a number of mini hydro stations and numerous diesel generating sets are operated by TNB.

**Nota : NBB - Nilai Buku Bersih**

Note : NBV - Net Book Value

Bentuk Aktiviti Fungsian Nature of Functional Activity	TANAH LAND									BANGUNAN BUILDINGS			Keterangan Description	
	Pegangan Pajakan Leasehold			Milik Bebas Freehold			Jumlah Bilangan Lot Total No. of Lots	Jumlah Keluasan (M P) Total Area (Sq M)	Jumlah NBB Total NBV (RM'000)	Bil. No.	Keluasan Binaan (M P) Built Up Area (Sq M)	Nilai Buku Bersih Net Book Value (RM'000)		
	Bilangan Lot No. of Lots	Keluasan (M P) Area (Sq M)	NBB NBV (RM'000)	Bilangan Lot No. of Lots	Keluasan (M P) Area (Sq M)	NBB NBV (RM'000)								
PENGHANTARAN TRANSMISSION														
<b>Lokasi Location</b>														
Perlis	4	110,024	630	2	15,860	19	6	125,884	649	7	2,921	2,276	<b>Pencawang-</b> <b>pencawang masuk</b> <b>utama/</b> Main intake substations	
Kedah	8	122,639	567	4	19,499	391	12	142,138	958	28	6,882	36,807		
P. Pinang	6	7,064	790	4	111,589	1,607	10	118,653	2,397	10	2,300	11,429		
Perak	7	38,851	405	2	28,752	269	9	67,603	674	22	4,624	91,602		
Selangor	10	86,119	3,870	12	114,742	3,156	22	200,861	7,026	42	10,236	48,535		
W. Persekutuan	9	146,069	109	5	79,000	3,880	14	225,069	3,989	12	6,445	53,297		
N. Sembilan	7	75,448	746	7	88,233	1,865	14	163,681	2,611	18	5,331	20,106		
Melaka	2	19,290	234	7	41,366	1,321	9	60,656	1,555	14	5,524	16,060		
Johor	18	187,437	2,026	20	316,013	11,013	38	503,450	13,039	25	6,118	75,539		
Pahang	6	75,569	191	14	118,424	1,877	20	193,993	2,068	13	1,595	14,668		
Terengganu	3	52,069	3,849	3	120,634	5,678	6	172,703	9,527	15	2,845	11,808		
Kelantan	3	34,688	2,424	4	236,969	994	7	271,657	3,418	17	5,476	16,018		
<b>Jumlah/Total</b>	<b>83</b>	<b>955,267</b>	<b>15,841</b>	<b>84</b>	<b>1,291,081</b>	<b>32,070</b>	<b>167</b>	<b>2,246,348</b>	<b>47,911</b>	<b>223</b>	<b>60,297</b>	<b>398,144</b>		

**Nota kaki/Footnote :**

#### PENGHANTARAN

Aktiviti penghantaran melibatkan proses penghantaran tenaga elektrik yang dijana di stesen-stesen janaelektrik ke pusat-pusat beban di mana ia diperlukan, misalnya di bandar, pusat perindustrian dan para pelanggan utama. Ia memerlukan talian rangkaian penghantaran yang membentuk 'Grid Nasional'. Di beberapa tempat tertentu, pencawang penghantaran dibina bagi menyalurkan tenaga elektrik dari Grid Nasional ke beberapa pusat beban. Sistem penghantaran dikendali pada paras voltan 275 kV, 132 kV dan 66 kV.

#### TRANSMISSION

Transmission activity relates to the process of transmitting electricity generated at power stations to the load centres where it is required, eg. townships, industrial growth centres and major customers. A network of transmission lines, forming the 'National Grid' is required for this purpose. At appropriate sites, transmission substations are constructed to channel electricity from the National Grid to the numerous load centres. The transmission system operates at voltage levels of 275 kV, 132 kV and 66 kV.

**Nota : NBB - Nilai Buku Bersih**

Note : NBV - Net Book Value

<b>Bentuk Aktiviti Fungsi Nature of Functional Activity</b>  <b>PEMBAHAGIAN DISTRIBUTION</b>	<b>TANAH LAND</b>									<b>BANGUNAN BUILDINGS</b>			<b>Keterangan Description</b>	
	<b>Pegangan Pajakan Leasehold</b>			<b>Milik Bebas Freehold</b>			<b>Jumlah Bilangan Lot</b> <b>Total No. of Lots</b> <b>(1 + 4)</b>	<b>Jumlah Keluasan (M P)</b> <b>Total Area (Sq M)</b> <b>(2 + 5)</b>	<b>Jumlah NBB Total (RM'000)</b> <b>NBV</b> <b>(RM'000)</b> <b>(3 + 6)</b>	<b>Bil.</b> <b>No.</b>	<b>Keluasan Binaan (M P)</b> <b>Built Up Area (Sq M)</b>	<b>Nilai Buku Bersih Net Book Value (RM'000)</b>		
	<b>Bilangan Lot</b> <b>No. of Lots</b> <b>(1)</b>	<b>Keluasan (M P)</b> <b>Area (Sq M)</b> <b>(2)</b>	<b>NBB NBV</b> <b>(RM'000)</b> <b>(3)</b>	<b>Bilangan Lot</b> <b>No. of Lots</b> <b>(4)</b>	<b>Keluasan (M P)</b> <b>Area (Sq M)</b> <b>(5)</b>	<b>NBB NBV</b> <b>(RM'000)</b> <b>(6)</b>								
<b>Lokasi Location</b>														
Perlis	14	5,352	22	46	9,374	287	60	14,726	309	49	893	619		
Kedah	98	100,049	400	162	56,972	962	260	157,021	1,362	142	3,793	1,859		
P. Pinang	74	44,203	752	200	93,420	7,711	274	137,623	8,463	151	7,887	2,502		
Perak	316	340,979	2,568	76	66,613	2,192	392	407,592	4,760	118	3,057	2,424		
Selangor	293	158,597	11,253	297	153,681	12,059	590	312,278	23,212	463	21,390	13,391		
W. Persekutuan	134	85,886	1,028	76	42,706	6,816	210	128,592	7,844	140	5,152	1,920		
N. Sembilan	169	50,333	937	92	23,957	357	261	74,290	1,294	117	3,406	424		
Melaka	129	43,515	793	203	78,530	10,678	332	122,045	11,471	114	4,701	229		
Johor	440	175,467	1,953	374	236,030	13,825	814	411,497	15,778	315	11,690	2,816		
Pahang	123	29,228	793	75	50,464	1,639	198	79,692	2,432	85	1,831	1,445		
Terengganu	145	559,847	1,527	72	28,823	1,035	217	588,670	2,562	102	2,610	6,216		
Kelantan	134	68,849	1,170	125	84,190	4,049	259	153,039	5,219	100	4,441	1,944		
<b>Jumlah/Total</b>	<b>2,069</b>	<b>1,662,305</b>	<b>23,096</b>	<b>1,798</b>	<b>924,760</b>	<b>61,610</b>	<b>3,867</b>	<b>2,587,065</b>	<b>84,706</b>	<b>1,896</b>	<b>70,851</b>	<b>35,789</b>		

**Nota kaki/Footnote :**

#### **PEMBAHAGIAN**

*Proses pembahagian bermula di bujung talian pengantar di mana pencawang pembahagian merendahkan paras voltan bagi membolehkan tenaga elektrik dibekalkan kepada para pelanggan. Sistem pembahagian ini meliputi pencawang pembahagian, talian atas dan kabel bawah tanah pada paras voltan 33 kV dan ke bawah.*

#### **DISTRIBUTION**

*The distribution process begins at the termination of the transmission line where distribution substations stepdown voltage to enable electricity to be distributed to TNB's customers. The distribution system consists of distribution substations, overhead lines and underground cables operating at voltage levels of 33 kV and below.*

**Nota : NBB - Nilai Buku Bersih**

**Note : NBV - Net Book Value**

Bentuk Aktiviti Fungsian Nature of Functional Activity	TANAH LAND									BANGUNAN BUILDINGS			Keterangan Description	
	Pegangan Pajakan Leasehold			Milik Bebas Freehold			Jumlah Bilangan Lot Total No. of Lots	Jumlah Keluasan (M P) Total Area (Sq M)	Jumlah NBB NBV (RM'000)	Bil. No.	Keluasan Binaan (M P) Built Up Area (Sq M)	Nilai Buku Bersih Net Book Value (RM'000)		
	Bilangan Lot No. of Lots	Keluasan (M P) Area (Sq M)	NBB NBV (RM'000)	Bilangan Lot No. of Lots	Keluasan (M P) Area (Sq M)	NBB NBV (RM'000)								
<b>KEDIAMAN DAN LAIN-LAIN</b> RESIDENTIAL AND OTHERS														
<b>Lokasi</b> Location														
Perlis	1	1,037	342	5	49,929	1,265	6	50,966	1,607	8	1,775	672	<b>Rumah Kediaman, Pangsapuri, Rumah Peranginan, Bangunan Pejabat, Stor Utama dan Gudang/</b>  Residential Houses, Apartments, Holiday Bungalows, Office Buildings, Main Store and Warehouse	
Kedah	4	8,917	777	27	258,550	11,428	31	267,467	12,205	34	9,737	5,703		
P. Pinang	6	19,172	126	21	315,009	18,588	27	334,181	18,714	43	12,005	5,902		
Perak	27	77,624	2,323	44	1,016,448	8,378	71	1,094,072	10,701	57	11,778	16,955		
Selangor	25	600,935	41,630	41	302,776	18,660	66	903,711	60,290	80	13,961	107,844		
W. Persekutuan	2	18,757	596	13	82,126	44,708	15	100,883	45,304	76	80,358	31,201		
N. Sembilan	10	113,329	336	27	358,234	13,637	37	471,563	13,973	58	10,767	8,709		
Melaka	4	99,097	1,405	19	137,157	9,131	23	236,254	10,536	29	28,635	3,863		
Johor	22	376,320	9,660	47	733,148	27,450	69	1,109,468	37,110	77	6,535	21,609		
Pahang	24	542,219	4,569	17	107,609	3,360	41	649,828	7,929	68	73,639	7,312		
Terengganu	24	3,295,380	21,876	2	1,877	632	26	3,297,257	22,508	44	45,828	23,397		
Kelantan	10	229,863	1,632	15	80,759	2,360	25	310,622	3,992	40	11,539	1,668		
Luar negeri (UK)/ Overseas (UK)*										4	887	4,208		
<b>Jumlah/Total</b>	<b>159</b>	<b>5,382,650</b>	<b>85,272</b>	<b>278</b>	<b>3,443,622</b>	<b>159,597</b>	<b>437</b>	<b>8,826,272</b>	<b>244,869</b>	<b>618</b>	<b>307,444</b>	<b>239,043</b>		

**Nota kaki/Footnote :**

**KEDIAMAN DAN LAIN-LAIN**

"Hartanab Kediaman" meliputi kuarters kakitangan, pangsapuri dan rumah peranginan.

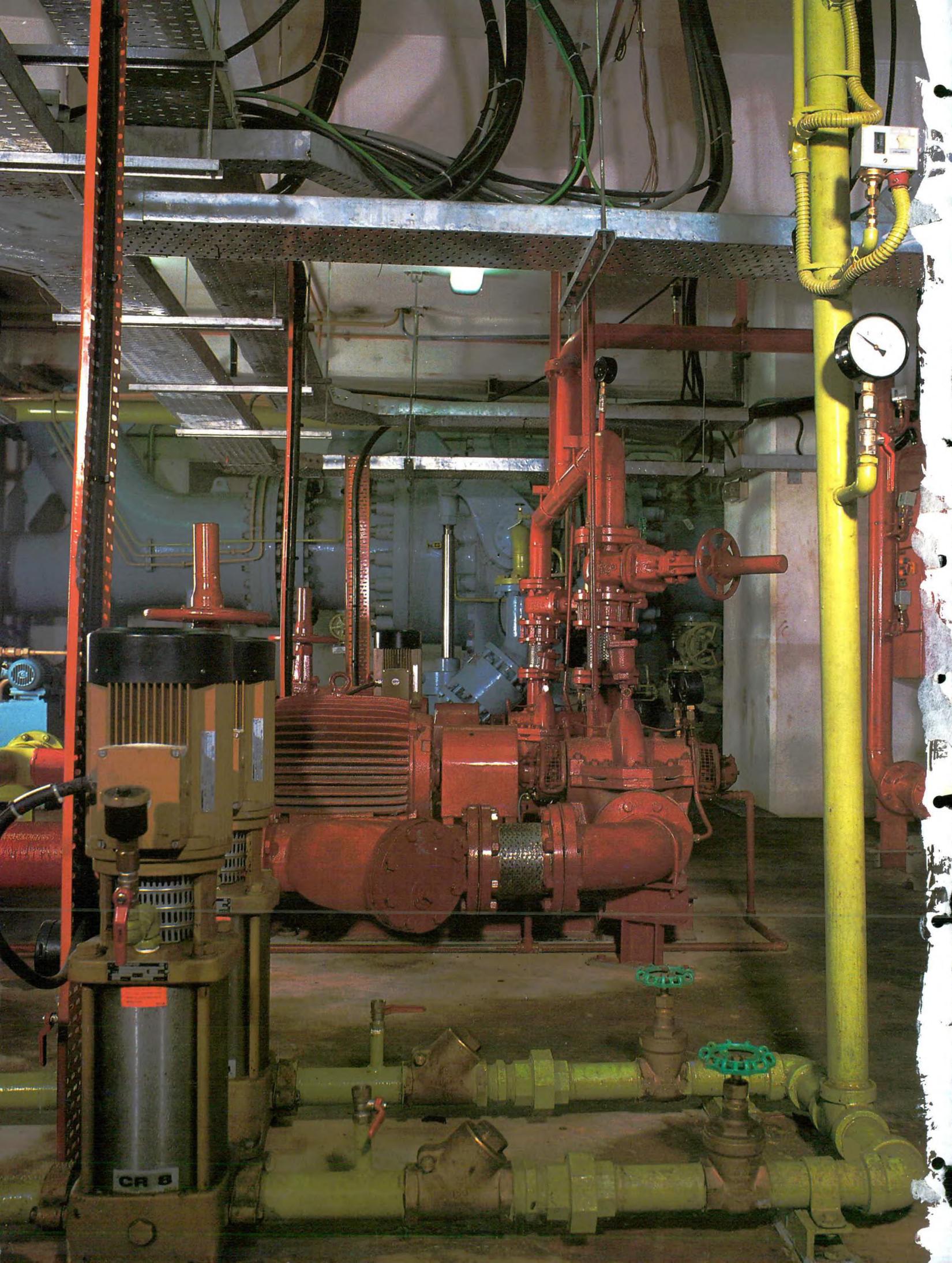
"Lain-lain" meliputi bangunan pejabat dan stor/gudang utama.

**RESIDENTIAL AND OTHERS**

"Residential Property" includes staff quarters, holiday bungalows and apartments.

"Others" includes office buildings and main store/warehouse.

\* COMPRISSES OF 4 UNITS OF FLATS



LAPORAN TAHUNAN

1993

ANNUAL REPORT



## A D D E D V A L U E

P O W E R • P R O D U C T I V I T Y • P R O F I T A B I L I T Y

LAPORAN KEWANGAN / FINANCIAL REPORT

26653



L A P O R A N  
K E W A N G A N

## Kandungan

---

Notis Mesyuarat Agung Tahunan 2

---

Notice of Annual General Meeting 4

---

Laporan Pengarah 6

---

Akaun Untung Rugi 11

---

Kunci Kira-Kira 12

---

Penyata Sumber Dan  
Penggunaan Dana Kumpulan 13

---

Nota-Nota Kepada Akaun 14

---

Kenyataan Oleh Pengarah 29

---

Akuan Berkanun 29

---

Laporan Juruaudit Kepada Ahli-ahli  
Tenaga Nasional Berhad 30

---

# Notis Mesyuarat Agung Tahunan

DEI IGAI I II II DEI YATAKAI I BAHAWA MESYUAPAT AGUNG TAHUI IAI I YANG KETIGA Tenaga Nasional Berhad akan diadakan di Dewan Merdeka, Pusat Dagangan Dunia Putra, Jalan Tun Ismail, 50430 Kuala Lumpur pada hari Khamis, 30 Disember 1993, pukul 9.30 pagi untuk tujuan-tujuan berikut:-

1. Menerima dan meluluskan Laporan Pengarah dan Penyata Kira-Kira Yang Telah Diaudit Eagi Tahun berakhir 31 Ogos 1993 dan Laporan Juruaudit yang dilampirkan. **(Resolusi 1)**
2. Meluluskan pengisytiharan dividen akhir sebanyak 7 peratus sesaham biasa, (ditolak: 32% cukai pendapatan) menjadikan jumlah keseluruhan dividen sebanyak 12 peratus sesaham biasa, bagi tahun berakhir 31 Ogos 1993. **(Resolusi 2)**
3. Meluluskan pembayaran Elaun dan Imbuhan Pengarah-Pengarah. **(Resolusi 3)**
4. Melantik semula Pengarah-Pengarah berikut yang bersara menurut Artikel 135 Tataurusan Syarikat, yang mana layak dan menawarkan diri untuk dilantik semula :-
  - (a) Dato' Megat Abdul Rahman bin Megat Ahmad **(Resolusi 4)**
  - (b) Encik Lau Yin Pin @ Lau Yen Beng **(Resolusi 5)**
5. Melantik semula Price Waterhouse sebagai Juruaudit Syarikat dan memberi kuasa kepada Pengarah-Pengarah untuk menetapkan imbuhan mereka. **(Resolusi 6)**
6. Sebagai urusan khas:

Untuk menimbang dan jika difikirkan sesuai, meluluskan resolusi-resolusi berikut:-

## RESOLUSI BIASA

**"BAHAWA** menurut Seksyen 132D Akta Syarikat, 1965, kuasa penuh adalah dan dengan ini diberi kepada Pengarah-Pengarah untuk mengeluarkan saham-saham di dalam modal Syarikat pada bila-bila masa kepada orang-orang tertentu dan mengikut syarat dan terma yang ditetapkan dan maksud yang tertentu sebagaimana Pengarah-Pengarah fikirkan mengikut kebijaksanaan mutlak mereka akan dikeluarkan menurut Resolusi ini tidak melebihi 10% daripada modal saham terbitan Syarikat untuk sementara waktu ini, tertakluk kepada Akta Syarikat, 1965 dan Tataurusan Syarikat dan kelulusan Bursa Saham Kuala Lumpur dan badan-badan lain yang berkaitan yang mana kelulusan seumpama itu diperlukan."

**(Resolusi 7)**

## RESOLUSI KHAS

### (A) PII IDAAI I-II IDAAI I KEPADA TATACARA SYARIKAT

- (a) **BAHAWA** Klausus 3 (1) yang sedia ada dipinda dengan:
  - (i) memasukkan di baris kedua selepas perkataan "elsewhere" perkataan-perkataan "either by itself or in association with any party the purchase and";
  - (ii) memansuhkan perkataan "consumers" di baris ketujuh dan menggantikannya dengan perkataan "customers";

Klausus 3(1) yang dipinda hendaklah dibaca seperti berikut:-

- "(1) To carry out at the states of Malaya, or elsewhere either by itself or in association with any party the purchase and the business of the supply of electricity and in connection therewith to construct, lay down, establish, fix and carry out all necessary cables, wires, lines, accumulators, lamps and works and to generate, transmit, transform, distribute and sell energy either in bulk or to individual customers and to light cities, town, streets, docks, markets, theatres, buildings and places both public and private."

- (b) **BAHAWA** Klaus 4 yang sedia ada dipinda dengan memansuhkan perkataan "this" di baris pertama dan menggantikannya dengan perkataan-perkataan "the above". Klaus 4 yang dipinda hendaklah dibaca seperti berikut:-

"4. The objects set forth in any sub-clause of the above clause shall not be restrictively construed but the widest interpretation shall be given thereto, and they shall not, except when the context expressly so requires, be in any way limited to or restricted by reference to or inference from any object or objects set forth in such sub-clause or from the terms of any other sub-clause or by the name of the Company. None of such sub-clause or the object or objects therein specified or the powers thereby conferred shall be deemed subsidiary or ancillary to the objects or power mentioned in any other sub-clause, but the Company shall have full power to exercise all or any of the powers and to achieve or to endeavour to achieve all or any of the objects conferred by and provided in any one or more of the said sub-clauses provided always that nothing in this Memorandum contained shall empower the Company to carry on any life assurance business or fire insurance business or the business of banking. The word "Company" in this Clause shall be deemed to include any partnership or other body of persons, whether incorporated or not incorporated and whether domiciled in Malaysia or elsewhere."

(Resolusi 8)

(B) PINDAAN-PINDAAN KEPADA TATAURUSAN SYARIKAT

**BAHAWA** Tataurusan Syarikat adalah dengan ini dipinda seperti berikut :-

- i) bahawa Artikel 105 (4) yang sediada dimansuhkan dan digantikan dengan Artikel 105 (4) yang baru seperti berikut :

"105 (4) Subject to Article 106, a member shall be entitled to appoint another person or persons (whether a member or not) as his proxy to attend and vote instead of the member at any meeting of the Company."

- ii) bahawa Artikel 107 (4) yang sedia ada dipinda dengan memansuhkan perkataan "proxy" di baris ketiga dan menggantikannya dengan perkataan "proxies";

- iii) bahawa Artikel 108 yang sedia ada dipinda dengan memansuhkan perkataan-perkataan "twenty-four (24)" di baris enam dan tujuh dan menggantikannya dengan perkataan-perkataan "forty-eight (48)".

(Resolusi 9)

7. Membincangkan lain-lain perkara lazim yang mana notis yang sepatutnya telah diberikan.

Dengan Perintah Lembaga Pengarah,

**Dato' Mahmud Badri bin Haji Basir**  
Setiausaha Syarikat.  
Kuala Lumpur  
25 November 1993.

**Nota:**

(i) **Proksi:**

Seorang ahli yang berhak menghadiri dan mengundi di dalam Mesyuarat ini adalah berhak melantik seorang proksi untuk menghadiri dan mengundi bagi pihak dirinya. Seorang proksi tidak semestinya seorang Ahli Syarikat. Borang perlantikan proksi hendaklah dibuat secara bertulis oleh orang yang melantik atau pihak yang berkuasa yang dilantik di bawah surat kuasa wakil atau jika orang yang melantik adalah sebuah perbadanan, sama ada disempurnakan dengan meterai atau disempurnakan oleh pegawai atau wakil kuasa yang dilantik di bawah surat kuasa wakil. Borang Proksi hendaklah sampai di Pejabat Berdaftar Syarikat, Tenaga Nasional Berhad, 129, Jalan Bangsar, 59200 Kuala Lumpur tidak lewat dari dua puluh empat (24) jam sebelum waktu yang ditetapkan untuk mengadakan Mesyuarat.

(ii) **Pendaftaran Ahli-Ahli / Proksi-Proksi:**

Pendaftaran bagi ahli-ahli/proksi-proksi yang hendak menghadiri Mesyuarat adalah dari pukul 8.00 pagi hingga 9.30 pagi, pada hari Mesyuarat diadakan.

# LAPORAN PENGARAH

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 OGOS 1993

Pengarah-pengarah dengan sukacitanya mengemukakan Laporan mereka berserta dengan akaun-akaun Kumpulan dan Syarikat yang telah diaudit bagi tahun kewangan berakhir 31 Ogos, 1993.

## AKTIVITI UTAMA

Aktiviti utama Syarikat ialah penjanaan, penghantaran, pembahagian dan jualan elektrik.

Aktiviti-aktiviti utama syarikat subsidiari ialah perkilangan dan penjualan alatubah-alatubah, perkakasuis dan penyelidikan dan pembangunan.

Tiada perubahan penting berlaku kepada aktiviti-aktiviti utama Kumpulan dan Syarikat di dalam tahun kewangan yang dilaporkan.

## KEPUTUSAN KEWANGAN

		Kumpulan RMjuta	Syarikat RMjuta
Keuntungan selepas cukai		1,528.2	1,519.9
Kepentingan minoriti		(2.8)	-
Keuntungan milik pemegang saham		1,525.4	1,519.9
Dividen:			
Interim	-	5 sen kasar sesaham ditolak 34% cukai pendapatan, dibayar pada 30 Jun 1993	(99.0)
Akhir	-	Dicadangkan 7 sen kasar sesaham ditolak 32% cukai pendapatan	(142.9)
		(241.9)	(241.9)
Keuntungan tersimpan bagi tahun		1,283.5	1,278.0

## DIVIDEN

Jumlah dividen dibayar ataupun diisyiharkan oleh Syarikat semenjak 31 Ogos, 1992 adalah seperti berikut:

	RMjuta
(a) Bagi tahun kewangan berakhir 31 Ogos, 1992 seperti yang dinyatakan dalam Laporan Pengarah untuk tahun berkenaan:	
Dividen akhir 6.66 sen kasar sesaham ditolak 34% cukai pendapatan, dibayar pada 14 Januari, 1993	131.9
(b) Bagi tahun kewangan berakhir 31 Ogos, 1993:	
Dividen interim 5 sen kasar sesaham ditolak 34% cukai pendapatan, dibayar pada 30 Jun, 1993	99.0
Dividen akhir dicadangkan 7 sen kasar sesaham ditolak 32% cukai pendapatan akan dibayar pada 24 Januari, 1994	142.9

## RIZAB DAN PERUNTUKAN

Dalam tahun kewangan berkenaan tiada pindahan penting kepada atau daripada rizab atau peruntukan kecuali sepermiana tercatat di dalam Nota 19 kepada akaun.

## PENERBITAN SAHAM

Modal saham Syarikat yang diterbitkan dan berbayar telah meningkat dari RM3,000,000,000 kepada RM3,001,827,000 berikutan dengan penerbitan saham sebanyak 1,827,000 saham biasa pada harga terbitan RM8.34 sesaham di bawah Skim Opsyen Saham Kakitangan. Saham-saham berbayar baru ini telah diterbitkan dan dikreditkan dan menerima kemudahan yang sama seperti saham-saham Syarikat yang sedia ada.

## SKIM-SKIM OPSYEN SAHAM

Di dalam tahun kewangan, Syarikat mempunyai skim-skim opsyen saham yang berikut :

- (a) Skim Opsyen Saham Kakitangan bagi Pengarah-pengarah, Kakitangan dan Pesara Kumpulan yang layak untuk melanggan saham biasa bernilai RM1.00 tiap satu dengan harga RM8.34 sesaham. Skim Opsyen Saham Kakitangan ini berkuatkuasa pada hari-hari tertentu dalam tempoh mulai 5 Jun, 1993, tetapi tidak lewat dari tiga puluh hari sebelum 11 Mei, 1997 seperti ditentukan di dalam undang-undang kecil Skim.

Dalam tempoh tahun kewangan, sejumlah 1,827,000 saham biasa telah diterbitkan di bawah skim ini pada harga terbitan RM8.34 sesaham dan setakat 31 Ogos 1993, sejumlah 62,070,000 saham biasa belum dilaksanakan.

- (b) Skim Opsyen Saham Kesetiaan Kakitangan untuk Pengarah-pengarah, Kakitangan dan Pesara Kumpulan yang layak untuk bersetuju membeli 700 saham biasa baru bernilai RM1.00 tiap satu bagi setiap 1,000 saham biasa RM1.00 tiap satu yang telah dipersetujui untuk dibeli di bawah peruntukan keutamaan RM1.00 tiap satu lanjutan daripada Terbitan Awam pada 30 Mac, 1992 dan dipegang secara berterusan untuk tempoh tiga tahun. Skim Opsyen Saham Kesetiaan Kakitangan ini boleh dilaksanakan dari 21 Mac, 1995 sehingga 21 April, 1995. Pada 31 Ogos, 1993, opsyen-opsyen telah diberikan kepada Pengarah-pengarah, Kakitangan dan Pesara Kumpulan yang layak untuk melanggan 56,525,700 saham biasa baru RM1.00 tiap satu dengan harga RM4.50 sesaham.

Mereka yang telah diberi opsyen-opsyen di bawah Skim Opsyen Saham Kakitangan dan Skim Opsyen Saham Kesetiaan Kakitangan tiada berhak untuk menyertai dalam sebarang skim opsyen saham mana-mana syarikat lain melalui opsyen-opsyen ini.

## LEMBAGA PENGARAH

Pengarah-pengarah yang telah memegang jawatan di dalam tempoh semenjak tarikh laporan lalu adalah:

- 1) Tan Sri Dato' Haji (Dr) Ani bin Arope
- 2) Dato' Dr Mazlan bin Ahmad (bersara pada 30 November 1992)
- 3) Dr Haji Abdul Aziz bin Muhamad (dilantik pada 13 Januari 1993)
- 4) Dato' Helmi bin Mohd Noor
- 5) Dato' Nelayander Sadasivan
- 6) Dato' Haji Mohd Zihin bin Haji Mohd Hassan
- 7) Dato' Hanifah bin Noordin
- 8) Dato' Chan Keong Hon
- 9) Dato' Megat Abdul Rahman bin Megat Ahmad
- 10) Encik Lau Yin Pin @ Lau Yen Beng
- 11) Dato' Dr Joseph Eravelly
- 12) Dato' Mohamed Ariffin bin Abdul Rahman
- 13) Encik Anwar bin Aji (dilantik pada 13 Januari 1993)  
(pengganti kepada Dr Haji Abdul Aziz Muhamad)
- 14) Dr Mohd Yusof bin Ismail (pengganti kepada Dato' Helmi bin Mohd Noor)

Menurut Artikel 135 Tataurusan Pertubuhan Syarikat, Dato' Megat Abdul Rahman bin Megat Ahmad dan Encik Lau Yin Pin @ Lau Yen Beng bersara dari jawatan dalam Mesyuarat Agung Tahunan akan datang, dan oleh kerana layak, menawarkan diri mereka untuk dipilih semula. Pengarah-pengarah yang dilantik oleh Kerajaan tidak tertakluk kepada persaraan mengikut giliran dan adalah seperti berikut :

- 1) Tan Sri Dato' Haji (Dr) Ani bin Arope
- 2) Dr Haji Abdul Aziz bin Muhamad
- 3) Dato' Helmi bin Mohd Noor
- 4) Dato' Nelayander Sadasivan
- 5) Dato' Haji Mohd Zihin bin Haji Mohd Hassan
- 6) Dato' Mohamed Ariffin bin Abdul Rahman

Dato Chan Keong Hon, yang mencapai umur tujuh puluh tahun, bersara menurut Seksyen 129(2) Akta Syarikat, 1965.

#### **FAEDAH PENGARAH-PENGARAH**

Di sepanjang dan pada akhir tahun kewangan, tiada urusan wujud yang melibatkan Syarikat, yang bertujuan atau mempunyai tujuan untuk membolehkan Pengarah-pengarah Syarikat mendapat faedah secara memperolehi saham atau debentur Syarikat atau mana-mana badan korporat.

Sejak akhir tahun kewangan yang lalu, tiada Pengarah menerima atau menjadi layak untuk menerima faedah (selain daripada faedah yang dilaporkan sebagai ganjaran dan faedah Pengarah-pengarah di dalam Lot 4 kepada akaun berikut daripada sebarang kontrak yang dibuat oleh Syarikat atau sebuah syarikat yang berkait dengan Pengarah atau sebuah firma yang Pengarah merupakan seorang ahli, atau sebuah syarikat yang Pengarah mempunyai pegangan kewangan yang penting.

#### **KEPENTINGAN SAHAM PENGARAH-PENGARAH**

Mengikut Daftar Pegangan Saham Pengarah-Pengarah, kepentingan Pengarah-pengarah yang menyandang jawatan pada akhir tahun kewangan di dalam saham Syarikat adalah seperti berikut :

**Bilangan saham biasa bernilai RM1.00 sesaham**

	Pada 1.9.1992	Diperolehi	Dijual	Pada 31.8.1993
Tan Sri Dato' Haji (Dr) Ani bin Arope	10,000	—	—	10,000
Dato' Helmi bin Mohd Noor	4,000	—	—	4,000
Dato' Haji Mohd Zihin bin Haji Mohd Hassan	10,000	—	—	10,000
Dato' Hanifah bin Noordin	10,000	—	—	10,000
Dato Chan Keong Hon	10,000	—	—	10,000
Dato' Megat Abdul Rahman bin Megat Ahmad	10,000	—	—	10,000
Encik Lau Yin Pin @ Lau Yen Beng	10,000	—	—	10,000
Dato' Dr Joseph Eravelly	10,000	—	—	10,000
Dato' Mohamed Ariffin bin Abdul Rahman	10,000	—	—	10,000

**Opsyen untuk membeli saham biasa  
Syarikat di bawah Skim Opsyen Saham Kakitangan**

	Pada 1.9.1992	Diperolehi	Dilaksanakan/ Dijual	Pada 31.8.1993	Harga Tetap (sen)
Dato' Mohamed Ariffin bin Abdul Rahman	200,000 —	— 50,000	— —	200,000 50,000	834 885

Selepas akhir tahun, Tan Sri Dato' (Dr) Ani bin Arope telah diberi hak keatas 300,000 saham biasa RM1.00 tiap satu di bawah Skim Opsyen Saham Kikitangan untuk dilaksanakan pada harga RM11.23 sesaham.

Tiada Pengarah lain yang menyandang jawatan pada akhir tahun kewangan yang memiliki kepentingan di dalam saham Syarikat ataupun saham atau debentur syarikat berkaitan.

### **MAKLUMAT BERKANUN KE ATAS AKAUN**

Sebelum akaun untung rugi dan kunci kira-kira disediakan, Pengarah-pengarah telah mengambil langkah-langkah sewajarnya:

- (a) bagi memastikan bahawa tindakan telah diambil berhubung dengan penghapusan hutang lapuk dan mewujudkan peruntukan bagi hutang ragu dan adalah berpuas hati bahawa kesemua hutang yang diketahui lapuk telah dihapuskan dan peruntukan yang memadai telahpun dibuat untuk hutang ragu; dan
- (b) bagi menentukan sebarang harta semasa, selain daripada hutang, yang ada kemungkinan nilai harta tersebut seperti mana tercatat di dalam rekod akaun Kumpulan dan Syarikat tidak dapat direalisasikan pada nilai tercatat itu telah dikurangkan nilainya kepada suatu jumlah yang lebih berpatutan untuk direalisasikan.

Pada tarikh Laporan ini, Pengarah-pengarah tidak mengetahui sebarang keadaan:

- (a) yang boleh menyebabkan jumlah yang dihapuskan sebagai hutang lapuk ataupun jumlah peruntukan hutang ragu di dalam akaun Kumpulan dan Syarikat menjadi tidak memadai yang akan membawa kesan yang ketara, atau
- (b) yang boleh menimbulkan kekeliruan ke atas nilai yang diletakkan ke atas harta semasa di dalam akaun Kumpulan dan Syarikat, atau
- (c) yang boleh mengakibatkan kaedah penilaian harta atau tanggungan mengelirukan atau tidak sesuai.

Tiada tanggungan luarjangka atau tanggungan-tanggungan lain telah berkuatkuasa atau berkemungkinan menjadi berkuatkuasa di dalam tempoh dua belas bulan selepas penghujung tahun kewangan, yang pada pendapat Pengarah-pengarah akan ataupun berkemungkinan akan menjelaskan dengan ketara keupayaan Kumpulan atau Syarikat untuk menunaikan kewajipan tanggungan tersebut apabila tiba masanya.

Pada tarikh Laporan ini, tidak wujud:

- (a) sebarang caj ke atas harta-harta Kumpulan dan Syarikat yang telah timbul selepas penghujung tahun kewangan yang menjamin tanggungan pihak lain; atau
- (b) sebarang tanggungan luarjangka Kumpulan atau Syarikat yang telah timbul sejak penghujung tahun kewangan.

### **LAIN-LAIN MAKLUMAT BERKANUN**

Pada tarikh Laporan ini, Pengarah-pengarah tidak mengetahui sebarang keadaan yang belum diambilkira di dalam Laporan ataupun akaun yang jika keadaan itu wujud boleh menjadikan mana-mana jumlah di dalam akaun ini mengelirukan.

Pada pendapat Pengarah-pengarah:

- (a) keputusan operasi Kumpulan dan Syarikat bagi tahun kewangan yang dilaporkan tidak terjejas dengan ketara akibat daripada sebarang perkara, urusan atau kejadian yang penting dan luar biasa; dan
- (b) tiada timbul di dalam tempoh di antara penghujung tahun kewangan dan tarikh laporan ini, sebarang perkara, urusan atau kejadian yang penting dan luar biasa yang berkemungkinan akan menjelaskan dengan ketara keputusan operasi Kumpulan atau Syarikat untuk tahun kewangan yang dilaporkan ini.

## **JURUAUDIT**

Juruaudit, Price Waterhouse, telah menyatakan kesanggupan mereka untuk meneruskan perkhidmatan.

Bagi pihak Lembaga Pengarah



**TAN SRI DATO' HAJI (DR) ANI BIN AROPE**  
PENGERUSI EKSEKUTIF



**DATO' HELMI BIN MOHD NOOR**  
PENGARAH

Kuala Lumpur  
11 November 1993

**AKAUN UNTUNG RUGI**  
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 OGOS 1993

Jumlah tercatat dalam RMjuta kecuali dinyatakan sebaliknya

	Nota	Kumpulan 1993	1992	Syarikat 1993	1992
PEROLEHAN	3	<b>5,030.4</b>	<b>4,283.0</b>	<b>5,010.6</b>	<b>4,269.2</b>
KEUNTUNGAN SEBELUM CUKAI	4	<b>1,848.7</b>	1,414.7	<b>1,835.7</b>	1,404.1
CUKAI	5	<b>(320.5)</b>	<b>(267.9)</b>	<b>(315.8)</b>	<b>(263.7)</b>
KEUNTUNGAN SELEPAS CUKAI		<b>1,528.2</b>	1,146.8	<b>1,519.9</b>	1,140.4
KEPENTINGAN MINORITI		<b>(2.8)</b>	<b>(2.4)</b>	-	-
KEUNTUNGAN MILIK PEMEGANG SAHAM		<b>1,525.4</b>	1,144.4	<b>1,519.9</b>	1,140.4
DIVIDEN (bersih)	6	<b>(241.9)</b>	(131.9)	<b>(241.9)</b>	(131.9)
KEUNTUNGAN TERSIMPAN BAGI TAHUN	19	<b>1,283.5</b>	1,012.5	<b>1,278.0</b>	1,008.5

*Disimpan oleh :*

Syarikat	<b>1,278.0</b>	1,008.5
Syarikat-syarikat subsidiari	5.5	4.0
	<b>1,283.5</b>	1,012.5
	sen	sen
PENDAPATAN SESAHAM	<b>50.8</b>	44.0

Nota-nota di muka surat 14 hingga 28 merupakan sebahagian daripada akaun ini

# KUNCI KIRA-KIRA

PADA 31 OGOS 1993

Jumlah tercatat dalam RMjuta kecuali dinyatakan sebaliknya

	Nota	Kumpulan	Syarikat		
		1993	1992	1993	1992
HARTA TETAP	8	<b>17,457.5</b>	14,966.8	<b>17,437.3</b>	14,949.3
SYARIKAT-SYARIKAT SUESIDIAPI	9	-	-	4.9	4.4
PELABURAN	10	<b>11.7</b>	11.7	<b>11.7</b>	11.7
HARTA SEMASA	11	<b>3,216.0</b>	<b>4,740.8</b>	<b>3,187.4</b>	<b>4,718.0</b>
TAI IGGU IGAI SEMASA	12	<b>(2,142.1)</b>	<b>(2,250.6)</b>	<b>(2,136.7)</b>	<b>(2,245.0)</b>
HARTA SEMASA BERSIH		<b>1,073.9</b>	<b>2,490.2</b>	<b>1,050.7</b>	<b>2,473.0</b>
JUMLAH HARTA					
TOLAK TAI IGGU IGAI SEMASA		<b>18,543.1</b>	17,468.7	<b>18,504.6</b>	17,438.4
TANGGUNGJAN TEPTUJIDA DAN JANGKA PANJANG					
Pinjaman berpenggal	13	<b>(4,758.0)</b>	<b>(5,064.0)</b>	<b>(4,756.9)</b>	<b>(5,062.6)</b>
Wang cagaran pengguna		<b>(481.0)</b>	<b>(427.2)</b>	<b>(481.0)</b>	<b>(427.2)</b>
Cukai tertunda	14	<b>(0.7)</b>	<b>(0.6)</b>	-	-
Faedah persaraan	15	<b>(81.2)</b>	<b>(51.4)</b>	<b>(80.7)</b>	<b>(51.4)</b>
Lain-lain tanggungan		<b>(113.3)</b>	<b>(115.0)</b>	<b>(113.3)</b>	<b>(115.0)</b>
PEJIDAPATAN TERTUJIDA	16	<b>(5,434.2)</b>	<b>(5,658.2)</b>	<b>(5,431.9)</b>	<b>(5,656.2)</b>
		<b>(1,530.5)</b>	<b>(1,533.2)</b>	<b>(1,530.5)</b>	<b>(1,533.2)</b>
JUMLAH HARTA BERSIH		<b>11,578.4</b>	<b>10,277.3</b>	<b>11,542.2</b>	<b>10,249.0</b>
<i>Dibiayai oleh:</i>					
MODAL SAHAM	17	<b>3,001.8</b>	3,000.0	<b>3,001.8</b>	3,000.0
PREMIUM SAHAM	18	<b>2,512.0</b>	2,498.6	<b>2,512.0</b>	2,498.6
RIZAE	19	<b>6,052.2</b>	4,768.7	<b>6,028.4</b>	4,750.4
DAERAH PEMEGANG SAHAM		<b>11,566.0</b>	10,267.3	<b>11,542.2</b>	10,249.0
KEPEI ITII IGAI MII NOPITI		<b>12.4</b>	10.0	-	-
MODAL DIGUI LAKAN		<b>11,578.4</b>	<b>10,277.3</b>	<b>11,542.2</b>	<b>10,249.0</b>

Nota-nota di muka surat 14 hingga 28 merupakan sebahagian daripada akaun ini

**PENYATA SUMBER DAN  
PENGGUNAAN DANA KUMPULAN**  
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 OGOS 1993

Jumlah tercatat dalam RMjuta kecuali dinyatakan sebaliknya

	1993	1992
<b>SUMBER DANA</b>		
Keuntungan sebelum cukai	1,848.7	1,414.7
Pelarasan untuk perkara yang tidak melibatkan pengaliran dana:		
Susutnilai	584.3	503.1
Faedah persaraan	31.9	16.5
Perbezaan pertukaran matawang asing	(8.0)	(61.0)
Pelepasan pendapatan tertunda	(191.3)	(179.4)
Keuntungan dari jualan harta tetap	(1.6)	(2.8)
Dana yang diperolehi dari operasi	<u>2,264.0</u>	<u>1,691.1</u>
Terbitan saham	15.2	3,213.9
Penjualan pelaburan	-	30.0
Perolehan dari jualan harta tetap	5.9	7.4
Penerimaan pendapatan tertunda	188.6	169.6
Wang cagaran pengguna	53.8	45.9
Pinjaman berpenggal	589.3	943.4
Lain-lain sumber dana	<u>852.8</u>	<u>4,410.2</u>
Jumlah sumber dana	<u>3,116.8</u>	<u>6,101.3</u>
<b>PENGGUNAAN DANA</b>		
Perbelanjaan terbitan awam	-	(30.3)
Pembelian harta tetap	(3,079.6)	(2,455.7)
Pembayaran semula pinjaman berpenggal	(1,010.4)	(653.7)
Cukai dibayar	(227.5)	(141.6)
Dividen dibayar	(230.9)	(35.2)
Bayaran kemudahan persaraan	(2.1)	-
Jumlah penggunaan dana	<u>(4,550.5)</u>	<u>(3,316.5)</u>
<b>ALIRAN (KELUAR)/MASUK DANA BERSIH</b>	<u>(1,433.7)</u>	<u>2,784.8</u>
<i>Terdiri daripada:</i>		
(KURANGAN) / TAMBAHAN DALAM MODAL KERJA		
Stok	(41.7)	58.7
Siber hutang	104.6	202.7
Sipiutang	45.4	(87.4)
	<u>108.3</u>	<u>174.0</u>
Pergerakan sumber wang mudah tunai:		
Baki bank dan wang tunai	(1,587.7)	2,569.8
Overdraf bank	45.7	41.0
	<u>(1,433.7)</u>	<u>2,784.8</u>

Nota-nota di muka surat 14 hingga 28 merupakan sebahagian daripada akaun ini

# **NOTA-NOTA KEPADA AKAUN**

Jumlah tercatat dalam RM juta kecuali dinyatakan sebaliknya

## **1 ASAS PERAKAUNAN**

Akaun ini disediakan berdasarkan konvensyen kos sejarah yang telah diubahsuai dengan penilaian semula harta tetap yang tertentu dan mengikut kehendak-kehendak Standard Perakaunan di Malaysia yang berkuatkuasa dan Standard Perakaunan Antarabangsa.

## **2 DASAR-DASAR PERAKAUNAN UTAMA**

Dasar-dasar perakaunan utama bagi Kumpulan adalah sejajar dengan dasar-dasar yang diamalkan pada tahun lepas dan diringkaskan seperti berikut:

### **(a) Asas penyatuan**

Akaun yang disatukan meliputi akaun Syarikat dan syarikat-syarikat subsidiari yang telah disediakan sehingga penghujung tahun kewangan.

### **(b) Pertukaran matawang asing**

Pertukaran matawang asing kepada Ringgit Malaysia adalah pada kadar pertukaran lebih kurang sama dengan kadar pada tarikh urusniaga berlaku. Harta dan tanggungan dalam matawang asing telah ditukarkan mengikut kadar yang berkuatkuasa pada tarikh kunci kira-kira. Semua perbezaan pertukaran telah diambil kira dalam akaun untung rugi.

### **(c) Susutnilai**

Tanah milik bebas dan projek-projek modal dalam pembinaan tidak disusutnilai. Perlunasan bagi tanah pegangan pajak dikira berdasarkan kepada jangka masa pajakan ataupun 60 tahun, yang mana lebih rendah.

Susutnilai disediakan bagi kategori harta-harta tetap lain berdasarkan kaedah garis lurus yang menggambarkan anggaran hayat berguna harta-harta tersebut.

Anggaran hayat berguna harta-harta adalah seperti berikut:

Bangunan dan kerja awam	40 tahun
Loji dan jentera	35 tahun
Talian dan sesalur pembahagian, meter, lampaui awam dan perkhidmatan pembahagian	15 hingga 35 tahun
Perabot, pepasangan dan kelengkapan pejabat	10 tahun
Kenderaan	5 tahun

### **(d) Projek-projek modal dalam pembinaan**

Projek-projek modal dalam pembinaan termasuk semua perbelanjaan langsung. Faedah yang dikenakan ke atas pinjaman luar berkaitan dengan projek-projek modal dalam pembinaan adalah dipermodalkan sehingga harta-harta tersebut sedia untuk digunakan.

### **(e) Stok**

Stok dinyatakan mengikut kos dan nilai jualan bersih, yang mana lebih rendah. Kos projek dalam pembinaan dan barang-barang siap meliputi kos bahan mentah, buruh langsung dan sebahagian dari overhead kos pengeluaran. Kos ditentukan mengikut dasar purata berwajaran.

Jumlah tercatat dalam RMjuta kecuali dinyatakan sebaliknya

**(f) Faedah persaraan**

Kumpulan membuat caruman kepada Skim Faedah Persaraan Syarikat, iaitu sebuah Skim persaraan dan tabung yang diluluskan yang bebas daripada kewangan Syarikat. Kos bagi faedah persaraan di bawah Skim ini ditentukan dengan menggunakan Kaedah Pencapaian Umur (Attained Age Method). Peruntukan bagi pendanaan Skim ini diberi di dalam akaun mengikut penilaian aktuari. Kos perkhidmatan semasa, kos perkhidmatan lalu dan pelarasan pengalaman mengenai Skim Faedah Persaraan Syarikat dihuraikan dengan sistematik dalam akaun untung rugi pada sepanjang baki jangka hayat perkhidmatan ahli-ahli.

**(g) Cukai tertunda**

Cukai tertunda, berasaskan kepada perbezaan pemasaan di antara keuntungan yang dikenakan cukai dan yang dilapor, diperuntuk berdasarkan kepada kaedah tanggungan kecuali dijangkakan kesan cukai yang timbul daripada perbezaan pemasaan tersebut tidak akan dibalikkan sejauh yang nampak pada masa depan.

**(h) Pelaburan**

Pelaburan dinyatakan mengikut kos. Nilai pelaburan ini akan diturunkan apabila Pengarah-pengarah berpendapat bahawa nilai pelaburan akan berkurangan secara kekal.

**(i) Pendapatan tertunda**

Pengguna-pengguna tertentu dikehendaki mencarum terhadap kos projek -projek modal yang mendatangkan hasil. Caruman ini dikreditkan ke akaun pendapatan tertunda dan dilepaskan kepada akaun untung rugi mengikut kaedah garisan lurus selama 15 tahun.

### 3 PEROLEHAN

Perolehan terdiri daripada :

	Kumpulan		Syarikat	
	1993	1992	1993	1992
Jualan - elektrik	<b>4,819.3</b>	4,089.8	<b>4,819.3</b>	4,089.8
- barang-barang dan perkhidmatan	<b>19.8</b>	13.8	<b>-</b>	-
Pelepasan pendapatan tertunda (Nota 16)	<b>191.3</b>	179.4	<b>191.3</b>	179.4
	<b>5,030.4</b>	<b>4,283.0</b>	<b>5,010.6</b>	<b>4,269.2</b>

Jumlah tercatat dalam RM juta kecuali dinyatakan sebaliknya

#### 4 KEUNTUNGAN SEBELUM CUKAI

	Kumpulan 1993	1992	Syarikat 1993	1992
Keuntungan sebelum cukai adalah selepas dicajikan/(dikreditkan):				
Ganjaran Pengarah-pengarah				
- bayaran	0.1	0.1	0.1	0.1
- lain-lain ganjaran	0.6	0.1	0.6	0.1
Ganjaran Juruaudit	0.2	0.2	0.2	0.2
Susutnilai	584.3	503.1	583.1	502.1
Faerah dibayar untuk pinjaman	322.6	279.5	322.5	279.4
Faerah persaraan	31.9	40.3	31.4	40.3
Sewaan tanah dan bangunan	5.4	4.3	5.4	4.3
Sewaan loji dan jentera	6.0	5.5	6.0	5.5
Keuntungan dari jualan hartा tetap	(1.6)	(2.8)	(1.5)	(2.8)
Perbezaan pertukaran matawang asing	(8.0)	(76.3)	(8.0)	(76.3)
Dividen daripada syarikat subsidiari	-	-	(0.9)	(1.5)
Hasil pelaburan	(0.4)	(0.3)	(0.4)	(0.3)
Penerimaan faerah	(186.0)	(114.8)	(185.8)	(114.8)
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>

Anggaran nilai wang bagi manfaat bukan dalam bentuk wang yang diterima oleh Pengarah-pengarah ialah RM21,000 (1992: RM1,700) bagi Kumpulan dan Syarikat.

#### 5 CUKAI

	1993	1992	1993	1992
Cukai semasa	320.4	318.3	315.8	314.0
Bagi tahun-tahun lepas	-	(50.3)	-	(50.3)
Cukai tertunda	0.1	(0.1)	-	-
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	320.5	267.9	315.8	263.7

Kadar cukai semasa sebenar ialah 17% untuk Kumpulan, berbanding dengan kadar cukai berkanun 32%, adalah terutamanya disebabkan oleh perbezaan pemasaran yang timbul akibat daripada penggunaan eluan modal oleh Syarikat yang tidak dijangka akan dibalikkan sejauh yang nampak pada masa depan. (Nota 14)

#### 6 DIVIDEN

	Syarikat 1993	1992
Dividen Interim 5 sen kasar (1992 : Tiada) sesaham biasa ditolak 34% cukai pendapatan dibayar pada 30 Jun 1993	99.0	-
Dividen akhir dicadangkan 7 sen kasar (1992 : 6.66 sen) sesaham biasa ditolak 32% cukai pendapatan (1992 : 34%)	142.9	131.9
	<hr/>	<hr/>
	241.9	131.9

Jumlah tercatat dalam RMjuta kecuali dinyatakan sebaliknya

## 7 PENDAPATAN SESAHAM

Pendapatan sesaham dikira dengan cara membahagikan keuntungan selepas cukai dan kepentingan minoriti berjumlah RM1,525.4 juta (1992 : RM1,144.4 juta) dengan purata berwajaran bilangan saham biasa yang diterbitkan sepanjang tahun sebanyak 3,000.2 juta (1992 : 2,600.4 juta).

Pendapatan sesaham ini tidak berbeza dengan ketara daripada pendapatan sesaham dicairkan sepenuhnya yang di kira berdasarkan perlaksanaan kesemua opsyen-opsyen berkenaan dengan Skim Opsyen Saham Kakitangan dan Skim Opsyen Saham Kesetiaan Kakitangan Syarikat.

## 8 HARTA TETAP

	Kos atau penilaian	Susutnilai terkumpul	Nilai buku bersih	Caj susutnilai
<b>Kumpulan 1993</b>				
Penilaian pada tahun 1984 dan sebelumnya :				
Tanah pajak jangka panjang	8.4	0.8	7.6	0.1
Bangunan	5.6	1.6	4.0	0.2
Penilaian pada tahun 1988 :				
Tanah milik bebas	228.8	—	228.8	—
Tanah pajak jangka panjang	133.5	5.3	128.2	0.2
Tanah pajak jangka pendek	11.8	1.3	10.5	0.4
Bangunan dan kerja awam	202.9	22.9	180.0	6.9
	591.0	31.9	559.1	7.8
Kos :				
Tanah milik bebas	65.0	—	65.0	—
Tanah pajak jangka panjang	61.2	6.6	54.6	0.8
Tanah pajak jangka pendek	0.4	—	0.4	—
Bangunan dan kerja awam	3,479.8	599.6	2,880.2	65.7
	4,197.4	638.1	3,559.3	74.3
Loji dan jentera	8,139.7	2,218.9	5,920.8	302.5
Talian dan sesalur pembahagian	4,562.4	1,310.0	3,252.4	147.2
Perkhidmatan pembahagian	587.5	229.1	358.4	25.8
Meter	243.4	121.3	122.1	11.4
Lampu awam	63.8	27.0	36.8	2.6
Perabot, pepasangan dan kelengkapan pejabat	131.3	69.0	62.3	12.1
Kenderaan	104.2	75.7	28.5	8.4
	18,029.7	4,689.1	13,340.6	584.3
Projek-projek modal dalam pembinaan	4,116.9	—	4,116.9	—
	22,146.6	4,689.1	17,457.5	584.3

Jumlah tercatat dalam RM juta kecuali dinyatakan sebaliknya

	Kos atau penilaian	Susutnilai terkumpul	Nilai buku bersih	Caj susutnilai
<b>Kumpulan</b> 1992				
Penilaian pada tahun 1984 dan sebelumnya:				
Tanah pajak jangka panjang	8.4	0.7	7.7	0.1
Bangunan	5.6	1.5	4.1	0.1
Penilaian pada tahun 1988:				
Tanah milik bebas	228.0	—	228.0	—
Tanah pajak jangka panjang	134.6	3.5	131.1	1.6
Tanah pajak jangka pendek	11.8	0.9	10.9	0.4
Bangunan dan kerja awam	202.9	16.0	186.9	7.2
<b>Kos:</b>				
Tanah milik bebas	43.8	—	43.8	—
Tanah pajak jangka panjang	59.7	5.8	53.9	1.2
Tanah pajak jangka pendek	0.1	—	0.1	—
Bangunan dan kerja awam	3,228.3	535.3	2,693.0	67.2
Loji dan jentera	7,060.1	1,926.0	5,134.1	238.6
Talian dan sesalur pembahagian	3,751.1	1,165.2	2,585.9	135.1
Perkhidmatan pembahagian	528.8	203.6	325.2	25.2
Meter	219.5	109.9	109.6	12.1
Lampu awam	56.4	24.4	32.0	2.6
Perabot, pepasangan dan kelengkapan pejabat	81.7	57.0	24.7	6.3
Kenderaan	83.7	71.7	17.0	4.9
Projek-projek modal dalam pembinaan	15,709.5	4,121.5	11,588.0	503.1
	3,378.8	—	3,378.8	—
	<b>19,088.3</b>	<b>4,121.5</b>	<b>14,966.8</b>	<b>503.1</b>

Jumlah tercatat dalam RMjuta kecuali dinyatakan sebaliknya

	Kos atau penilaian	Susutnilai terkumpul	Nilai buku bersih	Caj susutnilai
<b>Syarikat 1993</b>				
Penilaian pada tahun 1988:				
Tanah milik bebas	228.8	—	228.8	—
Tanah pajak jangka panjang	133.5	5.3	128.2	0.2
Tanah pajak jangka pendek	11.8	1.3	10.5	0.4
Bangunan dan kerja awam	202.9	22.9	180.0	6.9
	577.0	29.5	547.5	7.5
Kos:				
Tanah milik bebas	65.0	—	65.0	—
Tanah pajak jangka panjang	61.2	6.6	54.6	0.8
Tanah pajak jangka pendek	0.4	—	0.4	—
Bangunan dan kerja awam	3,478.4	599.5	2,878.9	65.7
	4,182.0	635.6	3,546.4	74.0
Loji dan jentera	8,128.3	2,214.1	5,914.2	301.9
Talian dan sesalur pembahagian	4,562.4	1,310.0	3,252.4	147.2
Perkhidmatan pembahagian	587.5	229.1	358.4	25.8
Meter	243.4	121.3	122.1	11.4
Lampu awam	63.8	27.0	36.8	2.6
Perabot, pepasangan dan kelengkapan pejabat	130.6	68.5	62.1	12.0
Kenderaan	103.3	75.3	28.0	8.2
	18,001.3	4,680.9	13,320.4	583.1
Projek-projek modal dalam pembinaan	4,116.9	—	4,116.9	—
	22,118.2	4,680.9	17,437.3	583.1

Jumlah tercatat dalam RMjuta kecuali dinyatakan sebaliknya

	Kos atau penilaian	Susutnilai terkumpul	Nilai buku bersih	Caj susutnilai
<b>Syarikat 1992</b>				
Penilaian pada tahun 1988:				
Tanah milik bebas	228.0	-	228.0	-
Tanah pajak jangka panjang	134.6	3.5	131.1	1.6
Tanah pajak jangka pendek	11.8	0.9	10.9	0.4
Bangunan dan kerja awam	202.9	16.0	186.9	7.2
	577.3	20.4	556.9	9.2
Kos:				
Tanah milik bebas	43.8	-	43.8	-
Tanah pajak jangka panjang	59.7	5.3	53.9	1.2
Tanah pajak jangka pendek	0.1	-	0.1	-
Bangunan dan kerja awam	3,227.7	535.3	2,692.4	67.2
	3,908.6	561.5	3,347.1	77.6
Loji dan jentera	7,051.4	1,921.8	5,129.6	233.0
Talian dan sesalur pembahagian	3,751.1	1,165.2	2,585.9	135.1
Perkhidmatan pembahagian	528.8	203.6	325.2	25.2
Meter	219.5	109.9	109.6	12.1
Lampu awam	56.4	24.4	32.0	2.6
Perabot, pepasangan dan kelengkapan pejabat	81.1	56.6	24.5	6.8
Kenderaan	38.0	71.4	16.6	4.7
	15,684.9	4,114.4	11,570.5	502.1
Projek-projek modal dalam pembinaan	3,378.8	-	3,378.8	-
	19,063.7	4,114.4	14,949.3	502.1

Penilaian tanah milik bebas, tanah pajak serta bangunan dan kerja awam tertentu adalah berdasarkan penilaian yang dijalankan oleh sebuah firma penilai ilhtisas berdasarkan nilai pasaran terbuka pada tahun 1988. Lebihan bersih dari penilaian semula telah dipindahkan ke rizab penilaian semula (Nota 19).

Penilaian tanah pajak jangka panjang dan bangunan syarikat subsidiari telah dibuat pada tahun 1984 dan 1982, masing-masing dilakukan oleh sebuah firma penilai ilhtisas berdasarkan nilai pasaran terbuka. Lebihan bersih atas penilaian semula telah dipindahkan ke rizab penilaian semula (Nota 19).

Penilaian tanah, bangunan dan kerja awam akan dilakukan apabila Pengarah-pengarah berpendapat nilai dibawa harta-harta tersebut adalah berbeza dengan ketara daripada nilai pasaran terbuka.

Nilai buku bersih loji dan jentera bagi stesen-stesen janaelektrik yang ditutup dan disimpan untuk dijual berjumlah RM35.4 juta (1992: RM40.4 juta).

Faedah yang dimodalkan bagi tahun untuk projek-projek modal dalam pembinaan berjumlah RM54.3 juta (1992: RM121.8 juta).

Jumlah tercatat dalam RMjuta kecuali dinyatakan sebaliknya

## 9 SYARIKAT-SYARIKAT SUBSIDIARI

Nama syarikat	Kepentingan	Aktiviti-aktiviti utama	Syarikat	
			1993	1992
Saham biasa tidak tercatat, pada kos			4.9	4.4
			<b>Negara</b> <b>diperbadankan</b>	
Malaysia Transformer Manufacturing Sdn. Bhd.*	69 %	Perkilangan dan penjualan alatubah elektrik dan perkakasuis	Malaysia	
Tenaga Nasional Research and Consultancy Malaysia Sdn. Bhd.	100%	Penyelidikan dan Pembangunan (Tidak beroperasi pada 31 Ogos, 1993)	Malaysia	

\* Tidak diaudit oleh Price Waterhouse.

## 10 PELABURAN

	Kumpulan	Syarikat			
		1993	1992	1993	1992
Saham tidak tercatat, pada kos Pelaburan dalam Bon Kerajaan Malaysia, pada kos	1.7	1.7	1.7	1.7	1.7
	<b>10.0</b>	<b>10.0</b>	<b>10.0</b>	<b>10.0</b>	<b>10.0</b>
	<b>11.7</b>	<b>11.7</b>	<b>11.7</b>	<b>11.7</b>	<b>11.7</b>
Nilai pasaran Bon Kerajaan Malaysia	10.0	9.9	10.0	9.9	
	<b>10.0</b>	<b>9.9</b>	<b>10.0</b>	<b>9.9</b>	

## 11 HARTA SEMASA

Stok (Nota 11(a))	697.1	738.8	679.3	724.3
Siberutang (Nota 11(b))	1,418.3	1,313.7	1,411.6	1,307.3
Baki bank dan wang tunai (Nota 11(c))	1,100.6	2,688.3	1,094.1	2,686.4
Jumlah terhutang oleh syarikat subsidairi	-	-	2.4	-
	<b>3,216.0</b>	<b>4,740.8</b>	<b>3,187.4</b>	<b>4,718.0</b>

### (a) STOK

Bahan mentah, bahanapi dan bahan gunaan	690.6	735.4	679.3	724.3
Kerja dalam pembinaan	5.2	3.4	-	-
Barang siap	1.3	-	-	-
	<b>697.1</b>	<b>738.8</b>	<b>679.3</b>	<b>724.3</b>

Jumlah tercatat dalam RMjuta kecuali dinyatakan sebaliknya

	Kumpulan		Syarikat	
	1993	1992	1993	1992
(b) SIBERHUTANG				
Siberhutang perdagangan	694.1	579.2	688.1	573.0
Peruntukan hutang rugu	(40.4)	(34.3)	(40.4)	(34.3)
	653.7	544.9	647.7	538.7
Siberhutang lain dan bayaran pendahuluan	764.6	768.8	763.9	768.6
	1,418.3	1,313.7	1,411.6	1,307.3

Termasuk di dalam siberhutang lain dan bayaran pendahuluan ialah pinjaman perumahan dan kereta kepada kakitangan sebanyak RM527.0 juta (1992: RM533.0 juta) yang tidak akan diterima dalam tempoh 12 bulan.

Pada 31 Ogos 1993, terdapat pinjaman perumahan RM0.1 juta (1992: RM0.2 juta) terhutang oleh Pengarah syarikat subsidiari yang berkhidmat sebagai kakitangan sepenuh masa dan Pengarah Syarikat. Pinjaman ini telah diberi oleh Lembaga Letrik Negara.

#### (c) BAKI BANK DAN WANG TUNAI

	Kumpulan		Syarikat	
	1993	1992	1993	1992
Simpanan di bank-bank berlesen	934.5	2,336.0	929.0	2,335.0
Simpanan di syarikat-syarikat kewangan	138.0	296.0	138.0	296.0
Wang tunai di tangan dan di bank	28.1	56.3	27.1	55.4
	1,100.6	2,688.3	1,094.1	2,686.4

#### 12 TANGGUNGAN SEMASA

Sipiutang (Nota 12 (a))	892.0	937.4	879.6	930.4
Pinjaman jangka pendek (Nota 12 (b))	626.5	793.5	626.1	793.2
Cukai semasa	480.7	387.8	473.5	379.7
Dividen dicadangkan	142.9	131.9	142.9	131.9
Jumlah terhutang kepada syarikat-syarikat subsidiari	-	-	14.6	9.8
	2,142.1	2,250.6	2,136.7	2,245.0

#### (a) SAPIUTANG

Sipiutang perdagangan	612.2	484.0	605.0	477.8
Faedah pinjaman terakru	65.6	90.0	65.6	90.0
Lain-lain sapiutang, akruan-akruan dan peruntukan	214.2	363.4	209.0	362.6
	892.0	937.4	879.6	930.4

Jumlah tercatat dalam RMjuta kecuali dinyatakan sebaliknya

	<b>Kumpulan</b> <b>1993</b>	1992	<b>Syarikat</b> <b>1993</b>	1992
<b>(b) PINJAMAN JANGKA PENDEK</b>				
Bahagian pinjaman berpenggal yang perlu dibayar balik dalam tempoh satu tahun (Nota 13)				
- tidak bercagar	625.6	746.9	625.6	746.9
- bercagar	0.4	0.3	-	-
Overdraf bank - tidak bercagar	0.5	46.3	0.5	46.3
	<b>626.5</b>	<b>793.5</b>	<b>626.1</b>	<b>793.2</b>
<b>13 PINJAMAN BERPENG GAL</b>				
Tidak bercagar	5,382.6	5,809.5	5,382.5	5,809.5
Bercagar	1.4	1.7	-	-
	<b>5,384.0</b>	<b>5,811.2</b>	<b>5,382.5</b>	<b>5,809.5</b>
Untuk dibayar balik dalam tempoh satu tahun termasuk di bawah pinjaman jangka pendek (Nota 12(b))	626.0	747.2	625.6	746.9
Untuk dibayar balik selepas satu tahun:				
Selepas satu dan sehingga lima tahun	2,252.4	2,483.3	2,251.3	2,481.9
Selepas lima dan sehingga sepuluh tahun	1,974.8	1,911.5	1,974.8	1,911.5
Selepas sepuluh dan sehingga lima belas tahun	454.0	477.0	454.0	477.0
Selepas lima belas dan sehingga dua puluh tahun	69.7	164.6	69.7	164.6
Selepas dua puluh tahun	7.1	27.6	7.1	27.6
	<b>4,758.0</b>	<b>5,064.0</b>	<b>4,756.9</b>	<b>5,062.6</b>
	<b>5,384.0</b>	<b>5,811.2</b>	<b>5,382.5</b>	<b>5,809.5</b>

Pinjaman berpenggal tidak bercagar meliputi jumlah sebanyak RM30.2 juta (1992: RM31.5 juta) yang perlu dibayar kepada Kerajaan Malaysia dan RM3,886.7 juta (1992: RM4,384.2 juta) yang dijamin oleh Kerajaan Malaysia.

Satu caj tetap pertama ke atas beberapa loji dan jentera tertentu kepunyaan syarikat subsidiari telah diwujudkan sebagai cagaran pinjaman berpenggal.

Kadar faedah adalah di antara Kosong hingga 10.6% (1992: Kosong hingga 11.6%) setahun dan kadar purata berwajaran faedah di atas baki portfolio pinjaman berpenggal pada tarikh kunci kira-kira ialah 6.2% (1992: 4.6%) setahun.

Jumlah tercatat dalam RM juta kecuali dinyatakan sebaliknya

#### 14 CUKAI TERTUNDA

Baki sebanyak RM0.7 juta pada 31 Ogos 1993 (1992: RM0.6 juta) untuk Kumpulan adalah berhubung dengan lebihan eluan modal dari susutnilai syarikat subsidiari.

Tanggungan cukai tertunda Syarikat yang mungkin timbul adalah disebabkan terutamanya oleh perbezaan pemasaan, yang di bawah perundangan semasa dijangkakan tanggungan tidak akan dibalikkan pada masa hadapan sekadar mana yang dapat dipertikaikan, memandangkan program belanjawan modal yang dijangkakan. Berikut daripada itu, tiada peruntukan dibuat untuk cukai tertunda di dalam akaun untuk perbezaan pemasaan ini. Cukai tertunda yang tidak diperlukan di dalam akaun meliputi:

	Kumpulan 1993	1992	Syarikat 1993	1992
Kesan cukai ke atas perbezaan pemasaan di bawah perundangan semasa yang dijangka tidak akan timbul pada masa hadapan sekadar mana yang dapat dipertikaikan	2,154.4	1,864.9	2,154.4	1,864.9
Kesan cukai ke atas penilaian semula harta tetap yang dimiliki untuk kegunaan jangka panjang	9.9	9.6	9.3	9.3
	<u>2,164.3</u>	<u>1,874.5</u>	<u>2,163.7</u>	<u>1,874.2</u>

#### 15 FAEDAH PERSARAAN

Caruman faedah persaraan untuk kakitangan yang layak dibayar kepada Skim Faedah Persaraan Tenaga Nasional Berhad, sebuah skim persaraan dan tabung yang diluluskan yang bebas dari kewangan Syarikat. Peruntukan telah dibuat di dalam akaun untuk jumlah-jumlah yang tidak dibayai seperti yang ditentukan oleh penilaian aktuari adalah seperti berikut :

	Kumpulan 1993	1992	Syarikat 1993	1992
Pada penghujung tahun	<u>81.2</u>	<u>51.4</u>	<u>80.7</u>	<u>51.4</u>

Caruman ditentukan oleh aktuari bertauliah berdasarkan penilaian sekali setiap tiga tahun dengan menggunakan Kaedah Umur Dicapai (Attained Age Method). Penilaian yang terbaru adalah pada 31 Ogos 1991. Andaian-andaian utama yang digunakan di dalam penilaian aktuari ialah:

- (i) kadar kenaikan gaji adalah 6% setahun
- (ii) kadar hasil pelaburan adalah 8% setahun
- (iii) kadar pertukaran kakitangan adalah berdasarkan pengalaman di dalam skim-skim seumpama yang lain
- (iv) kadar kematian dan persaraan akibat kecemasan kesihatan adalah berdasarkan pengalaman di dalam skim-skim lain

Jumlah yang dicajkan kepada akaun untung rugi adalah seperti tercatit di dalam Lot 4 kepada akaun.

Jumlah tercatat dalam RMjuta kecuali dinyatakan sebaliknya

## 16 PENDAPATAN TERTUNDA

Pendapatan tertunda adalah caruman pengguna yang dianalisis seperti berikut:

	Kumpulan		Syarikat	
	1993	1992	1993	1992
Pada permulaan tahun	1,533.2	1,543.0	1,533.2	1,543.0
Penerimaan dalam tahun	188.6	169.6	188.6	169.6
Pelepasan ke akaun untung rugi (Nota 3)	(191.3)	(179.4)	(191.3)	(179.4)
Pada penghujung tahun	<u>1,530.5</u>	<u>1,533.2</u>	<u>1,530.5</u>	<u>1,533.2</u>

## 17 MODAL SAHAM

	1993	Syarikat
	RM	1992
Dibenarkan :		
Saham biasa bernilai RM1.00 tiap satu	<u>3,500,000,000</u>	<u>3,500,000,000</u>
Saham Keutamaan Berhak Istimewa Boleh Tebus bernilai RM1.00 tiap satu	<u>1</u>	<u>1.</u>
Diterbitkan dan berbayar penuh:		
Saham biasa bernilai RM1.00 tiap satu		
Pada permulaan tahun	3,000,000,000	902,700,101
Terbitan 1,827,000 saham biasa di bawah Skim Opsyen Saham Kakitangan RM 1.00 tiap satu dilaksanakan pada 15 Julai 1993 dan diterbitkan pada 23 Julai 1993	<u>1,827,000</u>	
Terbitan Bonus 1,412,252,899 Saham Biasa bernilai RM 1.00 tiap satu pada 20 Februari 1992 (Nota 19)		1,412,252,899
Terbitan Awam 60,000,000 saham biasa bernilai RM 1.00 tiap satu dipersetujui untuk dibeli pada 30 Mac 1992 dan diterbitkan pada 1 Mei 1992		60,000,000
Terbitan Awam 625,047,000 saham biasa bernilai RM 1.00 tiap satu dipersetujui untuk dibeli pada 30 Mac 1992 dan diterbitkan pada 2 Mei 1992		625,047,000
Pada penghujung tahun	<u>3,001,827,000</u>	<u>3,000,000,000</u>
Saham Keutamaan Berhak Istimewa Boleh Tebus bernilai RM 1.00 tiap satu		
Pada permulaan dan penghujung tahun	<u>1</u>	<u>1</u>
	<u>3,001,827,001</u>	<u>3,000,000,001</u>

Jumlah tercatat dalam RMjuta kecuali dinyatakan sebaliknya

- (a) Saham Keutamaan Berhak Istimewa Boleh Tebus ('Saham Istimewa') memberi hak kepada Kerajaan melalui Menteri Kewangan untuk menjamin keputusan-keputusan penting tertentu yang melibatkan operasi Syarikat adalah selaras dengan dasar-dasar Kerajaan. Pemegang Saham Istimewa yang hanya boleh terdiri daripada pihak Kerajaan atau mana-mana wakil atau sesiapa yang bertindak bagi pihaknya, berhak menerima notis mesyuarat, tetapi tidak berhak mengundi dalam mesyuarat-mesyuarat tersebut. Walau bagaimanapun, pemegang Saham Istimewa itu berhak untuk menghadiri dan bersuara dalam mesyuarat-mesyuarat tersebut.

Pemegang Saham Istimewa berhak melantik sesiapa, tetapi tidak lebih dari enam orang setiap masa, sebagai Pengarah yang dilantik oleh Kerajaan.

- (b) Beberapa perkara tertentu, terutamanya, pertukaran Tataurus Pertubuhan Syarikat berkaitan dengan hak-hak Pemegang Saham Istimewa, perwujudan dan penerbitan saham-saham tambahan yang diberi hak pengundian yang berlainan, pembubaran Syarikat, penjualan harta yang penting, percantuman, penyatuan dan pengambilalihan memerlukan kelulusan daripada Pemegang Saham Istimewa.
- (c) Pemegang Saham Istimewa tidak mempunyai sebarang hak untuk menyertai di dalam modal atau keuntungan Syarikat.
- (d) Pemegang Saham Istimewa mempunyai hak untuk meminta Syarikat menebus Saham Istimewa pada harga tara pada bila-bila masa.

Pada 31 Ogos 1993, telah wujud masing-masing 62,070,000 (1992 : 63,847,000) dan 56,525,700 (1992 : 56,525,700) saham biasa yang belum diterbitkan lanjutan daripada opsyen-opsyen yang diberi di bawah Skim Opsyen Saham Kakitangan dan Skim Opsyen Saham Kesetiaan Kakitangan.

Opsyen-opsyen daripada Skim Opsyen Saham Kakitangan berkuatkuasa dari 5 Jun 1993 hingga tidak lewat daripada tiga puluh hari sebelum 11 Mei 1997 dan opsyen-opsyen daripada Skim Opsyen Saham Kesetiaan Kakitangan pula berkuatkuasa dari 21 Mac 1995 sehingga 21 April 1995. Dalam tahun kewangan ini, 1,827,000 saham biasa telah diterbitkan di bawah Skim Opsyen Saham Kakitangan.

## 18 PREMIUM SAHAM

	Kumpulan 1993	1992	Syarikat 1993	1992
Pada permulaan tahun	<b>2,498.6</b>	—	<b>2,498.6</b>	—
Ekoran Terbitan Awam	—	2,528.9	—	2,528.9
Perbelanjaan terbitan	—	(30.3)	—	(30.3)
Terbitan saham biasa di bawah Skim Opsyen Saham Kakitangan	<b>13.4</b>	—	<b>13.4</b>	—
Pada penghujung tahun	<b>2,512.0</b>	<b>2,498.6</b>	<b>2,512.0</b>	<b>2,498.6</b>

Jumlah tercatat dalam RMjuta kecuali dinyatakan sebaliknya

## 19 RIZAB

	Boleh Agih		Tidak Boleh Agih		1993 Jumlah	1992 Jumlah
	Keuntungan tersimpan	Rizab penilaian semula	Rizab modal daripada penyatuan			
<b>Kumpulan</b>						
Pada permulaan tahun	4,762.7	5.9	0.1	4,768.7	5,168.5	
Terbitan bonus (Nota 17)	—	—	—	—	(1,412.3)	
Keuntungan tersimpan bagi tahun	1,283.5	—	—	1,283.5	1,012.5	
 Pada penghujung tahun	 6,046.2	 5.9	 0.1	 6,052.2	 4,768.7	
 <b>Syarikat</b>						
Pada permulaan tahun	4,750.4	—	—	4,750.4	5,154.2	
Terbitan bonus (Nota 17)	—	—	—	—	(1,412.3)	
Keuntungan tersimpan bagi tahun	1,278.0	—	—	1,278.0	1,008.5	
 Pada penghujung tahun	 6,028.4	 —	 —	 6,028.4	 4,750.4	

Syarikat berupaya untuk membayar dividen sebanyak RM1,420 juta (1992 : RM858.0 juta) daripada rizab yang boleh diagih tanpa mengalami apa-apa cukai pendapatan lanjutan daripada kredit cukai di bawah Seksyen 108(6) Akta Cukai Pendapatan, 1967.

## 20 PENGLIBATAN MODAL

Perbelanjaan modal yang diluluskan tidak diambilkira di dalam akaun:

	Kumpulan		Syarikat	
	1993	1992	1993	1992
Dikontrakkan	3,139.7	2,090.1	3,139.7	2,088.6
Belum dikontrakkan	14,643.5	10,584.6	14,643.5	10,583.8
 	 17,783.2	 12,674.7	 17,783.2	 12,672.4

Jumlah tercatat dalam RM juta kecuali dinyatakan sebaliknya

**21 TANGGUNGAN LUAR JANGKA (TIDAK BERCAVAR)**

	Kumpulan		Syarikat	
	1993	1992	1993	1992
Jaminan ke atas pinjaman-pinjaman syarikat subsidiari	—	—	6.0	6.0
Tuntutan oleh pihak ketiga	75.5	81.1	75.5	81.1
Tuntutan cukai pintu dan taksiran	31.8	—	31.8	—
	<b>107.3</b>	<b>81.1</b>	<b>113.3</b>	<b>87.1</b>

Tuntutan oleh pihak ketiga termasuk tuntutan daripada kontraktor-kontraktor, perunding-perunding, pengguna-pengguna dan bekas-bekas hakitangan. Pihak Pengarah berpendapat tuntutan-tuntutan ini tidak mengakibatkan tanggungan-tanggungan yang ketara, jika ada.

**22 URUSAN PENTING DENGAN SYARIKAT SUBSIDIARI**

	Syarikat	
	1993	1992
Belian daripada syarikat subsidiari	<b>58.8</b>	<b>53.4</b>

## KENYATAAN OLEH PENGARAH

Kami, Tan Sri Dato' Haji (Dr) Ani bin Arope dan Dato' Helmi bin Mohd Noor, dua daripada Pengarah-pengarah Tenaga Nasional Berhad, dengan ini menyatakan bahawa, pada pendapat Pengarah-Pengarah, akaun yang dibentangkan di muka surat 11 hingga 28 telah disusun untuk menunjukkan satu kenyataan yang benar dan saksama mengenai kedudukan Kumpulan dan Syarikat pada 31 Ogos 1993 dan keputusan Kumpulan dan Syarikat dan sumber dan penggunaan dana bagi Kumpulan untuk tahun yang berakhir pada tarikh yang sama.

Bagi pihak Lembaga Pengarah



**TAN SRI DATO' HAJI (DR) ANI BIN AROPE**  
PENGERUSI EKSEKUTIF

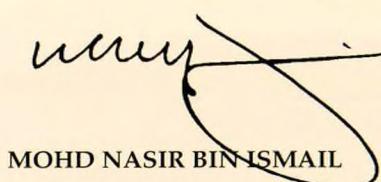


**DATO' HELMI BIN MOHD NOOR**  
PENGARAH

Kuala Lumpur  
11 November 1993

## AKUAN BERKANUN

Saya, Mohd Nasir bin Ismail, pegawai utama yang bertanggungjawab untuk pengurusan kewangan Tenaga Nasional Berhad, dengan ini mengaku dengan benar dan ikhlas bahawa akaun yang dibentangkan di muka surat 11 hingga 28 adalah, pada pendapat saya betul, dan saya membuat pengakuan benar ini sesungguhnya dengan penuh kepercayaan akan kebenarannya, dan menurut peruntukan-peruntukan Akta Pengakuan Berkanun, 1960.

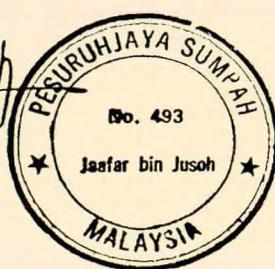
  
**MOHD NASIR BIN ISMAIL**

Diturunkan dan diakui benar oleh penama di atas Mohd Nasir bin Ismail pada 11 November 1993 di Kuala Lumpur di hadapan saya.

Ibu Pejabat,  
Tenaga Nasional Berhad,  
129, Jalan Bangsar,  
59200 Kuala Lumpur,

**JAAFAR BIN JUSOH**  
No 493

Pesuruhjaya Sumpah  
Mahkamah Tinggi Kuala Lumpur



---

## LAPORAN JURUAUDIT KEPADAA AHLI-AHLI TENAGA NASIONAL BERHAD

---

Kami telah mengaudit akaun-akaun yang dibentangkan pada muka surat 11 hingga 28 mengikut Standard-standard Audit yang diluluskan.

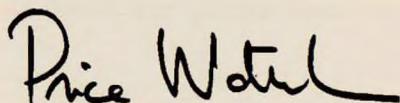
Pada pendapat kami :

- (a) akaun-akaun tersebut memberikan gambaran yang benar dan saksama tentang kedudukan Kumpulan dan Syarikat pada 31 Ogos 1993 dan keputusan Kumpulan dan Syarikat serta sumber dan penggunaan dana Kumpulan bagi tahun yang berakhir pada tarikh tersebut dan mematuhi Akta Syarikat, 1965; dan
- (b) rekod-rekod perakaunan dan rekod-rekod lain serta daftar-daftar yang diperlukan oleh Akta disimpan oleh Syarikat dan syarikat subsidiari yang diaudit oleh kami telah disimpan dengan sempurna menurut peruntukan-peruntukan Akta tersebut.

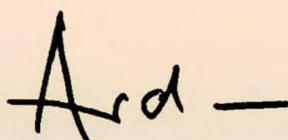
Nama syarikat subsidiari yang tidak diaudit oleh kami dinyatakan di dalam Nota 9 kepada akaun. Kami telah mempertimbangkan akaun syarikat subsidiari tersebut dan juga laporan juruaudit mengenainya.

Kami berpuas hati bahawa akaun syarikat-syarikat subsidiari yang telah disatukan dengan akaun Syarikat adalah dalam bentuk dan kandungan yang bersesuaian dan teratur untuk tujuan penyediaan akaun yang disatukan, dan kami telah menerima maklumat yang memuaskan dan keterangan-keterangan yang diperlukan untuk tujuan tersebut.

Laporan juruaudit ke atas akaun syarikat-syarikat subsidiari tidak dikenakan sebarang pengecualian dan tidak mengandungi sebarang teguran mengikut seksyen kecil (3) Seksyen 174 di bawah Akta tersebut.



PRICE WATERHOUSE  
(No. AF-0052)  
Akauntan Awam  
Akauntan Awam Bertauliah



RAJA ARSHAD BIN RAJA TUN UDA  
(No. 383/3/94 (J/PH))  
Rakan dalam firma

Kuala Lumpur  
11 November 1993



# FINANCIAL REPORT

## Contents

---

Directors' Report 2

---

Profit And Loss Accounts 7

---

Balance Sheets 8

---

Source And Application Of Funds

Statement Of The Group 9

---

Notes To The Accounts 10

---

Statement By Directors 25

---

Statutory Declaration 25

---

Report Of The Auditors To The Members

Of Tenaga Nasional Berhad 26

---

Borang Proksi 28

---

Form of Proxy 29

---

---

## D I R E C T O R S ' R E P O R T

FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 AUGUST 1993

---

The Directors have pleasure in submitting their Report together with the audited accounts of the Group and of the Company for the financial year ended 31 August 1993.

### PRINCIPAL ACTIVITIES

The principal activities of the Company are the generation, transmission, distribution and sales of electricity.

The principal activities of the subsidiaries are the manufacture and sale of transformers and switchgears, research and development.

There have been no significant changes in the principal activities of the Group and of the Company during the financial year.

### FINANCIAL RESULTS

	Group RMmillion	Company RMmillion
Profit after taxation	1,528.2	1,519.9
Minority interests	(2.8)	-
<hr/>	<hr/>	<hr/>
Profit attributable to shareholders	1,525.4	1,519.9
<hr/>	<hr/>	<hr/>
Dividends		
Interim - 5 sen gross per share less income tax at 34%, paid on 30 June 1993	(99.0)	(99.0)
Final - 7 sen gross per share less income tax at 32%, proposed	(142.9)	(142.9)
<hr/>	<hr/>	<hr/>
	(241.9)	(241.9)
<hr/>	<hr/>	<hr/>
Retained profit for the year	<u>1,283.5</u>	<u>1,278.0</u>

### DIVIDENDS

The amount of dividends paid or declared since 31 August 1992 are as follows:

	RMmillion
(a) In respect of the financial year ended 31 August 1992 as shown in the Directors' Report for that year:	
Final dividend of 6.66 sen gross per share less income tax at 34%, paid on 14 January 1993	131.9
<hr/>	<hr/>
(b) In respect of the financial year ended 31 August 1993:	
Interim dividend of 5 sen gross per share less income tax at 34%, paid on 30 June 1993	99.0
A proposed final dividend of 7 sen gross per share less income tax at 32%, to be paid on 24 January 1994	142.9

## RESERVES AND PROVISIONS

Material transfers to or from reserves or provisions during the financial year are disclosed in Note 19 to the accounts.

## ISSUE OF SHARES

During the financial year, the Company's issued and paid up ordinary share capital was increased from RM3,000,000,000 to RM3,001,827,000 by way of the issue of 1,827,000 ordinary shares at an issue price of RM8.34 per share pursuant to the Company's Employee Share Option Scheme. The new shares rank pari passu in all respects with the existing shares of the Company.

## SHARE OPTION SCHEMES

During the financial year, the Company had the following share option schemes:

- (a) Employee Share Option Scheme for eligible Directors, Employees and Retirees of the Group to subscribe for ordinary shares of RM1.00 each at a price of RM8.34 per share. The Employee Share Option Scheme is exercisable on specific days during the period commencing 5 June 1993, but not later than thirty days before 11 May 1997, as determined by the bye-laws of the Scheme.

During the financial year, 1,827,000 ordinary shares were issued by virtue of the exercise of options at a fixed price of RM8.34 per share. As at 31 August 1993, there were 62,070,000 unissued shares under options granted pursuant to the Scheme;

- (b) Employee Loyalty Share Option Scheme for eligible Directors, Employees and Retirees of the Group to subscribe for 700 new ordinary shares of RM1.00 each for every 1,000 ordinary shares of RM1.00 each which were subscribed for under the preferential allocation pursuant to the Public Issue on 30 March 1992 and continuously held by them for a duration of 3 years. The Employee Loyalty Share Option Scheme is exercisable from 21 March 1995 to 21 April 1995. As at 31 August 1993, options have been granted to eligible Directors, Employees and Retirees of the Group to subscribe for 56,525,700 new ordinary shares of RM1.00 each at RM4.50 per share.

The persons to whom the options have been granted under the Employee Share Option Scheme and Employee Loyalty Share Option Scheme have no right to participate in any share option scheme of any other company by virtue of these options.

## DIRECTORS

The Directors who have held office during the period since the date of the last report are:

- 1) Tan Sri Dato' Haji (Dr) Ani bin Arope
- 2) Dato' Dr Mazlan bin Ahmad (retired on 30 November 1992)
- 3) Dr Haji Abdul Aziz bin Muhamad (appointed on 13 January 1993)
- 4) Dato' Helmi bin Mohd Noor
- 5) Dato' Nelayander Sadasivan
- 6) Dato' Haji Mohd Zihin bin Haji Mohd Hassan
- 7) Dato' Hanifah bin Noordin
- 8) Dato Chan Keong Hon
- 9) Dato' Megat Abdul Rahman bin Megat Ahmad
- 10) Encik Lau Yin Pin @ Lau Yen Beng
- 11) Dato' Dr Joseph Eravelly
- 12) Dato' Mohamed Ariffin bin Abdul Rahman
- 13) Encik Anwar bin Aji (appointed on 13 January 1993)  
(alternate to Dr Haji Abdul Aziz bin Muhamad)
- 14) Dr Mohd Yusof bin Ismail (alternate to Dato' Helmi bin Mohd Noor)

In accordance with Article 135 of the Company's Articles of Association, Dato' Megat Abdul Rahman bin Megat Ahmad and Encik Lau Yin Pin @ Lau Yen Beng retire from office at the forthcoming Annual General Meeting, and being eligible, offer themselves for re-election. Government Appointed Directors are not subject to retirement by rotation and are as follows:

- 1) Tan Sri Dato' Haji (Dr) Ani bin Arope
- 2) Dr Haji Abdul Aziz bin Muhamad
- 3) Dato' Helmi bin Mohd Noor
- 4) Dato' Nelayander Sadasivan
- 5) Dato' Haji Mohd Zihin bin Haji Mohd Hassan
- 6) Dato' Mohamed Ariffin bin Abdul Rahman

Dato Chan Keong Hon, being over seventy years of age, retires in accordance with Section 129(2) of the Companies Act, 1965.

### **DIRECTORS' BENEFITS**

During and at the end of the financial year, no arrangements subsisted to which the Company is a party, with the object or objects of enabling Directors of the Company to acquire benefits by means of the acquisition of shares in or debentures of the Company or any other body corporate.

Since the end of the previous financial year, no Director has received or become entitled to receive a benefit (other than benefits disclosed as Directors' remuneration and benefits in Note 4 to the accounts) by reason of a contract made by the Company or a related corporation with the Director or with a firm of which he is a member, or with a company in which he has a substantial financial interest.

### **DIRECTORS' INTERESTS IN SHARES**

According to the Register of Directors' shareholdings, the interests of Directors in office as at the end of the financial year in shares in the Company were as follows:

	<b>No. of ordinary shares of RM1.00 each</b>			
	<b>As at 1.9.1992</b>	<b>Acquired</b>	<b>Disposed</b>	<b>As at 31.8.1993</b>
Tan Sri Dato' Haji (Dr) Ani bin Arope	10,000	—	—	10,000
Dato' Helmi bin Mohd Noor	4,000	—	—	4,000
Dato' Haji Mohd Zihin bin Haji Mohd Hassan	10,000	—	—	10,000
Dato' Harifah bin Noordin	10,000	—	—	10,000
Dato Chan Keong Hon	10,000	—	—	10,000
Dato' Megat Abdul Rahman bin Megat Ahmad	10,000	—	—	10,000
Encik Lau Yin Pin @ Lau Yen Beng	10,000	—	—	10,000
Dato' Dr Joseph Eravelly	10,000	—	—	10,000
Dato' Mohamed Ariffin bin Abdul Rahman	10,000	—	—	10,000

### **Options to acquire ordinary shares of the Company under the Employee Share Option Scheme**

	<b>As at 1.9.1992</b>	<b>Granted</b>	<b>Disposed/ Exercised</b>	<b>As at 31.8.1993</b>	<b>Exercise Price(sen)</b>
Dato' Mohamed Ariffin bin Abdul Rahman	200,000	—	—	200,000	834
	—	50,000	—	50,000	885

Subsequent to the year end, Tan Sri Dato' Haji (Dr) Ani bin Arope was granted options to subscribe for 300,000 ordinary shares of RM1.00 each under the Employee Share Option Scheme, exercisable at RM11.23 per share.

No other Directors in office at the end of the financial year held any interest in shares in the Company and shares in or debentures of its related corporations.

### **STATUTORY INFORMATION ON THE ACCOUNTS**

Before the profit and loss accounts and balance sheets were made out, the Directors took reasonable steps:

- (a) to ascertain that action had been taken in relation to the writing off of bad debts and the making of provision for doubtful debts and satisfied themselves that all known bad debts had been written off and that adequate provision had been made for doubtful debts; and
- (b) to ensure that any current assets, other than debts, which were unlikely to realise in the ordinary course of business their value as shown in the accounting records of the Group and of the Company have been written down to an amount which they might be expected so to realise.

At the date of this Report, the Directors are not aware of any circumstances:

- (a) which would render the amounts written off for bad debts or the amount of the provision for doubtful debts in the accounts of the Group and of the Company inadequate to any substantial extent; or
- (b) which would render the values attributed to current assets in the accounts of the Group and of the Company misleading; or
- (c) which have arisen which render adherence to the existing method of valuation of assets or liabilities of the Group and of the Company misleading or inappropriate.

No contingent or other liability has become enforceable or is likely to become enforceable within the period of twelve months after the end of the financial year which, in the opinion of the Directors, will or may substantially affect the ability of the Group or of the Company to meet their obligations when they fall due.

At the date of this Report, there does not exist:

- (a) any charge on the assets of the Group and of the Company which has arisen since the end of the financial year which secures the liability of any other person; or
- (b) any contingent liability of the Group and of the Company which has arisen since the end of the financial year.

## **OTHER STATUTORY INFORMATION**

At the date of this Report, the Directors are not aware of any circumstances not otherwise dealt with in this Report or the accounts which would render any amount stated in the accounts misleading.

In the opinion of the Directors:

- (a) the results of the Group's and of the Company's operations during the financial year were not substantially affected by any item, transaction or event of a material and unusual nature; and
- (b) there has not arisen in the interval between the end of the financial year and the date of this Report any item, transaction or event of a material and unusual nature likely to affect substantially the results of the operations of the Group or of the Company for the financial year in which this Report is made.

## **AUDITORS**

The auditors, Price Waterhouse, have expressed their willingness to continue in office.

On behalf of the Board



**TAN SRI DATO' HAJI (DR) ANI BIN AROPE**  
EXECUTIVE CHAIRMAN



**DATO' HELMI BIN MOHD NOOR**  
DIRECTOR

Kuala Lumpur  
11 November 1993

**PROFIT AND LOSS ACCOUNTS**  
 FOR THE YEAR ENDED 31 AUGUST 1993

Amounts in RMmillion unless otherwise stated

	Note	Group 1993	1992	Company 1993	1992
TURNOVER	3	<u>5,030.4</u>	<u>4,283.0</u>	<u>5,010.6</u>	<u>4,269.2</u>
PROFIT BEFORE TAXATION	4	<u>1,848.7</u>	<u>1,414.7</u>	<u>1,835.7</u>	<u>1,404.1</u>
TAXATION	5	<u>(320.5)</u>	<u>(267.9)</u>	<u>(315.8)</u>	<u>(263.7)</u>
PROFIT AFTER TAXATION		<u>1,528.2</u>	<u>1,146.8</u>	<u>1,519.9</u>	<u>1,140.4</u>
MINORITY INTERESTS		<u>(2.8)</u>	<u>(2.4)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
PROFIT ATTRIBUTABLE TO SHAREHOLDERS		<u>1,525.4</u>	<u>1,144.4</u>	<u>1,519.9</u>	<u>1,140.4</u>
DIVIDENDS (net)	6	<u>(241.9)</u>	<u>(131.9)</u>	<u>(241.9)</u>	<u>(131.9)</u>
RETAINED PROFIT FOR THE YEAR	19	<u>1,283.5</u>	<u>1,012.5</u>	<u>1,278.0</u>	<u>1,008.5</u>

*Retained by:*

The Company	<u>1,278.0</u>	<u>1,008.5</u>
Subsidiaries	<u>5.5</u>	<u>4.0</u>
	<u>1,283.5</u>	<u>1,012.5</u>

sen                      sen

EARNINGS PER SHARE	7	<u>50.8</u>	<u>44.0</u>
--------------------	---	-------------	-------------

The notes on pages 10 to 24 form part of the accounts

# BALANCE SHEETS

AS AT 31 AUGUST 1993

Amounts in RMmillion unless otherwise stated

	Note	Group 1993	1992	Company 1993	1992
FIXED ASSETS	8	<b>17,457.5</b>	14,966.8	<b>17,437.3</b>	14,949.3
SUBSIDIARIES	9	—	—	<b>4.9</b>	4.4
INVESTMENTS	10	<b>11.7</b>	11.7	<b>11.7</b>	11.7
CURRENT ASSETS	11	<b>3,216.0</b>	4,740.8	<b>3,187.4</b>	4,713.0
CURRENT LIABILITIES	12	(2,142.1)	(2,250.6)	(2,136.7)	(2,245.0)
NET CURRENT ASSETS		<b>1,073.9</b>	2,490.2	<b>1,050.7</b>	2,473.0
TOTAL ASSETS LESS CURRENT LIABILITIES		<b>18,543.1</b>	17,468.7	<b>18,504.6</b>	17,433.4
DEFERRED AND LONG TERM LIABILITIES					
Term loans	13	(4,758.0)	(5,064.0)	(4,756.9)	(5,062.6)
Consumer deposits		(481.0)	(427.2)	(481.0)	(427.2)
Deferred taxation	14	(0.7)	(0.6)	—	—
Retirement benefits	15	(81.2)	(51.4)	(80.7)	(51.4)
Other liabilities		(113.3)	(115.0)	(113.3)	(115.0)
DEFERRED INCOME	16	(5,434.2)	(5,658.2)	(5,431.9)	(5,656.2)
		(1,530.5)	(1,533.2)	(1,530.5)	(1,533.2)
TOTAL NET ASSETS		<b>11,578.4</b>	<b>10,277.3</b>	<b>11,542.2</b>	<b>10,249.0</b>
<i>Financed by:</i>					
SHARE CAPITAL	17	<b>3,001.8</b>	3,000.0	<b>3,001.8</b>	3,000.0
SHARE PREMIUM	18	<b>2,512.0</b>	2,498.6	<b>2,512.0</b>	2,498.6
RESERVES	19	<b>6,052.2</b>	4,763.7	<b>6,028.4</b>	4,750.4
SHAREHOLDERS' FUNDS MINORITY INTERESTS		<b>11,566.0</b>	10,267.3	<b>11,542.2</b>	10,249.0
		<b>12.4</b>	10.0	—	—
CAPITAL EMPLOYED		<b>11,578.4</b>	<b>10,277.3</b>	<b>11,542.2</b>	<b>10,249.0</b>

The notes on pages 10 to 24 form part of the accounts

**SOURCE AND APPLICATION OF  
FUNDS STATEMENT OF THE GROUP**  
FOR THE YEAR ENDED 31 AUGUST 1993

Amounts in RMmillion unless otherwise stated

	1993	1992
<b>SOURCE OF FUNDS</b>		
Profit before taxation	1,848.7	1,414.7
Adjustments for items not involving the movement of funds:		
Depreciation	584.3	503.1
Retirement benefits	31.9	16.5
Exchange differences on foreign currencies	(8.0)	(61.0)
Release of deferred income	(191.3)	(179.4)
Profit on disposal of fixed assets	(1.6)	(2.8)
Funds generated from operations	<u>2,264.0</u>	<u>1,691.1</u>
Proceeds from issue of shares	15.2	3,213.9
Proceeds from disposal of investments	—	30.0
Proceeds from disposal of fixed assets	5.9	7.4
Deferred income received	188.6	169.6
Consumer deposits received	53.8	45.9
Term loans	589.3	943.4
Other sources of funds	<u>852.8</u>	<u>4,410.2</u>
Total source of funds	<u>3,116.8</u>	<u>6,101.3</u>
<b>APPLICATION OF FUNDS</b>		
Public issue expenses	—	(30.3)
Acquisition of fixed assets	(3,079.6)	(2,455.7)
Repayment of term loans	(1,010.4)	(653.7)
Taxation paid	(227.5)	(141.6)
Dividends paid	(230.9)	(35.2)
Retirement benefits paid	(2.1)	—
Total application of funds	<u>(4,550.5)</u>	<u>(3,316.5)</u>
<b>NET (OUTFLOW)/INFLOW OF FUNDS</b>	<u>(1,433.7)</u>	<u>2,784.8</u>
<i>Represented by:</i>		
(DECREASE)/INCREASE IN WORKING CAPITAL		
Stocks	(41.7)	58.7
Debtors	104.6	202.7
Creditors	45.4	(87.4)
	<u>108.3</u>	<u>174.0</u>
Movement in net liquid funds:		
Bank and cash balances	(1,587.7)	2,569.8
Bank overdraft	45.7	41.0
	<u>(1,433.7)</u>	<u>2,784.8</u>

The notes on pages 10 to 24 form part of the accounts

# **NOTES TO THE ACCOUNTS**

Amounts in RMmillion unless otherwise stated

## **1 BASIS OF ACCOUNTING**

The accounts are prepared under the historical cost convention as modified by the revaluation of certain fixed assets and comply with approved Accounting Standards in Malaysia and with International Accounting Standards.

## **2 PRINCIPAL ACCOUNTING POLICIES**

The principal accounting policies of the Group which are consistent with those adopted in the previous year are summarised below:

### **(a) Basis of consolidation**

The Group accounts include the accounts of the Company and its subsidiaries made up to the end of the financial year.

### **(b) Currency translation**

Foreign currency transactions are translated into Ringgit Malaysia at the rates of exchange approximating those ruling at the transaction dates. Assets and liabilities in foreign currencies are translated at the rates ruling at the balance sheet date. All exchange differences are included in the profit and loss account.

### **(c) Depreciation**

Freehold land and capital projects-in-progress are not depreciated. Leasehold land is amortised over the period of the lease or 60 years whichever is lower.

Depreciation is provided on the other categories of fixed assets on a straight line basis which reflects the estimated useful lives of the assets.

The estimated useful lives of the assets are as follows:

Buildings and civil works	40 years
Plant and machinery	35 years
Lines and distribution mains, meters, public lighting and distribution services	15 to 35 years
Furniture, fittings and office equipment	10 years
Motor vehicles	5 years

### **(d) Capital projects-in-progress**

Capital projects-in-progress include all direct expenses. Interest incurred on external borrowings related to capital projects-in-progress is capitalised until the assets are ready for their intended use.

### **(e) Stocks**

Stocks are stated at the lower of cost and net realisable value. Cost of work-in-progress and finished goods comprises raw materials, direct labour and a proportion of the production overheads. Cost is determined on the weighted average basis.

Amounts in RMmillion unless otherwise stated

**(f) Retirement benefits**

The Group makes contributions to the Company's Retirement Benefit Scheme, a defined benefit scheme and an approved fund independent of the Company's finances. The cost of retirement benefits under this Scheme is determined using the Attained Age Method. Provision for funding this Scheme is made in the accounts based on actuarial valuation. Current service cost, past service cost and experience adjustments in respect of the Company's Retirement Benefit Scheme are dealt with through the profit and loss account systematically over the expected remaining service lives of members.

**(g) Deferred taxation**

Deferred taxation, based on the timing differences between taxable and reported profits, is provided for using the liability method except where it is thought reasonably probable that the tax effects of such timing differences are not expected to reverse in the foreseeable future.

**(h) Investments**

Investments are stated at cost. Such investments are written down when the Directors are of the opinion that there is a permanent diminution in their value.

**(i) Deferred income**

Certain consumers are required to contribute towards the cost of revenue earning capital projects. These contributions are credited to the deferred income account and released to the profit and loss account on a straight line basis over 15 years.

**3 TURNOVER**

Turnover represents:

	<b>Group</b>		<b>Company</b>	
	1993	1992	1993	1992
Sales - electricity	4,819.3	4,089.8	4,819.3	4,089.8
- goods and services	19.8	13.8	-	-
Release of deferred income (Note 16)	191.3	179.4	191.3	179.4
	5,030.4	4,283.0	5,010.6	4,269.2

Amounts in RMmillion unless otherwise stated

#### 4 PROFIT BEFORE TAXATION

	Group 1993	1992	Company 1993	1992
Profit before taxation is arrived at after charging/(crediting):				
Directors' remuneration				
- fees	0.1	0.1	0.1	0.1
- other emoluments	0.6	0.1	0.6	0.1
Auditors' remuneration	0.2	0.2	0.2	0.2
Depreciation	584.3	503.1	583.1	502.1
Interest payable on borrowings	322.6	279.5	322.5	279.4
Retirement benefits	31.9	40.3	31.4	40.3
Rental of land and building	5.4	4.8	5.4	4.8
Rental of plant and machinery	6.0	5.5	6.0	5.5
Profit on disposal of fixed assets	(1.6)	(2.8)	(1.5)	(2.8)
Exchange differences on foreign currencies	(8.0)	(76.3)	(8.0)	(76.3)
Dividends received from subsidiary	-	-	(0.9)	(1.5)
Investment income	(0.4)	(0.3)	(0.4)	(0.3)
Interest receivable	(186.0)	(114.8)	(185.8)	(114.8)
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>

The estimated money value of benefits-in-kind received by the Directors was RM21,000 (1992: RM1,700) for the Group and the Company.

#### 5 TAXATION

Current taxation	320.4	318.3	315.8	314.0
In respect of prior years	-	(50.3)	-	(50.3)
Deferred taxation	0.1	(0.1)	-	-
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	320.5	267.9	315.8	263.7

The effective current tax rate for the Group of 17%, compared to the statutory tax rate of 32%, is primarily due to timing differences arising from the utilisation of capital allowances by the Company which are not expected to reverse in the foreseeable future (Note 14).

#### 6 DIVIDENDS

	Company 1993	1992
Interim dividend of 5 sen (1992:NIL) gross per share less income tax at 34%, paid on 30 June 1993	99.0	-
Proposed final dividend of 7 sen (1992: 6.66 sen) gross per share less income tax at 32% (1992: 34%)	142.9	131.9
	<hr/>	<hr/>
	241.9	131.9
	<hr/>	<hr/>

Amounts in RMmillion unless otherwise stated

## 7 EARNINGS PER SHARE

Earnings per share is calculated by dividing the profit attributable to shareholders of RM1,525.4 million (1992: RM1,144.4 million) by the weighted average number of ordinary shares in issue during the year of 3,000.2 million (1992: 2,600.4 million).

The earnings per share is not materially different from the fully diluted earnings per share which is calculated on the basis that all options in respect of the Company's Employee Share Option Scheme and Employee Loyalty Share Option Scheme will be exercised.

## 8 FIXED ASSETS

Group 1993	Cost or valuation	Accumulated depreciation	Net book value	Depreciation charge
At 1984 and earlier valuations:				
Long leasehold land	8.4	0.8	7.6	0.1
Buildings	5.6	1.6	4.0	0.2
At 1988 valuation:				
Freehold land	228.8	—	228.8	—
Long leasehold land	133.5	5.3	128.2	0.2
Short leasehold land	11.8	1.3	10.5	0.4
Buildings and civil works	202.9	22.9	180.0	6.9
	591.0	31.9	559.1	7.8
At cost:				
Freehold land	65.0	—	65.0	—
Long leasehold land	61.2	6.6	54.6	0.8
Short leasehold land	0.4	—	0.4	—
Buildings and civil works	3,479.8	599.6	2,880.2	65.7
	4,197.4	638.1	3,559.3	74.3
Plant and machinery	8,139.7	2,218.9	5,920.8	302.5
Lines and distribution mains	4,562.4	1,310.0	3,252.4	147.2
Distribution services	587.5	229.1	358.4	25.8
Meters	243.4	121.3	122.1	11.4
Public lighting	63.8	27.0	36.8	2.6
Furniture, fittings and office equipment	131.3	69.0	62.3	12.1
Motor vehicles	104.2	75.7	28.5	8.4
Capital projects-in-progress	18,029.7	4,689.1	13,340.6	584.3
	4,116.9	—	4,116.9	—
	22,146.6	4,689.1	17,457.5	584.3

Amounts in RMmillion unless otherwise stated

Group 1992	Cost or valuation	Accumulated depreciation	Net book value	Depreciation charge
At 1984 and earlier valuations:				
Long leasehold land	8.4	0.7	7.7	0.1
Buildings	5.6	1.5	4.1	0.1
At 1988 valuation:				
Freehold land	228.0	—	228.0	—
Long leasehold land	134.6	3.5	131.1	1.6
Short leasehold land	11.8	0.9	10.9	0.4
Buildings and civil works	202.9	16.0	186.9	7.2
	591.3	22.6	568.7	9.4
At cost:				
Freehold land	43.8	—	43.8	—
Long leasehold land	59.7	5.8	53.9	1.2
Short leasehold land	0.1	—	0.1	—
Buildings and civil works	3,228.3	535.3	2,693.0	67.2
	3,923.2	563.7	3,359.5	77.8
Plant and machinery	7,060.1	1,926.0	5,134.1	238.6
Lines and distribution mains	3,751.1	1,165.2	2,585.9	135.1
Distribution services	528.8	203.6	325.2	25.2
Meters	219.5	109.9	109.6	12.1
Public lighting	56.4	24.4	32.0	2.6
Furniture, fittings and office equipment	81.7	57.0	24.7	6.8
Motor vehicles	88.7	71.7	17.0	4.9
Capital projects-in-progress	15,709.5	4,121.5	11,588.0	503.1
	3,378.8	—	3,378.8	—
	19,088.3	4,121.5	14,966.8	503.1

Amounts in RMmillion unless otherwise stated

Company 1993	Cost or valuation	Accumulated depreciation	Net book value	Depreciation charge
At 1988 valuation:				
Freehold land	228.8	–	228.8	–
Long leasehold land	133.5	5.3	128.2	0.2
Short leasehold land	11.8	1.3	10.5	0.4
Buildings and civil works	202.9	22.9	180.0	6.9
	577.0	29.5	547.5	7.5
At cost:				
Freehold land	65.0	–	65.0	–
Long leasehold land	61.2	6.6	54.6	0.8
Short leasehold land	0.4	–	0.4	–
Buildings and civil works	3,478.4	599.5	2,878.9	65.7
	4,182.0	635.6	3,546.4	74.0
Plant and machinery	8,128.3	2,214.1	5,914.2	301.9
Lines and distribution mains	4,562.4	1,310.0	3,252.4	147.2
Distribution services	587.5	229.1	358.4	25.8
Meters	243.4	121.3	122.1	11.4
Public lighting	63.8	27.0	36.8	2.6
Furniture, fittings and office equipment	130.6	68.5	62.1	12.0
Motor vehicles	103.3	75.3	28.0	8.2
	18,001.3	4,680.9	13,320.4	583.1
Capital projects-in-progress	4,116.9	–	4,116.9	–
	22,118.2	4,680.9	17,437.3	583.1

Amounts in RMmillion unless otherwise stated

<b>Company 1992</b>	<b>Cost or valuation</b>	<b>Accumulated depreciation</b>	<b>Net book value</b>	<b>Depreciation charge</b>
At 1988 valuation:				
Freehold land	228.0	—	228.0	—
Long leasehold land	134.6	3.5	131.1	1.6
Short leasehold land	11.8	0.9	10.9	0.4
Buildings and civil works	202.9	16.0	186.9	7.2
	577.3	20.4	556.9	9.2
At cost:				
Freehold land	43.8	—	43.8	—
Long leasehold land	59.7	5.8	53.9	1.2
Short leasehold land	0.1	—	0.1	—
Buildings and civil works	3,227.7	535.3	2,692.4	67.2
	3,908.6	561.5	3,347.1	77.6
Plant and machinery	7,051.4	1,921.3	5,129.6	238.0
Lines and distribution mains	3,751.1	1,165.2	2,585.9	135.1
Distribution services	528.8	203.6	325.2	25.2
Meters	219.5	109.9	109.6	12.1
Public lighting	56.4	24.4	32.0	2.6
Furniture, fittings and office equipment	81.1	56.6	24.5	6.8
Motor vehicles	83.0	71.4	16.6	4.7
Capital projects-in-progress	15,684.9	4,114.4	11,570.5	502.1
	3,378.8	—	3,378.8	—
	19,063.7	4,114.4	14,949.3	502.1

The valuation of certain freehold land, leasehold land and buildings and civil works was based on an independent valuation by a professional firm of valuers on the open market value basis in 1988. The net surplus on revaluation was transferred to revaluation reserve (Note 19).

The valuations of long leasehold land and buildings of a subsidiary were made in 1984 and 1982 respectively based on independent valuations by professional firms of valuers on the open market value basis. The net surplus on revaluation was transferred to revaluation reserve (Note 19).

The valuation of land, buildings and civil works will be done where the Directors are of the opinion that their carrying values are materially different from the open market values.

Net book value of plant and machinery in respect of closed power stations held for disposal amounted to RM35.4million (1992: RM40.4 million).

Interest capitalised during the year in capital projects-in-progress amounted to RM54.3 million (1992: RM121.8 million).

Amounts in RMmillion unless otherwise stated

## 9 SUBSIDIARIES

		Company 1993	1992
Unquoted ordinary shares at cost		4.9	4.4
<b>Name of company</b>	<b>Interest</b>		
Malaysia Transformer Manufacturing Sdn. Bhd.*	69%	Manufacture and sale of transformers and switchgear	Malaysia
Tenaga Nasional Research and Consultancy Sdn. Bhd.	100%	Research and Development (Dormant as at 31 August 1993)	Malaysia

\* Not audited by Price Waterhouse.

## 10 INVESTMENTS

	Group 1993	1992	Company 1993	1992
Unquoted shares, at cost	1.7	1.7	1.7	1.7
Investment in Malaysian Government bonds, at cost	<u>10.0</u>	<u>10.0</u>	<u>10.0</u>	<u>10.0</u>
	<u>11.7</u>	<u>11.7</u>	<u>11.7</u>	<u>11.7</u>
Market value of Malaysian Government bonds	<u>10.0</u>	<u>9.9</u>	<u>10.0</u>	<u>9.9</u>

## 11 CURRENT ASSETS

Stocks (Note 11(a))	697.1	738.8	679.3	724.3
Debtors (Note 11(b))	1,418.3	1,313.7	1,411.6	1,307.3
Bank and cash balances (Note 11(c))	1,100.6	2,688.3	1,094.1	2,686.4
Amount due from subsidiary	-	-	2.4	-
	<u>3,216.0</u>	<u>4,740.8</u>	<u>3,187.4</u>	<u>4,718.0</u>

### (a) STOCKS

Raw materials, fuel and consumables	690.6	735.4	679.3	724.3
Work-in-progress	5.2	3.4	-	-
Finished goods	1.3	-	-	-
	<u>697.1</u>	<u>738.8</u>	<u>679.3</u>	<u>724.3</u>

Amounts in RMmillion unless otherwise stated

	Group		Company	
	1993	1992	1993	1992
(b) DEBTORS				
Trade debtors	694.1	579.2	688.1	573.0
Provision for doubtful debts	(40.4)	(34.3)	(40.4)	(34.3)
	653.7	544.9	647.7	538.7
Other debtors and prepayments	764.6	763.8	763.9	768.6
	1,418.3	1,313.7	1,411.6	1,307.3

Included in other debtors and prepayments are employee housing and car loans amounting to RM527.0 million (1992: RM533.0 million) which are not realisable within 12 months.

As at 31 August 1993, there is a housing loan of RM0.1 million (1992: RM0.2 million) owed by a Director of the subsidiaries who is a full time employee and Director of the Company. This loan was made by Lembaga Letrik Negara.

#### (c) BANKING CASH BALANCES

	Group		Company	
	1993	1992	1993	1992
Deposits with licensed banks	934.5	2,336.0	929.0	2,335.0
Deposits with finance companies	138.0	296.0	138.0	296.0
Cash in hand and at bank	28.1	56.3	27.1	55.4
	1,100.6	2,688.3	1,094.1	2,686.4

#### 12 CURRENT LIABILITIES

Creditors (Note 12 (a))	892.0	937.4	879.6	930.4
Short-term borrowings (Note 12 (b))	626.5	793.5	626.1	793.2
Current taxation	480.7	387.8	473.5	379.7
Proposed dividend	142.9	131.9	142.9	131.9
Amount owing to subsidiaries	—	—	14.6	9.8
	2,142.1	2,250.6	2,136.7	2,245.0

#### (a) CREDITORS

Trade creditors	612.2	484.0	605.0	477.8
Accrued interest on borrowings	65.6	90.0	65.6	90.0
Other creditors, accruals and provisions	214.2	363.4	209.0	362.6
	892.0	937.4	879.6	930.4

Amounts in RMmillion unless otherwise stated

	Group 1993	1992	Company 1993	1992
(b) SHORT-TERM BORROWINGS				
Portion of term loans due within one year (Note 13)				
- unsecured	625.6	746.9	625.6	746.9
- secured	0.4	0.3	-	-
Bank overdraft - unsecured	0.5	46.3	0.5	46.3
	<hr/> <b>626.5</b>	<hr/> <b>793.5</b>	<hr/> <b>626.1</b>	<hr/> <b>793.2</b>
<b>13 TERM LOANS</b>				
Unsecured	<b>5,382.6</b>	5,809.5	<b>5,382.5</b>	5,809.5
Secured	<b>1.4</b>	1.7	-	-
	<hr/> <b>5,384.0</b>	<hr/> 5,811.2	<hr/> <b>5,382.5</b>	<hr/> 5,809.5
Payable within one year included under short-term borrowings (Note 12(b))	626.0	747.2	625.6	746.9
Repayable after one year:				
After one and up to five years	2,252.4	2,483.3	2,251.3	2,481.9
After five and up to ten years	1,974.8	1,911.5	1,974.8	1,911.5
After ten and up to fifteen years	454.0	477.0	454.0	477.0
After fifteen and up to twenty years	69.7	164.6	69.7	164.6
After twenty years	7.1	27.6	7.1	27.6
	<b>4,758.0</b>	5,064.0	<b>4,756.9</b>	5,062.6
	<b>5,384.0</b>	5,811.2	<b>5,382.5</b>	5,809.5

Unsecured term loans include RM30.2 million (1992: RM31.5 million) due to the Government of Malaysia and RM3,886.7 million (1992: RM4,384.2 million) guaranteed by the Government of Malaysia.

A first fixed charge on certain plant and machinery of a subsidiary was created for the secured term loan.

Interest rates range from Nil to 10.6% (1992: Nil to 11.6%) per annum and the weighted average interest rate applicable to the portfolio of term loans outstanding at the balance sheet date is 6.2% (1992: 4.6%) per annum.

Amounts in RMmillion unless otherwise stated

#### 14 DEFERRED TAXATION

The balance of RM0.7 million as at 31 August 1993 (1992: RM0.6 million) of the Group relates to excess of capital allowances over depreciation of a subsidiary.

The Company's potential deferred taxation liability is primarily due to timing differences which, under current legislation, are not expected to reverse in the foreseeable future in view of the projected capital expenditure programme. Accordingly, no provision has been made for deferred taxation in the accounts for these timing differences. Deferred taxation not provided for in the accounts comprise:

	Group 1993	1992	Company 1993	1992
Tax effects of timing differences which under current legislation are not expected to reverse in the foreseeable future	2,154.4	1,864.9	2,154.4	1,864.9
Tax effects of revaluation of fixed assets which are held for long term use	9.9	9.6	9.3	9.3
	<b>2,164.3</b>	<b>1,874.5</b>	<b>2,163.7</b>	<b>1,874.2</b>

#### 15 RETIREMENT BENEFITS

Contributions for retirement benefits in respect of eligible employees are paid into the Company's Retirement Benefit Scheme, a defined benefit scheme and an approved fund independent of the Company's finances. The provision made in the accounts for unfunded amounts as determined by actuarial valuation is as follows:

	Group 1993	1992	Company 1993	1992
As at the end of the year	<b>81.2</b>	<b>51.4</b>	<b>80.7</b>	<b>51.4</b>

Contributions are determined by a qualified actuary on the basis of a triennial valuation using the Attained Age Method. The most recent valuation was as at 31 August 1991. The principal assumptions used in the actuarial valuation are:

- (i) salary increase rate of 6% per annum
- (ii) investment yield of 8% per annum
- (iii) staff turnover rates based on the experience of similar schemes
- (iv) mortality and ill health retirement rates based on the experience of other schemes

The provision for retirement benefits for the financial year is disclosed in Note 4 to the accounts.

Amounts in RMmillion unless otherwise stated

## 16 DEFERRED INCOME

Deferred income represents contributions by consumers which are analysed as follows:

	Group	Company		
	1993	1992	1993	1992
As at the beginning of the year	1,533.2	1,543.0	1,533.2	1,543.0
Received during the year	188.6	169.6	188.6	169.6
Released to the profit and loss account (Note 3)	<u>(191.3)</u>	<u>(179.4)</u>	<u>(191.3)</u>	<u>(179.4)</u>
As at the end of the year	<u>1,530.5</u>	<u>1,533.2</u>	<u>1,530.5</u>	<u>1,533.2</u>

## 17 SHARE CAPITAL

	Company	
	1993	1992
	RM	RM
Authorised:		
Ordinary shares of RM1.00 each	<u>3,500,000,000</u>	<u>3,500,000,000</u>
Special Rights Redeemable Preference Share of RM1.00 each	<u>1</u>	<u>1</u>
Issued and fully paid:		
Ordinary shares of RM1.00 each		
As at the beginning of the year	3,000,000,000	902,700,101
Issue of 1,827,000 ordinary shares under the Employee Share Option Scheme of RM1.00 each subscribed for on 15 July 1993 and issued on 23 July 1993	1,827,000	-
Bonus issue of 1,412,252,899 ordinary shares of RM1.00 each on 20 February 1992 (Note 19)	-	1,412,252,899
Public issue of 60,000,000 ordinary shares of RM1.00 each subscribed for on 30 March 1992 and issued on 1 May 1992	-	60,000,000
Public issue of 625,047,000 ordinary shares of RM1.00 each subscribed for on 30 March 1992 and issued on 2 May 1992	-	625,047,000
As at the end of the year	<u>3,001,827,000</u>	<u>3,000,000,000</u>
Special Rights Redeemable Preference Share of RM1.00 each		
As at the beginning and the end of the year	<u>1</u>	<u>1</u>
	<u>3,001,827,001</u>	<u>3,000,000,001</u>

Amounts in RMmillion unless otherwise stated

- (a) The Special Rights Redeemable Preference Share ('Special Share') would enable the Government through the Minister of Finance to ensure that certain major decisions affecting the operations of the Company are consistent with Government policies. The Special Shareholder, which may only be the Government or any representative or person acting on its behalf, is entitled to receive notices of meetings but not to vote at such meetings of the Company. However, the Special Shareholder is entitled to attend and speak at such meetings.

The Special Shareholder has the right to appoint any person, but not more than six at any time, to be Government Appointed Directors.

- (b) Certain matters, in particular, the alteration of the Articles of Association of the Company relating to the rights of the Special Shareholder, creation and issue of additional shares which carry different voting rights, the dissolution of the Company, substantial disposal of assets, amalgamations, merger and takeover, require the prior consent of the Special Shareholder.
- (c) The Special Shareholder does not have any right to participate in the capital or profits of the Company.
- (d) The Special Shareholder has the right to require the Company to redeem the Special Share at par at any time.

As at 31 August 1993, there were 62,070,000 (1992: 63,847,000) and 56,525,700 (1992: 56,525,700) unissued ordinary shares under options granted pursuant to the Employee Share Option Scheme and Employee Loyalty Share Option Scheme respectively.

The options pursuant to the Employee Share Option Scheme are exercisable from 5 June 1993 but not later than thirty days before 11 May 1997 and the options pursuant to the Employee Loyalty Share Option Scheme are exercisable between 21 March 1995 to 21 April 1995. During the financial year, 1,827,000 ordinary shares were issued under the Employee Share Option Scheme.

## 18 SHARE PREMIUM

	Group		Company	
	1993	1992	1993	1992
As at the beginning of the year	2,498.6	-	2,498.6	-
Arising from Public Issue	-	2,528.9	-	2,528.9
Public Issue expenses	-	(30.3)	-	(30.3)
Arising in respect of ordinary shares issued under the Employee Share Option Scheme	13.4	-	13.4	-
As at the end of the year	<b>2,512.0</b>	<b>2,498.6</b>	<b>2,512.0</b>	<b>2,498.6</b>

Amounts in RMmillion unless otherwise stated

## 19 RESERVES

	Distributable		Non-distributable		1993 Total	1992 Total
	Retained profit	Revaluation reserve	Capital reserve on consolidation			
<b>Group</b>						
As at the beginning of the year	4,762.7	5.9	0.1	4,768.7	5,168.5	
Bonus issue (Note 17)	—	—	—	—	(1,412.3)	
Retained profit for the year	1,283.5	—	—	1,283.5	1,012.5	
As at the end of the year	<b>6,046.2</b>	<b>5.9</b>	<b>0.1</b>	<b>6,052.2</b>	<b>4,768.7</b>	
<b>Company</b>						
As at the beginning of the year	4,750.4	—	—	4,750.4	5,154.2	
Bonus issue (Note 17)	—	—	—	—	(1,412.3)	
Retained profit for the year	1,278.0	—	—	1,278.0	1,008.5	
As at the end of the year	<b>6,028.4</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>6,028.4</b>	<b>4,750.4</b>	

The Company has sufficient tax credits under Section 108(6) of the Income Tax Act, 1967 available to frank approximately RM1,420.0 million (1992: RM858.0 million) of its distributable reserves if paid out as dividends.

## 20 CAPITAL COMMITMENTS

Authorised capital expenditure not provided for in the accounts:

	Group		Company	
	1993	1992	1993	1992
Contracted	3,139.7	2,090.1	3,139.7	2,088.6
Not contracted	14,643.5	10,584.6	14,643.5	10,583.8
	<b>17,783.2</b>	<b>12,674.7</b>	<b>17,783.2</b>	<b>12,672.4</b>

Amounts in RMmillion unless otherwise stated

**21 CONTINGENT LIABILITIES (UNSECURED)**

	Group		Company	
	1993	1992	1993	1992
Guarantee on the borrowings of a subsidiary	—	—	6.0	6.0
Claims by third parties	75.5	81.1	75.5	81.1
Claims for rates and assessments	31.8	—	31.8	—
	<b>107.3</b>	<b>81.1</b>	<b>113.3</b>	<b>87.1</b>

Claims by third parties include claims by contractors, consultants, consumers and former Employees. The Directors are of the opinion that these claims may not result in material liabilities, if any.

**22 SIGNIFICANT TRANSACTIONS WITH A SUBSIDIARY**

	Company	
	1993	1992
Purchases from a subsidiary	58.8	53.4

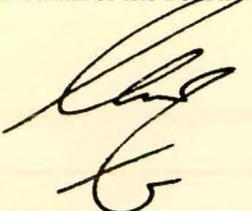
---

## STATEMENT BY DIRECTORS

---

We, Tan Sri Dato' Haji (Dr) Ani bin Arope and Dato' Helmi bin Mohd Noor, two of the Directors of Tenaga Nasional Berhad, do hereby state that, in the opinion of the Directors, the accounts set out on pages 7 to 24 are drawn up so as to give a true and fair view of the state of affairs of the Group and of the Company as at 31 August 1993 and of the results of the Group and of the Company and the source and application of funds of the Group for the year then ended.

On behalf of the Board



**TAN SRI DATO' HAJI (DR) ANI BIN AROPE**  
EXECUTIVE CHAIRMAN



**DATO' HELMI BIN MOHD NOOR**  
DIRECTOR

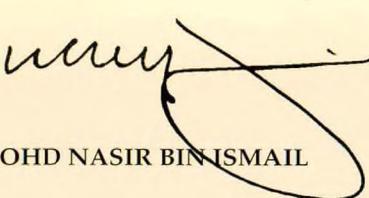
Kuala Lumpur  
11 November 1993

---

## STATUTORY DECLARATION

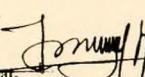
---

I, Mohd Nasir bin Ismail, the person primarily responsible for the financial management of Tenaga Nasional Berhad, do solemnly and sincerely declare that the accounts set out on pages 7 to 24 are in my opinion correct, and I make this solemn declaration conscientiously believing the same to be true, and by virtue of the provisions of the Statutory Declarations Act, 1960.



**MOHD NASIR BIN ISMAIL**

Subscribed and solemnly declared by the abovenamed Mohd Nasir bin Ismail at Kuala Lumpur on 11 November 1993, before me.

  
Ibu Pejabat,  
Tenaga Nasional Berhad,  
129, Jalan Bangsar,  
59200 Kuala Lumpur,  
**JAAFAR BIN JUSOH**  
No. 493  
Commissioner For Oaths  
Kuala Lumpur High Court



---

## **REPORT OF THE AUDITORS TO THE MEMBERS OF TENAGA NASIONAL BERHAD**

---

We have audited the accounts set out on pages 7 to 24 in accordance with approved Auditing Standards.

In our opinion:

- (a) the accounts give a true and fair view of the state of affairs of the Group and the Company as at 31 August 1993 and of the results of the Group and the Company and the source and application of funds of the Group for the year ended on that date and comply with the Companies Act, 1965; and
- (b) the accounting and other records and the registers required by the Act to be kept by the Company and the subsidiary of which we have acted as auditors have been properly kept in accordance with the provisions of the Act.

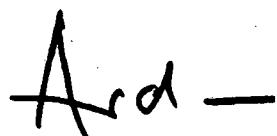
The name of the subsidiary of which we have not acted as auditors is indicated in Note 9 to the accounts. We have considered the accounts of the subsidiary and the auditors' report thereon.

We are satisfied that the accounts of the subsidiaries that have been consolidated with the Company's accounts are in form and content appropriate and proper for the purposes of the preparation of the consolidated accounts and we have received satisfactory information and explanations required by us for those purposes.

The auditors' report on the accounts of the subsidiaries were not subject to any qualification and did not include any comment made under subsection (3) of Section 174 of the Act.



**PRICE WATERHOUSE**  
(No. AF-0052)  
Public Accountants  
Certified Public Accountants



**RAJA ARSHAD BIN RAJA TUN UDA**  
(No. 383/3/94 (J/PH))  
Partner of the firm

Kuala Lumpur  
11 November 1993



**TENAGA  
NASIONAL BERHAD**  
(Diperbadankan di Malaysia)

## BORANG PROKSI

Saya/Kami, \_\_\_\_\_

adalah Ahli/Ahli-Ahli Tenaga Nasional Berhad dan dengan ini melantik \_\_\_\_\_ beralamat \_\_\_\_\_

atau pun jika tidak beliau \_\_\_\_\_  
beralamat \_\_\_\_\_

sebagai Proksi saya/kami, untuk menghadiri dan mengundi bagi pihak saya/kami di Mesyuarat Agung Tahunan Ketiga Syarikat yang akan diadakan pada hari Khamis, 30 Disember, 1993, pukul 9.30 pagi dan di sebarang Mesyuarat yang ditangguhkan seperti berikut:-

Resolusi	Sokong	Tolak
Meluluskan Laporan Pengarah dan Penyata Kira-kira Bagi Tahun Berakhir 31 Ogos, 1993	<b>Resolusi 1</b>	
Pengisytiharan Dividen	<b>Resolusi 2</b>	
Pembayaran Elaun dan Imbuhan Pengarah-Pengarah	<b>Resolusi 3</b>	
Perlantikan semula Pengarah-Pengarah:- (a) Dato' Megat Abdul Rahman bin Megat Ahmad (b) Encik Lau Yin Pin @ Lau Yen Beng	<b>Resolusi 4</b> <b>Resolusi 5</b>	
Perlantikan semula Juruaudit Syarikat	<b>Resolusi 6</b>	
Urusan Khas :- (1) Seksyen 132D, Akta Syarikat 1965: Terbitan Saham Baru (2) Pindaan-pindaan Kepada (a) Tatacara Syarikat (b) Tataurusan Syarikat	<b>Resolusi 7</b>  <b>Resolusi 8</b> <b>Resolusi 9</b>	

(Sila tanda dengan "X" dalam ruang yang sesuai di sebelah tiap-tiap Resolusi tentang bagaimana anda hendak proksi anda mengundi. Jika sebarang petunjuk tidak diberi, borang ini akan dianggapkan memberi kuasa kepada proksi mengundi mengikut pertimbangannya).

Bertarikh \_\_\_\_\_ hb \_\_\_\_\_ 1993

Tandatangan Pemegang Saham atau Meterai

Jumlah Saham	
--------------	--

### NOTA :

1. Seseorang ahli yang berhak menghadiri dan mengundi dalam Mesyuarat Syarikat berhak melantik satu atau dua orang proksi untuk menghadiri dan mengundi bagi pihaknya. Proksi ini tidak semestinya seorang ahli Syarikat.
2. Suratcara melantik proksi atau proksi-proksi hendaklah ditandatangani oleh sipelantik atau dimeterai oleh peguamcaranya. Jikalau suratcara perlantikan proksi atau proksi-proksi diuruskan oleh sebuah perbadanan, surat ini hendaklah dimeterai atau ditandatangani oleh seorang pegawai atau peguamcaria yang diberi kuasa.
3. Jika seorang ahli melantik dua orang proksi, perlantikan itu tidak sah melainkan peratus pegangan yang diwakili oleh setiap proksi itu ditetapkan.
4. Sebuah perbadanan yang menjadi ahli, boleh memberi kuasa melalui resolusi pengarah-pengarahnya atau lain-lain badan berkuasa, kepada seseorang yang difikirkan sesuai untuk bertindak sebagai wakilnya dalam Mesyuarat ini menurut Artikel Seksyen 107(6) Tataurusan Syarikat.
5. Suratcara melantik proksi atau proksi-proksi hendaklah disampaikan kepada pejabat berdaftar Syarikat di 129, Jalan Bangsar, 59200 Kuala Lumpur tidak kurang dari 24 jam sebelum waktu yang ditetapkan untuk Mesyuarat.

Setem

**Setiausaha Syarikat  
Tenaga Nasional Berhad  
Ibu Pejabat  
129, Jalan Bangsar  
59200 Kuala Lumpur**

# FORM OF PROXY



I/We, \_\_\_\_\_

of \_\_\_\_\_

being a Member/Members of Tenaga Nasional Berhad, hereby appoint

\_\_\_\_\_ or \_\_\_\_\_

failing him/her \_\_\_\_\_

of \_\_\_\_\_

as my/our proxy, to vote for me/us and on my/our behalf at the Third Annual General Meeting of the Company, to be held on Thursday, 30 December, 1993 at 9.30 am and at any adjournment thereof in the manner indicated below:-

Resolutions	For	Against
Adoption of Directors' Report and Accounts for the year ended 31 August, 1993	<b>Resolution 1</b>	
Declaration of Dividend	<b>Resolution 2</b>	
Payment of Directors' Fees and Remuneration	<b>Resolution 3</b>	
Re-election of Directors:-		
(a) Dato' Megat Abdul Rahman bin Megat Ahmad	<b>Resolution 4</b>	
(b) Encik Lau Yin Pin @ Lau Yen Beng	<b>Resolution 5</b>	
Re-appointment of Company's Auditors	<b>Resolution 6</b>	
Special Business:		
(1) Section 132D of the Companies Act 1965 : issue of new shares	<b>Resolution 7</b>	
(2) Amendments to: a) Memorandum of Association b) Articles of Association	<b>Resolution 8</b> <b>Resolution 9</b>	

(Please indicate with an "X" in the appropriate box against each Resolution how you wish your proxy to vote. If no instruction is given this form will be taken to authorise the proxy to vote at his/her discretion).

Dated this \_\_\_\_\_ day of \_\_\_\_\_ 1993.

Signature of Shareholder or Common Seal

Number of Shares held	
-----------------------	--

## NOTES :

1. Any member entitled to attend and vote at a Meeting of the Company is entitled to appoint a proxy to attend and vote in his stead. A proxy need not be a member of the Company.
2. The instrument appointing a proxy shall be in writing under the hand of the appointor or of his attorney duly appointed under a power of attorney. Where the instrument appointing a proxy or proxies is executed by a corporation, it shall be executed either under its common seal or under the hand of any officer or attorney duly appointed under a power of attorney.
3. Where a member appoints two proxies, the appointments shall be invalid unless the percentage of the holding to be represented by each proxy is specified.
4. A corporation which is a member, may authorise by resolution of its directors or other governing body such person as it thinks fit to act as its representative at the Meeting, in accordance with Article 107(6) of the Company's Articles of Association.
5. The instrument appointing a proxy or proxies must be deposited at the Company's registered office at 129, Jalan Bangsar, 59200 Kuala Lumpur not less than 24 hours before the time set for the Meeting.

Stamp

**Company Secretary  
Tenaga Nasional Berhad  
Head Office  
129, Jalan Bangsar  
59200 Kuala Lumpur**

## **TARIKH DIPULANGKAN**

(DATE DUE)

IKATAN LIBRARY



00000028908